

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) Notas de Desglose:

l) Activo

- Efectivo y equivalentes

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Efectivo	800,607	917,251
Bancos/Tesorería	1,017,102,917	682,468,797
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	169,073,872	145,909,377
Fondos con Afectación Específica	29,827,355	64,265,069
Otros Efectivos y Equivalentes	393,254	1,198,659
Total	1,217,198,005	894,759,152

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	229,933,570	192,503,437
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	23,673,887	36,370,407
Comisión Estatal de Aguas	963,590,547	665,885,308
Total	1,217,198,005	894,759,152

- **Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	681,907,319	597,390,033
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	825,477	574,014
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	13,519,478	12,283,346
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	340,680,234	344,011,956
Total	1,036,932,508	954,259,350

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	70,037,198	46,097,521
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	33,813	16,585
Comisión Estatal de Aguas	966,861,498	908,145,244
Total	1,036,932,508	954,259,350

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	12,952,736	5,290,345
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	100,577,343	182,257,355
Total	113,530,079	187,547,701

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	12,952,736	2,697,620
Comisión Estatal de Aguas	100,577,343	184,850,081
Total	113,530,079	187,547,701

- Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	86,689,593	74,512,425
Total	86,689,593	74,512,425

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Comisión Estatal de Aguas	86,689,593	74,512,425
Total	86,689,593	74,512,425

- **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-9,795,838	-9,888,638
Estimación por Deterioro de Inventarios	-10,509,923	-8,116,148
Total	-20,305,760	-18,004,786

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	-8,288,789	-8,381,589
Comisión Estatal de Aguas	-12,016,972	-9,623,197
Total	-20,305,760	-18,004,786

- **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Valores en Garantía	10,765,148	190,098
Total	10,765,148	190,098

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	10,575,050	0
Comisión Estatal de Aguas	190,098	190,098
Total	10,765,148	190,098

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

- **Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Inversiones Financieras a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	740,481,782	719,779,294
Total	740,481,782	719,779,294

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

- **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	1,582,147,029	1,383,721,703
Deudores Diversos a Largo Plazo	77,785,489	84,517,222
Total	1,659,932,518	1,468,238,925

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

- **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2025 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Terrenos	1,422,981,013	1,390,216,593
Edificios no Habitacionales	523,027,413	255,777,134
Infraestructura	8,490,641,593	7,770,845,274
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	1,088,337	1,088,337
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	396,122,166	519,180,540
Otros Bienes Inmuebles	7,270,901	7,507,198
Total	10,841,131,422	9,944,615,075

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	606,244,336	542,388,098
Comisión Estatal de Aguas	10,234,887,086	9,402,226,977
Total	10,841,131,422	9,944,615,075

- Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	151,069,725	127,060,290
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	10,879,313	10,011,275
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	42,462,057	41,846,924
Vehículos y Equipo de Transporte	345,951,050	319,433,562
Equipo de Defensa y Seguridad	132,649	132,649
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	785,525,384	714,619,741
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	48,350	48,350
Total	1,336,068,528	1,213,152,790

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	398,271,288	357,106,216
Comisión Estatal de Aguas	937,797,240	856,046,574
Total	1,336,068,528	1,213,152,790

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Software	132,817,965	131,879,050
Licencias	22,943,900	22,948,170
Otros Activos Intangibles	30,268,670	30,268,670
Total	186,030,535	185,095,889

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	30,031,225	29,580,582
Comisión Estatal de Aguas	155,999,309	155,515,307
Total	186,030,535	185,095,889

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	-347,508,166	-4,295,585,926

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	-314,550,402
Comisión Estatal de Aguas	-3,981,035,525
Total	-4,295,585,926

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Activos Diferidos	5,471,512	3,758,510
Total	5,471,512	3,758,510

Estas cuentas corresponden a Comisión Estatal de Aguas.

- **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo	-1,393,644,846	-1,233,263,892
Total	-1,393,644,846	-1,233,263,892

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

- **Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Estimación por Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Bienes en Comodato	22,252,244	22,252,244
Total	22,252,244	22,252,244

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

II) Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	9,545,359	8,188,932
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	50,909,883	38,502,709
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	16,094,431
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	137,378,142	138,802,609
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,723,574	24,466,287
Total	215,556,958	226,054,968

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	80,861,749	89,371,840
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	24,498,249	32,848,587
Comisión Estatal de Aguas	110,196,961	103,834,541
Total	215,556,958	226,054,968

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	18,215,085	18,494,322
Total	18,215,085	18,494,322

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	237,480	159,784
Comisión Estatal de Aguas	17,977,605	18,334,538
Total	18,215,085	18,494,322

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Otras Provisiones a Corto Plazo	254,662,077	158,871,597
Total	254,662,077	158,871,597

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos por Clasificar	6,189,846	7,638,674
Total	6,189,846	7,638,674

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Cuentas por Pagar a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Proveedores por Pagar a Largo Plazo	216,390	216,390
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo	55,393,134	55,540,614
Total	55,609,524	55,757,004

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Documentos por Pagar a Largo Plazo	238,020,936	231,105,319
Total	238,020,936	231,105,319

Estas cuentas corresponden a la Comisión Estatal de Aguas.

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	10,465,595	5,577,607
Total	10,465,595	5,577,607

Estas cuentas corresponden al Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	75,372,013	64,529,737
Total	75,372,013	64,529,737

Estas cuentas corresponden al Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
Aportaciones	-
Donaciones de Capital	550,224,404

Donaciones de Capital registradas por la Comisión Estatal de Aguas.

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
Resultado del ejercicio	42,276,350
Resultados de ejercicios anteriores	267,573,017
Revalúos	-
Reservas	5,441,551
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	106,554,201

Sobre la variación en reservas es registrada por el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores la variación es por la Comisión Estatal de Aguas.

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

IV) Notas al Estado de Actividades

- Ingresos de gestión**

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Productos	143,876,988	192,130,134
Aprovechamientos	2,290,776	4,032,549
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	5,085,904,193	4,503,000,619
Ingresos de Gestión	5,232,071,956	4,699,163,302

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	818,743,558	701,968,823
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	384,716,243	326,468,588
Comisión Estatal de Aguas	4,028,612,154	3,670,725,890
Total	5,232,071,956	4,699,163,302

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Convenios	-	-

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Transferencias y Asignaciones	154,948,836	258,907,839

La cual corresponde a la Comisión Estatal de Aguas.

- **Otros Ingresos y Beneficios Varios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es de:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	5,233	1,532
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	77,756	388,376
Disminución del Exceso de Provisiones	10,329,475	-3
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	236,537
Total	10,412,464	626,442

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	10,329,475	236,534
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	5,233	1,532
Comisión Estatal de Aguas	77,756	388,376
Total	10,412,464	626,442

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total de ingresos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de ingresos	5,397,433,256
--------------------------------	---------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del ingreso
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	3,899,867,296	72%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	1,186,036,897	22%

- **Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Gastos de Funcionamiento	4,073,232,021	3,783,337,544
Servicios Personales	1,349,256,277	1,225,488,868
Materiales y Suministros	208,235,061	192,545,612
Servicios Generales	2,515,740,683	2,365,303,065
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	283,691,742	260,054,817
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	725,218,576	642,290,654
Gastos y Otras Pérdidas	5,082,142,338	4,685,683,015

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	87,391,145	80,773,201
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	377,616,404	321,658,791
Comisión Estatal de Aguas	884,248,728	823,056,876
Total	1,349,256,277	1,225,488,868

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	13,191,411	12,964,202
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	85,824	0
Comisión Estatal de Aguas	194,957,827	179,581,410
Total	208,235,061	192,545,612

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	471,683,709	366,446,144
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	11,348,202	8,031,911
Comisión Estatal de Aguas	2,032,708,773	1,990,825,009
Total	2,515,740,683	2,365,303,065

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	2,017,007	1,604,414
Comisión Estatal de Aguas	281,674,734	258,450,403
Total	283,691,742	260,054,817

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	128,039,554	128,022,408
Comisión Estatal de Aguas	597,179,021	514,268,246
Total	725,218,576	642,290,654

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de gastos	5,082,142,338
------------------------------	----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	1,076,934,170	21%
Servicios Básicos	767,542,082	15%

2.1.1.1.0 ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

V) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2025
Efectivo	800,607
Efectivo en Bancos –Tesorería	1,017,102,917
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	169,073,872
Fondos con Afectación Específica	29,827,355
Otros Efectivos y Equivalentes	393,254
Total de Efectivo y Equivalentes	1,217,198,006

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas	
Concepto	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-
Bienes inmuebles	-
Obra pública en bienes de dominio público	-
Bienes muebles	105,432,403
Mobiliario y Equipo de Administración	24,830,341
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,031,246
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	722,533
Vehículos y Equipo de Transporte	34,775,413
Equipo de Defensa y Seguridad	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	42,755,987
Activos Intangibles	1,316,882
Otras Inversiones	244,491,070
Total	349,923,473

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos	
Concepto	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	315,290,918
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-357,071,410
Depreciación	-643,335,931
Partidas extraordinarias	-8,214,956
Gastos/ingresos pendientes	9,239,301
Intereses de la deuda	-
Inversión Pública	-
Otros ingresos y beneficios	10,412,464
Otros orígenes/aplicaciones de operación	274,827,712
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	672,362,328

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

b) Notas de Memoria:

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

c) Notas de Gestión Administrativa:

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.