

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**FLUJO DE FONDOS**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>480,524,085</b>	<b>512,290,328</b>	<b>511,743,188</b>
A. Impuestos			
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			
C. Contribuciones de Mejoras			
D. Derechos			
E. Productos	-	1,987,357	1,987,357
F. Aprovechamientos			
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	78,173,300	96,393,742	95,846,602
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	402,350,785	413,909,230	413,909,230
J. Ingresos Derivados de Financiamientos			
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>480,524,085</b>	<b>513,700,043</b>	<b>507,319,451</b>
A. Servicios Personales	332,119,282	310,793,461	305,653,083
B. Materiales y Suministros	7,263,588	10,640,613	10,640,613
C. Servicios Generales	71,229,323	91,532,732	90,292,518
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	66,858,030	85,148,944	85,148,944
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	3,053,863	15,584,292	15,584,292
F. Inversión Pública			
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones			
H. Participaciones y Aportaciones			
I. Deuda Pública			
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>- 1,409,715</b>	<b>4,423,737</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

<sup>2</sup> Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.