

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	20,402,087	21,504,634
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	939,556	575,436
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>21,341,643</b>	<b>22,080,070</b>
<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,124,479,368	1,048,348,706
Bienes Muebles	146,967,627	147,855,235
Activos Intangibles	5,038,986	6,706,035
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(222,750,233)	(228,165,867)
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,053,735,748</b>	<b>974,744,110</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>1,075,077,390</b>	<b>996,824,179</b>

Concepto	2025	2024
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,523,979	17,250,998
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	179,106	178,965
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>17,703,085</b>	<b>17,429,963</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>17,703,085</b>	<b>17,429,963</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>366,598,369</b>	<b>370,122,966</b>
Aportaciones	366,086,468	369,611,066
Donaciones de Capital	511,901	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>690,775,937</b>	<b>609,271,250</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,975,859	(1,935,964)
Resultados de Ejercicios Anteriores	121,065,527	123,028,592
Revalúos	675,773,835	599,643,173
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,039,283)	(111,464,550)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>1,057,374,306</b>	<b>979,394,216</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>1,075,077,390</b>	<b>996,824,179</b>