

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>512,324,375</b>	<b>490,708,498</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	1,987,357	1,802,365
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	95,846,602	95,299,303
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	99,782,832
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	413,909,230	291,961,644
Otros Orígenes de Operación	581,186	1,862,354
<b>Aplicación</b>	<b>497,842,631</b>	<b>480,492,801</b>
Servicios Personales	305,653,083	315,141,369
Materiales y Suministros	10,640,613	8,544,090
Servicios Generales	90,292,518	89,281,269
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	17,815,166	18,954,621
Pensionamientos y Jubilaciones	67,333,779	48,571,453
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	6,107,472	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>14,481,744</b>	<b>10,215,697</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>15,584,292</b>	<b>6,724,873</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	15,584,292	6,724,873
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,584,292</b>	<b>-6,724,873</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,102,548</b>	<b>3,490,824</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>21,504,634</b>	<b>18,013,811</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20,402,086</b>	<b>21,504,634</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO  
RECTOR U.T.E.Q.

LAI. MARIA ELSA RODRIGUEZ MORENO  
ENCARGADA DE LA SECRETARIA DE ADMON Y FINANZAS