

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO	3,657,204	81,910,415
Activo Circulante	1,102,547	364,120
Efectivo y Equivalentes	1,102,547	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	364,120
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	2,554,657	81,546,295
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	76,130,661
Bienes Muebles	887,608	0
Activos Intangibles	1,667,049	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	5,415,634
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	273,121	0
Pasivo Circulante	273,121	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	272,981	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	140	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	83,467,753	5,487,663
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	1	3,524,598
Aportaciones	0	3,524,598
Donaciones de Capital	1	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	83,467,752	1,963,065
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	6,911,823	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,963,065
Revalúos	76,130,661	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	425,267	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Rector

LAI. María Elsa Rodríguez Moreno
Encargada de la Secretaría de Administración y Finanzas

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.