

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Pesos)



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEQ)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>12,046,255,563 \$</b>	<b>11,480,000,789.53</b>
Impuestos	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -
Productos	\$ 274	\$ 3,369.52
Aprovechamientos	\$ 5,055,217	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ 1,892,109.46
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ 9,214,016,890.98
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 12,041,200,072	\$ 2,264,088,419.57
Otros Orígenes de Operación	\$ -	\$ -
<b>Aplicación</b>	<b>11,776,383,022 \$</b>	<b>11,081,884,092.42</b>
Servicios Personales	\$ 10,042,525,800	\$ 9,515,388,607.61
Materiales y Suministros	\$ 646,789,159	\$ 678,801,393.94
Servicios Generales	\$ 874,607,829	\$ 693,656,494.73
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ 190,979,651.88
Transferencias al resto del Sector Público	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
Ayudas Sociales	\$ 50,238,816	\$ -
Pensiones y Jubilaciones	\$ 147,177,651	\$ -
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Convenios	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Operación	\$ 15,043,768	\$ 3,057,944.26
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$ 269,872,541</b>	<b>\$ 398,116,697.11</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Inversión	\$ -	\$ -
<b>Aplicación</b>	<b>\$ 283,732,579</b>	<b>\$ 383,249,354.03</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ 283,732,579	\$ 383,249,354.03
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ -	\$ -
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$ 283,732,579</b>	<b>-\$ 383,249,354.03</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
Endeudamiento Neto	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Financiamiento	\$ -	\$ -
<b>Aplicación</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
Servicios de la Deuda	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ -	\$ -
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$ 13,860,037</b>	<b>\$ 14,867,343.08</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$ 24,775,620</b>	<b>\$ 9,908,277.00</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$ 10,915,583</b>	<b>\$ 24,775,620.08</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Irene Quintanar Mejía  
Cordinadora General de la USEBEQ

Ing. Juan Carlos Martinez Garcia  
Subcoordinador de Gestión Administrativa de la USEBEQ