

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>169,180,350</b>	<b>181,231,360</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	311,035	85,936
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	81,183,229	77,842,254
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	87,686,086	103,303,170
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>156,171,436</b>	<b>162,762,218</b>
Servicios Personales	68,427,729	72,043,471
Materiales y Suministros	9,663,466	8,810,084
Servicios Generales	70,836,631	72,962,885
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,324,630	5,032,992
Pensiones y Jubilaciones	287,746	111,734
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	2,631,235	3,801,053
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>13,008,915</b>	<b>18,469,142</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>809,206</b>	<b>12,119,606</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	809,206	12,119,606
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-809,206</b>	<b>-12,119,606</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12,199,709</b>	<b>6,349,536</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,200,771</b>	<b>851,235</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>19,400,480</b>	<b>7,200,771</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Diana Yadira Pérez Mejía  
Rectora

Paulina Rodríguez Reynoso  
Encargada del Despacho de la Secretaría Administrativa