

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>22,229,386</b>	<b>32,770,865</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>5,468,323</b>	<b>12,199,709</b>
Efectivo y Equivalentes	0	12,199,709
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	53,479	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,414,843	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>16,761,063</b>	<b>20,571,157</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	14,358,912
Bienes Muebles	0	6,212,245
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	16,761,063	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>10,029,634</b>	<b>41,796</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>10,029,634</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	10,029,634	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>41,796</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	41,796
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>11,368,623</b>	<b>10,814,983</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>11,368,623</b>	<b>10,814,983</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	10,537,860
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,392,623	0
Revalúos	8,976,000	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	277,123
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Lic. Diana Yadira Perez Mejía  
 Rectora

Mtra. Paulina Rodríguez Reynoso  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.