

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL NOMBRE DE LA UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden).

a) Notas de Gestión Administrativa:

INTRODUCCIÓN

Conscientes de la importancia que tiene la Universidad Aeronáutica en Querétaro para el desarrollo del estado y para que la sociedad queretana pueda aspirar a una mejor calidad de vida, es que hemos realizado un ejercicio de planeación responsable y minucioso.

Como una institución de educación superior pública es su deber el coadyuvar al cumplimiento de los objetivos planteados a nivel nacional en materia de educación por el Programa Sectorial de Educación 2007 – 2012, establecido por la Secretaría de Educación Pública, y a nivel estatal los planteados por el Ejecutivo Estatal, en el Plan Querétaro 2010 – 2015. Es nuestro Plan de Desarrollo Institucional UNAQ 2010 – 2020 (PDI UNAQ 2010 – 2020), un gran ejercicio de alineación con las necesidades nacionales y estatales en materia de educación superior y desarrollo social.

El PDI UNAQ 2010 – 2020 es el instrumento guía de todas las actividades que desarrollará la UNAQ en los próximos 10 años, además de que cumple los siguientes objetivos: a) ser la herramienta principal para comunicar a la comunidad universitaria el rumbo que habrá de tomar la universidad y las acciones que deben llevarse a cabo para cumplir su visión; b) definir la filosofía de la UNAQ y comunicarla; y c) incorporar políticas y estrategias para responder a las necesidades y retos de la industria aeronáutica, entre otros. Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

1. Autorización e Historia

Mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro, La Sombra de Arteaga de fecha 23 de enero de 2007, se crea la Entidad como Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro, denominándose Universidad Nacional Aeronáutica en Querétaro, contado con personalidad jurídica y patrimonio propio; y con la reforma decretada el 27 de enero del 2012 donde se elimina el vocablo “Nacional”, quedando “Universidad Aeronáutica en Querétaro”.

2. Panorama Económico y Financiero

Las principales fuentes de financiamiento de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, son las aportaciones Estatales y Federales, provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación; destinada para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales. Así mismo las ministraciones estatales que recibe la UNAQ son por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; ambos se ejercen aplicando las reglas de operación y en las acciones definidas.

Además, la UNAQ genera ingresos propios por los siguientes conceptos: trámites de admisión de TSU, Ingeniería, Maestría, Posgrado, inscripciones, reinscripciones, constancia de estudios, reposición de credencial de alumnos, Kardex, examen extraordinario, certificado parcial, multas de biblioteca, licencias, servicio de fotocopiado, revalidación o equivalencia, expedición de títulos, certificación digital, reposición de credencial del personal, transporte, donativos, souvenirs, y de los diversos cursos que ofrece la Universidad como: formación de sobrecargos, Oficial de operaciones aeronáuticas, Inglés para la industria aeronáutica, entrenamiento para el trabajo, incubación; también, para contribuir al desarrollo económico sustentable se creó el área de Desarrollo Tecnológico, con el objetivo de realizar proyectos tecnológicos y de ingeniería en alianza con empresas del sector aeronáutico y espacial.

La operación financiera de la UNAQ actualmente es sana, de tal manera que cuenta con el recurso para cumplir con sus erogaciones, pasivos y obligaciones fiscales.

La Universidad Aeronáutica en Querétaro no realizó algunos gastos programados debido a las liquidaciones por cambio de Administración, la pandemia no tuvo algún impacto en el gasto ya que se amortizó en el año 2020.

3. Organización y Objeto Social

- a. **Objeto social:** La formación y capacitación de investigadores, profesionales y técnicos altamente calificados para desempeñarse con eficiencia en las áreas de la investigación, diseño, manufactura, instalación, operación, mantenimiento y administración de los sistemas y componentes de aeronaves; así como en la infraestructura de soporte para la óptima operación de las empresas e instituciones dedicadas al transporte aéreo y a otras tecnologías tendientes a satisfacer las necesidades de los polos de desarrollo estatal, regional y nacional.
- b. **Principal Actividad:** Escuelas de educación superior pertenecientes al sector público.
- c. **Ejercicio Fiscal:** 2025
- d. **Régimen Jurídico:** Organismo público descentralizado del poder ejecutivo, con personalidad y patrimonio propios, con autonomía técnica y orgánica.

El marco jurídico en el que la UNAQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Constitución Política del Estado de Querétaro
- Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Ingresos del Estado de Querétaro
- Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro

- e. **Consideraciones Fiscales:** Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales.
- f. **Organigrama:**



g. **Fideicomisos:** La UNAQ no tiene Fideicomisos

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, de igual se informará sobre la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros.
- b) En lo referente a la valuación y reglas de registro de valuación del patrimonio de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las " Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio (Elementos Generales)" así como en la "Reglas Específicas de Registro y Valuación del Patrimonio ", ambas emitidas por la CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- c) En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental de la Universidad Aeronáutica en Querétaro.
- d) Las bases de preparación de los Estados Financieros de la UNAQ, aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia.
- e) Normatividad supletoria:
La UNAQ prepara sus estados financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera y, en su caso, supletoriamente conforme a lo siguiente:
 - La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
 - Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federatios Accounting Committee) y;
 - Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Atendiendo a lo estipulado en las reglas de registro y valuación del patrimonio que refiere a que el Índice Nacional de Precios al consumidor acumulado durante el periodo de tres años sea igual o superior al 100% a la fecha de la emisión del informe, no ha excedido de tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.
- b) La Universidad Aeronáutica en Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, No aplica para la UNAQ.
- d) Sistema y método de valuación de inventarios utilizado en Almacén es "Costo Promedio".
- e) Beneficios a empleados: La UNAQ sí cuenta con un estudio actuarial, sin embargo, no se tiene un plan de beneficios.



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ)					
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	160				
Edad máxima	73.02				
Edad mínima	28.30				
Edad promedio	45.51				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	8.22				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	17.68%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	61.89				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual					
Activos	60,602,491.52				
Pensionados y Jubilados	-				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	-				
Monto mensual por pensión					
Máximo	-				
Mínimo	-				
Promedio	-				
Monto de la reserva					
	-				
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	-				
Generación actual	84,945,580.80				
Generaciones futuras	136,129,917.69				

Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%				
Generación actual	168.03%			
Generaciones futuras	269.28%			
Valor presente de aportaciones futuras				
Generación actual	84,945,580.80			
Generaciones futuras	136,129,917.69			
Otros Ingresos				
Déficit/superávit actuarial				
Generación actual	84,945,580.80			
Generaciones futuras	136,129,917.69			
Periodo de suficiencia	14.41			
Año de descapitalización	2053			
Tasa de rendimiento	8.56%			
Estudio actuarial				
Año de elaboración del estudio actuarial	2024			
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.			



[jRACTUARIOS@gmail.com](mailto:jractuarios@gmail.com)



4421456623

A la fecha del presente documento, no se han generado estas provisiones ni reservas por \$ 221,075,498.49, por no contar con presupuesto.

- f) Provisiones: La UNAQ no tiene creadas provisiones económicas reales, solamente registra la depreciación acumulada presentándola restando al valor de los bienes, con el fin de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- g) Reservas: La UNAQ no cuenta con reserva alguna, toda vez que no genera normalmente remanentes al estar sujeta a un presupuesto base cero.
- h) No existieron durante el ejercicio 2024 cambios en la política contable, para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose, ya sea retrospectivo o prospectivos
- i) Reclasificaciones: Las reclasificaciones entre cuentas que se realizan y registran mediante pólizas de diario, mismas que están soportadas y no afectan cambios en los tipos de operaciones.
- j) En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Capítulo II del Manual de Contabilidad Gubernamental de la Universidad Aeronáutica en Querétaro.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a. Activos en moneda extranjera al 31 de diciembre 2025 la UNAQ no cuenta con ninguno.
- b. Pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre 2025 la UNAQ no cuenta con ninguno.
- c. Posición en moneda extranjera 31 de diciembre 2025 No aplica para la UNAQ.
- d. Tipo de cambio 31 de diciembre 2025 la UNAQ No aplica para la UNAQ.
- e. Equivalente en moneda nacional 31 de diciembre 2025 la UNAQ no cuenta con ninguno.

Al 31 de diciembre 2025 la Universidad Aeronáutica en Querétaro no tiene activos ni pasivos en monedas extranjeras. Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de Cambio no cuenta con ninguno.

7. Reporte Analítico del Activo

- a. Las tasas de depreciación que se aplican son las siguientes de acuerdo a los parámetros de estimación de Vida Útil publicados en el Diario Oficial el 15 de noviembre del 2012.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	TASA APLICADA
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	10 y 33.3%
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	10 y 33.33%
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	20%
EQUIPO DE TRANSPORTE	20%
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10%
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	3.3%

- b. En este ejercicio, no se presentaron Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.
- c. No se realizaron gastos de capitalización en este ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. La UNAQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras.
- e. Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: No aplica para la UNAQ.
- f. En este ejercicio, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g. En este ejercicio la UNAQ no tuvo Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. La UNAQ en el Departamento de Tecnologías de las Información si cuenta con un Programa Anual de Mantenimiento de Equipo de Cómputo. Para un mejor aprovechamiento de los equipos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No aplica este punto para la UNAQ ya que no cuenta con inversiones y valores.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica este punto para la UNAQ.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No aplica este punto para la UNAQ.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No aplica este punto para la UNAQ.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. No aplica para la UNAQ.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta La UNAQ no tiene Fideicomisos
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades La UNAQ no tiene Fideicomisos.

9. Reporte de la Recaudación

a) En el ejercicio 2024 la UNAQ recaudó:

Ingresos Estatales	\$	115,549,766.20
Ingresos Federales	\$	61,913,834.00
Ingresos Propios	\$	125,257,439.95
Productos Financieros	\$	11,759.88
Total	\$	302,732,800.03

b) En el ejercicio 2025 la UNAQ estima recaudar:

Ingresos Estatales	\$	124,748,352.00
Ingresos Federales	\$	61,287,129.00
Ingresos Propios	\$	84,060,443.00
Total	\$	270,095,924.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Para la Universidad Aeronáutica En Querétaro no aplica este apartado, ya que no tiene deuda

- a) Corto y largo plazo
- b) Fuentes de financiamiento

11. Calificaciones otorgadas

No se cuenta con calificaciones otorgadas o certificaciones, las calificaciones crediticias se le otorga únicamente al gobierno del Estado y no se le otorga a la entidad en particular

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Las principales políticas de control interno se encuentran dentro sistema de calidad, el cual está avalado con la certificación del ISO 9001:2015
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance: El responsable de realizarlos es Gobierno del Estado de Querétaro como se indica en el artículo 54 de la LGCG.

13. Información por Segmentos

Para la Universidad Aeronáutica En Querétaro no aplica este apartado

14. Eventos Posteriores al Cierre

No han ocurrido eventos posteriores al cierre Al 31 de diciembre 2025, que afecten a los Estados Financieros a esa fecha.

15. Partes Relacionadas

La Universidad Aeronáutica En Querétaro no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”. Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) Notas de Desglose:

i) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

(Pesos)

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
IMPUESTO SOBRE DIVERSIONES Y ESPECTÁCULOS PÚBLICOS	No aplica	No aplica
IMPUESTO SOBRE LOTERÍAS, RIFAS, SORTEOS Y CONCURSOS	No aplica	No aplica
IMPUESTO VENTA DE BIENES CUYA ENAJENACIÓN SE GRAVA POR LEY IEPS	No aplica	No aplica
IMPUESTO SOBRE TENENCIA O USO DE VEHÍCULOS DEL EJERCICIO	No aplica	No aplica
ADEUDO TENENCIA EJERCICIOS ANTERIORES	No aplica	No aplica
IMPUESTO POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE HOSPEDAJE	No aplica	No aplica

IMPUESTO POR LA ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR O REMOLQUES QUE NO SEAN NUEVOS	No aplica	No aplica
IMPUESTO SOBRE NOMINAS	No aplica	No aplica
ACTUALIZACIÓN DE IMPUESTOS	No aplica	No aplica
RECARGOS DE IMPUESTOS	No aplica	No aplica
MULTAS DE IMPUESTOS	No aplica	No aplica
IMPUESTO PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACIÓN EN EL ESTADO, PARA CAMINOS Y SERVICIOS SOCIALES	No aplica	No aplica
APORTACIÓN DE MEJORAS	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR INDEREQ	No aplica	No aplica
PARQUE RECREATIVO MUNDO CIMACUATICO	No aplica	No aplica
POR LICENCIA PARA ALMACENAJE, VENTA, PORTEO Y CONSUMO DE BEBIDAS ALCOHÓLICAS	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES CATASTRALES	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DE EDUCACIÓN	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE GOBIERNO	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR PROCURADURÍA DE JUSTICIA DEL ESTADO	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES FISCALES	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR OFICIALÍA MAYOR	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR OTRAS AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR EL ARCHIVO GENERAL DE NOTARIAS	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR PODER EJECUTIVO	No aplica	No aplica
SERVICIOS PRESTADOS POR LA LEGISLATURA	No aplica	No aplica

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

SERVICIOS PRESTADOS POR EL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA	No aplica	No aplica
ACTUALIZACIÓN DE DERECHOS	No aplica	No aplica
RECARGOS DE DERECHOS	No aplica	No aplica
MULTA DE DERECHOS	No aplica	No aplica
ARRENDAMIENTO	No aplica	No aplica
EXPLOTACIÓN DE BIENES PROPIEDAD DEL ESTADO	No aplica	No aplica
OTROS PRODUCTOS	190,805.62	Productos Financieros
RENDIMIENTOS BANCARIOS	No aplica	No aplica
PRODUCTOS DE CAPITALES Y VALORES DEL PODER JUDICIAL	No aplica	No aplica
OTROS INTERESES	No aplica	No aplica
ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES	No aplica	No aplica
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	No aplica	No aplica
MULTAS	No aplica	No aplica
INDEMNIZACIONES	No aplica	No aplica
REINTEGROS	No aplica	No aplica
APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PUBLICAS	No aplica	No aplica
APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES	No aplica	No aplica
APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES	No aplica	No aplica
APROVECHAMIENTOS POR COOPERACIONES	No aplica	No aplica
OTROS APROVECHAMIENTOS	No aplica	No aplica
INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	No aplica	No aplica
INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	No aplica	No aplica
INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES	No aplica	No aplica
INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES	No aplica	No aplica
INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES	No aplica	No aplica
INGRESOS POR VENTA DE BIENES	132,362,386.04	Ventas por Trámites Internos
INGRESOS POR SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO	No aplica	No aplica
TOTAL	\$132,553,191.66	

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Se informa de manera agrupada los montos totales al 31 de diciembre del 2025, y cualquier característica significativa.

Otros Ingresos y Beneficios

Se informa el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden:

(Pesos)

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS:	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	187,825,766.30	Recursos Federales Subsidio Universidades Tecnológica U006, Recursos Estatales	Recursos Federales Subsidio Universidades Tecnológica U006, Recursos Estatales
TOTAL		\$187,825,766.30		

Gastos y Otras Pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento; transferencias; subsidios y otras ayudas; participaciones y aportaciones; intereses; comisiones y otros gastos de la deuda pública; otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como inversión pública, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas de la UNAQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

(Pesos)

MONTO TOTAL DE GASTOS	311,361,749.06
------------------------------	-----------------------

CUENTA CAPÍTULO 1000	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	65,124,170.05	56.78 %
Seguridad Adicionales	18,556,500.73	16.18 %
TOTAL	83,680,670.78	72.96%

CUENTA CAPÍTULO 2000	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,720,423.52	38.75 %
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,528,457.91	30.68 %
Herramientas, refacciones y Accesorios	3,190,260.26	21.61 %
TOTAL	13,439,141.69	91.04 %

CUENTA CAPÍTULO 3000	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	92,091,373.80	62.33 %
TOTAL	92,091,373.80	62.33 %

CUENTA CAPÍTULO 4000	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
BECAS	8,293,442.95	88.25 %
TOTAL	8,293,442.95	88.25 %

CUENTA CAPÍTULO 5000	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
DEPRECIACION EDIFICIOS NO HABITACIONALE	12,738,989.39	51.41 %

DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL	5,694,673.50	22.98 %
TOTAL	18,263,090.59	74.40 %

II) **Notas al Estado de Situación Financiera**

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FONDOS FIJOS DE CAJA	RECURSOS PROPIOS	0.00
BANCO DEL BAJÍO CTA 447653520101	RECURSO ETIQUETADO	0.00
BANCO DEL BAJÍO CTA. 34898882	RECURSOS PROPIOS	372,633.04
BANCO DEL BAJÍO CTA. 348988820102	RECURSO PROPIO	7.47
BANCO DEL BAJÍO CTA. 370690930101	RECURSO PROPIO	1,662.02
BANCO DEL BAJÍO CTA. 370909330101	RECURSO PROPIO	0.12
BBVA BANCOMER SA CTA 0179052976	RECURSO PROPIO	0.00
BBVA BANCOMER SA CTA 0113726843	RECURSO ETIQUETADO	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA 0115412161	PROGRAMA NUEVOS TALENTOS 2020 CONCYTEQ	243,759.53
BBVA BANCOMER CTA. 0117026897	REMANENTES FAM 2021 SUPERIOR	0.00
BBVA BANCOMER CTA. 0117327056	PROCESOS DE INCUBACIÓN PARA EMPRENDEDORES 2021	171,722.34
BBVA BANCOMER CTA. 0117347677	FORTALECIMIENTO FINANCIERO UNAQ	0.00
BBVA BANCOMER CTA. 0117878087	LAB. PROPULSIÓN Y DESA. PROTOTIPOS DE MOTORES BAJO EMPUJE	20,209.59
BBVA BANCOMER CTA 0122412578	RECURSO FEDERAL	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0124057384	LABORATORIO COMPONENTS TEST FACILITY PEDETI 2024	15,412.62
BBVA BANCOMER CTA. 0124847822	PAGADORA A PROVEEDORES	605,577.92
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476	TDD	3,977.71
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0160989266	RECURSOS PROPIOS	922,207.27
BBVA BANCOMER CTA. 0118135657	RECURSOS PROPIOS	444,564.76
BBVA BANCOMER CTA. 0120763381.	RECURSOS PROPIOS	1,600.28
BBVA BANCOMER CTA 0122760789	RECURSOS PROPIOS	1,600.19

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

BBVA BANCOMER CTA 0122412470	RECURSOS ESTATAL	0.00
BANSI CTA. 99196483	RECURSO ESTATAL CORRESPONDIENTE A PARTICIPACIONES FEDERALES 2025	1,143.29
BANSI CTA 00099197021	RECURSOS ESTATAL CONVENIO	238.11
BANSI CTA 0000204117	RECURSOS ESTATAL CONVENIO	5,000,000.00
BANSI CTA 00099197013	RECURSOS ESTATAL	628.1
BANSI CTA 00099215356	F.A.	26,822,247.87
SANTANDER CTA 65506644445	PROYECTOS TECNOLÓGICOS	0.04
SANTANDER CTA 65506714932	RECURSOS ESTATAL	4,696,399.36
SANTANDER CTA 65506714690	RECURSOS PROPIOS	5,213.53
SANTANDER CTA 65509280717	CUENTA PAGADORA	2.33
SANTANDER CTA 65510281345	RECURSOS ESTATAL	0.00
TOTAL		\$39,330,807.49

Se informa que la cuenta bancaria BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476 de recurso propio, tiene direccionadas 3 tarjetas de débito empresariales a nombre de las siguientes personas:

NOMBRE	SECRETARIA Y/O DEPARTAMENTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
Enrique Gerardo Sosa Gutiérrez	Rector de la UNAQ	Gastos de Representación, pasajes nacionales e internacionales, trámites ante Autoridades Aeronáuticas, Congresos y Convenciones
José Alberto Dorantes Lábarri	Secretario de Vinculación	Gastos de Representación, pasajes nacionales e internacionales, trámites ante Autoridades Aeronáuticas, Congresos y Convenciones
Luz Elena Narváez Hernández	Secretaria de Académica	Gastos de Representación, pasajes nacionales e internacionales, trámites ante Autoridades Aeronáuticas, Congresos y Convenciones

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
TOTAL		\$ 0.00	

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios:**

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
DERECHOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
PRODUCTOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
APROVECHAMIENTOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
TOTAL		\$ 0.00		

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	5,411,296.84	Cursos, Factura:

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

		FA19879, FA19928, FA19929, FA19930, FA19954, FA20076, FA20078, FA20079, FA20080, FA20081, FA20085, FA20152, FA20154, FA20184, FA20218
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	348,605.86	Cuentas por recuperar en 2025
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	No aplica
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	614,319.29	Corresponde a IVA acreditable de 2025, Saldo a favor ISR recuperar en 2024
Sub-Total	\$ 6,374,221.99	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	No aplica
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	No aplica
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	No aplica
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	No aplica
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	No aplica
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	No aplica
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	766,333.25	Cursos, Factura: FA04909, FA05811, FA05812, FA06077, FA07298, FA07452, FA07677, FA08376, FA09322, FA14532, FA15575, FA15678,
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Sub-Total	\$766,333.25	
TOTAL	\$7,140,555.49	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	No aplica
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	No aplica

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

Sub-Total	\$ 0.00
TOTAL	0

- Inventarios**

Se clasifican como inventarios los bienes disponibles para su transformación y/o elaboración de bienes. En esta nota, se informa del sistema de costeo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
BIENES EN TRANSITO	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

La cuenta de Almacenes de la Universidad Aeronáutica En Querétaro se integra por materiales para mantenimiento y refacciones de aeronaves, no realiza procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	No aplica	No aplica	No aplica
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	No aplica	No aplica	No aplica
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	No aplica	No aplica	No aplica
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	No aplica	No aplica	No aplica
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	No aplica	No aplica	No aplica
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	No aplica	No aplica	No aplica
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	No aplica	No aplica	No aplica
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	No aplica	No aplica	No aplica

- **Almacenes**

De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

CUENTAS DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIO DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Alimentos y Utensilios	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Combustible, Lubricantes y Aditivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Suministros de Seguridad	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		

El método de valuación utilizado en Almacén es “Costo Promedio”, la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento.

El saldo al mes Al 31 de diciembre 2025 del almacén de consumibles aeronáuticos asciende a:

Almacén	Nombre	Contable	No Contable
UA1	Materiales Aeronáuticos (Contable) -Materiales Consumibles	40,498,067.78	0.00
UA2	Almacén General (Contable) -Papelería, Cafetería y E. De Seg, etc.	5,458,290.37	0.00
UN3	Materiales Aeronáuticos (No Contable) -Materiales Consumibles	0.00	3,728,553.79
UN4	Almacén General (No Contable) -Papelería, Cafetería y Eq. De Seg, etc.	0.00	279,416.77
UN5	Equipos y Herramientas Menores (No contable) -Equipos y Herramientas	0.00	10,338,439.25
	TOTAL	\$45,956,358.15	\$14,346,409.82

- Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025 y características significativas que la Universidad Aeronáutica en Querétaro no tiene inversiones financieras en fideicomisos.

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	No aplica	No aplica	No aplica

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	No aplica	No aplica	No aplica
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	No aplica	No aplica	No aplica
TOTAL		\$ 0.00	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2025 de las Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo la Universidad Aeronáutica en Querétaro no tiene:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	No aplica
TOTAL	\$ 0.00

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	2,901,389.88	41,744,623.34	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	5,694,673.50	116,196,070.39	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.33%	Parámetros de estimación de vida	En buen estado

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

					útil	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	8,795,113.40	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE TRANSPORTE	1,971,465.39	15,994,878.86	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,471,401.53	66,400,121.91	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
TOTAL	\$12,038,930.30	\$249,130,807.90				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	12,738,989.39	97,844,120.99	De acuerdo a reglas de la CONAC	3.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
TOTAL	\$12,738,989.39	\$97,844,120.99				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	6,126,827.96	Pasivo no circulante deudora	0.00	6,126,827.96	33.3%	De acuerdo a reglas de la CONAC

PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	No Aplica	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	No Aplica	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica
LICENCIAS	0.00	No Aplica	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	No Aplica	0.00	0.00	No Aplica	No Aplica
TOTAL	6,126,827.96		\$ 0.00	6,126,827.96		

- Estimaciones y Deterioros**

Se informa que conforme a los criterios utilizados por la Entidad no hay estimaciones por cuentas incobrables, ni estimación de inventarios.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	No Aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	No Aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	No Aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	No Aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	No Aplica
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS	No Aplica
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE BIENES	No Aplica
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	No Aplica

- Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

Activo circulante

BIENES EN GARANTÍA	0.00	No Aplica
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	

Activo no circulante

BIENES EN CONCESIÓN	0.00	No Aplica
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	No Aplica
BIENES EN COMODATO	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Activo Diferido

VALOR EN GARANTÍA	244,597.00	Corresponde al depósito en garantía a CFE
Sub-Total	\$244,597.00	
TOTAL	\$244,597.00	

Pasivo¹

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de las **cuentas por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	Corresponde a la provisión de los compromisos contraído con los empleados
PROVEEDORES POR PAGAR	469,647.00	Corresponden a los compromisos contraídos
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	No aplica
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	No aplica
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	No aplica

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	6,099,933.73	Constituido por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios, IMSS, SAR, ISN y IVA.
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	No aplica
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	No aplica
Sub-Total	\$6,569,580.73	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	No aplica
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	No aplica
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	No aplica
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	No aplica
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	No aplica
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	No aplica
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	No aplica
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	No aplica
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	No aplica
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	No aplica
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	No aplica
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	No aplica
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	No aplica
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	No aplica
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	No aplica
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$6,569,580.73	

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

PLAN DE CUENTA	CUENTA	SALDO FINAL AL 31 de diciembre 2025
21171	RET ISR SUELDOS	\$ -2,884,822.12
21171	RET ISR ASIMILADOS A SALARIOS	\$ -84,987.72
21171	ISR 10% PROFESIONALES	\$ -231,371.81
21171	ISR 10% ARRENDAMIENTO	\$ 0.00
21171	IVA RETENIDO	\$ 0.00
21171	ISR 1.25% SERVICIOS PROFESIONALES RESIC	\$ -44,590.92
21171	ISR 1.25% ACTIVIDAD EMPRESARIAL RESICO	\$ -3,036.61
21172	IMSS	\$ -1,784,749.38
21172	SAR	\$ -279,506.74
21173	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	\$ 0.00
21173	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO NO COBRADO	\$ -786,868.43
21175	IMPUESTO SOBRE NOMINA	\$ 0.00
Total		\$ -6,099,933.73

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de los **documentos por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No Aplica
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No Aplica
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No Aplica

OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	No Aplica
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en **fondos de bienes de terceros en garantía y/o administración** a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS CONTINGENTES	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00	No aplica	No aplica
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0.00	No aplica	No aplica
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00	No aplica	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS CONTINGENTES	0.00	No aplica	No aplica
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00	No aplica	No aplica
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0.00	No aplica	No aplica
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00	No aplica	No aplica

Sub-Total	\$ 0.00
TOTAL	\$ 0.00

Se informa de las cuentas de los **pasivos diferidos** y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0.00	No aplica	No aplica
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0.00	No aplica	No aplica
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0.00	No aplica	No aplica
TOTAL	\$ 0.00		

Se informa que no se tienen cuentas de **las provisiones**, en su tipo, naturaleza, y monto Al 31 de diciembre 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
No aplica	0.00	No aplica	No aplica
TOTAL	\$ 0.00		

Se informa que no se tiene cuentas de otros pasivos, por tipo circulante y no circulante los montos Al 31 de diciembre 2025. Asimismo, las características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

(Pesos)

OTROS PASIVOS	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Circulante		
No aplica	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
No circulante		
No aplica	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	(15,378,924.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	No aplica
Bienes Inmuebles e Infraestructura	13,280,621.00	Acreeedora
Bienes Muebles	2,098,303.00	Acreeedora
Bienes Intangibles	0.00	No aplica
DONACIONES DE CAPITAL	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	No aplica
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	No aplica
Bienes Muebles	0.00	No aplica
Bienes Intangibles	0.00	No aplica
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	No aplica

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	No aplica
Bienes Muebles	0.00	No aplica
Bienes Intangibles	0.00	No aplica

Se informa de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado Al 31 de diciembre 2025, proveniente de ingresos obtenidos por servicios prestados en el ejercicio de sus facultades; aportaciones, participaciones, subsidios y apoyos otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal, así como organizaciones del sector social; legados y donaciones; bienes muebles e inmuebles adquiridos; y utilidades, intereses y demás ingresos, como se muestra:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	6,886,207	Corresponde al ahorro/ desahorro del período.
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	746,286.38	La variación que corresponde a la cancelación de facturas y solicitud de traspasos es la del resultado de ejercicios anteriores contra DICIEMBRE 2025.
REVALÚOS	\$ 0.00	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
RESERVAS	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0.00	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables	22,242,204.33	Cancelación de Facturas SEDENA de recursos propios, reclasificación de Depreciación acumulada de

	Terrenos.
--	-----------

a) Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores:

Al 31 de diciembre de 2025, la Administración de la Entidad decidió afectar la cuenta de Patrimonio / Hacienda Pública y en específico la subcuenta “Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores”, debido a la solicitud que realizó la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA) / Centro de Investigación y Desarrollo del Ejército y Fuerza Aérea Mexicanos (CIDEFAM)” a la Entidad, para cancelar 5 Facturas por un monto de \$28,593,196.11, provenientes del ejercicio 2024.

Esto debido a la imposibilidad de obtener los recursos presupuestales correspondientes por parte de la SEDENA/CIDEFAM, para realizar los pagos a los compromisos de conformidad con las facturas emitidas por parte de la Entidad, de acuerdo con el convenio modificatorio firmado entre la Entidad y la SEDENA/CIDEFAM.

La administración de la Entidad, en el mes de enero de 2026, emitirá las facturas correspondientes a la SEDENA/CIDEFAM por los servicios prestados, activando la cuenta por cobrar correspondiente.

b) Asimismo, durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Administración de la Entidad, registró la corrección contable a la depreciación acumulada del ejercicio 2025, de la cuenta “Inmuebles” subcuenta “Terrenos”, por la cantidad de \$7,206,584.36.

Concepto	Importe
Cancelación de facturas SEDENA/CIDEFAM	28,593,196.11
Aplicación a la corrección de la depreciación acumulada del terreno	(7,206,584.36)
Reclasificación de Resultados de Ejercicios anteriores	746,356.38
Reembolso IFEQ se disminuye Edificios	19,152.12
Traspaso BANBAJIO 02/12/2024	48,000.00
Reclasificación póliza pago de diferencias 6 bimestre nov-dic 2024	218.48
Cancelación diferencia fact. FA17462 Safran Aircraft Engine Services Americas	41,865.60
Total	22,242,204.33

La afectación contable a este rubro durante el ejercicio de 2025, se integra como sigue:

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

CUENTA	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos / Tesorería	39,330,807.49	12,005,720.61
Bancos / Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	0.00	0.00
Otros efectivos y equivalentes	0.00	0.00
Total	39,330,807.49	12,005,720.61

Se detallan las adquisiciones de las actividades de inversión efectivamente pagadas y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2025 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,131,002.00	16,477,861.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	3,197,241.00
Infraestructura	0.00	13,280,621.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,678,082.00	2,098,303.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	622,690.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,167,551.00	799,878.00
Equipo de cómputo y de tecnología	660,827.00	675,735.00
Cámara fotográfica y de video	47,800.00	0.00
Equipo y aparatos audiovisuales	169,871.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
Vehículos y Equipo de Transporte	599,990.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	32,044.00	0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
Total	4,809,084.00	18,576,164.00

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	6,886,207.00	4,558,717.00
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	25,247,965.00	-25,056,244.00
Depreciación	24,777,920.00	26,283,734.00
Corrección en Depreciación Acumulada	-7,206,584.00	0.00
Amortización		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-147,060.00	2,625,434.00
Incrementos en el pasivo diferido a corto plazo	-733,190.00	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-19,730.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación		0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		-22,940,495.00
Incremento en cuentas por cobrar	31,228,240.00	-28,713,542.00
Almacenes de Materiales y Suministros de Consumo (Contables)	-3,321,787.00	9,557,114.00
Otras aplicaciones de operaciones	0.00	-3,189,890.00
Almacenes presupuestales no contables	0.00	-7,929,721.00
Inversión pública no capitalizable	2,131,002.00	0.00

Reclasificación de Resultados de Ejercicios anteriores	0.00	-748,879.00
Cambios por errores contables	-21,495,918.00	0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	32,134,172.00	-20,497,527.00

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el “Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables” y sus modificaciones:

A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Del 1/01/2025 al 31/12/2025	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 320,378,957.96
2. Más ingresos contables No Presupuestarios	\$ 0.00
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por variación de inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ 320,378,957.96

B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Del 1/01/2025 al 31/12/2025	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	294,714,700
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	15,198,928.10
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	878,497.41
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,167,551.13
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	599,990.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	32,043.56
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	12,520,846.00

3. Más Gasto Contables No Presupuestales	34,528,745.29
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	25,329,686.21
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	9,199,059.08
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	314,044,517.19

c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):

Las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Cuentas de Orden Presupuestario:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0.00

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Emisión de obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0.00		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0.00		

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Avales y garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0.00		

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		0.00		
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0.00		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

Juicios:

	TIPO	MONTO
Expediente: 821/2023/2 Asimilado que demando a la institución las prestaciones de Ley. El 03 de junio de 2025, se admiten pruebas y se señala el día 23 de Octubre 2025 para su desahogo.	Laboral	500,000.00
Expediente: 1297/2023/2 El 11 de junio de 2025 se declara cerrada la instrucción, se está en espera de la notificación del Laudo.	Laboral	Se desconoce
Expediente: 2211/2024/2 El día 19 de mayo de 2025 se declara improcedente el incidente de personalidad y se señala fecha para audiencia de ley el día 07 de julio de 2025 a las 8:30 a.m.	Laboral	Se desconoce
Expediente: 370/2025/2 El día 09 de junio de 2025, se llevó a cabo la Audiencia de ley consistente en tres etapas, de conciliación, demanda y excepciones, y ofrecimiento y admisión de pruebas, quedando en reserva del Tribunal la admisión de pruebas.	Laboral	El actor quiere reinstalación, en cuanto a cantidad no la a dado a conocer a la fecha.
Expediente: 1285/2025/2 Prestador de servicios profesionales asimilados al salario y se comparece el 13 de octubre de 2025, para la audiencia de ley, para conciliación, demanda, contestación de demanda y ofrecimiento de pruebas. El actor amplió su demanda y se fija de nuevo cuenta el 25 de noviembre de 2025, para la audiencia de ley.	Laboral	Se desconoce
Expediente: 1268/2025/2 Prestador de servicios profesionales asimilados al salario y se compareció 27 de octubre de 2025, para la audiencia de ley, para conciliación, demanda, contestación de demanda y ofrecimiento de pruebas. Se difiere audiencia para el 06 de noviembre de 2025, para la audiencia de ley.	Laboral	111,963.60
	Total	611,963.60

Juicios Fiscales

Se informa que se tiene un amparo directo 711/2023, respecto de inconsistencia en una declaración de impuestos en el ejercicio 2020

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares		0.00	

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, y vencimiento:

(Pesos)

Bienes Concesionados o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión		0	
Bienes bajo contrato de comodato Terreno	Comodato	\$43,955,054.48	Sujeto a la continuidad del proyecto UNAQ
Bienes bajo contrato de comodato Avión Falcón 20E Matrícula XC-QER	Comodato	\$5,004,363.25	30 septiembre de 2027
Bienes bajo contrato de comodato Camión Escolar Mod.2015 3300CE 210 MXF DT 6V 236	Comodato	\$1,205,820.00	30 septiembre de 2024
Demandas y Juicios	Laboral	\$611,963.60	Cuando se emita la resolución del juez
Prima de Antigüedad, Indemnización Legal	Laboral	\$1,158,654,752.31	Cuando se emita la resolución del juez

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

Otras Cuentas de Orden:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Control y Seguimiento		0.00	

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

A. Cuentas de Ingresos:

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	270,095,924.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	50,283,033.96
Ley de Ingresos Devengada	344,439,861.14
Ley de Ingresos Recaudada	332,409,409.55
Total	997,228,228.65

B. Cuentas de Egresos:

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	-270,095,924.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	36,505,479.54
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-63,282,915.96
Presupuesto de Egresos Comprometido	402,176,512.50
Presupuesto de Egresos Devengado	335,941,283.78
Presupuesto de Egresos Ejercido	341,637,528.35
Presupuesto de Egresos Pagado	338,778,683.77
Total	1,121,660,647.98



NOTA AL ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS 2025

Recurso Estatal	\$	124,748,352.00
Recurso Federal	\$	61,287,129.00
	\$	186,035,481.00

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 TER de la Ley para el manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, fue publicado en la Gaceta Legislativa No. 005 de fecha 10 de Diciembre del 2024, el financiamiento propio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, previsto al inicio del ejercicio fiscal 2025, el cuál ascendía a \$0.00; sin embargo, al cierre del ejercicio 2024, el monto de financiamiento propio ascendió a 41'593,078.00 (Cuarenta y un millones quinientos noventa y tres mil setenta y ocho pesos 00/100 m.n.).

CONCEPTO	MONTO	
	Publicado/Aprobado	Cierre 2022
Transferencias Federales etiquetadas		\$ -
Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:	\$ -	\$ 41,593,078.00
Recursos Estatales Comprometidos, Devengados o Vinculados a Compromisos Formales de Pago	\$ -	
Recursos Estatales de Libre Disposición.	\$ -	\$ 41,593,078.00

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados que pudieran considerarse para el Ejercicio Fiscal 2025 ascendería a la cantidad de \$270'095,924.00 (Doscientos setenta millones noventa y cinco mil novecientos veinticuatro pesos 00/100 M.N.), más el Financiamiento Propio 2024 al cierre de \$41'593,078.00 (Cuarenta y un millones quinientos noventa y tres mil setenta y ocho pesos 00/100 m.n.); dando un importe de \$311'689,002.00 (Trescientos once millones seiscientos ochenta y nueve mil dos pesos 00/100 m.n.).

Mtro. Víctor Manuel Amézquita Chávez
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas

L.C. Jesús García Martínez
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.