

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>351,642,269</b>	<b>320,432,927</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	190,806	11,760
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	132,362,386	125,257,440
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	61,913,834
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	187,825,766	115,549,766
Otros Orígenes de Operación	31,263,311	17,700,127
<b>Aplicación</b>	<b>319,508,098</b>	<b>340,930,453</b>
Servicios Personales	114,686,176	110,702,391
Materiales y Suministros	18,082,968	16,815,875
Servicios Generales	147,269,472	139,211,338
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	8,293,443	4,496,904
Ayudas Sociales	1,103,910	663,840
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	30,072,129	69,040,105
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>32,134,171</b>	<b>-20,497,526</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>4,809,084</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,131,002	0
Bienes Muebles	2,678,082	0
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-4,809,084</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>27,325,087</b>	<b>-20,497,526</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,005,721</b>	<b>32,503,247</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>39,330,808</b>	<b>12,005,721</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Víctor Manuel Amézquita Chávez  
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas

L.C. Jesús García Martínez  
Jefe del Departamento de Contabilidad