

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	490,109,020	465,932,320
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	27,025,089	33,657,418
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	463,083,931	432,274,902
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,448,319,037	3,147,943,650
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	49,210,411	56,988,216
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,399,108,626	3,090,955,434
Otros Ingresos y Beneficios	9,883	213,847
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	9,883	213,847
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,938,437,940</b>	<b>3,614,089,817</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	2,786,780,250	2,670,166,878
Servicios Personales	2,418,685,518	2,315,849,580
Materiales y Suministros	119,286,368	115,896,547
Servicios Generales	248,808,364	238,420,751
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	904,262,702	866,686,058
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	29,729,103	36,115,498
Pensiones y Jubilaciones	874,533,599	830,570,560
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	773,000	416,243
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	773,000	416,243
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	48,652,293	45,477,788
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,541,077	45,385,969
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	111,217	91,819
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>3,740,468,245</b>	<b>3,582,746,966</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>197,969,695</b>	<b>31,342,850</b>

Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez  
Secretario de Finanzas

M. en I. María Guadalupe Reyes López  
Directora de Contabilidad General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.