

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>263,679,664</b>	<b>239,825,456</b>
a1) Efectivo	427,200	418,200
a2) Bancos/Tesorería	26,670,930	25,877,327
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	236,581,535	213,529,929
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>90,141</b>	<b>17,914,296</b>
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	90,141	17,914,296
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0
<b>e. Almacenes</b>	<b>697,688,130</b>	<b>673,150,941</b>
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	<b>0</b>	<b>(9,857,410)</b>
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	(9,857,410)
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Valores en Garantía	0	0
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>961,457,935</b>	<b>921,033,284</b>

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>130,691,370</b>	<b>137,564,910</b>
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	75,128,114	91,508,777
a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	90,141	0
a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	40,888,492	39,016,827
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	14,584,624	7,039,306
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Ingresos por Clasificar	0	0
h2) Recaudación por Participar	0	0
h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>130,691,370</b>	<b>137,564,910</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025**

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>Activo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,071,964,418	2,965,010,765
d. Bienes Muebles	2,772,666,846	2,893,993,675
e. Activos Intangibles	28,506,052	52,298,315
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,203,824,777)	(1,989,436,080)
g. Activos Diferidos	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>3,669,312,540</b>	<b>3,921,866,674</b>
<b>I. Total del ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>4,630,770,474</b>	<b>4,842,899,958</b>

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Total del PASIVO (II = IIA + IIB)</b>	<b>130,691,370</b>	<b>137,564,910</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>128,795,563</b>	<b>104,581,066</b>
a. Aportaciones	0	0
b. Donaciones de Capital	128,795,563	104,581,066
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>4,371,283,541</b>	<b>4,600,753,982</b>
a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	(342,401,332)	(487,888,802)
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,099,666	4,329,157,291
c. Revalúos	833,607,969	726,654,316
d. Reservas	0	0
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,977,238	32,831,178
<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>4,500,079,104</b>	<b>4,705,335,048</b>
<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>4,630,770,474</b>	<b>4,842,899,958</b>