

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	6,737,989,036	6,471,676,913
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	24,975,275	30,684,789
Aprovechamientos	3,362,206	6,486,695
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	55,187,222	65,405,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	3,683,932,764
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,654,464,334	2,679,505,165
Otros Orígenes de Operación		5,662,100
Aplicación	6,679,093,120	6,488,086,027
Servicios Personales	3,835,545,430	3,659,679,692
Materiales y Suministros	1,564,427,116	1,496,878,568
Servicios Generales	1,130,457,726	1,143,687,260
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	2,880,500	3,421,500
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	36,337,734	40,645,372
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	109,444,615	143,773,636
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	58,895,917	-16,409,114
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	35,041,708	96,191,667
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	35,041,708	96,191,667
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-35,041,708	-96,191,667
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23,854,208	-112,600,780
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	239,825,456	352,426,237
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	263,679,664	239,825,456

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS