

## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados financieros dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
Diciembre de 2025 e informe de  
los auditores independientes del  
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Informe de auditores independiente y estados financieros 2025.

### Contenido

- a. Opinión independiente
- b. Estado de Actividades
- c. Estado de Situación Financiera
- d. Estado de Variación en la Hacienda Pública
- e. Estado de Cambios en la Situación Financiera
- f. Estado de Flujos de Efectivo
- g. Informes sobre pasivos contingentes
- h. Notas a los estados financieros
- i. Estado Analítico del Activo
- j. Estado Analítico de la Deuda pública y Otros Pasivos
- k. Anexos
  - 1. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio
  - 2. Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio
  - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
  - 4. Relación de esquemas bursátiles
  - 5. Coberturas financieras
  - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO  
SERVICIOS DE SALUD  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.  
PRESENTE.**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado Analítico del Activo y el Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2025, y el Estado de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo y el Informe Sobre Pasivos Contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el año terminado en dicha fecha, así como las Notas a los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en todos los aspectos materiales referentes a la información financiera, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos, así como con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los Estados financieros adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.



- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**

**Socio Auditor**

19 de enero de 2026.

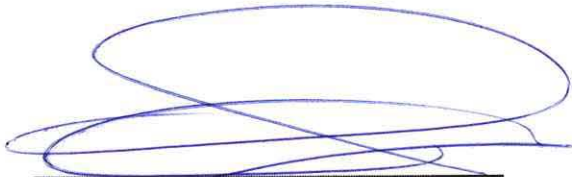
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>93,083,989.33</b>	<b>209,316,360.20</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	24,975,275.03	30,684,789.28
Aprovechamientos	12,921,492.15	105,053,101.01
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	55,187,222.15	73,578,469.91
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>6,654,464,333.52</b>	<b>6,363,437,929.26</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	3,683,932,764.35
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,654,464,333.52	2,679,505,164.91
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0.00</b>	<b>5,662,099.96</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	5,662,099.96
<b>Total de Ingresos y Otro Beneficios</b>	<b>6,747,548,322.85</b>	<b>6,578,416,389.42</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>6,620,778,116.05</b>	<b>6,651,789,524.48</b>
Servicios Personales	3,865,420,371.94	3,688,081,744.78
Materiales y Suministros	1,589,492,479.35	1,764,417,149.15
Servicios Generales	1,165,865,264.76	1,199,290,630.55
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>39,938,233.68</b>	<b>46,566,871.74</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,600,500.00	3,421,500.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	36,337,733.68	40,645,371.74
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	2,500,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>429,233,304.83</b>	<b>367,948,795.57</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	327,673,372.01	344,377,553.69
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	101,559,932.82	23,571,241.88
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,089,949,654.56</b>	<b>7,066,305,191.79</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-342,401,331.71</b>	<b>-487,888,802.37</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

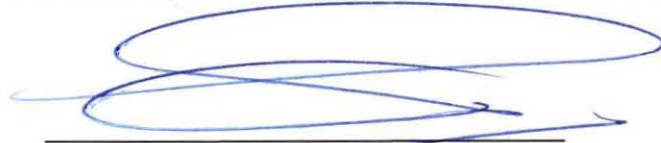


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	263,679,664.24	239,825,456.29	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	130,691,370.27	137,564,910.29
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	90,140.71	17,914,296.12	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	697,688,129.64	673,150,941.41	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	-9,857,410.12	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>961,457,934.59</b>	<b>921,033,283.70</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>130,691,370.27</b>	<b>137,564,910.29</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,071,964,418.01	2,965,010,764.90	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,772,666,846.34	2,893,993,674.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	28,506,052.32	52,298,315.13	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,203,824,776.80	-1,989,436,080.29	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total del Pasivo</b>	<b>130,691,370.27</b>	<b>137,564,910.29</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>3,669,312,539.87</b>	<b>3,921,866,674.37</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>4,842,899,958.07</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>128,795,563.20</b>	<b>104,581,065.72</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	128,795,563.20	104,581,065.72
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>4,371,283,540.99</b>	<b>4,600,753,982.06</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-342,401,331.71	-487,888,802.37
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,099,666.14	4,329,157,290.90
			Revalúos	833,607,969.03	726,654,315.92
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,977,237.53	32,831,177.61
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,500,079,104.19</b>	<b>4,705,335,047.78</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>4,842,899,958.07</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>IA. Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>104,581,065.72</b>	-	-	-	<b>104,581,065.72</b>
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	-	-	-	104,581,065.72
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	-	<b>5,088,642,784.43</b>	<b>487,888,802.37</b>	-	<b>4,600,753,982.06</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	487,888,802.37	-	487,888,802.37
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	4,329,157,290.90	-	-	4,329,157,290.90
c. Revalúos	-	726,654,315.92	-	-	726,654,315.92
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	32,831,177.61	-	-	32,831,177.61
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>I. Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>104,581,065.72</b>	<b>5,088,642,784.43</b>	<b>487,888,802.37</b>	-	<b>4,705,335,047.78</b>
<b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>24,214,497.48</b>	-	-	-	<b>24,214,497.48</b>
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	24,214,497.48	-	-	-	24,214,497.48
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	-	<b>455,057,624.76</b>	<b>225,587,183.69</b>	-	<b>229,470,441.07</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	342,401,331.71	-	342,401,331.71
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	455,057,624.76	487,888,802.37	-	32,831,177.61
c. Revalúos	-	-	106,953,653.11	-	106,953,653.11
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	26,853,940.08	-	26,853,940.08
<b>IIC. Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>128,795,563.20</b>	<b>4,633,585,159.67</b>	<b>262,301,618.68</b>	-	<b>4,500,079,104.19</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
Del 31 de diciembre de 2024 al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>377,331,943.02</b>	<b>465,202,459.41</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>17,824,155.41</b>	<b>58,248,806.30</b>
Efectivo y Equivalentes	0.00	23,854,207.95
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,824,155.41	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	24,537,188.23
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	9,857,410.12
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>359,507,787.61</b>	<b>106,953,653.11</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	106,953,653.11
Bienes Muebles	121,326,828.29	0.00
Activos Intangibles	23,792,262.81	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	214,388,696.51	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>6,873,540.02</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>6,873,540.02</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	6,873,540.02
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 31 de diciembre de 2024 al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>276,655,621.25</b>	<b>481,911,564.84</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>24,214,497.48</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	24,214,497.48	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>252,441,123.77</b>	<b>481,911,564.84</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	145,487,470.66	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	455,057,624.76
Revalúos	106,953,653.11	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	26,853,940.08
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Diciembre al 31 de Diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,737,989,036</b>	<b>6,471,676,913</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	24,975,275	30,684,789
Aprovechamientos	3,362,206	6,486,695
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	55,187,222	65,405,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Dericados de la colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	3,683,932,764
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones	6,654,464,334	2,679,505,165
Otros Origenes de Operación		5,662,100
<b>Aplicación</b>	<b>6,679,093,120</b>	<b>6,488,086,027</b>
Servicios Personales	3,835,545,430	3,659,679,692
Materiales y Suministros	1,564,427,116	1,496,878,568
Servicios Generales	1,130,457,726	1,143,687,260
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	2,880,500	3,421,500
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	36,337,734	40,645,372
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	109,444,615	143,773,636
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>58,895,917</b>	<b>16,409,114</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>35,041,708</b>	<b>96,191,667</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	35,041,708	96,191,667
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>35,041,708</b>	<b>96,191,667</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	-	-
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-	-
<b>Incremento/Disminuación Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>23,854,208</b>	<b>112,600,780</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>239,825,456</b>	<b>352,426,237</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>263,679,664</b>	<b>239,825,456</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldo Final 3 =(1+2)
<b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
<b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
<b>Total Pasivos Contingentes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\*Se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$68,847,043.70, que incluye juicios y demandas por \$42,290,712.81 y contingencias laborales de contratos en cantidad de \$26,556,330.89, así mismo se tiene un valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes por \$193,796,744.82.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

# SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO "SESEQ"

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

#### 1. Introducción

Los Estados Financieros de SESEQ proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### 1.- Autorización e Historia

##### a . Fecha de creación.

SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, creado por Decreto del Gobierno del Estado de Querétaro publicado en el periódico oficial de Querétaro, la sombra de Arteaga el 28 de noviembre de 1996. SESEQ es un Organismo Público con personalidad jurídica, patrimonio propio y funciones de autoridad que tiene como objetivo la prestación de servicios de salud en el Estado, la promoción de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven a cabo la Federación y el Estado, así como la realización de las demás acciones que establezcan las disposiciones legales aplicables.

##### b. Principales cambios en su estructura.

Al respecto se informa lo siguiente:

En la 4ta sesión ordinaria 2021 de la Junta de Gobierno en su numeral 6.2 se autorizó la modificación de la estructura orgánica de SESEQ, de acuerdo a lo siguiente:

- Creación de la Dirección de primer nivel de atención en Salud, con dependencia jerárquica de la Subcoordinación General Médica. Cambio de línea jerárquica del Departamento de Fortalecimiento a la Atención Médica y Unidades Médicas Móviles para depender directamente de la Dirección de primer nivel de atención a la salud.
- Cambio de la línea jerárquica de las Jurisdicciones Sanitarias para depender de la Dirección de primer nivel de atención en salud.
- Cambio de nombre del Departamento de Atención Médica de primer nivel a Departamento de referencia y contra referencia e interculturalidad, para depender jerárquicamente de la Dirección de primer nivel de atención en salud.

En la 1ª sesión de la Junta de Gobierno 2023 se autorizó que la Dirección de Finanzas quede bajo línea jerárquica de la Coordinación General.

En la 4ta sesión ordinaria de la Junta de Gobierno 2025 se autorizó lo siguiente:

ACUERDO JG4/2025/A03

Con fundamentó en el artículo 54 fracción VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, la Junta de Gobierno de Servicios de Salud del Estado de Querétaro aprueba la modificación en estructura orgánica, ocupacional y salarial de acuerdo a lo siguiente:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

La Dirección de Planeación para:

- Creación de la Subdirección Técnico Administrativa.
- Fusión, cambio de adscripción y cambio de nomenclatura del “Departamento de Planeación de la Infraestructura” y del “Departamento de Supervisión de la Infraestructura y Servicios generales”, para que en su conjunto atiendan los procesos de gestión, desarrollo de infraestructura, supervisión y mantenimiento, se unifiquen y queden como “Departamento de Acciones de Infraestructura en Salud”, dependiente de la Subdirección Técnica Administrativa.
- Creación de un departamento para la separación de funciones del “Departamento de Supervisión de la Infraestructura y Servicios Generales” para quedar como “Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales”, dependiente de la Subdirección Técnica Administrativa.
- Creación de un departamento para la separación del “Departamento de Organización, Desarrollo e Informática” para quedar como “Departamento de Organización y Simplificación Administrativa” y “Departamento de Informática y Tecnologías de la Información”, dependientes de la Subdirección Técnica Administrativa.

La Dirección de Finanzas, para creación de los siguientes departamentos:

- Departamento de Tesorería y,
- Departamento de Activo Fijo.

La Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios, para cambio de nomenclatura de acuerdo a lo siguiente:

- “Subdirección de Información y Manejo de Riesgos”, para quedar como “Subdirección de Evidencia y Manejo de Riesgos”,
- “Departamento de Dictamen sanitario”, para quedar como “Departamento de Dictamen y Autorización Sanitaria”,
- “Departamento de Información Sanitaria y Manejo de Riesgos” para quedar como “Departamento de Evaluación de Riesgos”.

**Las modificaciones señaladas no generan impacto presupuestal adicional, al contar con la plantilla y los sueldos que se requieren para la estructura propuesta.**

## **2. Panorama Económico y Financiero.**

SESEQ obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) ingresos locales 1.24%; b) Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas) 98.76%. Estos recursos permiten el funcionamiento operativo de este Organismo que favorecen el crecimiento y atención de servicios de salud a los Queretanos. SESEQ ha tenido impactos importantes de condiciones económicas financieras que han sido factor para la toma de decisiones, principalmente por el crecimiento poblacional en el Estado con mayor necesidad de atención médica y de insumos médicos, sin embargo, se requiere de mayores esfuerzos que deben acoplarse a los presupuestos asignados, ya que en su mayoría reflejan sólo los efectos de la inflación.

## **3. Organización y objeto social**

### **a. Objeto social.**

El Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), tendrá por objeto prestar los servicios de salud a la población abierta ó derechohabientes con los cuales tenga convenios en el Estado de Querétaro, en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley de Salud del Estado de Querétaro, la Ley General de Salud y por el Acuerdo de Coordinación.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**b. Principal actividad:**

- I. Administrar y operar en el Estado de Querétaro los servicios de salud a la población abierta en materia de salubridad general y de regulación y control sanitario conforme a los que establece el acuerdo de coordinación;
- II. Apoyar en la organización del Sistema Estatal de Salud, en los términos de la legislación sanitaria;
- III. Proponer y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- IV. Proponer a la Secretaría de Salud en el Estado, adecuaciones a la normatividad estatal y esquemas que logren su correcto cumplimiento;
- V. Realizar todas aquellas acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud en el estado;
- VI. Promover a través de la Secretaría de Salud en el estado, la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios apoyando los programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud del Gobierno Federal;
- VII. Promover, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia, de los profesionistas, especialistas y técnicos;
- VIII. Integrar un acervo de información y documentación que facilite a las Autoridades e instituciones competentes la investigación, estudio y análisis de las ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- IX. Difundir a las Autoridades correspondientes y a la población en general a través de publicaciones y aspectos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y de recopilación de información, documentación e intercambio que lleve a cabo;
- X. Administrar los recursos que le sean asignados, las cuotas de recuperación, así como, las aportaciones que reciban de otras Personas o Instituciones;
- XI. Realizar todas las actividades encaminadas directa o indirectamente al cumplimiento de los fines y funciones indicadas en coordinación con los Organismos Federales, Estatales o Municipales competentes, y
- XII. Las demás que este Decreto, su reglamento y otras disposiciones le confieran para el cumplimiento de su objeto.

Para cumplir con su objetivo social, SESEQ recibe asignaciones presupuestales Federales y Estatales, los cuales son entregados con base en el presupuesto anual autorizado por la S.H.C.P. en conjunto con la Secretaría de Salud y del Gobierno del Estado de Querétaro, respectivamente, así como ingresos propios de los hospitales y donativos de otras unidades administrativas de la Secretaría de Salud.

**c. Ejercicio Fiscal.**

Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza y registra sus actividades económicas basándose en el ejercicio fiscal similar al año calendario. La información que se incluye en estas notas

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

corresponde al periodo comprendido del 1 de Enero al mes al que corresponden estas notas del año en curso.

**d. Régimen Jurídico**

El marco jurídico en el que la institución se desenvuelve, es apegándose a los siguientes ordenamientos:

Federales

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Salud.
- Ley General para el Control del Tabaco.
- Decreto por el que se crea la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

Códigos

- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro

Estatales

Acuerdos

- Acuerdo por el que se establece el trámite para obtener la certificación de edificio 100% libre de humo de tabaco del 18 de junio de 2010.

Reglamentos

- Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud.

Decretos

- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).

Leyes

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.
- Ley de Deuda pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Enjuiciamiento de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro.
- Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de Querétaro.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- Ley de las Personas adultas Mayores del Estado de Querétaro.
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro.
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro.
- Ley de Publicaciones Oficiales del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley de Salud del Estado de Querétaro.
- Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro.
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley que Crea el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- Ley que establece las Bases para la Prevención y la Atención de la Violencia Familiar en el Estado de Querétaro.
- Ley que Regula el Sistema Estatal de Promoción del Uso de la Bicicleta.
- Ley Sobre Bebidas Alcohólicas del Estado de Querétaro.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental "LGCG".

**e. Consideraciones fiscales:**

SESEQ de acuerdo a la actividad social que desarrolla y el marco legal en que se encuentra, no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta "ISR" de las personas morales de acuerdo a lo establecido en el Título III, del Régimen de las Personas Morales con Fines no lucrativos, artículo 79, fracción XXIV de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR), art. 81 y 86 de la LISR, Fracción V, párrafo 4 y 5, solo tiene la obligación de retener y enterar el ISR, así como exigir documentación con requisitos fiscales.

Art. 94. LISR, fracción I

Ley del IVA, artículo 3, párrafo tercero, Seseq es un Organismo Público Descentralizado, por lo que sólo acepta la traslación del impuesto, no así la retención, en correlación al artículo 1-A, fracción III.

SESEQ tampoco están sujeta del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de acuerdo a lo establecido por la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA) en su artículo 15 fracción XV.

Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes:

- i. Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones.
  - ISR retenido por sueldos y salarios.
  - ISR retenido por arrendamiento.
  - ISR retenido por servicios profesionales.
- ii. Presentar a más tardar el 15 de febrero del ejercicio inmediato posterior la DIM.
  - No aplica por disposición fiscal a partir del año 2017.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

iii. Otras obligaciones.

- Pagar las cuotas y aportaciones de Seguridad Social (ISSSTE y FOVISSSTE) los días 5 y 20 de cada mes.
- Presentar declaración de impuesto sobre nómina a más tardar el día 22 de cada mes.

iv. Estructura Organizacional Básica.

Los Servicios de Salud del Estado de Querétaro se integran financiera y contablemente con las siguientes Unidades Administrativas y Médicas:

Oficinas Centrales, Programas Especiales, Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer, Hospital General Querétaro, Nuevo Hospital General de Querétaro, Hospital General San Juan del Río, Hospital General Cadereyta, Hospital General Jalpan, Jurisdicción Sanitaria 1, Jurisdicción Sanitaria 2, Jurisdicción Sanitaria 3, Jurisdicción Sanitaria 4, Regulación Sanitaria, Centro Estatal de Salud Mental y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea.

**f.- Estructura organizacional básica:**

El organigrama se ubica en la siguiente liga de internet, para consulta, colocar directo en la ULR el siguiente link:

[https://www.seseg.gob.mx/images/menu/Organigrama\\_2023.pdf](https://www.seseg.gob.mx/images/menu/Organigrama_2023.pdf)

**g. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No aplica

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:**

a.- SESEQ preparó sus estados financieros de acuerdo con los lineamientos establecidos en la LGCG y las Normas de Información Financieras emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) con fecha 31 de diciembre de 2008 y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

b.- Todos los eventos que afectan económicamente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ", están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico de las operaciones y corresponde al monto devengado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria que lo sustentan, misma que se identifica por fuente de financiamiento para una adecuada administración de recursos financieros.

c.- Las bases de preparación de los Estados Financieros de Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, ente público, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia, de forma tal que la información que se proporciona sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

d.- El sistema contable que actualmente está en operación contiene las cuentas homologadas con el CONAC, el cual integra en forma automática la operación contable con el ejercicio del presupuesto en lo relativo al gasto y al ingreso y sirve como fuente de información para la elaboración de la cuenta pública.

El sistema principal con el que cuenta SESEQ es el sistema Oracle Financials, el cual tiene como eje nodal la adopción de un modelo de contabilidad adaptado a las necesidades específicas de la institución y permite registrar, agrupar y presentar los estados financieros bajo un enfoque integral, armonizado y compatible con estándares gubernamentales que mejoran sustantivamente la operación, administración y control de los recursos institucionales.

Junto con el Oracle Financials, se tiene el sistema SIAP, el cual es un desarrollo externo de BPM México, en este sistema se lleva a cabo el procesamiento de la nómina, se cuenta con un promedio de 8,098 empleados incluyendo pasantes que laboran en SESEQ, para este sistema no se han llevado a cabo cambios significativos que puedan afectar la operación.

e.- Seseq no es un Organismo que por primera vez esté implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, razón por la cual en este inciso no se tiene nada que manifestar con respecto a lo siguiente:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas:**

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentes en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a) Actualización, se informa:

Efectivo y equivalentes -

a.- Las inversiones a corto plazo, con vencimiento menor a 90 días, son consideradas como inversiones temporales y se valúan al costo o valor de mercado. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como productos al recibirse los estados de cuenta de las instituciones donde se tienen esas inversiones.

Bienes muebles, inmuebles e intangibles -

Las propiedades y equipo de la Institución son registrados a su costo de adquisición y en el caso de donaciones a su valor estimado de mercado, en el caso de inmuebles se actualiza conforme al valor catastral que proporciona el Municipio en forma anual.

Obras en proceso -

Se registran a su costo, y comprenden la construcción de los inmuebles que serán utilizados por SESEQ. Las obras de infraestructura del dominio público no se capitalizan como parte de los bienes muebles e

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

inmuebles. Las obras en proceso se traspasan al rubro de inmuebles al momento de su terminación y a la obtención del acta de entrega – recepción en su caso al gasto.

**Ingresos -**

Los ingresos de participaciones federales y estatales, así como los demás ingresos se registran en el momento de recibir el efectivo, que es coincidente con el momento en que se genera el derecho sobre el ingreso. Los ingresos que forman el patrimonio son regulados por las disposiciones establecidas en el decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro.

**Egresos -**

Los egresos se reconocen sobre la base de devengado y se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se reportan operaciones en el extranjero.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No se reportan Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En el caso de los inventarios se valúan con el Método de costos promedios.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

**Beneficios laborales a los trabajadores –**

Conforme a la Ley Federal del trabajo y a los contratos colectivos, SESEQ tiene la obligación de pagar a sus trabajadores el beneficio por jubilación y antigüedad, mismos que reconoce y registran en el año en que se efectúan los pagos una vez que el presupuesto sea autorizado.

Beneficios a empleados: Al respecto, se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$68,847,043.70, que incluye juicios y demandas por \$42,290,712.81 y provisión contingencia laboral de contratos en cantidad de \$26,556,330.89, así mismo se tiene una valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes por \$193,796,744.82, en cuanto a los ingresos esperados para hacer frente a dicho rubro, no se tiene un presupuesto otorgado para dicho fin en específico, razón por la cual en su momento se sugirió a SESEQ presentar en cuentas de orden y en caso de la valuación actuarial sólo en las presentes notas, excluyéndolas de las cuentas de orden.

- a) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de diciembre de 2025**

Al respecto se informa que en el plan de cuentas 2.1.7 "Provisiones a corto plazo", en el cuál el Conac establece incluir "Demandas, Juicios, contingencias y otras provisiones", SESEQ no tiene importes reflejados, toda vez que el pago de estos conceptos se van generando conforme se da cumplimiento de las resoluciones de Juzgados y que conforman el ejercicio del presupuesto de cada año.

- b) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No existen datos por manifestar.

- c) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- d) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No existen datos por manifestar.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

No existen datos por manifestar.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

Al periodo que se reporta, SESEQ no tiene contratadas operaciones en moneda extranjera, que se encuentren registradas en los rubros de activo y pasivo.

**7.- Reporte Analítico del Activo:**

- a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

SESEQ emplea el Parámetro de Estimación de Vida Útil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de Agosto de 2012, se informa que no existen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo que se tuvieran que mencionar.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad <sup>1</sup>	*	*
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10

<sup>1</sup> \*De acuerdo a las características de los bienes de referencia en la presente Guía.

Las características del estado en que se encuentran los bienes muebles, inmuebles e intangibles en términos generales son los necesarios para llevar a cabo la operación para lo cual se requieren para su funcionamiento.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señalados por la CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Nada que manifestar.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025.**

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existen riesgos ya que actualmente SESEQ maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, y se efectúa en papel gubernamental.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Nada que manifestar.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Nada que manifestar.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

En relación al activo, su administración se realiza tomando como base el presupuesto de ingresos autorizado por parte de la Federación, los convenios suscritos y el Subsidio otorgado por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro y se realiza la programación de su ejercicio con base en las necesidades requeridas en el Sector Salud, sustentando en todo momento con la información generada y que se custodia para revisión.

Activo no Circulante: La utilización de bienes inmuebles, muebles e intangibles son utilizados para la actividad principal de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, relativo a proporcionar a la población que no cuenta con seguridad social los servicios de salud en forma preventiva ó de hospitalización.

Se muestran las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Se informa que actualmente no se muestran datos en este apartado, toda vez que se maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, sin riesgo ya que se efectúa en papel gubernamental.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. En relación al patrimonio del Seseq, se muestran las principales variaciones en el ejercicio:
  
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.- Nada que manifestar.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Nada que manifestar.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. Nada que manifestar.

#### **8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

Nada que manifestar.

#### **9. Reporte de la Recaudación.**

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Concepto	Importe al periodo que se reporta recaudado (Estado analítico del ingreso CONAC)	Porcentaje
Ingresos Locales	83,524,702.68	1.24%
Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	6,654,464,333.52	98.76%
<b>Total</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>100.00%</b>

b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

Concepto	Proyección a mediano plazo
Ingresos Locales	-
Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	-
Total	-

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.**

No aplica.

**11. Calificaciones otorgadas.**

No aplica.

**12. Proceso de Mejora -**

**a.- Principales Políticas de Control Interno.-**

El control interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración de SESEQ, por lo cual se considera como un elemento estratégico para asegurar la consecución de sus objetivos y está diseñado para proporcionar seguridad razonable acerca del logro de los objetivos en los aspectos siguientes:

- Efectividad y eficiencia en las operaciones
- Confiabilidad en los reportes financieros
- Protección de activos
- Cumplimiento de las leyes aplicables y las normas correspondientes

SESEQ ha adoptado criterios para la aplicación de esta política, a través del autocontrol, el cual consiste en que los funcionarios deben ejecutar en forma efectiva y eficiente las actividades y procesos que cada uno administra en su gestión diaria, así mismo, a través de la efectividad se realizan las actividades de manera planificada y de obtención de resultados, haciendo un uso racional y óptimo de los recursos.

Es importante mencionar que la Administración del Organismo, es responsable del diseño, implementación y administración del control interno y el órgano interno de control es responsable de asegurarse que este opere satisfactoriamente.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**b).- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.-**

Al respecto Servicios de Salud del Estado de Querétaro a establecido medidas de desempeño financiero que han permitido contar con información financiera oportuna para una adecuada toma de decisiones, de lo cual se sigue manteniendo y actualizando la información que se va generando y contar con información en tiempo real.

Con base en lo anterior se han alcanzado metas importantes al contar del Sistema Financiero Oracle los módulos sustantivos como son Presupuestos, Adquisiciones, Almacén, Activo Fijo, Contabilidad y Tesorería.

Se ha tenido un alcance significativo en términos de transparencia, del cual se reporta la información financiera en la página de SESEQ con una adecuada rendición de cuentas.

**13. Información por Segmentos:**

Se informa que SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de carácter Estatal que proporciona Servicios de Salud a la población abierta y su información financiera se registra en 9 segmentos que reportan los principales datos presupuestales – contables en Hospitales, Jurisdicciones y Unidades Administrativas.

**14. Eventos Posteriores al cierre -**

No existen eventos posteriores al cierre por reportar.

**15. Partes Relacionadas.**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”. Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

Se da cumplimiento a este apartado.

**b).- NOTAS DE DESGLOSE:**

**I.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:**

**Ingresos y Otros Beneficios:**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**4.1 Ingresos de la gestión:**

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y cualquier característica significativa a continuación por clasificador por rubro de ingresos:

**4.1.5.- Productos de tipo corriente:**

Integrado por ingresos de SESEQ por rendimientos bancarios generados en el periodo, se muestra la composición:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41510	4510401	RENDIMIENTO DE CAPITAL SANTANDER	51	54.95	0.0%
41510	4510402	RENDIMIENTO DE CAPITAL HSBC	51	15.98	0.0%
41510	4510403	RENDIMIENTO DE CAPITAL HSBC	51	7,710,248.77	30.9%
41510	4510404	RENDIMIENTO DE CAPITAL BANORTE	51	34.80	0.0%
41510	4510405	RENDIMIENTO DE CAPITAL BC BAJIO	51	17,264,920.53	69.1%
		<b>Total 41510</b>		<b>24,975,275.03</b>	<b>100%</b>

**4.1.6.- Aprovechamiento de tipo corriente:**

Este grupo se integra por sanciones aplicadas a proveedores por retrasos en incumplimiento, así como donativos en especie, conforme a lo siguiente:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41690	4610903	SANCIÓN A PROVEEDORES	61	3,362,205.50	26.0%
41690	4610906	DONATIVO EN ESPECIE	61	9,559,286.65	74.0%
		<b>Total 41690</b>		<b>12,921,492.15</b>	<b>100%</b>

**4.1.7.- Ingresos por venta de servicios:**

Este grupo corresponde a ingresos propios que derivan principalmente de los convenios suscritos entre SESEQ y el IMSS e ISSSTE, entre otros, dicho importe se compone principalmente de servicios proporcionados por la Unidad de Oncología.

Se muestra la integración en importe y porcentaje:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41730	4710201	INGRESOS PROPIOS	71	55,187,222.15	100%
		<b>Total 41730</b>		<b>55,187,222.15</b>	<b>100%</b>

**Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:**

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

**4.2.1.- Aportaciones y convenios:**

Se muestra la composición:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
42130	4830122	APORTACIONES EN ESPECIE	83	-	0%
		<b>Total 421</b>		-	<b>0%</b>

**4.2.2.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:**

Este grupo de ingresos corresponde al presupuesto Estatal aprobado en la Sombra de Arteaga para el ejercicio fiscal que nos ocupa de los recursos que aporta el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a "SESEQ". Así mismo considera el Fondo de Aportaciones a los Servicios de Salud "Fassa", provienen del ramo 33, recursos Federales y se destina para el pago de servicios personales y gastos de operación, los demás conceptos son principalmente del ramo 12 e Imss Bienestar y se sustentan en convenios con reglas de operación suscritos con SESEQ.

Se muestra la composición de conceptos, importes y porcentajes:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
42210	4910704	PEEQ (Recursos estatales)	91	- 2,563,826,989.26	39%
42210	4910706	Aportación Líquida Estatal	91	- 424,700,817.00	6%
42210	4910708	FASSA	91	- 2,447,740,547.11	37%
42210	4910709	FASSA APORTACIONES A NOMBRE DE SESEQ	91	- 33,632,539.46	1%
42210	4910710	ADICIONES	91	- 4,390,206.94	0%
42210	4910711	APORTACIONES EN ESPECIE	91	- 276,162,956.95	4%
42210	4910712	IMSS-BIENESTAR	91	- 843,834,931.30	13%
42210	4910713	SANAS	91	- 54,296,938.87	1%
42210	4910714	FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MEDICA	91	- 5,248,981.90	0%
42210	4910715	FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MEDICA	91	- 629,424.73	0%
		<b>Total 42210</b>		- <b>6,654,464,333.52</b>	<b>100%</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

**Gastos de funcionamiento:**

**5.1.1.-Servicios personales:**

Agrupar las remuneraciones al personal al servicio de SESEQ, así como las cuotas y aportaciones a favor de las instituciones de seguridad social derivadas de los servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

Descripción	Importe	Porcentaje
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	947,795,260.43	25%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	379,191,680.85	10%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,984,526,487.23	51%
SEGURIDAD SOCIAL	319,588,236.78	8%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	143,050,751.62	4%
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	91,267,955.03	2%
<b>- Servicios personales Total:</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>100%</b>

**5.1.2.- Materiales y suministros:**

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de los servicios de salud y administración.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Descripción	Importe	Porcentaje
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	33,886,087.79	2%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	91,926,185.77	6%
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0%
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	6,650,180.34	0%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	1,407,377,024.66	89%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	18,632,955.65	1%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	18,547,247.68	1%
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	5,678.20	0%
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	12,467,119.26	1%
<b>.- Materiales y suministros Total:</b>	<b>1,589,492,479.35</b>	<b>100%</b>

**5.1.3.- Servicios Generales.**

Este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de Servicio de limpieza, Pruebas de laboratorio, servicios básicos, lavandería, vigilancia, arrendamiento, impuesto sobre nómina, RPBI, etc.

Descripción	Importe	Porcentaje
SERVICIOS BÁSICOS	99,460,004.39	9%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	64,281,786.75	6%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	125,049,679.01	11%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,207,125.62	1%
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	319,806,305.27	27%
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	54,352,435.68	5%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	5,682,843.83	0%
SERVICIOS OFICIALES	0.00	0%
OTROS SERVICIOS GENERALES	491,025,084.21	42%
<b>.- Servicios Generales Total:</b>	<b>1,165,865,264.76</b>	<b>100%</b>

**5.2.1.- Transferencias internas y asignaciones al sector público:**

No se reflejan movimientos.

**5.2.2.- Transferencias al resto del Sector Público:**

No se reflejan movimientos.

**5.2.3.- Subsidios y subvenciones:**

Compuesto por un importe de \$3,600,500.00, por conceptos como apoyos de auxiliares de salud y limpieza.

**5.2.4.- Ayudas Sociales:**

Integrado, principalmente por ayudas de gastos funerarios Contingencia Covid 19, en el periodo no se reportan cifras.

**5.2.5.- Pensiones y jubilaciones:**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Importe destinado al concepto de retiro pagado al personal que se pensiona ó jubila, al corte de este mes se reportan en jubilación pagada por SESEQ \$36,337,733.68:

**5.2.8.- Donativo a Instituciones sin Fines de Lucro:**

Comprende el importe del gasto destinados a instituciones privadas que desarrollen actividades sociales, culturales, de beneficencia o sanitarias sin fines de lucro, para la continuación de su labor social, en este apartado no se reportan cifras.

**5.5.1.- Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones. –**

Importe que deriva de la aplicación de las tasas de los parámetros de vida útil emitidos por la Conac, en cantidad de \$327,673,372.01 y la composición por tipo de bien se puede verificar en el apartado del activo fijo en el plan de cuentas 123, 124 y 125.

**5.5.9.- Otros gastos:**

Integrado por concepto de movimientos por bajas de activos fijos, en cantidad de \$101,559,932.82.

**5.6.1.- Inversión Pública no capitalizable:**

En el periodo que nos ocupa no se muestran movimientos.

**II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

**Activo**

Se informa que las cifras financieras que se indican en las presentes notas a los estados financieros contables y presupuestales se expresan en pesos mexicanos.

**1.1.1.- Efectivo y equivalentes:**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica:

FONDOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA	TIPO	MONTO
FONDOS FIJOS DE CAJA	CORRIENTE	427,200.00
BANCOS MONEDA NACIONAL	CORRIENTE	26,670,929.72
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	CORRIENTE	236,581,534.52
	<b>TOTAL</b>	<b>263,679,664.24</b>

**La integración por cuenta se presenta a continuación:**

**1.1.1.1.2- Efectivo**

Este rubro se compone por 41 fondos fijos para el pago de gastos menores, distribuidos en las Jurisdicciones Sanitarias, Hospitales, Direcciones, Subdirecciones y caja general. Los fondos fijos de caja se encuentran garantizados por un resguardo suscrito por el responsable de cada fondo. Se cita la integración por Unidad:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Descripción	Importe	Porcentaje
DSMH, MONTOYA NIETO GUILLERMO URBANO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS HOSPITALARIOS	4,000.00	1%
JS4, MA. DEL ROCIO HERNANDEZ SERVIN, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 4.	5,000.00	1%
OFC TORRES ESCOTO EDUARDO, SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN.	10,000.00	2%
OFC ABIGAIL VIOLETA TORRES BREÑA, CARAVANAS DE LA SALUD, DIRECCION DE SERVICIOS DE LA SALUD	5,000.00	1%
CTS, IRIS CAROLINA GUILLEN QUIROZ, ADMINISTRADORA, CETS	2,500.00	1%
OFC JULIO CÉSAR BELLO GONZÁLEZ, PLANEACIÓN, JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	10,000.00	2%
JS1, GARCIA GARCIA JHOVANNA JAZMIN, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 1	20,000.00	5%
HGJ, MA. ELISA CORREA SALINAS, ENCARGADA DE COMPRAS, HOSP. GRAL JALPAN.	5,000.00	1%
JS1, JOSE ANGEL GARCIA PAULIN, C.S. DR. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 1	10,000.00	2%
HGS, RICARDO GALAN GUADARRAMA, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL GENERAL DE SAN JUAN DEL RÍO	10,000.00	2%
JS1, LILIAN MEZA NAVARRO, C.S. SATELITE, JURISDICCION SANITARIA 1	10,000.00	2%
UEO, HUGO MANUEL MAR MANZANO, ADMINISTRADOR, ONCOLOGIA UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGIA	5,000.00	1%
RGS, M. EN D. CECILIA ARAUJO RANGEL, ENCARGADA DE RECURSOS FINANCIEROS, REGULACIÓN SANITARIA.	20,000.00	5%
RGS, ENRIQUE NORIEGA SANCHEZ, SOPORTE ADMINISTRATIVO, REGULACIÓN SANITARIA.	6,000.00	1%
OFC, TRP KARLA GORETTY MORENO JIMÉNEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, SERVICIOS MEDICOS HOSPITALARIOS, TRASPLANTES.	10,000.00	2%
OFC CEDIS ELISA ALVAREZ CELIS, APOYO ADMINISTRATIVO, CEDIS	10,000.00	2%
JS2, ZEFERINO CAMACHO RESENDIZ, ADMINISTRADOR, C.S. URBANO, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
UNE MARIA CLAUDIA AVILÉS MENDOZA, ADMINISTRADORA UNEME-DEDICAM.	3,000.00	1%
OFC SA, GARCÍA FLORES LETICIA, ASISTENTE DE DIRECCION, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISICIONES	1,700.00	0%
JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, MEDICINA TRADICIONAL CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
OFC, SGM ADIC ALMA DELIA ALCALÁ GÓMEZ, COORDINADORA DEL ÁREA DE SALUD MENTAL Y ADICCCIONES.	5,000.00	1%
JS2, JOSEFINA JUAREZ GARCIA, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, JURISDICCION SANITARIA 2.	8,000.00	2%
JS2, ANTONIA ELIUT MONTERRUBIO CENTENO, ADMINISTRADORA C.S. ORIENTE, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
OFC SA, LUIS ALBERTO YAÑEZ MONTERO, SUBDIRECTOR DE CONTROL DE REQUISICIONES, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISICIONES	25,000.00	6%
JS2, HERNANDEZ RIVAS MAYRA FERNANDA, ADMINISTRADOR C. S. COLON, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
NHQ, SANCHEZ CARRILLO MARTHA LETICIA, NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO	20,000.00	5%
OFC TESO, CHAVEZ BARRON JOSE GUADALUPE, CAJERO GENERAL OFICINAS CENTRALES, TESORERÍA.	80,000.00	19%
JS3, MARIA DE JESUS HERNANDEZ RODRIGUEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISSDICCION SANITARIA 3.	20,000.00	5%
OFC, BARRERA MARTINEZ KARINA, ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE LA SUBCOORDINACION GENERAL MEDICA.	10,000.00	2%
OFC VIH DAVID MARTÍNEZ RAMÍREZ, RESPONSABLE DEL VIH-SIDA, ITS Y HC	5,000.00	1%
JS3, OSCAR DARINEL CAMACHO ALVAREZ, ADMINISTRADOR CENTRO DE SALUD DE TOLIMÁN, JURISDICCION SANITARIA 3	5,000.00	1%
JS2, LIC. DAVID LOYOLA TORRES, ADMINISTRADOR C. S. TEQUISQUIAPAN, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
CRUMS, GUTIERREZ BADILLO ALEJANDRO, CRUMS	4,000.00	1%
JS2, SOROEL ANAYA MENDOZA, DEPTO. MANTENIMIENTO, JURISDICCION SANITARIA 2	7,000.00	2%
OFC DSS, MARIA DEL CARMEN BARRERA BARRERA, APOYO ADMINISTRATIVO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	15,000.00	4%
CSM, MONICA MARINA RESENDIZ VEGA, APOYO ADMINISTRATIVO, CESAM	5,000.00	1%
HDS HEMODIALISIS SABATH SILVA ERNESTO, ADMINISTRADOR, HEMODIALISIS	5,000.00	1%
HGC, ANA ZITLALI ÁNGELES RAMÍREZ, APOYO ADMINISTRATIVO, HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA	10,000.00	2%
HNM, ARIAS RANGEL GABRIELA YAZMIN, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL DE ESPECIALIDADES DEL NIÑO Y LA MUJER	30,000.00	7%
JS2, YUNUEN DE JESUS DORADO, ADMINISTRADORA C. S. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 2	2,000.00	0%
<b>TOTAL</b>	<b>427,200.00</b>	<b>100%</b>

**1.1.1.2.1- Bancos moneda nacional:**

Integrado por Unidades Médicas y Oficinas Centrales, principalmente de ingresos propios, conforme a lo siguiente:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	26,670,903.16	100%
Departamento de Trasplantes	26.56	0%
<b>Total</b>	<b>26,670,929.72</b>	<b>100%</b>

**1.1.1.5.1.- Fondos destinados a operaciones no recurrentes:**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de diciembre de 2025**

Este rubro representa el monto de los fondos Federales y Estatales ministrados, que financian determinados gastos o actividades, como son el Ramo 12, Ramo 33 y Participaciones, administrados por Programas Especiales y Oficinas Centrales, como se muestra a continuación:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	121,672,680.24	51%
Departamento de Trasplantes	580,000.00	0%
Subdir. de Programas Prioritarios	114,328,854.28	48%
<b>Total</b>	<b>236,581,534.52</b>	<b>100%</b>

Se presenta la integración de los fondos destinados a operaciones no recurrentes ó de afectación específica:

Descripción	Importe	Porcentaje
PRO, BJO 48891196 0101, PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRI) 2025, CLABE INTERBANCARIA 030680900045799	2,680,391.34	1.13%
PRO, BJO 49288236 0101, "ATENCIÓN A LA DESNUTRICIÓN AGUDA", CLABE INTERBANCARIA 030680900046248866.	202,686.42	0.09%
OFC, BJO 46670014 0101, "RECURSO ESTATAL 2025", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900043262748.	771,033.63	0.33%
PRO, BJO 47529318 0101 SANAS 2025, Seguridad Vial CLABE INTERBANCARIA 30680900044240277	450,321.87	0.19%
PRO, BJO 47528716 0101 SANAS 2025, Modelo de Atención Médica Prehospitalaria CLABE INTERBANCARIA 30680900044240073	240,663.65	0.10%
PRO, BJO 47050398 0101 PROGRAMA S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MÉDICA 2025, CLABE INTERBANCARIA 03068090004	2,628,113.35	1.11%
OFC BCO HSBC 4071525554 FONAE CICLO 27 QNA 14 2025 A QNA 13 2026, CLABE INTERBANCARIA 021680040715255541.	32,874,948.39	13.90%
OFC, BJO 46779096 0101, "INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL 2024 (EXCEDENTE)", OFICINAS CENTRALES CLABE	12,671,522.23	5.36%
PRO, BJO 47529227 0101 SANAS 2025, PA en Grupos Vulnerables CLABE INTERBANCARIA 30680900044240154	327,451.05	0.14%
OFC, BJO 46431979 0101, PASANTES 2025, OFICINAS CENTRALES, CLABE 030680900042994567.	37,990.43	0.02%
PRO, BJO 47528625 0101 SANAS 2025, Intoxicación por Artrópodos CLABE INTERBANCARIA 30680900044239466	26,605.52	0.01%
PRO, BJO 47528344 0101 SANAS 2025, Programa de Acción Específico en Atención al Envejecimiento CLABE INTERBANCARIA 30680	302,496.19	0.13%
PRO, BJO 47528153 0101 SANAS 2025, Enfermedades Cardiolometaabólicas CLABE INTERBANCARIA 30680900044238881	4,191,873.94	1.77%
PRO, BJO 47528740 0101 SANAS 2025, Dengue CLABE INTERBANCARIA 30680900044239673	3,502,332.65	1.48%
PRO, BJO 47528435 0101 SANAS 2025, Paludismo CLABE INTERBANCARIA 30680900044239356	66,498.18	0.03%
PRO, BJO 47529425 0101 SANAS 2025, Vigilancia Epidemiológica CLABE INTERBANCARIA 30680900044240374	200,588.59	0.08%
PRO, BJO 47531975 0101 SANAS 2025, Vigilancia en Salud Pública por Laboratorio CLABE INTERBANCARIA 30680900044243041	1,066,168.54	0.45%
PRO, BJO 47529201 0101 SANAS 2025, Programa de Acción Específico para la Prevención y Control de Enfermedades Respiratoria	65,766.17	0.03%
PRO, BJO 47529037 0101 SANAS 2025, Emergencias en Salud CLABE INTERBANCARIA 30680900044239990	254,535.02	0.11%
PRO, BJO, 47526496 0101, SANAS 2025, VIH y otras ITS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 30680900044237060	32,380.10	0.01%
PRO, BJO 47529250 0101 SANAS 2025, Prevención, Detección y Control de las Enfermedades Bucales CLABE INTERBANCARIA 3068	294,804.42	0.12%
PROP, BJO 46738266 0101, "IMSS-BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMO	75,259,391.43	31.81%
OFC, BJO 46432209 0101, "IMPUESTO SOBRE NÓMINA 2025", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900042994774.	4,546.80	0.00%
OFC, BJO 46669321 0101, "INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL 2025", OFICINAS CENTRALES CLABE: 0306809000	17,879,495.80	7.56%
PROP, AZT 01720146513672, "QUERETARO. SUSTITUCIÓN POR OBRA NUEVA DEL HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO 120 CAMAS, B	50,000.00	0.02%
PRO, BJO 47527510 0101 SANAS 2025, Personas en Movilidad CLABE INTERBANCARIA 30680900044238098	24,769.15	0.01%
PRO, BJO 47527643 0101 SANAS 2025, SNSP CLABE INTERBANCARIA 30680900044238360	323,890.44	0.14%
PRO, BJO 47526991 0101 SANAS 2025, Estilos de vida saludables CLABE INTERBANCARIA 30680900044237552	974,087.82	0.41%
PRO, BJO 47526702 0101 SANAS 2025, Comunidades y municipios CLABE INTERBANCARIA 30680900044237206	452,394.61	0.19%
PRO, BJO 47527155 0101 SANAS 2025, Mercadotecnia Social en Salud - Laboratorios de Comunicación de Riesgos CLABE INTERBA	6,210.14	0.00%
OFC BNT 1299284418, DISPERSORAS DE NOMINA 2025 DRH, CLABE 072680012992844189	1.77	0.00%
OFC HSBC 4070580303 RETENCIONES Y APORTACIONES 2025, CLABE 021680040705803039.	1,815,082.03	0.77%
PRO, BJO 49316896 0101, "PRO - INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL 2025", CLABE INTERBANCARIA 030680900	337,075.76	0.14%
PRO, BJO 47531405 0101 SANAS 2025, Salud Perinatal CLABE INTERBANCARIA 306809000442424	1,933,608.75	0.82%
PRO, BJO 47531645 0101 SANAS 2025, Violencia de Género CLABE INTERBANCARIA 30680900044242877	587,398.62	0.25%
PRO, BJO 47529722 0101 SANAS 2025, SSR para Adolescentes CLABE INTERBANCARIA 30680900044241234	1,338,978.76	0.57%
PRO, BJO 47530308 0101 SANAS 2025, PF y Anticoncepción CLABE INTERBANCARIA 30680900044241292	1,798,202.17	0.76%
PRO, BJO 47531355 0101 SANAS 2025, Salud Materna CLABE INTERBANCARIA 30680900044242411	614,287.23	0.26%
PRO, BJO 47531454 0101 SANAS 2025, Aborto Seguro CLABE INTERBANCARIA 30680900044242602	243,776.36	0.10%
PRO, BJO 47526843 0101 SANAS 2025, Indígenas CLABE INTERBANCARIA 30680900044237400	18,167.00	0.01%
PRO, BJO 48739353 0101, PREVENCIÓN Y CONTROL DE CÁNCER, CLABE INTERBANCARIA 030680900045628762.	374,688.86	0.16%
PRO, BJO 48739775 0101, IGUALDAD DE GÉNERO 2025, CLABE INTERBANCARIA 030680900045629130.	1,144,702.57	0.48%
OFC, BJO 46669065 0101, "PARTICIPACIONES FEDERALES 2025", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900043261671.	45,568,666.89	19.26%
PRO HSBC 4071525539, E025 PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2025, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE INTERBA	1,842,671.73	0.78%
OFC, BJO 46670774 0101, "APORTACIÓN SOLIDARIA LIQUIDA ESTATAL 2025, OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900043263569.	9,881,148.04	4.18%
TRP BCO HSBC 4071525687 BANCO DE CORNEAS, TRASPLANTES, CLABE INTERBANCARIA 021680040715256870.	530,000.00	0.22%
OFC BMX 7018 1351614 BANAMEX CONSAR 2025, CLABE 002680701813516149	9.77	0.00%
OFC, BJO 46571253 0101, "PARTICIPACIONES FEDERALES 2024 (Excedente)", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900043153527.	1,600,955.37	0.68%
OFC HSBC 4070580212 FASSA 2025, OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040705802124.	8,448,427.13	3.57%
PRO, BJO 47528013 0101 SANAS 2025, Prevención y Control de Enfermedades Zoonóticas y Emergentes CLABE INTERBANCARIA 30	588,951.43	0.25%
PRO, BJO 47529417 0101 SANAS 2025, Prevención y Control de Enfermedades Diarreas Agudas CLABE INTERBANCARIA 30680900	50,776.41	0.02%
<b>Total</b>	<b>236,581,534.52</b>	<b>100.00%</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**1.1.1.4.1.- Inversiones:**

Se informa que actualmente se maneja una modalidad en Instituciones Bancarias de recursos disponibles a la vista ó de disposición inmediata, que generan interés de inversión, incluidos en el informe de las notas del plan de cuentas 11121 y 11151.

**1.1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes:**

Se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa si hubiera los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pasos)				
CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS				SI
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS				SI
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		90,140.71	No	SI
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				SI
<b>TOTAL</b>		<b>\$90,140.71</b>		

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fidelcomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	0.00	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ y PEEQ.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	Gastos a comprobar por parte de funcionarios y empleados
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	90,140.71	Cuentas por cobrar cuentas bancarias SESEQ
<b>Sub-Total</b>	<b>\$90,140.71</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR	-	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	-	
<b>Sub-Total</b>	<b>-</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	-	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	-	Cuentas por recuperar de Aseguradoras por indemnización de daños
<b>Sub-Total</b>	<b>-</b>	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR	-	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	-	
<b>Sub-Total</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$90,140.71</b>	



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS	0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	-	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS	-	
<b>Sub-Total</b>	-	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR	-	
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	-	
<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>	

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Se muestra la integración del concepto 113:

PC	Cuenta	Descripción	Importe	Porcentaje	Clasificaciones notas	Clasificación
11311	1311001	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES A CORTO PLAZO	-	0%	Derechos	e) Menor o igual a 90 días
		<b>Total</b>	-	0%		

**1.1.3.9.1.- Derecho a recibir:**

Este rubro se integra por seguro institucional de la aportación patronal pendiente de amortizar, relativo al presente periodo, no se reportan derechos por recibir en este rubro.

**1.1.5.1.4.- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios):**

En este apartado se informa que no aplica para SESEQ los bienes disponibles para su transformación, ya que las adquisiciones que se realizan son sobre insumos médicos terminados de proveedores autorizados para dicho efecto.

**Inventarios ó almacén:**

En el caso de los Inventarios ó Almacén, a partir del 01 de agosto del 2019 se implementó un nuevo esquema para llevar a cabo la Adquisición de medicamentos, material de curación y la contratación de la administración y dispensación en las modalidades de farmacia, farmacia hospitalaria con dosis unitaria y reposición de inventarios a las diferentes unidades médicas hospitalarias y centros de salud, a través de un tercero.

Derivado del contrato con la Empresa Distribuidora de Equipo Médico del Bajío S.A.P.I. de C.V., para la adquisición de medicamentos y material de curación, así como la dispensación y administración de los insumos que maneja SESEQ, se determinó no contemplar una estimación por deterioro, toda vez que los insumos se reciben con caducidades de más de 18 meses.

Los inventarios de SESEQ se integran principalmente por medicamentos, material de curación y sustancias químicas, se valúan por el método de costos promedios. Las adquisiciones de inventarios se registran en Almacén y al momento de las salidas se afectan al gasto contable. Los donativos de medicamentos son registrados al valor que señala la unidad administrativa que otorga el donativo o a un valor estimado. El método de valuación por costos promedios permite dar agilidad a la movilidad de insumos médicos en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones ó en el intercambio con Unidades Médicas de SESEQ facilita la determinación del costo y en el caso del programa del Almacén el mantenimiento. El inventario se integra como sigue:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Unidad	Importe	Porcentaje
Centro Regulador de Urgencias Médicas	627,914.71	0.09%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	934,279.58	0.13%
Subdir. de Control y Seguimiento	515,545,654.65	73.89%
Departamento de Trasplantes	699,836.66	0.10%
Ofna. del Director HENM	800,535.98	0.11%
Área Médica HENM	46,674,574.29	6.69%
Unidad de Hemodiálisis	1,214,983.63	0.17%
Ofna. del Director HGSJR	3,571,554.73	0.51%
Área Médica HGSJR	10,056,016.40	1.44%
Ofna. del Director HGC	295,744.59	0.04%
Área Médica HGC	6,199,009.76	0.89%
Ofna. del Director HGJ	941,774.64	0.13%
Área Médica HGJ	4,466,691.36	0.64%
Ofna. del Director CETS	6,792,001.99	0.97%
Ofna. del Director CESAM	65,110.24	0.01%
Administración CESAM	1,836,197.57	0.26%
Unidad de Oncología	675,191.20	0.10%
Nuevo Hospital General de Querétaro	3,294,517.03	0.47%
Área Médica NHQ	63,540,685.87	9.11%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	10,996,296.28	1.58%
Programa Cáncer de Mama	288,242.28	0.04%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	10,145,946.54	1.45%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria 1	393,893.06	0.06%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	4,105,408.99	0.59%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	2,306,858.43	0.33%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	1,219,209.18	0.17%
<b>Total</b>	<b>697,688,129.64</b>	<b>100%</b>

**Inversiones Financieras:**

No aplica este apartado a SESEQ, toda vez que actualmente no se cuentan con fideicomisos, razón por la cual no se informan recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

Con relación a las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.- Tal y como se indica en el apartado III relativo a las Notas al Estado de Variaciones a la Hacienda Pública, en este apartado no existen datos por reportar.

**1.2.3.- Bienes inmuebles:**

Los bienes inmuebles e intangibles se integran como sigue:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Plan de cuentas	Descripción	Importe	Porcentaje
12311	TERRENOS	1,206,605,243.97	39.3%
12331	EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	1,865,359,174.04	60.7%
	<b>Total</b>	<b>3,071,964,418.01</b>	<b>100%</b>

En el caso de terrenos y edificios son propiedad de SESEQ, citando los principales: el Hospital General de San Juan del Río, el CRIQ, Centro de Salud Amealco, la Uneme-dedicam, Landa de Matamoros, Ezequiel Montes, y se tiene registros de terrenos, como son nuevo Hospital General de Querétaro, Criq, Uneme, San Juan del Río, Albergue, Centro de Salud Menchaca, Centro de Salud Amealco, Albergue y estacionamiento del Nuevo Hospital General de Querétaro, entre otros.

**12357.- Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso:** No se reportan saldos en este plan de cuentas.

**12362.- Edificación no habitacional en proceso:** A la fecha no se reportan datos en este rubro.

**1.2.3.- Edificios, 1.2.4.- Bienes Muebles, 1.2.5 Intangibles:**

A continuación, se citan los rubros de bienes muebles e intangibles propiedad de “Servicios de Salud del Estado de Querétaro”, los cuales de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al documento emitido por la CONAC “Parámetros de estimación de vida útil” se aplican las tasas de depreciación ó amortización.

Descripción	551	126	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del Estado en que encuentren
	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulado				
Muebles de oficina y estantería	7,518,833.67	-30,420,195.27	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Muebles, excepto de oficina y estantería	1,821,913.53	-7,249,596.71	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo de cómputo y de tecnologías de la i	8,151,830.14	-78,482,856.23	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Otros mobiliarios y equipos de administrac	424,783.79	-2,373,482.79	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos y aparatos audiovisuales	379,739.53	-2,759,270.99	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Cámaras fotográficas y de video	211,627.28	-903,366.62	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Otro mobiliario y equipo educacional y rec	95,040.27	-832,499.64	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Equipo médico y de laboratorio	212,152,154.70	-1,568,789,207.72	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Instrumental médico y de laboratorio	8,566,007.11	-39,964,980.87	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Vehículos y equipo terrestre	13,056,013.11	-119,038,424.31	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Carrocerías y remolques	0	-102,335.28	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo agropecuario	117,743.71	-884,428.32	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo industrial	42,694.01	-368,416.53	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Sistemas de aire acondicionado, calefacció	636,823.29	-3,082,437.48	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos de comunicación y telecomunicación	304,496.57	-2,680,516.77	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos de generación eléctrica, aparatos	1,102,146.90	-5,409,762.93	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Herramientas y máquinas-herramienta	414,762.01	-2,556,372.56	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Otros equipos	19,000.00	-167,133.32	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Edificios	68,819,621.08	-322,037,940.76	Línea recta	3.3	Línea recta	Activo funcional
Software	925,522.06	-8,522,973.89	Línea recta	25	Línea recta	Activo funcional
Licencias Informáticas e Intelectuales	2,912,619.25	-7,198,577.81	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
<b>Total</b>	<b>327,673,372.01</b>	<b>-2,203,824,776.80</b>				

Se presenta a continuación el desglose de los bienes muebles e intangibles acumulados:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Cuenta activo	Cuenta depreciación, n, amortización n período	Cuenta depreciación n acumulada	Descripción	124	125
				Bienes Muebles acumulado	Activos Intangibles acumulado
1D11001	1D11002	1F31D11	Muebles de oficina y estantería	121,500,924.67	0
1D12001	1D12002	1F31D12	Muebles, excepto de oficina y estantería	17,589,767.41	0
1D13001	1D13002	1F31D13	Equipo de cómputo y de tecnologías de la I	115,002,862.89	0
1D19001	1D19002	1F31D19	Otros mobiliarios y equipos de administrac	4,511,424.52	0
1D21001	1D21002	1F32D21	Equipos y aparatos audiovisuales	3,072,459.87	0
1D23001	1D23002	1F32D23	Cámaras fotográficas y de video	1,115,792.56	0
1D29001	1D29002	1F32D29	Otro mobiliario y equipo educacional y rec	1,227,905.97	0
1D31001	1D31002	1F33D31	Equipo médico y de laboratorio	2,209,141,541.87	0
1D32001	1D32002	1F33D32	Instrumental médico y de laboratorio	45,918,809.36	0
1D41001	1D41002	1F34D41	Vehículos y equipo terrestre	216,963,795.16	0
1D42001	1D42002	1F34D42	Carrocerías y remolques	285,471.25	0
1D61001	1D61002	1F36D61	Maquinaria y equipo agropecuario	5,734,911.15	0
1D62001	1D62002	1F36D62	Maquinaria y equipo industrial	473,793.45	0
1D64001	1D64002	1F36D64	Sistemas de aire acondicionado, calefacció	7,107,666.87	0
1D65001	1D65002	1F36D65	Equipo de comunicación y telecomunicación	8,230,705.45	0
1D66001	1D66002	1F36D66	Equipos de generación eléctrica, aparatos	10,608,157.42	0
1D67001	1D67002	1F36D67	Herramientas y máquinas-herramienta	3,990,856.45	0
1D69001	1D69002	1F36D69	Otros equipos	190,000.02	0
1D70001	1D70001	1F12001	Edificios	0	0
1E11001	1E00002	1F51E11	Software	0	14,854,721.39
1E41001	1E41002	1F54E41	Licencias informáticas e Intelectuales	0	13,651,330.93
<b>Total</b>				<b>2,772,666,846.34</b>	<b>28,506,052.32</b>

Sobre el particular se informa que los bienes muebles propiedad de SESEQ que se mencionan, en términos generales se encuentran funcionales para la operación de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, cumpliendo con la finalidad para la cual fueron adquiridos, en aquellos casos en los cuales los bienes muebles ya no son aptos para cumplir dicha función, se lleva a cabo el proceso respectivo para su baja física y del módulo del activo fijo.

En el estado de actividades así como las notas a los estados financieros las cifras corresponde a los saldos del plan de cuentas 551 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones, en cuanto al estado de situación financiera y estado de cambios en la situación financiera se realiza con el plan de cuentas 126 depreciación acumulada.

La diferencia entre ambos es derivado a las bajas realizadas durante el ejercicio que tenían una depreciación en ejercicios anteriores, por lo que en el PC 126 es de forma acumulada teniendo al inicio del ejercicio fiscal un saldo inicial proveniente de ejercicios anteriores al momento de aplicar la baja es por el importe total del activo, mientras que el pc 551 solo refleja la Depreciación acumulada del ejercicio fiscal.

En cuanto a la diferencia entre abono pc 126 y cargos pc 551, la diferencia proviene de pólizas llamadas transferencias, estas surgen cuando los activos son cambiados de centro de costos o de resguardatario, por lo que se afectan las cuentas del activo y depreciación acumulada según el centro de costos dando un efecto cero.

**Estimaciones y Deterioros:**

Se informa que los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones es el siguiente: en el caso de los impuestos se consideran conforme a la nómina procesada en las quincenas del período que se concluye, en el impuesto sobre nóminas es sobre el cálculo realizado; en el caso de los activos fijos se informa el importe del deterioro estimado. En cuanto a la reserva para cuentas incobrables de servicios subrogados del IMSS de aquellas partidas mayores a 1 año, cuenta contable 1613001, se tiene la política

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de diciembre de 2025**

y fundamento normativo en el Manual de Contabilidad Gubernamental de SESEQ, "Contenido del plan de cuentas" 1.1.6, hoja 45 y en el apartado de "Definición de las cuentas", hoja 58, Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir o equivalentes.

**Otros Activos:**

No existe información por reportar en este apartado, razón por la cual no se menciona cuentas de otros activos y consecuentemente no se reporta por tipo circulante o no circulante los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

**Pasivo Circulante:**

**2.1.1.- Cuentas por pagar a corto plazo:**

Se informa el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)		
Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR	-75,128,114.03	SI
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	SI
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		SI
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-25,904,113.06	SI
<b>Sub-Total</b>	<b>-101,032,227.09</b>	
<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	SI
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	-29,659,143.19	SI
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>-29,659,143.19</b>	
<b>d) Mayor a 365 días</b>		
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-130,691,370.27</b>	

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de diciembre de 2025**

En el caso de los pasivos mayores a 180 días, corresponde a un pasivo que es factible de pago, relativo al Fonae "Fondo de ahorro del personal Estatal", cuyo ciclo inicia cada año en la segunda quincena de julio de cada año y concluye en la primer quincena de julio del siguiente ejercicio e involucra algunos pasivos del ciclo anterior, el pasivo está sustentado por las aportaciones patronales, trabajador y sindicato.

Se informa el monto de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)		
DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-75,128,114.03	SI
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-25,904,113.05	SI
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$101,032,227.08</b>	
<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		SI
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-29,659,143.19	.SI
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$29,659,143.19</b>	
<b>d) Mayor a 365 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-\$130,691,370.27</b>	
	<b>\$0.00</b>	

Se informa de manera agrupada el monto de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA		NO APLICA	
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN		NO APLICA	
FONDOS CONTINGENTES		NO APLICA	
FONDOS DE FIDECOMISOS		NO APLICA	
OTROS FONDOS DE TERCEROS		NO APLICA	
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA		NO APLICA	
<b>Sub-Total</b>		<b>\$0.00</b>	

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA		NO APLICA	
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN		NO APLICA	
FONDOS CONTINGENTES		NO APLICA	
FONDOS DE FIDECOMISOS		NO APLICA	
OTROS FONDOS DE TERCEROS		NO APLICA	
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA		NO APLICA	
<b>Sub-Total</b>		<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>\$0.00</b>	

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE.
	CRÉDITOS DIFERIDOS		NO APLICA	
	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO		NO APLICA	
	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-130,691,370.27	FEDERAL, ESTATAL Y PROPIO	SE ENCUENTRAN DEBIDAMENTE SUSTENTADOS EN LOS PRESUPUESTOS.
	<b>TOTAL</b>	<b>-\$130,691,370.27</b>		

A continuación, se muestra integración por concepto de los pasivos:

Cuenta	Clasificación notas	Descripción	Importe	Total	Clasificación por antigüedad	Clasificación
2143005	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	CP SESEQ FF	-90,140.71		a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2121001	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCIÓN DE MATERIAL)	-74,435,873.03			
2121002	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCIÓN DE FACTURAS EN CONTABILIDAD)	-692,241.00	-75,128,114.03	a) Menor o igual a 90 días	Documentos comerciales
2171005	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	GOBIERNO DEL EDO DE QUERÉTARO 5 MILLAR	-2,998.71			
2172001	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	S.A.R.	-98,365.41			
2172002	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	I.S.S.S.T.E	-119,433.70			
2175001	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	IMPUESTO SOBRE NOMINA	-11,010,553.00			
2179025	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	0.00	-11,229,348.82	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2179002	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	FONAC (FONDO DE AHORRO PERSONAL)	-29,659,143.19	-29,659,143.19	c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	Otros documentos por pagar
2181001	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	RENTREGOS A LA TESOFE	-14,584,623.82		a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2181002	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0.00	-14,674,764.23	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
		<b>TOTAL</b>	<b>-130,691,370.27</b>	<b>-130,691,370.27</b>		

Con relación a este rubro se indica que los saldos relativos a deudas por Adquisición de bienes corresponden principalmente a pasivos del último mes con vencimiento dentro de los 45 días posteriores a la recepción de documentos, cuando existe pagos por ISR e impuesto sobre nóminas corresponde al mes inmediato anterior con vencimiento el 17 y 22 del mes posterior respectivamente, con relación al fondo de ahorro del

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

personal es del periodo de la quincena 14 del presente año a la 13 del siguiente ejercicio, pagándose regularmente durante el mes de agosto del año en curso, en todos los casos sustentados presupuestalmente y consecuentemente con la factibilidad del pago.

**III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA:**

En este apartado se informa que no existen cifras que reportar en forma agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto, se presenta en ceros la información:

Sin movimientos durante el ejercicio.

Se informa de manera agrupada, acerca del monto, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

Al respecto se informa que las variaciones al patrimonio contribuido durante el ejercicio, corresponden a los siguientes importes:

		Año anterior dic-24	Periodo actual dic-25	
	Estado de posición financiera	SR 20XN-1	SR 20XN	VR
312	b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	128,795,563.20	- 24,214,497.48
	<b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>104,581,065.72</b>	<b>128,795,563.20</b>	<b>- 24,214,497.48</b>
321	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 487,888,802.37	- 342,401,331.71	- 145,487,470.66
322	Resultados de Ejercicios Anteriores	4,329,157,290.90	3,874,099,666.14	455,057,624.76
323	Revalúos	726,654,315.92	833,607,969.03	- 106,953,653.11
324	Reservas	-	-	-
325	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	32,831,177.61	5,977,237.53	26,853,940.08
	<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	<b>4,600,753,982.06</b>	<b>4,371,283,540.99</b>	<b>229,470,441.07</b>
	<b>Total Hacienda Pública generada</b>	<b>4,705,335,047.78</b>	<b>4,500,079,104.19</b>	<b>205,255,943.59</b>

**3.1.2.- Donaciones de Capital.-** Se tiene un incremento de \$24,214,497.48, se muestra la integración:

Lote	Donaciones de capital
OFC-167-ING-25 DONATIVO EN ESPECIE DE LA BENEFICENCIA PÚBLICA OFC-0000070/2025	- 19,677,299.84
OFC-173-ING-25 OFC-0000175/2025 DONATIVO EN ESPECIE DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS SUPERIORES	- 747,800.00
OFC-174-ING-25 OFC-0000176/2025 DONATIVO EN ESPECIE DE PATRIMONIO DE LA BENEFICENCIA PUBLICA	- 3,358,991.61
OFC-188-ING-25 OFC-0000185/2025 DONATIVO EN ESPECIE DE FUNDACION CREAMOS POR SOLID, A.C.	- 123,149.95
OFC-193-ING-25 FF:9E875324-9105-4636-A24A-403B7B43BF1B DONATIVO EN ESPECIE DE THE CHURCH OF JESUS	- 305,066.08
OFC-199-ING-25 OFC-0000205/2025 DONATIVO EN ESPECIE	- 156,310.00
OFC-200-ING-25 OFC-0000206/2025 DONATIVO EN ESPECIE	- 4,466.00
OFC-201-ING-25 OFC-0000204/2025 DONATIVO EN ESPECIE DE VOLUNTARIADO DE SESEQ	- 2,190.00
Revierte "OFC-199-ING-25 OFC-0000205/2025 DONATIVO EN ESPECIE"03-DIC-25 21:18:50 - 19849900	156,310.00
Revierte "OFC-200-ING-25 OFC-0000206/2025 DONATIVO EN ESPECIE"03-DIC-25 21:18:50 - 19849901	4,466.00
<b>Total General</b>	<b>- 24,214,497.48</b>

**3.2.1.-** Resultado del ejercicio en cantidad de \$342,401,331.71, el cual considera un ingreso contable de \$6,747,548,322.85 y un gasto de \$7,089,949,654.56.

**3.2.2.-** En el caso de Resultados de ejercicios anteriores, se muestra la integración:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Lote	Asiento	Resultado e). Anteriores
OFC-346-DIA-24 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2024 PC 325 A 322	OFC-346-DIA-24 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2024 PC 325 A 322	32,831,177.61
OFC-348-DIA-24 RESULTADO DEL EJERCICIO 2024 PC 321 A 322	OFC-348-DIA-24 RESULTADO DEL EJERCICIO 2024 PC 321 A 322	487,888,802.37
<b>Total general</b>		<b>455,057,624.76</b>

**3.2.3.-** En el presente ejercicio se tienen revalúos de inmuebles que derivan del comparativo de registros contables vs. valores catastrales, se muestra integración:

Lote	Asiento	Revaluos
AF-2314-REVALUACION-SESEQ INMUEBLES-FEB 25 Activos A 1805637 18418889	FEB-25 Revaluación MXN	- 98,065,024.37
AF-2393-REVALUACION-SESEQ INMUEBLES MAR 2025 Activos A 1809103 18533517	MAR-25 Revaluación MXN	- 21,359,342.98
AF-2398 RECLASIFICACION REVALUACION INMUEBLES AF ABRIL-2024	AF-2398 RECLASIFICACION REVALUACION INMUEBLES AF ABRIL-2024	12,470,714.24
<b>Total general</b>		<b>- 106,953,653.11</b>

**3.2.5.-** Con relación a las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores, se integra de la siguiente forma:

Lote	Asiento	Rectificaciones
OFC-346-DIA-24 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2024 PC 325 A 322	OFC-346-DIA-24 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2024 PC 325 A 322	32,831,177.61
DPRS-001-DIA-31ENE2025-CAMBIO POR ERRORES-CANCELACION NC 31-ENE-2025 09:18:13	DPRS-001-DIA-31ENE2025-CAMBIO POR ERRORES-CANCELACION NC	10,598.00
HGC-001-DIA-IMSS-CORREC-03ENE25	HGC-001-DIA-IMSS-CORREC-03ENE25	2,754.00
HGC-001-ING-IMSS-03ENE25	HGC-001-ING-IMSS-03ENE25	- 2,754.00
HGC-002-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	HGC-002-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	70.00
HGC-003-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	HGC-003-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	197.00
HGC-004-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	HGC-004-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	577.00
HGC-043-DIA-IMSS-NOTACREDCORREC-27ENE25	HGC-043-DIA-IMSS-NOTACREDCORREC-27ENE25	315.00
HGC-044-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	HGC-044-DIA-IMSS-NOTACRED-27ENE25	315.00
OFC-022-DIA-25 SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO	OFC-022-DIA-25 SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO	51,400.00
OFC-027-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	OFC-027-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	- 25,735.29
OFC-028-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	OFC-028-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	- 12,980.01
OFC-029-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	OFC-029-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	- 5,204.86
OFC-030-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	OFC-030-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION	- 1,608.46
HGI-065-DIA-NOTADECREDITO IMSS 2024-28FEB2025	HGI-065-DIA-NOTADECREDITO IMSS 2024-28FEB2025	4,531.00
HGS-77-DIA- CTA DE REGISTRO NC - FEB-25	HGS-77-DIA- CTA DE REGISTRO NC - FEB-25	1,591.00
OFC-007-FAC-25 Cuentas a Pagar A 1801528 18330378	FEB-25 Facturas Compra MXN	- 45,528.62
OFC-057-DIA-26 RCLS FEBRERO 2025	OFC-057-DIA-26 RCLS FEBRERO 2025	- 7,366.97
ONCO-0148-DIA-26FEB2025 REFACTURACION IMSS	ONCO-0148-DIA-26FEB2025 REFACTURACION IMSS-MEMO UEO/ADMNO-037/2025	100,820.00
Revierte "OFC-027-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-25 10:54:49 - 18328778	Revierte "OFC-027-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-2025 10:54:49	25,735.29
Revierte "OFC-028-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-25 10:49:45 - 18328765	Revierte "OFC-028-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-2025 10:49:45	12,980.01
Revierte "OFC-029-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-25 10:49:13 - 18328763	Revierte "OFC-029-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-2025 10:49:13	5,204.86
Revierte "OFC-030-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-25 10:49:14 - 18328764	Revierte "OFC-030-DIA-25 SANCION A RECTIFICACION"05-FEB-2025 10:49:14	1,608.46
OFC-089-DIA-24 RECL REINTEGRO INGRESO (INTERESES) FASSA 2024 A REINTEGROS TESOFE	OFC-089-DIA-24 RECL REINTEGRO INGRESO (INTERESES) FASSA 2024 A REINTEGROS T	785,560.18
OFC-SESEQ-AP-2025 Cuentas a Pagar A 1806898 18459064	MAR-25 Facturas Compra MXN	- 7,746.46
OFC-SESEQ-AP-2025 Cuentas a Pagar A 1807871 18485482	MAR-25 Facturas Compra MXN	- 1,517.98
PRO-059-DIA-MAR25	PRO-059-DIA-MAR25 PROV REINT CAP IMSS BIENESTAR 2024 MAR 25	503.28
Revierte "OFC-057-DIA-26 RCLS FEBRERO 2025"06-MAR-25 12:02:43 - 18457205	Revierte "OFC-057-DIA-26 RCLS FEBRERO 2025"06-MAR-2025 12:02:43	7,366.97
CETS-DIA-003-15.ABR.25-CR TRASPASO-PRUEBA STAR MEDICA 15-ABR-2025 13:38:41		0.01
HGC-257-DIA-IMSS-CANCELNOTACRED-13JUN25	HGC-257-DIA-IMSS-CANCELNOTACRED-13JUN25	- 315.00
HGI-168-DIA-RECLA-NOTASDEREDITO-POLIZA-DIA-065- IMSS 2024-28FEB2025	HGI-168-DIA-RECLA-NOTASDEREDITO-POLIZA-DIA-065- IMSS 2024-28FEB2025	- 3,846.00
Revierte "HGC-257-DIA-IMSS-CANCELNOTACRED-13JUN25"25-JUL-25 08:57:29 - 19169342	Revierte "HGC-257-DIA-IMSS-CANCELNOTACRED-13JUN25"25-JUL-2025 08:57:29	315.00
DPRS-SESEQ-AP-2025 Cuentas a Pagar A 1833760 19337553	AGO-25 Facturas Compra MXN	14,523.60
Revierte "HGI-168-DIA-RECLA-NOTASDEREDITO-POLIZA-DIA-065- I"28-AGO-25 13:51:57 - 19339285	Revierte "HGI-168-DIA-RECLA-NOTASDEREDITO-POLIZA-DIA-065- IMSS 2024-28FEB2025	3,846.00
ONCO-0031-DIA-SEP-25-CANCELACION DE FACTURA 00175-JUNIO 2024	ONCO-003-DIA SEP 25 CANCELACION DE FACTURA 00175-JUNIO 2024	1,152,035.00
JS3-088-DIA-DS-02OCT25	JS3-088-DIA-DS-02OCT25	9,015.00
NHGO-558-ING FACT IMSS	NHGO-558-ING FACT IMSS	1,689,906.08
NHGO-559-ING FACT IMSS	NHGO-559-ING FACT IMSS	- 794,341.48
Revierte "ONCO-003-DIA SEP 25 CANCELACION DE FACTURA 00175-J"13-OCT-25 09:15:22 - 19593655	Revierte "ONCO-003-DIA SEP 25 CANCELACION DE FACTURA 00175-JUNIO 2024"13-OCT-25 09:15:22 - 19593655	1,152,035.00
AF-001-DIC25- ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES IMSS-ISSSTE.	AF-001-DIC25- ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES IMSS-ISSSTE.	- 9,857,410.12
AF-002-DIC-2025	AF-002-DIC-2025	897,075.98
OFC-357-DIA-25 HDI SEGUROS, OFC-180-ING-24	OFC-357-DIA-25 HDI SEGUROS, OFC-180-ING-24	10,905.00
Revierte "Revierte "ONCO-003-DIA SEP 25 CANCELACION DE FACTU"19-DIC-25 13:14:05 - 19931690	Revierte "Revierte "ONCO-003-DIA SEP 25 CANCELACION DE FACTURA 00175-JUNIO 2024"19-DIC-25 13:14:05 - 19931690	1,152,035.00
<b>Total General</b>		<b>26,853,940.08</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO:**

**1.- Efectivo y Equivalentes**

Se presenta el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Descripción	dic-24	dic-25
Efectivo	418,200.00	427,200.00
Bancos/Tesorería	25,877,327.11	26,670,929.72
Bancos/Dependencias y Otros	-	-
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	213,529,929.18	236,581,534.52
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>239,825,456.29</b>	<b>263,679,664.24</b>

2.- Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	-	-
Terrenos	-	-
Viviendas	-	-
Edificios no Habitacionales	-	-
Infraestructura	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
<b>Bienes Muebles</b>	<b>35,041,708.29</b>	<b>96,191,666.58</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	11,219,660.01	38,216,825.86
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	118,470.17	886,103.96
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,480,534.63	38,876,196.77
Vehículos y Equipo de Transporte	1,888,700.01	287,991.01
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	5,093,214.66	3,432,141.78
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-	-
Activos Biológicos	-	-
Activos Intangibles	9,241,128.81	14,492,407.20
Otras Inversiones	-	-
<b>Total</b>	<b>35,041,708.29</b>	<b>96,191,666.58</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

**3.- Conciliación de Flujos de Efectivo Neto.**

Concepto	Estado Actividades	
	dic-24	dic-25
Resultados del ejercicio, ahorro y desahorro	- 487,888,802.37	- 342,401,331.71
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo	468,979,688.67	401,297,248.24
Aprovechamientos	- 98,566,406.23	- 9,559,286.65
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	- 8,173,070.00	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Dervicados de la colab	-	-
Servicios Personales	28,402,053.24	29,874,942.30
Materiales y Suministros	267,538,581.47	25,065,363.70
Servicios Generales	55,603,371.05	35,407,538.84
Subsidios y Subvenciones	-	720,000.00
Otras Aplicaciones de Operación	- 143,773,636.43	- 109,444,614.78
Estimaciones, depreciaciones, deterioro, obsolescencia y amortizaciones	344,377,553.69	327,673,372.01
Otros gastos	23,571,241.88	101,559,932.82
Inversión pública no capitalizable	-	-
Donativos	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>- 18,909,113.70</b>	<b>58,895,916.53</b>

Se informa que de conformidad a la normatividad emitida por el Conac, los movimientos de partidas ó rubros incluidos en la conciliación anterior son enunciativos y no afectan al efectivo, toda vez que ocurrió al momento de la adquisición de bienes ó insumos.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2025

**V.- CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:**

<b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>6,737,989,036</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>9,559,287</b>
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de Inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	9,559,286.65	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>-</b>
Aprovechamientos Patrimoniales	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>6,747,548,323</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

<b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025</b>		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>6,720,706,820</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>1,393,427,034</b>
Materias primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	
Materiales y Suministros	1,348,605,278	
Mobiliario y equipo de administración	11,219,660	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	271,022	
Equipo e Instrumental médico y de laboratorio	11,969,257	
Vehículos y equipo de transporte	5,395,000	
Equipo de defensa y seguridad	-	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	5,327,921	
Activos biológicos	-	
Bienes inmuebles	-	
Activos Intangibles	10,638,896	
Obra pública en bienes de dominio público	-	
Obra pública en bienes propios	-	
Acciones y participaciones de capital	-	
Compra de títulos y valores	-	
Concesión de Préstamos		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortización de la deuda pública	-	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	-	
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>1,762,669,868</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	327,673,372	
Provisiones	-	
Disminución de inventarios	1,331,574,203	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros Gastos	101,559,933	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	1,862,360	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>7,089,949,654,56</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2025

**C.- NOTAS DE MEMORIA: (cuentas de orden)**

**Cuentas de orden contable:**

SESEQ registra en cuentas de orden para fines de control, los siguientes conceptos:

Descripción	Importe
DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	42,290,712.81
RESOLUCIONES DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	-42,290,712.81
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	191,036,312.35
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	318,407,534.02
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-191,036,312.35
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-318,407,534.02
CUOTA EXENTAS (CARGOS)	5,565,404,569.15
PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (CARGOS)	0.00
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (CARGOS)	26,556,330.89
C*C FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	3,215,805.20
CUOTA EXENTAS (ABONOS)	-5,565,404,569.15
PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (ABONOS)	0.00
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (ABONOS)	-26,556,330.89
C*P FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	-3,215,805.20
<b>Total</b>	<b>0.00</b>

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden contables:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica.

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica.

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica.

**Cuentas de orden presupuestales:**

Cuentas de orden Presupuestarias de ingresos		
cuenta	Descripción	2025
81110	Ley de ingresos estimada	6,284,415,190.00
81210	Ley de ingresos por ejecutar	-
81310	Modificación a la ley de ingresos estimada	453,573,846.20
81410	Ley de ingresos devengada	-
81510	Ley de ingresos recaudada	- 6,737,989,036.20
<b>TOTAL</b>		-

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

Cuentas de orden Presupuestarias de egresos		
cuenta	Descripción	2025
82110	Presupuesto de egresos aprobado	- 6,284,415,190
82210	Presupuesto de egresos por ejercer	23,896,425
82310	Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	- 569,370,063
82410	Presupuesto de egresos comprometido	109,182,008
82510	Presupuesto de egresos devengado	74,435,874
82610	Presupuesto de egresos ejercido	41,580,733
82710	Presupuesto de egresos pagado	6,604,690,213
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden presupuestales:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica.

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica.

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica.

El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. Al respecto se informa que del presupuesto de egresos aprobado, se tiene un avance del 98.06%.

**M. en A. Álvaro Ugalde Herrera**  
**Director de Finanzas**

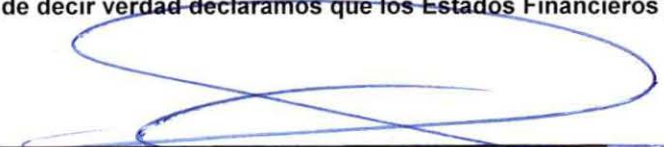
**C.P. Maribel Chávez Martínez**  
**Subdirectora de Recursos Financieros**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>4,842,899,958.07</b>	<b>33,945,281,478.03</b>	<b>34,157,410,961.64</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>-212,129,483.61</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>921,033,283.70</b>	<b>31,263,630,325.93</b>	<b>31,223,205,675.04</b>	<b>961,457,934.59</b>	<b>40,424,650.89</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	239,825,456.29	20,082,018,024.46	20,058,163,816.51	263,679,664.24	23,854,207.95
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	17,914,296.12	783,179,767.67	801,003,923.08	90,140.71	-17,824,155.41
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	15,763,831.53	15,763,831.53	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	673,150,941.41	10,362,953,882.03	10,338,416,693.80	697,688,129.64	24,537,188.23
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-9,857,410.12	19,714,820.24	9,857,410.12	0.00	9,857,410.12
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>3,921,866,674.37</b>	<b>2,681,651,152.10</b>	<b>2,934,205,286.60</b>	<b>3,669,312,539.87</b>	<b>-252,554,134.50</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,965,010,764.90	106,953,653.11	0.00	3,071,964,418.01	106,953,653.11
BIENES MUEBLES	2,893,993,674.63	1,512,251,442.02	1,633,578,270.31	2,772,666,846.34	-121,326,828.29
ACTIVOS INTANGIBLES	52,298,315.13	53,612,377.31	77,404,640.12	28,506,052.32	-23,792,262.81
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-1,989,436,080.29	1,008,833,679.66	1,223,222,376.17	-2,203,824,776.80	-214,388,696.51
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>					
<b>Corto Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Instituciones de Crédito			0.00	0.00
	Títulos y Valores			0.00	0.00
	Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
	Deuda Bilateral			0.00	0.00
	Títulos y Valores			0.00	0.00
	Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Instituciones de Crédito			0.00	0.00
	Títulos y Valores			0.00	0.00
	Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
	Deuda Bilateral			0.00	0.00
	Títulos y Valores			0.00	0.00
	Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>				<b>137,564,910.29</b>	<b>130,691,370.27</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>				<b>137,564,910.29</b>	<b>130,691,370.27</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
 C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

**ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

No Activo	Descripción	Costo Original Total
114979	ELECTROCARDIOGRAFO MULTICANAL	\$ 49,258.24
49956	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.24
50011	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$ 27,618.24
50018	MESA DE EXPLORACION UNIVERSAL PEDIATRICA	\$ 8,265.00
50022	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.24
50024	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50025	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50026	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50027	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50028	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50029	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50030	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50031	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50033	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.25
50044	ESTACION DE REHABILITACION Y ACONDICIONAMIENTO	\$ 32,980.96
50436	ESCRITORIO MODULAR TIPO L, MEDIDAS DE 150CM FRENTE X 70CM FONDO X 75CM	\$ 24,882.00
106998	CONGELADOR. VOLUMEN INTERIOR: 14 FT3 / 396.4 LT. FRENTE, COSTADOS E INTERIOR EN	\$ 28,998.61
106999	CELULAR SAMSUNG	\$ 9,177.84
107000	SISTEMA PORTATIL DE AUDIO: ALIMENTACION: 120/240 VCA 50-60 HZ 200 W MAXIMO, RESP	\$ 8,847.84
107001	CELULAR SAMSUNG	\$ 9,227.83
107002	LENTE DE SIMULACION DE EFECTO ADICIONAL DE LA DISMINUCION DE LA VISION PERIFERI	\$ 24,476.00
107005	PC DE ESCRITORIO	\$ 12,998.96
107043	TELEFONO CELULAR	\$ 7,279.00
107341	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TÉCNICA)	\$ 19,992.60
107342	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TÉCNICA)	\$ 19,992.60
107359	REFRIGERADOR DOMESTICO DE 12 PIES CUBICOS	\$ 9,605.71
107402	MICROSCOPIO BINOCULAR CON FOTOTUBO Y CAMARA	\$ 91,872.00
107403	REFRIGERADOR PARA LABORATORIO	\$ 66,259.20
107406	ULTRASONIDO ECOCARDIOGRAFO BIDIMENSIONAL	\$ 947,778.00
107407	MESA DE EXPLORACION GINECOLOGICA	\$ 36,540.00
107409	CAMIONETA PICK UP. MODELO: DOBLE CABINA.	\$ 226,107.01
107438	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107439	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107440	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107443	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107444	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107445	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107446	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107447	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.03
107461	EQUIPO DE ELECTROCIRUGIA	\$ 147,204.00
107462	EQUIPO DE ELECTROCIRUGIA	\$ 147,204.00
107463	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$ 64,149.05
107464	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$ 64,149.04
107466	CENTRAL DE MONITOREO 2 MONITORES	\$ 1,343,986.44
107467	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107469	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107471	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107473	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107477	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107482	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107527	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107540	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107551	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107554	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$ 33,292.00
107555	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPO SEMI PORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107559	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107562	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107563	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS	\$ 33,292.00
107566	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107568	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107571	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00
107572	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$ 29,000.00

**RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

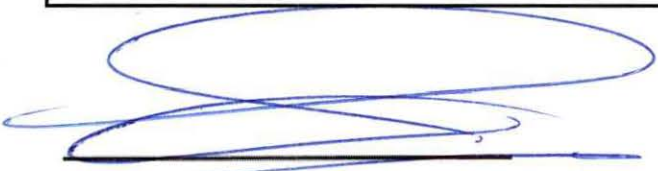
**ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**


No Activo	Descripcion	Costo Original	Total
107573	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	33,292.00
107574	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS	\$	29,000.00
107576	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	33,292.00
107577	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107578	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	33,292.00
107579	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	33,292.00
107580	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 20 LITROS (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	33,292.00
107581	COMPUTADORA LAP-TOP	\$	16,321.20
107584	PINZA PARA EXTRACCION DE CUERPOS EXTRAÑOS, 7FR.	\$	11,146.73
107585	SET BASICO DE UROLOGÍA	\$	194,392.80
107586	CAMISA DE CISTO-URETROSCOPIO LASER 23FR	\$	36,602.00
107589	UNIDAD DE ELECTROCIRUGIA DE USO JGENERAL	\$	41,080.21
107599	UNIDAD DE ENFRIAMIENTO DE 3 TONELADAS TIPO MINI SPLIT	\$	38,860.00
107603	ULTRASONIDO SONOSITE EDGE	\$	850,000.00
107604	ULTRASONIDO SONOSITE EDGE	\$	850,000.00
107605	ULTRASONIDO SONOSITE EDGE	\$	850,000.00
107606	GENERADOR DE NIEBLA FRIA	\$	130,000.00
107607	UNIDAD PARA ULTRASONOGRAFIA BASICA	\$	276,022.00
107608	UNIDAD PARA ULTRASONOGRAFIA BASICA	\$	276,022.00
107615	LAMPARA DE EXAMINACION CON FUENTE DE LUZ DE FIBRA OPTICA	\$	9,326.40
107616	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO CHICO CON CAPACIDAD DE LA CAMARA DE 78 LITRO	\$	168,200.00
107617	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107624	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES	\$	10,270.55
107625	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES.	\$	10,270.55
107626	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES	\$	10,270.55
107627	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES.	\$	10,270.55
107628	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES	\$	10,270.55
107629	FONODETECTOR DE LATIDOS FETALES.	\$	10,270.55
107630	CAMIONETA TITAN 4X4 5 CILINDROS	\$	359,999.99
107638	LITERAS METALICAS DE TUBULAR DE ALTA RESISTENCIA CON COLCHON, PINTURA HORNEADA Y	\$	13,743.10
107639	LITERAS METALICAS DE TUBULAR DE ALTA RESISTENCIA CON COLCHON, PINTURA HORNEADA Y	\$	13,743.10
107656	COMPUTADORA PORTATIL SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 7 PROFESSIONAL	\$	15,222.68
107657	COMPUTADORA PORTATIL SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 7 PROFESSIONAL	\$	15,222.68
107658	COMPUTADORA PORTATIL SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 7 PROFESSIONAL	\$	15,222.68
107663	COMPUTADORA PORTATIL SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 7 PROFESSIONAL	\$	15,222.68
107667	PC DE ESCRITORIO CON MONITOR	\$	14,924.56
107668	C.P.U. (UNIDAD CENTRAL DE PROCESO)	\$	14,924.56
107669	KIT DE PINZAS DE LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107670	KIT DE PINZAS DE LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107671	KIT DE PINZAS DE LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.65
107672	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107673	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107674	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107675	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107676	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107677	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.64
107678	KIT DE PINZAS LI PARA VASECTOMIA	\$	11,666.65
107682	KIT PINZAS DE LI, PARA VASECTOMIA SIN BISTURI	\$	11,666.64
107683	KIT PINZAS DE LI, PARA VASECTOMIA SIN BISTURI	\$	11,666.64
107684	KIT PINZAS DE LI, PARA VASECTOMIA SIN BISTURI	\$	11,666.65
107693	TERMINAL PARA CONTROL DE ASISTENCIA MEDIANTE DETECCION DE CARA, CAMARA INFRARROJ	\$	8,062.00
107694	TERMINAL PARA CONTROL DE ASISTENCIA MEDIANTE DETECCION DE CARA, CAMARA INFRARROJ	\$	8,062.00
107695	TERMINAL PARA CONTROL DE ASISTENCIA MEDIANTE DETECCION DE CARA, CAMARA INFRARROJ	\$	8,062.00
107696	LAMPARA DE EXAMINACION CON FUENTE DE LUZ DE FIBRA OPTICA	\$	9,326.40
107697	LAMPARA DE EXAMINACION CON FUENTE DE LUZ DE FIBRA OPTICA	\$	9,326.40
107708	REFRIGERADOR PARA LABORATORIO PARA USO RUTINARIO 14 PIES CUBICOS	\$	49,393.26
107712	URO-ANALIZADORES	\$	29,665.84
107713	URO-ANALIZADORES	\$	29,665.84
107714	URO-ANALIZADORES	\$	29,665.84
107715	URO-ANALIZADORES	\$	29,665.84
107716	BASCULA ELECTRONICA PESA BEBE	\$	8,390.23
107725	MONITOR BASICO PLUS SIGNOS VITALES	\$	78,300.00

**RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO  
31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)**

**ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

No Activo	Descripcion	Costo Original Total
I4808000720017B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 260,964.00
I4808000720019B	CAMIONETA SILVERADO 3500	\$ 196,247.00
I4808000720021B	CAMIONETA (KANGOO EXPRESS 1.6 T/M)	\$ 120,807.00
I4808000720022B	CAMIONETA URVAN	\$ 260,039.00
I4808000720023B	KODIAK CHASIS CABINA PAQ K	\$ 480,900.00
I4808000720024B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 273,410.00
I4808000720025B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 277,115.00
I4808000720027B	HIACE 13 PASAJEROS AA	\$ 314,100.00
I4808000720029B	CAMIONETA (HIACE 15 PASAJEROS)	\$ 370,900.00
I4808000720030B	CAMIONETA 15 PASAJEROS (HIACE)	\$ 370,900.00
I4808000720033B	CAPTIVA PAQ. A	\$ 298,799.76
I4808000720034B	AVANZA PREMIUM MT	\$ 186,000.00
I4808000720035B	CAMIONETA EXPRES VAN	\$ 370,000.00
I4808000720036B	CAPTIVA SPORT PAQ. A	\$ 284,162.00
I4808000720037B	CAMIONETA URVAN 12 PASAJEROS LARGA T/M A/A	\$ 313,800.00
I4808000720039B	TAHOE SUV PAQ. 1SA LT	\$ 538,049.00
I4808000720040B	URBAN PANEL TOLDO ALTO TM	\$ 288,696.00
I4808000720041B	CAMIONETA PATHFINDER SENSE	\$ 419,900.00
I4808000720042B	F-150 XL CREW CAB 4X2	\$ 388,098.00
I4812000360001B	REMOLQUE 5400 KG.	\$ 518,366.50
I4812000360002B	REMOLQUE 5400 KG.	\$ 518,366.50
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 2,772,666,846.34</b>

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,**  
**INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

CUENTA	Código	Descripción	Valor en Libros
12311	123511	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-1(TERRENO)	423,826,102.00
12311	124427	UNIDAD DE ONCOLOGIA (TERRENO)	64,931,880.00
12311	124428	TERRENO TANCOYOL, JALPAÑ DE SERRA	375,000.00
12311	124429	C.S. EL REFUGIO (TERRENO)	401,810.00
12311	124430	TERRENO EJIDO SANTA LUCIA, SAN JUAN DEL RIO	2,567,027.40
12311	124431	TERRENO SAN PEDRO HUIMILPAN	3,888,000.00
12311	124432	C.S. EL CIERVO (TERRENO)	465,809.80
12311	124433	CRIQ QUERETARO (TERRENO)	171,522,117.00
12311	124434	C.S. NAVAJAS (TERRENO)	1,800,000.00
12311	124435	C.S. LA PIEDAD (TERRENO)	6,149,651.40
12311	124436	UNEME-DEDICAM (TERRENO)	124,942,416.00
12311	124437	C.S. EL PALMAR (TERRENO)	829,641.80
12311	124438	C.S. LANDA (TERRENO)	645,591.24
12311	124439	C.S. AGUA FRIA (TERRENO)	214,482.40
12311	124440	C.S. VILLA PROGRESO (TERRENO)	1,198,520.00
12311	124441	TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO)	9,215,989.40
12311	124442	TERRENO SANTA MARIA MAGDALENA	8,117,162.40
12311	124443	C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (TERRENO)	6,900,000.00
12311	124444	HOSPITAL SJR (TERRENO)	147,601,008.00
12311	124445	HOSPITAL SJR CAMARA FRIA (TERRENO)	6,347,106.00
12311	125123	(CAPA) LOS OLVERA (TERRENO)	6,940,000.00
12331	140773	C.S. LA PIEDAD (EDIFICIO)	3,042,587.18
12331	140774	C.S. NAVAJAS (EDIFICIO)	4,256,111.49
12331	140775	HOSPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO (EDIFICIO)	380,213,259.60
12331	140776	UNEME-DEDICAM (EDIFICIO)	9,944,363.32
12331	140777	C.S. EL PALMAR (EDIFICIO)	8,924,736.13
12331	140778	CRIQ QUERETARO (EDIFICIO)	115,739,230.00
12331	140779	C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (EDIFICIO)	12,831,265.70
12331	140780	C.S. EL CIERVO (EDIFICIO)	8,069,988.97
12331	140781	C.S. LANDA (EDIFICIO)	6,782,220.10
12311	140782	C.S. EMILIANO ZAPATA (TERRENO)	28,052,318.40
12311	140783	C.S. PEDRITO PEÑUELAS (TERRENO)	11,971,225.20
12331	146488	(CAPA) LOS OLVERA (EDIFICIO)	1,233,049.46
12331	146489	C.S. VILLA PROGRESO (EDIFICIO)	10,053,300.00
12331	146490	CONSTRUCCION SOBRE TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO)	2,892,421.70
12331	146491	ALBERGUE NHGQ (EDIFICIO)	143,200.00
12311	146492	C.S. SAN PEDRO MARTIR (TERRENO)	8,680,084.00
12311	146868	TERRENO SANTA MONICA	14,383,440.00
12311	152873	C.S. LAZARO CARDENAS (TERRENO)	6,660,838.00
12311	165901	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-2 (TERRENO)	57,418,942.00
12311	166772	C.S. MENCHACA (TERRENO)	9,529,520.00
12331	166773	C.S. MENCHACA (EDIFICIO)	10,440,529.00
12311	166974	C.S. AMEALCO (TERRENO)	20,308,750.00
12331	166975	C.S. AMEALCO (EDIFICIO)	41,222,581.47
12331	169467	C.S. EL REFUGIO (EDIFICIO)	3,704,230.65
12331	169468	C.S. AGUA FRIA (TERRENO)	5,158,001.43
12331	169469	HOPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO CAMARA FRIA (EDIFICIO)	2,118,877.79
12331	169470	C.S. EMILIANO ZAPATA (EDIFICIO)	7,915,616.48
12311	173341	TERRENO PRIV. EL PINITO, LA CAÑADA	6,963,233.20

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,**  
**INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

CUENTA	Codigo	Descripción	Valor en Libros
12311	223780	C.S. LOS OLVERA (TERRENO)	1,718,018.00
12331	223781	C.S. LOS OLVERA (EDIFICIO)	1,092,359.58
12311	241102	C.S. LA VALLA (TERRENO)	2,900,000.00
12331	241103	C.S. LA VALLA (EDIFICIO)	7,024,119.14
12311	244231	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-3 (TERRENO)	14,645,118.00
12331	244803	HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO Y CETS (EDIFICIO)	1,140,594,046.02
12331	246508	C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (EDIFICIO)	4,082,217.46
12311	246509	C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (TERRENO)	304,000.00
12311	259324	C.S. ALFAJAYUCAN (TERRENO)	1,061,065.83
12331	259325	C.S. ALFAJAYUCAN (EDIFICIO)	2,999,570.37
12311	260727	C.S. SATELITE (TERRENO)	13,064,205.00
12331	260728	C.S. SATELITE (EDIFICIO)	9,457,349.40
12331	260746	UNIDAD DE ONCOLOGIA (EDIFICIO)	31,164,591.35
12331	260747	C.S. PEDRITO PEÑUELAS (EDIFICIO)	3,323,421.65
12331	260748	C.S. SAN PEDRO MARTIR (EDIFICIO)	6,904,337.00
12331	260749	C.S. LAZARO CARDENAS (EDIFICIO)	2,355,997.10
12311	306338	TERRENO CADEREYTA	2,256,466.50
12311	310584	C.S. SAN JOSE EL ALTO (TERRENO)	6,288,200.00
12331	310586	C.S. SAN JOSE EL ALTO (EDIFICIO)	5,647,403.40
12311	310587	CEREDI (TERRENO)	6,233,520.00
12331	310588	CEREDI (EDIFICIO)	6,377,268.20
12311	310589	C.S. HIGUERILLAS (TERRENO)	392,265.00
12331	310591	C.S. HIGUERILLAS (EDIFICIO)	1,529,741.02
12311	310592	C.S. SAN FANDILA (TERRENO)	507,920.00
12331	310593	C.S. SAN FANDILA (EDIFICIO)	3,973,650.58
12311	310594	C.S. EL SAUZ (TERRENO)	4,386,800.00
12331	310595	C.S. EL SAUZ (EDIFICIO)	4,147,531.30
		<b>Total</b>	<b>3,071,964,418.01</b>



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIREC TOR DE FINANZAS



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIREC TORA DE RECURSOS FINANCIEROS

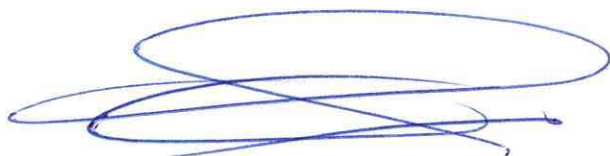
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Relación de cuentas bancarias productivas**  
**Al 31 diciembre de 2025**

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
4070580212	OFC HSBC 4070580212 FASSA 2025, OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040705802124.	33	8,448,427.13
46738266	PROP, BJO 46738266 0101, "IMSS-BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADOS 2025, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE: 030680900043343269.	47	75,259,391.43
47528625	PRO, BJO 47528625 0101 SANAS 2025, Intoxicación por Artrópodos CLABE INTERBANCARIA 30680900044239466	12	26,605.52
47528344	PRO, BJO 47528344 0101 SANAS 2025, Programa de Acción Especifico en Atención al Envejecimiento CLABE INTERBANCARIA 30680900044239149	12	302,496.19
47528153	PRO, BJO 47528153 0101 SANAS 2025, Enfermedades Cardiometaabólicas CLABE INTERBANCARIA 30680900044238881	12	4,191,873.94
47528740	PRO, BJO 47528740 0101 SANAS 2025, Dengue CLABE INTERBANCARIA 30680900044239673	12	3,502,332.65
47528435	PRO, BJO 47528435 0101 SANAS 2025, Paludismo CLABE INTERBANCARIA 30680900044239356	12	66,498.18
47529425	PRO, BJO 47529425 0101 SANAS 2025, Vigilancia Epidemiológica CLABE INTERBANCARIA 30680900044240374	12	200,588.59
47531975	PRO, BJO 47531975 0101 SANAS 2025, Vigilancia en Salud Pública por Laboratorio CLABE INTERBANCARIA 30680900044243041	12	1,066,168.54
47529201	PRO, BJO 47529201 0101 SANAS 2025, Programa de Acción Especifico para la Prevención y Control de Enfermedades Respiratorias Crónicas CLABE INTERBANCARIA 30680900044240125	12	65,766.17
47529037	PRO, BJO 47529037 0101 SANAS 2025, Emergencias en Salud CLABE INTERBANCARIA 30680900044239990	12	254,535.02
47526496	PRO, BJO, 47526496 0101, SANAS 2025, VIH y otras ITS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 30680900044237060	12	32,380.10
47529250	PRO, BJO 47529250 0101 SANAS 2025, Prevención, Detección y Control de las Enfermedades Bucales CLABE INTERBANCARIA 30680900044240222	12	294,804.42
47528013	PRO, BJO 47528013 0101 SANAS 2025, Prevención y Control de Enfermedades Zoonóticas y Emergentes CLABE INTERBANCARIA 30680900044238629	12	588,951.43
47529417	PRO, BJO 47529417 0101 SANAS 2025, Prevención y Control de Enfermedades Diarreicas Agudas CLABE INTERBANCARIA 30680900044240497	12	50,776.41
47526702	PRO, BJO 47526702 0101 SANAS 2025, Comunidades y municipios CLABE INTERBANCARIA 30680900044237206	12	452,394.61
47526991	PRO, BJO 47526991 0101 SANAS 2025, Estilos de vida saludables CLABE INTERBANCARIA 30680900044237552	12	974,087.82
47527155	PRO, BJO 47527155 0101 SANAS 2025, Mercadotecnia Social en Salud - Laboratorios de Comunicación de Riesgos CLABE INTERBANCARIA 30680900044237837	12	6,210.14
47527510	PRO, BJO 47527510 0101 SANAS 2025, Personas en Movilidad CLABE INTERBANCARIA 30680900044238098	12	24,769.15
47527643	PRO, BJO 47527643 0101 SANAS 2025, SNSP CLABE INTERBANCARIA 30680900044238360	12	323,890.44
47529722	PRO, BJO 47529722 0101 SANAS 2025, SSR para Adolescentes CLABE INTERBANCARIA 30680900044241234	12	1,338,978.76

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Relación de cuentas bancarias productivas**  
**Al 31 diciembre de 2025**

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
47530308	PRO, BJO 47530308 0101 SANAS 2025, PF y Anticoncepción CLABE INTERBANCARIA 30680900044241292	12	1,798,202.17
47531355	PRO, BJO 47531355 0101 SANAS 2025, Salud Materna CLABE INTERBANCARIA 30680900044242411	12	614,287.23
47531405	PRO, BJO 47531405 0101 SANAS 2025, Salud Perinatal CLABE INTERBANCARIA 306809000442424	12	1,933,608.75
47531454	PRO, BJO 47531454 0101 SANAS 2025, Aborto Seguro CLABE INTERBANCARIA 30680900044242602	12	243,776.36
47531645	PRO, BJO 47531645 0101 SANAS 2025, Violencia de Género CLABE INTERBANCARIA 30680900044242877	12	587,398.62
4071525539	PRO HSBC 4071525539, E025 PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2025, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE INTERBANCARIA 021680040715255392.	12	1,842,671.73
47529318 0101	PRO, BJO 47529318 0101 SANAS 2025, Seguridad Vial CLABE INTERBANCARIA 30680900044240277	12	450,321.87
47528716 0101	PRO, BJO 47528716 0101 SANAS 2025, Modelo de Atención Médica Prehospitalaria CLABE INTERBANCARIA 30680900044240073	12	240,663.65
47050398 0101	PRO, BJO 47050398 0101 PROGRAMA S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MÉDICA 2025, CLABE INTERBANCARIA 030680900043697818.	47	2,628,113.35
47526843 0101	PRO, BJO 47526843 0101 SANAS 2025, Indígenas CLABE INTERBANCARIA 30680900044237400	12	18,167.00
47529227 0101	PRO, BJO 47529227 0101 SANAS 2025, PA en Grupos Vulnerables CLABE INTERBANCARIA 30680900044240154	12	327,451.05
48891196 0101	PRO, BJO 48891196 0101, PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2025, CLABE INTERBANCARIA 030680900045799387.	12	2,680,391.34
49288236 0101	PRO, BJO 49288236 0101, "ATENCIÓN A LA DESNUTRICIÓN AGUDA", CLABE INTERBANCARIA 030680900046248866.	12	202,686.42
	<b>TOTAL</b>		<b>111,039,666.18</b>

Incluye sólo recursos Federales, excluye recursos propios ó PC 11112, así como todo lo relativo a recursos Estatales que otorga PEEQ, esto es Participaciones, Geq Libre, Incentivos derivados de colaboración, fondo de estabilización y Ale.



**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**



**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
Del 01 de diciembre al 31 de diciembre 2025  
(Pesos)

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor		Totales
			Acciones	Bonos	
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

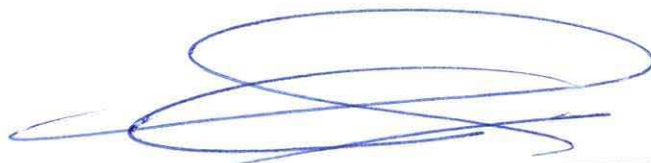


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
COBERTURAS FINANCIERAS  
Del 01 de diciembre al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)

Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
<h1>NADA QUE MANIFESTAR</h1>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO EN EL PATROMONIO DEL ENTE PÚBLICO

1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO EN EL PATRIMONIO	100%
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,500,079,104



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados presupuestales dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
Diciembre de 2025 e informe de  
los auditores independientes del  
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

## SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados presupuestarios 2025.

### Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado Analítico de Ingresos.
- c. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  1. Por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
  2. Económica (por Tipo de Gasto)
  3. Administrativa (Por unidad administrativa) y
  4. Funcional (Finalidad y Función)
- d. Endeudamiento Neto
- e. Intereses de la Deuda
- f. Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones
- g. Información programática con la siguiente desagregación:
  1. Gasto por categoría programática.
  2. Programas y proyectos de inversión.
  3. Indicadores de resultados.
- h. Indicadores de Postura Fiscal.

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO  
SERVICIOS DE SALUD  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.  
PRESENTE.**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Informe de Endeudamiento Neto, Informe de Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos, Información del Gasto por Categoría Programática, Informe de Programas y Proyectos de Inversión, Informe de Indicadores de Resultados e Informe de Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Otra cuestión**

La Administración de Servicios de Salud del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 19 de enero de 2026, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación,

manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
19 de enero de 2026.



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03
Aprovechamientos	0.00	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	40,000,000.00	15,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	15,187,222.15
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tranferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	410,049,143.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	410,049,143.52
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>453,573,846.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>453,573,846.20</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0.00</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>450,211,640.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>450,211,640.70</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos (3)	40,000,000.00	15,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	15,187,222.15
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	410,049,143.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	410,049,143.52
<b>Ingresos Derivados de Finaciamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>453,573,846.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>453,573,846.20</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>3,966,213,397.97</b>	<b>-100,793,026.03</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,835,545,429.64</b>	<b>0.00</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	920,467,328.88	27,327,931.55	947,795,260.43	947,795,260.43	947,579,461.32	0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	391,890,881.84	-12,699,200.99	379,191,680.85	379,191,680.85	379,191,680.85	0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,949,608,284.83	34,918,202.40	1,984,526,487.23	1,984,526,487.23	1,984,526,487.23	0.00
SEGURIDAD SOCIAL	325,527,956.38	-5,939,719.60	319,588,236.78	319,588,236.78	319,588,236.78	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	158,786,394.49	-15,735,642.87	143,050,751.62	143,050,751.62	113,391,608.43	0.00
PREVISIONES	130,091,583.35	-130,091,583.35	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	89,840,968.21	89,840,968.21	91,267,955.03	91,267,955.03	91,267,955.03	0.00
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>1,202,728,068.62</b>	<b>488,206,954.51</b>	<b>1,690,935,023.13</b>	<b>1,604,661,194.02</b>	<b>1,564,427,115.65</b>	<b>86,273,829.11</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	21,858,165.74	7,321,381.95	29,179,547.69	29,179,547.69	28,430,821.74	0.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	97,628,251.26	-5,702,065.49	91,926,185.77	91,926,185.77	83,778,610.90	0.00
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	970.37	-970.37	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	2,102,343.67	4,547,836.67	6,650,180.34	6,650,180.34	6,650,180.34	0.00
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	1,035,909,001.16	458,958,058.23	1,494,867,059.39	1,429,114,639.43	1,398,541,676.76	65,752,419.96
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	21,941,048.42	1,979,153.90	23,920,202.32	18,632,955.65	18,350,665.97	5,287,246.67
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	17,357,785.02	16,159,745.14	33,517,530.16	18,536,247.68	18,230,529.68	14,981,282.48
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	5,678.20	5,678.20	5,678.20	5,678.20	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,930,502.97	4,938,136.29	10,868,639.26	10,615,759.26	10,438,952.06	252,880.00
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>1,075,090,592.41</b>	<b>137,299,596.40</b>	<b>1,212,390,188.81</b>	<b>1,165,865,264.76</b>	<b>1,130,457,725.92</b>	<b>46,524,924.05</b>
SERVICIOS BASICOS	88,828,095.61	23,901,698.44	112,729,794.05	99,460,004.39	99,460,004.39	13,269,789.66
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	73,552,232.70	-5,592,171.34	67,960,061.36	64,281,786.75	63,470,036.30	3,678,274.61
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	59,592,006.15	69,805,803.86	129,397,810.01	125,049,679.01	117,345,174.51	4,348,131.00
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,888,825.54	-507,643.35	6,381,182.19	6,207,125.62	6,207,125.62	174,056.57
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	291,726,253.56	31,830,408.81	323,556,662.37	319,806,305.27	305,297,086.40	3,750,357.10
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	51,998,460.85	2,353,974.83	54,352,435.68	54,352,435.68	54,102,571.68	0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	5,921,912.67	-239,068.84	5,682,843.83	5,682,843.83	5,682,843.83	0.00
SERVICIOS OFICIALES	272,839.92	-272,839.92	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	496,309,965.41	16,019,433.91	512,329,399.32	491,025,084.21	478,892,883.19	21,304,315.11
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>24,105,724.00</b>	<b>15,832,509.68</b>	<b>39,938,233.68</b>	<b>39,938,233.68</b>	<b>39,218,233.68</b>	<b>0.00</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	4,105,724.00	-505,224.00	3,600,500.00	3,600,500.00	2,880,500.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,000,000.00	16,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIA A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>16,277,406.99</b>	<b>28,824,028.66</b>	<b>45,101,435.65</b>	<b>44,821,755.66</b>	<b>35,041,708.29</b>	<b>279,679.99</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,024,007.96	10,351,382.05	11,375,390.01	11,219,660.01	11,219,660.01	155,730.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	529,670.15	-258,648.38	271,021.77	271,021.77	118,470.17	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,320,875.83	8,648,380.88	11,969,256.71	11,969,256.71	7,480,534.63	0.00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	5,395,000.08	5,395,000.08	5,395,000.08	1,888,700.01	0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	6,381.16	5,321,540.31	5,327,921.47	5,327,921.47	5,093,214.66	0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	11,396,471.89	-633,626.28	10,762,845.61	10,638,895.62	9,241,128.81	123,949.99
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÓN DE PRÁSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DEUDA PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	( 3 = 1 + 2 )	( 4 )	( 5 )	
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Gasto Corriente	6,248,137,783.01	524,208,300.87	6,772,346,083.88	6,639,547,330.72	6,533,310,771.21	132,798,753.16
Gasto de Capital	16,277,406.99	28,824,028.66	45,101,435.65	44,821,755.66	35,041,708.29	279,679.99
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	16,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICACION ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio  (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Centro Estatal de Salud Mental	57,119,063.05	2,979,511.47	60,098,574.52	59,644,189.69	58,855,939.48	454,384.83
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	83,421,577.73	-58,512.02	83,363,065.71	83,299,278.63	82,914,313.24	63,787.08
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	80,026,448.97	4,335,566.15	84,362,015.12	84,322,653.01	82,729,437.48	39,362.11
Dirección de Adquisiciones	14,258,041.28	-914,069.43	13,343,971.85	13,338,921.48	13,293,669.48	5,050.37
Dirección de Finanzas	811,185,941.82	301,023,351.98	1,112,209,293.80	1,092,822,071.24	1,063,274,313.99	19,387,222.56
Dirección de Planeación	89,189,529.25	-5,327,756.82	83,861,772.43	82,080,607.72	81,438,381.58	1,781,164.71
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	110,413,194.91	2,320,702.06	112,733,896.97	112,577,131.66	108,984,782.25	156,765.31
Dirección de Recursos Humanos	270,245,477.28	-106,805,451.45	163,440,025.83	148,448,481.07	148,109,520.71	14,991,544.76
Dirección de Servicios de Salud	469,620,225.83	-31,683,826.61	437,936,399.22	437,731,502.49	430,444,971.04	204,896.73
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	198,946,964.35	-3,891,469.02	195,055,495.33	185,589,542.29	183,325,219.27	9,465,953.04
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	858,984,935.97	63,555,685.10	922,540,621.07	907,501,466.89	892,447,561.63	15,039,154.18
Hospital General de Cadereyta	281,917,578.27	11,020,082.11	292,937,660.38	291,401,957.45	286,304,483.89	1,535,702.93
Hospital General de Jalpan	210,871,367.45	1,188,974.24	212,060,341.69	209,408,939.02	206,020,663.61	2,651,402.67
Hospital General de Querétaro	936,518,165.26	210,414,798.43	1,146,932,963.69	1,089,237,694.92	1,073,155,962.15	57,695,268.77
Hospital General de San Juan del Rio	464,409,739.88	45,869,027.69	510,278,767.57	504,830,759.93	496,885,564.28	5,448,007.64
Jurisdicción Sanitaria 1	519,548,962.40	17,904,248.57	537,453,210.97	536,230,474.06	529,107,664.81	1,222,736.91
Jurisdicción Sanitaria 2	371,611,462.64	5,681,246.07	377,292,708.71	375,717,636.62	370,339,797.50	1,575,072.09
Jurisdicción Sanitaria 3	224,263,338.46	1,781,646.09	226,044,984.55	225,052,942.68	221,240,951.52	992,041.87
Jurisdicción Sanitaria 4	184,563,743.61	12,012,005.09	196,575,748.70	196,266,724.37	190,890,660.76	309,024.33
Subcoordinación General Administrativa	5,156,414.93	-222,198.26	4,934,216.67	4,934,216.67	4,922,903.67	0.00
Subcoordinación General Médica	42,143,016.63	38,186,501.80	80,329,518.43	80,269,628.17	80,003,450.84	59,890.26
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3.-4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1.+2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
**ENDEUDAMIENTO NETO CONAC**  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total de Créditos Bancarios			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
<b>TOTAL</b>			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
INTERESES DE LA DEUDA CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
<b>TOTAL</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025**

**Flujo de fondos que resume todas las operaciones  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>
A. Impuestos	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	-	-	-
E. Productos	-	24,975,275.03	24,975,275.03
F. Aprovechamientos	-	3,362,205.50	3,362,205.50
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	40,000,000.00	55,187,222.15	55,187,222.15
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	72,981,361.76	72,981,361.76
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	6,581,482,971.76	6,581,482,971.76
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>
A. Servicios Personales	3,966,213,397.97	3,865,420,371.94	3,835,545,429.64
B. Materiales y Suministros	1,202,728,068.62	1,604,661,194.02	1,564,427,115.65
C. Servicios Generales	1,075,090,592.41	1,165,865,264.76	1,130,457,725.92
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,105,724.00	39,938,233.68	39,218,233.68
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	16,277,406.99	44,821,755.66	35,041,708.29
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>17,282,216.14</b>	<b>133,298,823.02</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa  
<sup>2</sup> los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**


CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>PROGRAMAS</b>						
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>
Prestación de Servicios Públicos	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
<b>CUOTAS DE RECUPERACIÓN</b>	-	<b>3,576,913.29</b>	<b>3,576,913.29</b>	<b>3,576,913.29</b>	<b>3,576,913.29</b>	-	<b>100%</b>	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	429,912.70	429,912.70	429,912.70	429,912.70	-	0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	19,968.24	19,968.24	19,968.24	19,968.24	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	2,953,717.89	2,953,717.89	2,953,717.89	2,953,717.89	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	106,321.31	106,321.31	106,321.31	106,321.31	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	66,993.15	66,993.15	66,993.15	66,993.15	-	0%	
<b>Proyectos Estatales</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>6,462,702.97</b>	<b>16,462,702.97</b>	<b>16,183,022.98</b>	<b>13,797,457.01</b>	<b>279,679.99</b>	<b>98%</b>	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	5,617,648.35	5,617,648.35	5,461,918.35	5,461,918.35	155,730.00	97%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	98,501.93	98,501.93	98,501.93	98,501.93	-		
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	4,547,317.55	4,547,317.55	4,547,317.55	3,559,518.39	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	638,529.03	638,529.03	638,529.03	638,529.03	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	10,000,000.00	4,439,293.89	5,560,706.11	5,436,756.12	4,038,989.31	123,949.99	98%	
<b>Convenios Federales</b>	<b>6,277,406.99</b>	<b>9,834,293.98</b>	<b>21,506,701.05</b>	<b>21,506,701.05</b>	<b>14,112,219.65</b>	-	<b>100%</b>	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,024,007.96	4,303,821.00	5,327,828.96	5,327,828.96	5,327,828.96	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	529,670.15	377,118.55	152,551.60	152,551.60	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,320,875.83	1,147,345.44	4,468,221.27	4,468,221.27	967,298.35	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	5,395,000.08	5,395,000.08	1,888,700.01	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	6,381.16	4,576,689.97	4,583,071.13	4,583,071.13	4,348,364.32	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	1,396,471.89	183,556.12	1,580,028.01	1,580,028.01	1,580,028.01	-	100%	
<b>Fassa</b>	-	<b>3,555,118.34</b>	<b>3,555,118.34</b>	<b>3,555,118.34</b>	<b>3,555,118.34</b>	-	<b>100%</b>	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
ACTIVOS INTANGIBLES	-	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	-	100%	
<b>TOTALES</b>	<b>16,277,406.99</b>	<b>23,429,028.58</b>	<b>45,101,435.65</b>	<b>44,821,755.66</b>	<b>35,041,708.29</b>	<b>279,679.99</b>	<b>99%</b>	

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS









Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios ( I = 1 + 2 )	6,284,415,190	6,737,989,036	6,737,989,036
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	6,284,415,190	6,737,989,036	6,737,989,036
II. Egresos Presupuestarios ( II = 3 + 4 )	6,284,415,190	6,720,706,820	6,604,690,213
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	6,284,415,190	6,720,706,820	6,604,690,213
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) ( III = I - II )	-	17,282,216	133,298,823
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario ( Superávit o Déficit )	-	17,282,216	133,298,823
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit ) ( V = III - IV )	-	17,282,216	133,298,823
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento ( C = A - B )	-	-	-

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados financieros de cumplimiento de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios dictaminados por el año que terminó el 31 de Diciembre de 2025 e informe de los auditores independientes del 19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Informe de auditores independiente y estados financieros LDF 2025.

### Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado de Situación Financiera Detallado- LDF
- c. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF
- d. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF
- e. Balance Presupuestario- LDF
- f. Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF
- g. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto) -LDF
- h. Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) -LDF
- i. Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) -LDF
- j. Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) -LDF
- k. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- l. Estudio Actuarial

**INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2025**

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO  
SERVICIOS DE SALUD  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.  
PRESENTE**

1. Hemos examinado los Estados e información financiera de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2025 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance Presupuestario, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2025, así como el estudio actuarial de acuerdo a los siguientes procedimientos:
  - a) Revisamos el cumplimiento de los Criterios para la Elaboración y presentación homogénea de la información financiera y los formatos a que hace referencia la LDF por parte de la Entidad, los cuales se elaboraron de conformidad con las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
  - b) Revisamos el Estado Analítico de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de la LDF, comprobando que la Entidad genera al 31 de diciembre de 2025 un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en los momentos "Estimado" y "Aprobado" (\$ 0.00).
  - c) Revisamos que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apegó a los lineamientos establecidos en los artículos 10 y 13 fracción V de la LDF., para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).

- d) Revisamos que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 no rebasaron el límite de 2% establecido en el artículo 12 de la LDF, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.
2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
  3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestra auditoría incluye el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la LDF por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la LDF por parte de la Entidad.
  4. En nuestra opinión Servicios de Salud del Estado de Querétaro ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF).

**ATENTAMENTE**

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y**

**ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNÁNDEZ**

Auditor Externo

19 de enero de 2026.


**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**


Concepto (c)	31 de octubre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de octubre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>263,679,664.24</b>	<b>239,825,456.29</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>130,691,370.27</b>	<b>137,564,910.29</b>
a1) Efectivo	427,200.00	418,200.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	26,670,929.72	25,877,327.11	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	75,128,114.03	91,508,776.65
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	90,140.71	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	236,581,534.52	213,529,929.18	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	40,888,492.01	39,016,827.15
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>90,140.71</b>	<b>17,914,296.12</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	14,584,623.52	7,039,306.49
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	90,140.71	17,914,296.12	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>e. Almacenes</b>	<b>697,688,129.64</b>	<b>673,150,941.41</b>	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	<b>0.00</b>	<b>-9,857,410.12</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	-9,857,410.12	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>961,457,934.59</b>	<b>921,033,283.70</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>130,691,370.27</b>	<b>137,564,910.29</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025**  
(Pesos)

Concepto (c)	31 de octubre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de octubre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,071,964,418.01	2,965,010,764.90	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	2,772,666,846.34	2,893,993,674.63	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	28,506,052.32	52,298,315.13	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,203,824,776.80	-1,989,436,080.29	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	<b>II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>II. Total del Pasivo (II = II A + II B)</b>	<b>130,691,370.27</b>	<b>137,564,910.29</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>II.B. Total de Activos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>3,669,312,539.87</b>	<b>3,921,866,674.37</b>	<b>III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)</b>	<b>128,795,563.20</b>	<b>104,581,065.72</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>4,842,899,958.07</b>	a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	128,795,563.20	104,581,065.72
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			<b>III.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)</b>	<b>4,371,283,540.99</b>	<b>4,600,753,982.06</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-342,401,331.71	-487,888,802.37
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,099,666.14	4,329,157,290.90
			c. Revalúos	833,607,969.03	726,654,315.92
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,977,237.53	32,831,177.61
			<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C=a+b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)</b>	<b>4,500,079,104.19</b>	<b>4,705,335,047.78</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>4,842,899,958.07</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
**INFORME ANALITICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Pesos)


Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	137,564,910.29	0.00	0.00	0.00	130,691,370.27	0.00	0.00
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	137,564,910.29	0.00	0.00	0.00	130,691,370.27	0.00	0.00
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1					0.00		
B. Deuda Contingente 2					0.00		
C. Deuda Contingente XX					0.00		
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0.00		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0.00		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0.00		

- Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
- Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito 1					
A. Crédito 2					
A. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

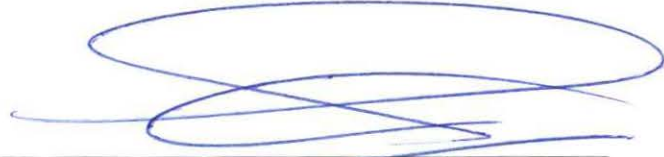
  
**M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
**INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO-LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre 2025 (m=g-l)
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>										
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1										0.00
b) APP 2										0.00
c) APP 3										0.00
d) APP XX										0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1										0.00
b) Otro Instrumento 2										0.00
c) Otro Instrumento 3										0.00
d) Otro Instrumento XX										0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS

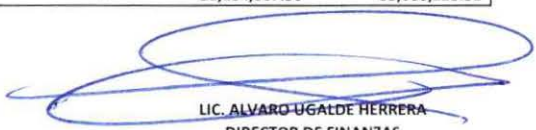


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Balance Presupuestario**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025**

CONCEPTO	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,861,757,077.00	3,072,052,508.94	3,072,052,508.94
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,422,658,113.00	3,665,936,527.26	3,665,936,527.26
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,861,757,077.00	3,055,571,398.98	3,001,458,350.25
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,422,658,113.00	3,665,135,421.08	3,603,231,862.93
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>	<b>-</b>	<b>104,847,473.94</b>	<b>104,847,473.94</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	84,463,912.76	84,463,912.76
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	20,383,561.18	20,383,561.18
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0.00</b>	<b>122,129,690.08</b>	<b>238,146,296.96</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>122,129,690.08</b>	<b>238,146,296.96</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0.00</b>	<b>17,282,216.14</b>	<b>133,298,823.02</b>
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>17,282,216.14</b>	<b>133,298,823.02</b>
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F-G)	-	-	-
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,861,757,077.00	3,072,052,508.94	3,072,052,508.94
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,861,757,077.00	3,055,571,398.98	3,001,458,350.25
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	84,463,912.76	84,463,912.76
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>100,945,022.72</b>	<b>155,058,071.45</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>100,945,022.72</b>	<b>155,058,071.45</b>
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,422,658,113.00	3,665,936,527.26	3,665,936,527.26
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,422,658,113.00	3,665,135,421.08	3,603,231,862.93
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	20,383,561.18	20,383,561.18
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>-</b>	<b>21,184,667.36</b>	<b>83,088,225.51</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>-</b>	<b>21,184,667.36</b>	<b>83,088,225.51</b>

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**LIC. ALVARO UGALDE HERRERA**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	( 1 )	( 2 )	( 3 = 1 + 2 )	( 4 )	( 5 )	( 6 = 5 - 1 )

**Ingresos de Libre Disposición**

A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03
F. Aprovechamientos	0.00	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	40,000,000.00	15,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	15,187,222.15
H. Participaciones (H1=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I1=I1+I2+I3+I4+I5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	2,821,757,077.00	166,770,729.26	2,988,527,806.26	2,988,527,806.26	2,988,527,806.26	166,770,729.26
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>2,861,757,077.00</b>	<b>210,295,431.94</b>	<b>3,072,052,508.94</b>	<b>3,072,052,508.94</b>	<b>3,072,052,508.94</b>	<b>210,295,431.94</b>
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	210,295,431.94	210,295,431.94	210,295,431.94	210,295,431.94	210,295,431.94

**Transferencias Federales Etiquetadas**

A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,422,658,113.00	243,278,414.26	3,665,936,527.26	3,665,936,527.26	3,665,936,527.26	243,278,414.26
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>3,422,658,113.00</b>	<b>243,278,414.26</b>	<b>3,665,936,527.26</b>	<b>3,665,936,527.26</b>	<b>3,665,936,527.26</b>	<b>243,278,414.26</b>



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	(6 = 5 - 1)

III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	6,284,415,190.00	453,573,846.20	6,737,989,036.20	6,737,989,036.20	6,737,989,036.20	453,573,846.20

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6=3-4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>2,861,757,077.00</b>	<b>290,784,754.75</b>	<b>3,152,541,831.75</b>	<b>3,055,571,398.98</b>	<b>3,001,458,350.25</b>	<b>96,970,432.77</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>1,421,402,938.82</b>	<b>-150,745,641.35</b>	<b>1,270,657,297.47</b>	<b>1,270,657,297.47</b>	<b>1,240,782,355.17</b>	<b>0.00</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	140,280,528.02	-15,909,691.54	124,370,836.48	124,370,836.48	124,155,037.37	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	332,904,115.46	-26,296,400.99	306,607,714.47	306,607,714.47	306,607,714.47	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	640,041,049.15	-8,117,937.55	631,923,111.60	631,923,111.60	631,923,111.60	0.00
a4) Seguridad Social	135,064,663.62	-16,060,158.52	119,004,505.10	119,004,505.10	119,004,505.10	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	89,310,472.19	-12,288,017.25	77,022,454.94	77,022,454.94	47,363,311.75	0.00
a6) Previsiones	69,910,700.35	-69,910,700.35	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	13,891,410.02	-2,162,735.14	11,728,674.88	11,728,674.88	11,728,674.88	0.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>568,425,627.12</b>	<b>307,250,394.35</b>	<b>875,676,021.47</b>	<b>817,490,174.56</b>	<b>814,013,208.90</b>	<b>58,185,846.91</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	21,080,341.82	1,535,379.03	22,615,720.85	22,615,720.85	22,615,720.85	0.00
b2) Alimentos y Utensilios	2,033,251.27	2,639,118.64	4,672,369.91	4,672,369.91	4,661,395.15	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	970.37	-970.37	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,102,343.67	4,283,303.31	6,385,646.98	6,385,646.98	6,385,646.98	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	516,687,252.17	282,041,194.59	798,728,446.76	746,082,726.52	742,793,542.82	52,645,720.24
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	20,173,706.70	1,440,035.93	21,613,742.63	16,326,495.96	16,326,495.96	5,287,246.67
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,358,622.64	11,823,773.22	13,182,395.86	13,182,395.86	13,182,395.86	0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	5,678.20	5,678.20	5,678.20	5,678.20	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	4,989,138.48	3,482,881.80	8,472,020.28	8,219,140.28	8,042,333.08	252,880.00
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>839,334,787.06</b>	<b>108,727,875.81</b>	<b>948,062,662.87</b>	<b>909,557,757.00</b>	<b>891,182,182.20</b>	<b>38,504,905.87</b>
c1) Servicios Básicos	88,545,924.88	12,763,334.61	101,309,259.49	90,428,657.88	90,428,657.88	10,880,601.61
c2) Servicios de Arrendamiento	69,189,075.76	-5,949,342.50	63,239,733.26	59,561,458.65	58,749,708.20	3,678,274.61
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	53,569,903.83	63,499,292.92	117,069,196.75	112,721,065.75	108,914,564.73	4,348,131.00
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,314,531.53	218,131.54	1,532,663.07	1,358,606.50	1,358,606.50	174,056.57
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	165,047,399.36	23,246,446.13	188,293,845.49	184,889,956.00	182,161,336.13	3,403,889.49
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	50,000,000.00	854,270.08	50,854,270.08	50,854,270.08	50,854,270.08	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	5,319,582.30	-412,659.36	4,906,922.94	4,906,922.94	4,906,922.94	0.00
c8) Servicios Oficiales	45,759.48	-45,759.48	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	406,302,609.92	14,554,161.87	420,856,771.79	404,836,819.20	393,808,115.74	16,019,952.59
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>22,593,724.00</b>	<b>15,512,509.68</b>	<b>38,106,233.68</b>	<b>38,106,233.68</b>	<b>38,106,233.68</b>	<b>0.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	2,593,724.00	-825,224.00	1,768,500.00	1,768,500.00	1,768,500.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	16,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>10,039,616.26</b>	<b>20,039,616.26</b>	<b>19,759,936.27</b>	<b>17,374,370.30</b>	<b>279,679.99</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	6,047,561.05	6,047,561.05	5,891,831.05	5,891,831.05	155,730.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	118,470.17	118,470.17	118,470.17	118,470.17	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	7,501,035.44	7,501,035.44	7,501,035.44	6,513,236.28	987,799.16
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	744,850.34	744,850.34	744,850.34	744,850.34	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	10,000,000.00	-4,372,300.74	5,627,699.26	5,503,749.27	4,105,982.46	123,949.99
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,422,658,112.99</b>	<b>278,585,308.47</b>	<b>3,701,243,421.46</b>	<b>3,665,135,421.08</b>	<b>3,603,231,862.93</b>	<b>36,108,000.38</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>2,544,810,459.16</b>	<b>49,952,615.31</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>0.00</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,186,800.86	43,237,623.09	823,424,423.95	823,424,423.95	823,424,423.95	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	58,986,766.38	13,597,200.00	72,583,966.38	72,583,966.38	72,583,966.38	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,309,567,235.68	43,036,139.95	1,352,603,375.63	1,352,603,375.63	1,352,603,375.63	0.00
a4) Seguridad Social	190,463,292.76	10,120,438.92	200,583,731.68	200,583,731.68	200,583,731.68	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	69,475,922.30	-3,447,625.62	66,028,296.68	66,028,296.68	66,028,296.68	0.00
a6) Previsiones	60,180,883.00	-60,180,883.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	75,949,558.18	3,589,721.97	79,539,280.15	79,539,280.15	79,539,280.15	0.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>634,302,441.50</b>	<b>180,956,560.16</b>	<b>815,259,001.66</b>	<b>787,171,019.46</b>	<b>750,413,906.75</b>	<b>28,087,982.20</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	777,823.92	5,786,002.92	6,563,826.84	6,563,826.84	5,815,100.89	0.00
b2) Alimentos y Utensilios	95,595,000.00	-8,341,184.14	87,253,815.86	87,253,815.86	79,117,215.75	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	264,533.36	264,533.36	264,533.36	264,533.36	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	519,221,748.99	176,916,863.64	696,138,612.63	683,031,912.91	655,748,133.94	13,106,699.72
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,767,341.72	539,117.97	2,306,459.69	2,306,459.69	2,024,170.01	0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,999,162.38	4,335,971.92	20,335,134.30	5,353,851.82	5,048,133.82	14,981,282.48
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	941,364.49	1,455,254.49	2,396,618.98	2,396,618.98	2,396,618.98	0.00
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>235,755,805.35</b>	<b>28,571,720.59</b>	<b>264,327,525.94</b>	<b>256,307,507.76</b>	<b>239,275,543.72</b>	<b>8,020,018.18</b>
c1) Servicios Básicos	282,170.73	11,138,363.83	11,420,534.56	9,031,346.51	9,031,346.51	2,389,188.05
c2) Servicios de Arrendamiento	4,363,156.94	357,171.16	4,720,328.10	4,720,328.10	4,720,328.10	0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	6,022,102.32	6,306,510.94	12,328,613.26	12,328,613.26	8,430,609.78	0.00
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	5,574,294.01	-725,774.89	4,848,519.12	4,848,519.12	4,848,519.12	0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	126,678,854.20	8,583,962.68	135,262,816.88	134,916,349.27	123,135,750.27	346,467.61
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,998,460.85	1,499,704.75	3,498,165.60	3,498,165.60	3,248,301.60	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	602,330.37	173,590.52	775,920.89	775,920.89	775,920.89	0.00
c8) Servicios Oficiales	227,080.44	-227,080.44	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	90,007,355.49	1,465,272.04	91,472,627.53	86,188,265.01	85,084,767.45	5,284,362.52
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>1,512,000.00</b>	<b>320,000.00</b>	<b>1,832,000.00</b>	<b>1,832,000.00</b>	<b>1,112,000.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	1,512,000.00	320,000.00	1,832,000.00	1,832,000.00	1,112,000.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>6,277,406.99</b>	<b>18,784,412.40</b>	<b>25,061,819.39</b>	<b>25,061,819.39</b>	<b>17,667,337.99</b>	<b>0.00</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,024,007.96	4,303,821.00	5,327,828.96	5,327,828.96	5,327,828.96	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	529,670.15	-377,118.55	152,551.60	152,551.60	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,320,875.83	1,147,345.44	4,468,221.27	4,468,221.27	967,298.35	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	5,395,000.08	5,395,000.08	5,395,000.08	1,888,700.01	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,381.16	4,576,689.97	4,583,071.13	4,583,071.13	4,348,364.32	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	1,396,471.89	3,738,674.46	5,135,146.35	5,135,146.35	5,135,146.35	0.00
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAL)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>809,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>2,861,757,077.00</b>	<b>290,784,754.75</b>	<b>3,152,541,831.75</b>	<b>3,055,571,398.98</b>	<b>3,001,458,350.25</b>	<b>96,970,432.77</b>
Centro Estatal de Salud Mental	17,703,302.81	1,439,820.97	19,143,123.78	18,697,156.23	17,915,996.22	445,967.55
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	23,925,468.77	323,539.46	24,249,008.23	24,191,954.98	23,808,553.92	57,053.25
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	62,604,294.61	3,300,406.03	65,904,700.64	65,894,280.38	65,724,583.28	10,420.26
Dirección de Adquisiciones	8,956,182.04	-1,228,114.73	7,728,067.31	7,728,067.31	7,682,815.31	0.00
Dirección de Finanzas	660,003,621.04	78,332,944.36	738,336,565.40	731,162,604.40	726,732,608.17	7,173,961.00
Dirección de Planeación	69,799,300.81	-7,807,764.03	61,991,536.78	61,472,738.20	60,891,956.06	518,798.58
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	39,442,157.73	5,567,698.84	45,009,856.57	44,863,191.99	44,010,333.62	146,664.58
Dirección de Recursos Humanos	120,910,379.99	-49,013,315.21	71,897,064.78	71,897,064.78	71,558,104.42	0.00
Dirección de Servicios de Salud	67,910,391.54	-3,353,309.47	64,557,082.07	64,449,014.86	63,296,244.33	108,067.21
Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios	161,462,132.78	-8,929,401.66	152,532,731.12	143,524,108.37	142,674,106.59	9,008,622.75
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	289,379,623.96	39,335,479.31	328,715,103.27	318,049,837.27	308,155,969.62	10,665,266.00
Hospital General de Cadereyta	98,472,557.74	2,784,131.53	101,256,689.27	100,159,761.04	97,362,281.14	1,096,928.23
Hospital General de Jalpan	90,962,560.16	-2,267,481.45	88,695,078.71	86,234,941.10	84,063,940.29	2,460,137.61
Hospital General de Querétaro	468,839,454.67	155,059,817.32	623,899,271.99	567,541,454.64	559,194,079.40	56,357,817.35
Hospital General de San Juan del Río	157,479,072.91	29,352,336.11	186,831,409.02	181,608,974.39	176,830,663.99	5,222,434.63
Jurisdicción Sanitaria 1	181,582,749.54	8,466,492.97	190,049,242.51	188,948,299.00	182,609,182.82	1,100,943.51
Jurisdicción Sanitaria 2	137,056,024.82	4,016,502.05	141,072,526.87	139,641,410.68	134,955,215.03	1,431,116.19
Jurisdicción Sanitaria 3	94,283,715.49	-1,734,213.51	92,549,501.98	91,686,505.40	88,485,289.37	862,996.58
Jurisdicción Sanitaria 4	77,487,723.44	-2,201,775.11	75,285,948.33	74,982,710.84	72,946,593.88	303,237.49
Subcoordinación General Administrativa	4,963,369.78	-260,933.24	4,702,436.54	4,702,436.54	4,691,123.54	0.00
Subcoordinación General Médica	28,532,992.36	39,601,894.22	68,134,886.58	68,134,886.58	67,868,709.25	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>3,422,658,112.99</b>	<b>278,585,308.47</b>	<b>3,701,243,421.46</b>	<b>3,665,135,421.08</b>	<b>3,603,231,862.93</b>	<b>36,108,000.38</b>
Centro Estatal de Salud Mental	39,415,760.24	1,539,690.50	40,955,450.74	40,947,033.46	40,939,943.26	8,417.28
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	59,496,108.96	-382,051.48	59,114,057.48	59,107,323.65	59,105,759.32	6,733.83
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	17,422,154.37	1,035,160.11	18,457,314.48	18,428,372.63	17,004,854.20	28,941.85
Dirección de Adquisiciones	5,301,859.24	314,045.30	5,615,904.54	5,610,854.17	5,610,854.17	5,050.37
Dirección de Finanzas	151,182,320.78	222,690,407.62	373,872,728.40	361,659,466.84	336,541,705.82	12,213,261.56
Dirección de Planeación	19,390,228.44	2,480,007.21	21,870,235.65	20,607,869.52	20,546,425.52	1,262,366.13
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	70,971,037.18	-3,246,996.78	67,724,040.40	67,713,939.67	64,974,448.63	10,100.73
Dirección de Recursos Humanos	149,335,097.28	-57,792,136.23	91,542,961.05	76,551,416.29	76,551,416.29	14,991,544.76
Dirección de Servicios de Salud	401,709,834.30	-28,330,517.15	373,379,317.15	373,282,487.63	367,148,726.71	96,829.52
Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios	37,484,831.57	5,037,932.64	42,522,764.21	42,065,433.92	40,651,112.68	457,330.29
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	569,605,312.02	24,220,205.78	593,825,517.80	589,451,629.62	584,291,592.01	4,373,888.18
Hospital General de Cadereyta	183,445,020.53	8,235,950.58	191,680,971.11	191,242,196.41	188,942,202.75	438,774.70
Hospital General de Jalpan	119,908,807.29	3,456,455.69	123,365,262.98	123,173,997.92	121,956,723.32	191,265.06
Hospital General de Querétaro	467,678,710.59	55,354,981.11	523,033,691.70	521,696,240.28	513,961,882.75	1,337,451.42
Hospital General de San Juan del Río	306,930,666.97	16,516,691.58	323,447,358.55	323,221,785.54	320,054,900.29	225,573.01
Jurisdicción Sanitaria 1	337,966,212.86	9,437,755.60	347,403,968.46	347,282,175.06	346,498,481.99	121,793.40
Jurisdicción Sanitaria 2	234,555,437.82	1,664,744.02	236,220,181.84	236,076,225.94	235,384,582.47	143,955.90
Jurisdicción Sanitaria 3	129,979,622.98	3,513,859.59	133,493,482.57	133,366,437.28	132,755,662.15	129,045.29
Jurisdicción Sanitaria 4	107,076,020.18	14,213,780.19	121,289,800.37	121,284,013.53	117,944,066.88	5,786.84
Subcoordinación General Administrativa	193,045.15	38,734.98	231,780.13	231,780.13	231,780.13	0.00
Subcoordinación General Médica	13,610,024.27	-1,415,392.42	12,194,631.85	12,134,741.59	12,134,741.59	59,890.26
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS




PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>2,861,757,077.00</b>	<b>290,784,754.75</b>	<b>3,152,541,831.75</b>	<b>3,055,571,398.98</b>	<b>3,001,458,350.25</b>	<b>96,970,432.77</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>2,861,757,077.00</b>	<b>290,784,754.75</b>	<b>3,152,541,831.75</b>	<b>3,055,571,398.98</b>	<b>3,001,458,350.25</b>	<b>96,970,432.77</b>
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	2,861,757,077.00	290,784,754.75	3,152,541,831.75	3,055,571,398.98	3,001,458,350.25	96,970,432.77
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,422,658,112.99</b>	<b>278,585,308.47</b>	<b>3,701,243,421.46</b>	<b>3,665,135,421.08</b>	<b>3,603,231,862.93</b>	<b>36,108,000.38</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>3,422,658,112.99</b>	<b>278,585,308.47</b>	<b>3,701,243,421.46</b>	<b>3,665,135,421.08</b>	<b>3,603,231,862.93</b>	<b>36,108,000.38</b>
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	3,422,658,112.99	278,585,308.47	3,701,243,421.46	3,665,135,421.08	3,603,231,862.93	36,108,000.38
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

  
C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

  
LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORIA  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>1,421,402,938.82</b>	<b>-150,745,641.35</b>	<b>1,270,657,297.47</b>	<b>1,270,657,297.47</b>	<b>1,240,782,355.17</b>	<b>0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,421,402,938.82	-150,745,641.35	1,270,657,297.47	1,270,657,297.47	1,240,782,355.17	0.00
c1) Personal Administrativo	284,280,587.76	-30,149,128.27	254,131,459.49	254,131,459.49	248,156,471.03	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	1,137,122,351.06	-120,596,513.08	1,016,525,837.98	1,016,525,837.98	992,625,884.14	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>2,544,810,459.16</b>	<b>49,952,615.31</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>2,594,763,074.47</b>	<b>0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	2,544,810,459.16	49,952,615.31	2,594,763,074.47	2,594,763,074.47	2,594,763,074.47	0.00
c1) Personal Administrativo	508,962,091.83	0.00	508,962,091.83	508,962,091.83	508,962,091.83	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	2,035,848,367.32	49,952,615.31	2,085,800,982.64	2,085,800,982.64	2,085,800,982.64	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>3,966,213,397.97</b>	<b>-100,793,026.03</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,835,545,429.64</b>	<b>0.00</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado	Fundamento	Comentarios	
	SI Mecanismo de Verificación (d)	NO Fecha estimada de cumplimiento (e)				Monto o valor (f)
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)					
	a.	Propuesta	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2024	0.00 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
	b.	Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	26/12/2024	- 0.00 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	17,282,216.14 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)					
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2024	0.00 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
	b.	Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	26/12/2024	0.00 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	100,945,022.72 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)					
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	20/10/2024	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
	b.	Estimada	Ley de Ingresos	26/12/2024	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales					
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)				
		a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		pesos	Art. 9 de la LDF
		a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		pesos	Art. 9 de la LDF
	b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		pesos	Art. 9 de la LDF
	c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		pesos	Art. 9 de la LDF
	d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		pesos	Art. 9 de la LDF
5	Techo para servicios personales (q)					
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	26/12/2024	3,966,213,397.97 pesos	Art. 10 y 21 de la LDF
	b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	3,865,420,371.94 pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago devengados de APPs (r)					
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos		pesos	Art. 11 y 21 de la LDF
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)					
	a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
	b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2024		Art. 5 y 18 de la LDF

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	20/10/2024			Art. 5 y 18 de la LDF
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2024			Art. 5 y 18 de la LDF
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	20/10/2024			Art. 5 y 18 de la LDF
e.	Estudio actual de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	20/10/2024			Art. 5 y 18 de la LDF
<b>2</b>	<b>Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>					
a.	Reasones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF NA
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF NA
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF NA
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF NA
<b>3</b>	<b>Servicios Personales</b>					
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1</b>	<b>Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>					
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	210,295,431.94	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)			0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
g.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)						
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. II y 21 de la LDF		
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF		
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF		
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>									
1	<b>Obligaciones a Corto Plazo</b>								
	a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
	b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)				0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

  
 C. P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
 DIRECTOR DE FINANZAS



SECRETARÍA DE  
FINANZAS



QUERÉTARO  
GOBIERNO DEL ESTADO

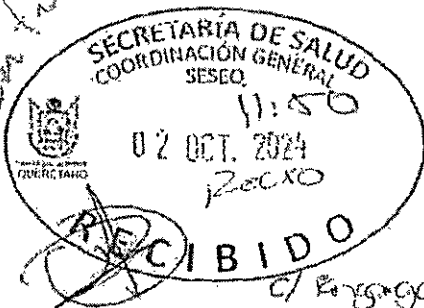
¡Juntos Adelante!

No de Oficio: SF/2024/0079-D

No de Control: SF-2024-03383

Asunto: Se Informa "Estudio Actuarial 2024"

Santiago de Querétaro, Qro., 24 de septiembre de 2024.



Dra. María Martina Pérez Rendón

Secretaria de Salud y Coordinadora General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Presente

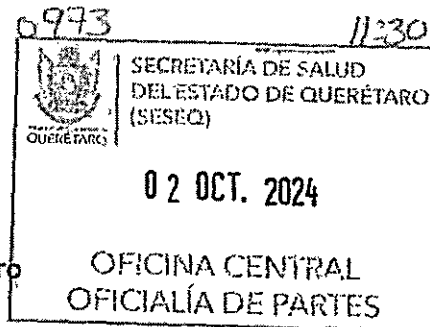
Aprovecho el presente para enviarle un cordial saludo, al tiempo que, me permito remitir documento en original referente al "Estudio Actuarial 2024" con corte al 31 de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) de la entidad que dignamente representa, el cual incluye los análisis, formatos y revisiones correspondientes de los servicios personales aplicables, con la finalidad de darle a conocer cuáles fueron los resultados que se obtuvieron del sistema actual de pensiones y jubilaciones de la institución que usted representa, así como la metodología aplicada, ello, para los efectos a que haya lugar.

Lo anterior, de conformidad a los preceptos 19 fracción II, 22 fracción XLIII de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; 3 y 5 del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Sin otro asunto que agregar al particular, quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración al respecto.

Atentamente

MAD. Gustavo Arturo Leal Maya  
Secretario de Finanzas  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro



C.c.p. Lcda. Diana Dolores Taboada Coutiño, Subsecretaria de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Lic. Ana Elena Payró Ogarrío- Directora de Presupuesto "B" de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

**VALUACIÓN ACTUARIAL  
EJERCICIO 2024**

**OBLIGACIONES LABORALES DERIVADAS DEL  
PAGO POR CONCEPTO DE  
PENSIONES DE PERSONAL A LA JUBILACIÓN**

**PARA:  
Servicios de Salud del Estado de Querétaro  
(SESEQ)**

**DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE  
DISCIPLINA FINANCIERA ARTICULO 5 FRACCIÓN 5 Y LA  
NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) D-3  
"BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS".**



[jactuarios@gmail.com](mailto:jactuarios@gmail.com)



4421456623



**Tabla de contenido**

**RESUMEN EJECUTIVO** ----- 3

**INTRODUCCIÓN**----- 7

**DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS VALUADOS** ----- 8

**RESULTADOS DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL**----- 10

**CERTIFICACIÓN DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL**----- 24

**INFORMACIÓN UTILIZADA**----- 25

**ANEXO**----- 27

**LISTADOS INDIVIDUALES**----- 30



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

## RESUMEN EJECUTIVO

La Ley de Disciplina Financiera ha señalado que las Entidades Gubernamentales deben realizar la Valuación Actuarial del Plan de Pensiones de Personal motivo de la presente Valuación.

Por otro lado, la Norma de Información Financiera (NIF) D-3, "Beneficios a los empleados", tiene por objeto establecer las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financiero de la entidad de los beneficios que ésta otorga a sus empleados.

Las Valuaciones Actuariales fueron practicadas para así dar cumplimiento a la Ley como a la Norma de acuerdo a los principios contables establecidos, con el registro de dicho pasivo laboral en los estados financieros.

En la presente valuación actuarial se calcularon los beneficios por Pensiones de Personal como "*planes de beneficio post-empleo*" como lo señala la propia NIF D-3, al 31 de diciembre de 2024 y proyectados al 2025.

A continuación se presenta un cuadro con el resumen estadístico de los datos demográficos, financieros y de comportamiento poblacional que sirvieron de base para la realización de la Valuación Actuarial que nos ocupa.



## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

De acuerdo a la disposición de la NIF D-3 los beneficios a los empleados se calcularon bajo los siguientes lineamientos:

### Beneficios post-empleo

Son remuneraciones acumulativas que generan beneficios futuros a los empleados que ofrece la entidad a cambio de los servicios actuales del empleado, cuyo derecho se otorga al empleado durante su relación laboral y se adquieren por el empleado y/o sus beneficiarios, al momento del retiro de la entidad y/o al alcanzar la edad de jubilación o retiro u otra condición de elegibilidad.

Son acuerdos formales e informales, en los que la entidad se compromete a suministrar beneficios a uno o más empleados tras la terminación de su periodo de empleo, como lo es la prima de antigüedad por todas las causas atribuibles, pagos por indemnizaciones, compensaciones o liquidaciones con condiciones preexistentes.

A continuación, se presenta un cuadro con el resumen general de los resultados totales de la valuación actuarial. Cifras que deberán ser registrados en el Estado de la Situación Financiera como es la Obligación de Beneficios Definidos (OBD); en el Estado de Resultados como es el Costo Neto del Periodo (CNP) y las Remediciones mismas que se registrarán en Otros Resultados Integrales (ORI).



**DATOS GENERALES**

	31-dic-2024	AUMENTO (DISMINUCIÓN)
NÚMERO DE EMPLEADOS	8,118	
EDAD PROMEDIO DE INGRESO	31.36	
EDAD PROMEDIO ACTUAL	44.00	
ANTIGÜEDAD PROMEDIO	12.65	
EDAD DE JUBILACIÓN PROMEDIO	58.63	
FACTOR DE DESPIDO	10.00%	
VIDA LABORAL REMANENTE PROMEDIO (VLRP)	12.76	
SALARIO MÍNIMO GENERAL	248.93	
SALARIO MENSUAL PROMEDIO	12,617.90	
NOMINA ANUAL	1,229,185,781.96	

\*De acuerdo con el número de empleados, edad promedio, antigüedad promedio y monto de la nómina, **existe un compromiso financiero en el mediano plazo**. Cuando la situación financiera se encuentra comprometida, como es el caso, se recomienda rehacer la Valuación Actuarial conforme lo señala la Ley de Disciplina Financiera en el Artículo 5, Apartado V.



## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

Comité para la Administración de Riesgos (SISEC) Instituto de Seguros y Ahorro (ISA)					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prostación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	<b>PRESTACIÓN LABORAL</b>				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	<b>BENEFICIO DEFINIDO</b>				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	8,118				
Edad máxima	60.02				
Edad mínima	19.03				
Edad promedio	44.00				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
<b>Beneficiarios</b>					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	12.65				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	3.29%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	58.63				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	1,229,185,781.96				
Pensionados y Jubilados	-				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	-				
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	-				
Mínimo	-				
Promedio	-				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	-				
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	319.47%				
Generaciones futuras	146.18%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
Otros ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
<b>Periodo de suficiencia</b>	12.76				
Año de descapitalización	2054				
Tasa de rendimiento	8.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				



## INTRODUCCIÓN

En la actualidad las organizaciones sean cuál sea su línea de operación requieren de información financiera que incluya todos aquellos elementos que le permitan reflejar de manera razonable su estado de solidez a una cierta fecha.

Existen pasivos inciertos de realizarse, cuya naturaleza hace que no sean fáciles de cualificar a los cuales se les denomina pasivos contingentes, para que se hagan efectivos es necesario que se realice una eventualidad y que en esencia es la que genera una obligación.

La Norma de Información Financiera (NIF) D-3, "Beneficios a los empleados", tiene por objeto establecer las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financiero de la entidad de los beneficios que ésta otorga a sus empleados.

Esta NIF debe aplicarse por todo tipo de entidades que emitan estados financieros en los términos establecidos por la NIF A-3, *Necesidades de los usuarios y objetivos de los estados financieros* y que devengan obligaciones en su calidad de patrones por beneficios a los empleados.





## DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS VALUADOS

**De acuerdo a la Ley De los Trabajadores del Estado de Querétaro**

**Artículo 126.** El derecho a la jubilación y a la pensión por vejez o muerte, nace cuando el trabajador, el cónyuge, sus hijos, o a falta de éstos, concubina o concubino, se encuentren en los supuestos consignados en esta Ley y satisfagan los requisitos que la misma señala.

Los trabajadores que teniendo derecho a una jubilación o a una pensión por vejez, llegasen a fallecer, sus beneficiarios tendrán derecho a recibir la pensión por muerte, mediante los requisitos y procedimientos que señala esta Ley.

**Artículo 136.** Tienen derecho a la jubilación los trabajadores con treinta años de servicios, en los términos de esta Ley, cualquiera que sea su edad.

**Artículo 137.** La jubilación dará derecho al pago de una cantidad equivalente al ciento por ciento del sueldo y su percepción comenzará a partir del día siguiente a aquel en que el trabajador haya disfrutado el último sueldo por haber solicitado su baja en el servicio.

**Artículo 139.** Tienen derecho a la pensión por vejez los trabajadores que habiendo cumplido sesenta años de edad, tuviesen veinte años de servicios.

**Artículo 141.** El monto de la pensión por vejez se calculará aplicando al sueldo que percibe, los porcentajes que especifica la tabla siguiente:



## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

- I. 20 años de servicios 53%;
- II. 21 años de servicios 55%;
- III. 22 años de servicios 60%;
- IV. 23 años de servicios 65%;
- V. 24 años de servicios 70%;
- VI. 25 años de servicios 75%;
- VII. 26 años de servicios 80%;
- VIII. 27 años de servicios 85%;
- IX. 28 años de servicios 90%; o
- X. 29 años de servicios 95%.

**Artículo 142.** La pensión por vejez en ningún caso podrá ser inferior al salario mínimo vigente en la zona que corresponda, en el momento de otorgar la pensión.

La pensión nunca excederá a 42 mil pesos mensuales.

Sueldo: Es el sueldo base mensual.

El monto de la pensión mensual no será en ningún caso inferior al salario mínimo que rija en la zona respectiva, para lo cual cada vez que estos se modifiquen se harán los ajustes correspondientes.

La forma de pago será de una renta mensual vitalicia. Se permite cualquier otra forma de pago que resulte actuarialmente equivalente.



[jraactuarios@gmail.com](mailto:jraactuarios@gmail.com)



4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

## RESULTADOS DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL



[jractuarios@gmail.com](mailto:jractuarios@gmail.com)



4421456623

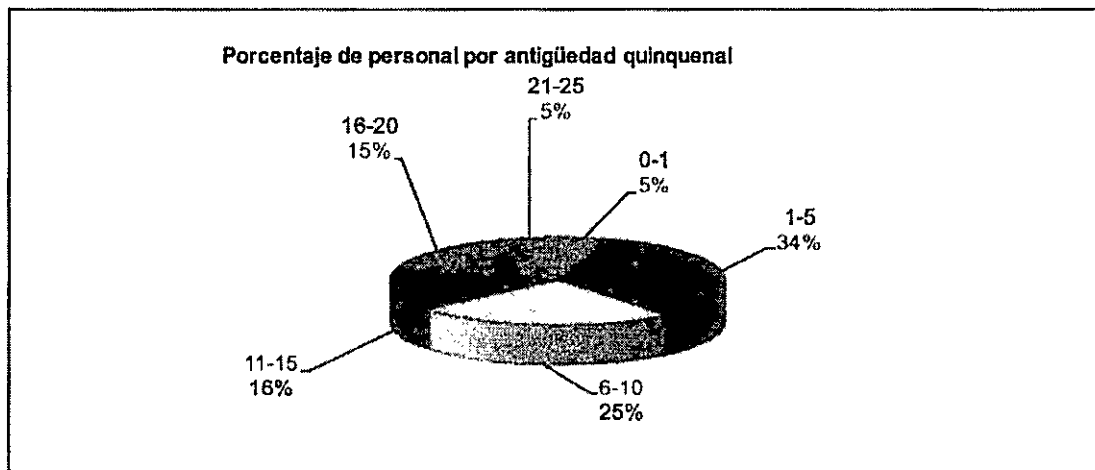




## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

### DISTRIBUCIÓN ESTADÍSTICA DE LA ANTIGÜEDAD

ANTIGÜEDAD QUINQUENAL	PORCENTAJE CON RESPECTO AL TOTAL	NÚMERO DE PARTICIPANTES
0-1	3.81%	309
1-5	27.16%	2205
6-10	19.72%	1601
11-15	12.45%	1011
16-20	11.84%	961
21-25	4.39%	356
26-30	20.63%	1675
31-35	0.00%	0
		8118

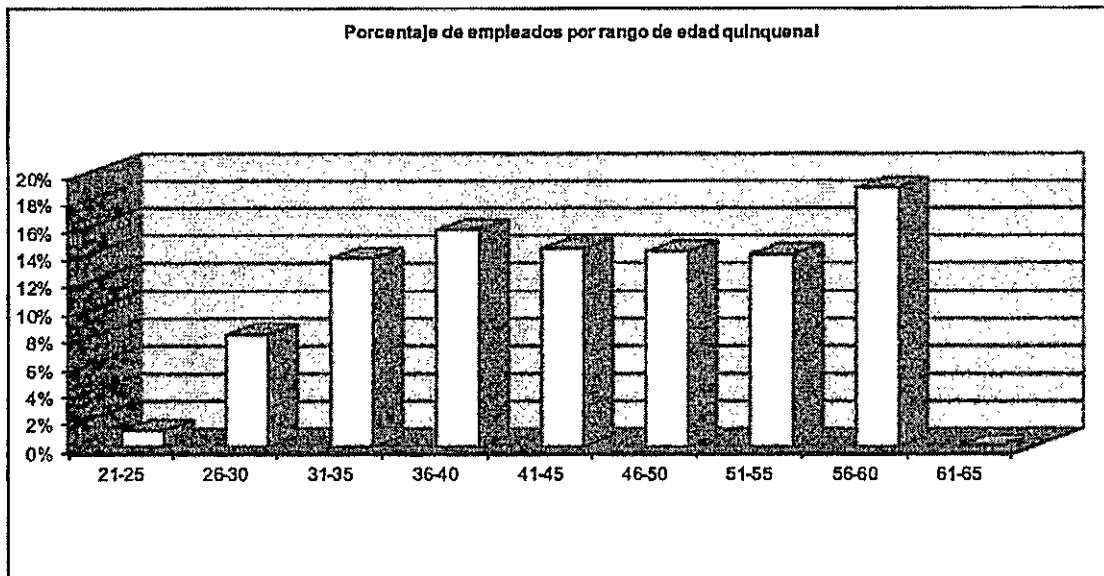




## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

### DISTRIBUCIÓN ESTADÍSTICA DE LA EDAD

EDAD QUINQUENAL	PORCENTAJE CON RESPECTO AL TOTAL	NÚMERO DE PARTICIPANTES
16-20	0.06%	5
21-25	1.16%	94
26-30	8.15%	662
31-35	13.65%	1108
36-40	15.71%	1275
41-45	14.34%	1164
46-50	14.12%	1146
51-55	13.93%	1131
56-60	18.81%	1527
61-65	0.07%	6
		8118



[jractuarios@gmail.com](mailto:jractuarios@gmail.com)



4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL		
	31-dic-2024	31-dic-2025
<b>Partidas en el Estado de la Situación Financiera</b>		Proyectado
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(2,762,496,964.82)	(3,116,276,963.29)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(2,762,496,964.82)	(3,116,276,963.29)
<b>Partidas al Estado de Resultados</b>		
<b>COSTO NETO DEL PERIODO (CNP)</b>	2024	PROYECTADO 2025
COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA	148,168,007.11	158,387,359.24
REMEDIACIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL (ORI)	2,614,328,957.71	2,957,889,604.05
<b>COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS</b>	<b>2,762,496,964.82</b>	<b>3,116,276,963.29</b>



## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

Servicio de Seguro de Estado de Pensiones (SESCO)					
Informe sobre el Valor Actuarial (05)					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	<b>PRESTACIÓN LABORAL</b>				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	<b>BENEFICIO DEFINIDO</b>				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	8.118				
Edad máxima	60.02				
Edad mínima	19.03				
Edad promedio	44.00				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
<b>Beneficiarios</b>					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	12.65				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	3.29%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	58.63				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	1,229,185,781.96				
Pensionados y Jubilados	-				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	-				
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	-				
Mínimo	-				
Promedio	-				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensionados y Jubilaciones en curso de pago	-				
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	319.47%				
Generaciones futuras	146.18%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
Otros Ingresos	-				
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	2,762,496,964.82				
Generaciones futuras	1,264,012,256.88				
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización	12.76				
Tasa de rendimiento	20.54				
	8.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, S.C.				



jractuarios@gmail.com



4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

BALANCE ACTUARIAL PLAN DE PENSIONES			
ACTIVO		PASIVO	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024		PAGOS POR PENSIONES ESTIMADOS DURANTE EL EJERCICIO	0.00
INCREMENTO DE LA RESERVA AL EJERCICIO 2024	0.00	VALOR PRESENTE DEL PLAN DE PENSIONES POR SERVICIOS ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024	2,762,496,964.82
VALOR PRESENTE A FUTUROS INCREMENTOS DE LA RESEVA	4,026,509,221.70	VALOR PRSENTE DEL PLAN DE PENSIONES PAGADERA POR SERVICIOS POSTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024	1,264,012,256.88
<b>SUMA DE ACTIVO</b>	<b>4,026,509,221.70</b>	<b>SUMA DE PASIVO</b>	<b>4,026,509,221.70</b>



jactuarios@gmail.com



4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

CÁLCULO DE LOS COMPONENTES DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS:		
		Pensiones de personal
<b>1.- COSTO POR INTERESES DE LA OBD</b>		
	SALDO INICIAL DE LA OBD	-
	PAGOS ESTIMADOS	-
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>2.-INGRESOS POR INTERESES DE LOS AP</b>		
	SALDO INICIAL DE LOS AP	0.00
	PAGOS ESTIMADOS	-
	APORTACIONES ESTIMADAS	-
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
	<b>INTERESES NETOS SOBRE EL PNB</b>	<b>-</b>
<b>3. RECICLAJE RÉMEDICIONES DEL PNB</b>		
	GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS EN ORI	0.00
	GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS EN ORI	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
	<b>VIDA LABORAL REMANENTE PROMEDIO</b>	<b>12.76</b>
	<b>RECICLAJE</b>	<b>-</b>
<b>4.- COSTO LABORAL DE LA OBD</b>		
	EXPECTATIVA DEL SALDO FINAL DE LA OBD AL CIERRE DEL EJERCICIO	148,168,007.11
	SALDO INICIAL DE LA OBD	-
	COSTO POR INTERESES DE LA OBD	-
	<b>COSTO LABORAL DE LA OBD TOTAL</b>	<b>148,168,007.11</b>
<b>5. INTEGRACIÓN DEL INCREMENTO DE LA OBD POR EL PERIODO FISCAL</b>		
	COSTO LABORAL DE LA OBD	148,168,007.11
	COSTO POR INTERESES DE LA OBD	0.00
	<b>INCREMENTO DE LA OBD EN EL PERIODO</b>	<b>148,168,007.11</b>



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

RECONOCIMIENTO DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS			
PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL			
	INICIAL	COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS	EXPECTATIVA ACTUARIAL AL CIERRE DEL AÑO
<b>PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA</b>			
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	-	(148,168,007.11)	(148,168,007.11)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00	0.00
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO</b>	-	(148,168,007.11)	(148,168,007.11)
<b>COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN RESULTADOS</b>			
COSTO LABORAL DEL SERVICIO ACTUAL (CLSA)		148,168,007.11	
INTERÉS NETO SOBRE EL PNBD		0.00	
RECICLAJE DE REMEDIONES DEL PNBD o ANBD		-	
<b>COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA</b>		<b>148,168,007.11</b>	
<b>REMEDIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS</b>			
GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS	-	-	-
GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS	-	-	-
<b>COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS</b>		<b>148,168,007.11</b>	-



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

**RECONOCIMIENTO DEL PAGO Y APORTACIONES**

**PNBD RECONOCIDO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

	Pensiones de Personal
OBD AL FINAL DEL AÑO (antes del 31 de diciembre)	(148,168,007.11)
PAGOS DEL PERIODO	-
OBD AL FINAL DEL AÑO (después del 31 de diciembre)	(148,168,007.11)
AP AL FINAL DEL AÑO (antes del 31 de diciembre)	0.00
PAGOS DEL PERIODO	-
APORTACIONES DEL PERIODO	0.00
AP AL FINAL DEL AÑO (después del 31 de diciembre)	-
DEFICIT DEL PLAN (después del 31 de diciembre)	(148,168,007.11)

**RETORNO Y GPRA DE LOS AP**

	Pensiones de Personal
VALOR RAZONABLE DE LOS AP	0.00
SALDO INICIAL DE LOS AP	0.00
INCREMENTO EN EL PERIODO ANTES DE PAGOS Y CONTRIBUCIONES	-
(MAS) PAGOS REALES DEL PERIODO	-
(MENOS) APORTACIONES DEL PERIODO	-
RETORNO REAL DE LOS AP	0.00
(MENOS) INGRESOS POR INTERESES DE LOS AP	-
GPRA POR RECONOCER AL FINAL DEL EJERCICIO	-

**DETERMINACIÓN DE LAS GPP:**

**PNBD RECONOCIDO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

	Pensiones de Personal
OBD AL CIERRE DEL AÑO (GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPAO	(148,168,007.11)
	(2,614,328,957.71)
<b>TOTAL</b>	<b>(2,762,496,964.82)</b>
ACTIVOS DEL PLAN AL CIERRE DEL AÑO	-
GANANCIA Y PÉRDIDA EN EL RETORNO DE LOS AP	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>DEFICIT O SUPERÁVIT DEL PLAN</b>	<b>(2,762,496,964.82)</b>

**REMEDICIONES DEL PNBD O ANBD RECONOCIDAS**

	Pensiones de Personal
EXPECTATIVA AL CIERRE DEL AÑO, GPAO RECONOCIDAS EN ORI	0.00
(GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPAO	2,614,328,957.71
<b>TOTAL</b>	<b>2,614,328,957.71</b>
EXPECTATIVA AL CIERRE DEL AÑO, GPRA RECONOCIDAS EN ORI	0.00
(GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPRA	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>NUEVA VALUACIÓN, REMEDICIONES DEL PNBD O ANBD</b>	<b>2,614,328,957.71</b>





ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

INTEGRACIÓN DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS DURANTE EL AÑO			
PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL			
	SALDOS INICIALES	INCREMENTO (DECREMENTO) DEL PERIODO	SALDOS FINALES
COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN RESULTADOS			
COSTO LABORAL DEL SERVICIO ACTUAL (CLSA, CLSP, LAO)		148,168,007.11	148,168,007.11
INTERÉS NETO SOBRE EL PNBD		0.00	0.00
RECICLAJE DE REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD		-	-
COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA		148,168,007.11	148,168,007.11
REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS			
GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS	-	2,614,328,957.71	(2,614,328,957.71)
GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS	0.00	-	-
REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD			(2,614,328,957.71)
REMEDICIONES EN OTRO RESULTADO INTEGRAL (ORI) RECICLADAS AL CNP Y GENERADOS AL CIERRE DEL PERIODO		2,614,328,957.71	
COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS		2,762,496,964.82	



jactuarios@gmail.com



4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS


CONCILIACIÓN DEL PNBD	
	Pensiones de Personal
SALDO INICIAL DEL PNBD	-
COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS DEL PERIODO	2,762,496,964.82
APORTACIONES DEL PERIODO	0.00
PAGOS	0.00
<b>SALDO FINAL DEL PNBD</b>	<b>2,762,496,964.82</b>



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

PROYECCIÓN DE PENSIONADOS

 [jractuarios@gmail.com](mailto:jractuarios@gmail.com)

 4421456623



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

JUBILADOS ACTUALES	255
PENSIÓN ANUAL	85.279,143.45

	AÑO	NUEVOS JUBILADOS	PENSIÓN ANUAL ADICIONAL	PENSIÓN TOTAL
2024	0	0	-	\$ -
2025	1	4	739,441.33	\$ 780,110.61
2026	2	4	808,584.50	\$ 1,676,073.34
2027	3	7	1,369,686.83	\$ 3,213,276.98
2028	4	7	1,372,460.83	\$ 4,837,953.39
2029	5	12	2,457,727.50	\$ 7,696,943.34
2030	9	35	6,640,688.33	\$ 15,126,201.42
2031	10	7	1,356,157.50	\$ 17,388,888.66
2032	11	3	539,798.50	\$ 18,914,764.95
2033	12	8	1,439,876.33	\$ 21,474,146.56
2034	13	8	1,476,741.33	\$ 24,213,186.72
2035	14	7	1,362,654.50	\$ 26,982,512.49
2036	15	5	958,611.67	\$ 29,477,885.99
2037	16	6	1,094,209.17	\$ 32,253,560.39
2038	17	8	1,447,760.33	\$ 35,554,893.36
2039	18	4	732,299.50	\$ 38,282,988.47
2040	19	15	2,572,836.33	\$ 43,102,895.16
2041	20	5	985,281.00	\$ 46,513,025.85
2042	21	3	561,917.50	\$ 49,664,065.24
2043	22	2	362,530.17	\$ 52,778,058.15
2044	23	3	552,196.33	\$ 56,263,418.48
2045	24	4	770,405.50	\$ 60,170,684.30
2046	25	2	354,646.17	\$ 63,854,223.64
2047	26	4	779,810.33	\$ 68,188,905.84
2048	27	6	1,051,151.33	\$ 73,048,260.32
2049	28	8	1,600,790.72	\$ 78,754,748.85
2050	29	7	1,337,262.67	\$ 84,497,072.15



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

## CERTIFICACIÓN DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL PARA LOS

### Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)

La Valuación Actuarial de Pensiones de Personal a la Jubilación de los empleados de los Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), se realizó de acuerdo a lo señalado en la Ley de Disciplina Financiera y a lo indicado en la Norma de Información Financiera (NIF) D-3 emitido por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. y por principios y prácticas Actuariales normalmente utilizadas para este tipo de valuaciones laborales respetándose principios y prácticas Actuariales generalmente aceptados.

Por tal virtud, certifico que la Valuación Actuarial refleja la situación de los **Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)** con respecto a sus Pasivos Laborales.

Valuación 2024.

Dr. Act. Roberto Pacheco Cutiño  
Cédula Profesional 988533  
No. De Perito Valuador: CNSAR/VJ/DGJ/RA/044/2001



## INFORMACIÓN UTILIZADA.

Los datos requeridos de cada uno de los trabajadores de los **Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)** para poder realizar el presente estudio son los siguientes.

### Datos de cada uno de los empleados:

- Registro Federal de Causantes.
- Fecha de Ingreso a la Entidad.
- Salario diario base,

### Datos de la Entidad

- Número y pago por concepto de Pensiones de Personal a la Jubilación a julio de 2024.





### HIPÓTESIS Y MÉTODO DE CÁLCULO

Los supuestos considerados para llevar a cabo la valuación Actuarial, son los relativos al comportamiento de mortalidad, invalidez, rotación de personal y del aspecto económico como son: la tasa de incremento salarial, de carrera salarial, la de interés sobre la inversión de los activos del plan y la de descuento de acuerdo al NIF D-3.

Las hipótesis consideradas en el presente estudio, son las siguientes:

1. Tasa de mortalidad: Experiencia Mexicana Básica (qx básica).
2. Tasa de invalidez: Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS-92)
3. Tasa de rotación Experiencia Automotriz ajustada a la experiencia de la empresa.
4. Tasa de incremento salarial (incluye carrera salarial): 4.10% anual.
5. Tasa de inflación 5.5%
6. Tasa de descuento: 8.56% anual.

### MÉTODO DE CÁLCULO.

El método de cálculo utilizado en el presente estudio es el método conocido como **Crédito Unitario Proyectado**, que consiste en prever una unidad de beneficio por cada unidad de tiempo. La Norma de Información Financiera D-3, indica que el método de cálculo que se utilice corresponda precisamente al utilizado en este estudio.



## ANEXO

### Definición de Términos

- a. *Pasivo Neto por Beneficios Definidos (PNBD) o Activo Neto por Beneficios Definidos (ANBD)* es el déficit o superávit del plan, como sigue:
  - i. *Déficit*- resulta cuando la obligación por beneficios definidos (OBD) es mayor que el valor razonable (VR) de los activos del plan (AP)
  - ii. *Superávit*- resulta cuando la OBD es menos que el VR de los AP
- b. *Activos del plan (AP)* Son los recursos que han sido específicamente destinados para cubrir los beneficios a los empleados. Son activos restringidos.
- c. *Valor Presente (VP)*. Es el valor actual de los flujos de efectivo netos futuros, descontados a una tasa de descuento, que se espera generará una partida durante el curso normal de operación de la entidad.
- d. *Valor Razonable (VR)*. Es el importe que a la fecha de valuación, se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada de participantes del mercado; es decir, entre partes independientes, interesadas, dispuestas e informadas, en una transacción de libre competencia.
- e. *Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD)*. Este pasivo representa el valor presente (actuarial) de los beneficios correspondientes al Plan con base en los servicios prestados con sueldos proyectados, en los términos del mismo, considerando incremento en los sueldos.





## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

- f. *Obligación Máxima*. Es el valor presente de los beneficios totales, presentes y futuros, devengados o por devengar, atribuibles a los empleados actuales que tienen derecho al beneficio.
- g. *Método del Crédito Unitario Proyectado (MCUP)*. Es un método de valuación actuarial, en la cual asigna a cada año de servicio prestada una unidad de beneficio
- h. *Vida Laboral Remanente Promedio (VLRP)*. Es el número promedio de años que se espera que los empleados continuarán laborando, hasta la fecha en que tengan derecho a recibir el beneficio del plan
- i. *Costo Neto del Periodo (CNP)*. Se integra por los siguientes componentes:
- a. Costo del servicio
    - *Costo Laboral del Servicio Actual (CLSA)*. El cual representa el costo del periodo de beneficios al empleado por haber cumplido un año más de vida laboral.
    - *Costo Laboral de Servicio Pasados (CLSP)*. El cual representa el costo procedente de una *Reducción de Personal (RP)* o una *Modificación al Plan (MP)* y
    - *Ganancia o Pérdida por una Liquidación anticipada de obligaciones (LAO)*. La cual ocurre cuando se pone terminación a una obligación anticipadamente, procediéndose a una liquidación del beneficio y el plan deja de existir, parcial o totalmente.
  - b. *Interés Neto sobre PNBD o ANBD*. Es el cambio estimado durante el periodo en el PNBD o ANBD que surge en el valor del dinero por el paso del tiempo.
  - c. *Reciclaje de remediones del PNBD o ANBD reconocidas en ORI*
- j. *Remediones del PNBD o ANBD*. Se integra por ganancias o pérdidas del plan (GPP) las cuales son las sumas de:





## ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

- a. Ganancias y *pérdidas actuariales en obligaciones, y*
- b. Ganancias y pérdidas en el retorno de los activos del plan (GPRA).
- k. *Ganancias y Pérdidas Actuariales en Obligaciones (GPAO)*. Resultan de los cambios en la OBD procedente de los:
  - a. Ajustes por experiencia (los efectos de las diferencias entre las hipótesis actuariales previas y los sucesos efectivamente ocurridos en el plan); y
  - b. Efectos en los cambios en las hipótesis actuariales.
- l. *Ganancias y Pérdidas en el Retorno de los Activos del Plan (GPRA)*. Es la diferencia entre el retorno de los AP (real) y el ingreso por intereses de los AP (estimados) reconocidos en resultados.
- m. *Costo Laboral del Servicio Pasado (CLSP)*. Es la *pérdida o ganancia por incremento o decremento en la OBD por servicios prestados a los empleados en periodo anteriores.*



[jractuarios@gmail.com](mailto:jractuarios@gmail.com)



4421456623