

INSTITUTO DE LA VIVIENDA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	140,856,850.60	91,092,540.41
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	2,881,277.00	4,130,432.62
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,234,968.60	4,500,139.79
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	114,740,605.00	82,461,968.00
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	135,190,535.17	95,007,691.58
Servicios Personales	21,278,578.45	18,325,034.88
Materiales y Suministros	1,563,293.45	2,002,391.99
Servicios Generales	6,087,941.58	4,213,207.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	87,652,234.40	18,943,043.01
Ayudas Sociales	17,019,729.04	14,444,280.00
Pensiones y Jubilaciones	744,386.70	577,831.81
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	844,371.55	36,501,902.74
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,666,315.43	-3,915,151.17
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	1,452,716.51	28,391,598.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	293,692.84	27,094,167.16
Bienes Muebles	1,159,023.67	1,297,431.27
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,452,716.51	-28,391,598.43
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,213,598.92	-32,306,749.60
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	37,093,414.15	69,400,163.75
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	41,307,013.07	37,093,414.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Carlos Astudillo Suárez
DIRECTOR GENERAL

LCP. Luis Alberto Bravo Becerril
DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN