

INSTITUTO REGISTRAL Y CATASTRAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>273,874,240</b>	<b>3,704,083</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	595,236	4,083
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	17,432	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	3,700,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	268,840,534	0
Otros Orígenes de Operación	4,421,038	0
<b>Aplicación</b>	<b>214,819,042</b>	<b>574,837</b>
Servicios Personales	124,597,864	562,124
Materiales y Suministros	3,730,859	0
Servicios Generales	84,419,121	12,713
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,039,741	0
Pensiones y Jubilaciones	31,458	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>59,055,198</b>	<b>3,129,246</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>9,081,981</b>	<b>525,700</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	6,553,569	525,700
Otras Aplicaciones de Inversión	2,528,412	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-9,081,981</b>	<b>-525,700</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>49,973,217</b>	<b>2,603,546</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,603,546</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>52,576,763</b>	<b>2,603,546</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.