

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2025  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>12,755,520</b>	<b>13,662,766</b>	<b>13,662,766</b>
A. Impuestos	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0
D. Derechos	0	0	0
E. Productos	0	0	0
F. Aprovechamientos	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,755,520	13,662,766	13,662,766
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>12,755,520</b>	<b>13,708,424</b>	<b>13,655,210</b>
A. Servicios Personales	10,591,036	5,858,385	5,858,385
B. Materiales y Suministros	200,000	224,025	224,025
C. Servicios Generales	1,964,484.00	5,581,081	5,527,867
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	2,024,256	2,024,256
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	20,677	20,677
F. Inversión Pública	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>45,658</b>	<b>7,556</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

<sup>2</sup> Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

\_\_\_\_\_  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO