

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), enseguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2025 del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros son:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose; y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

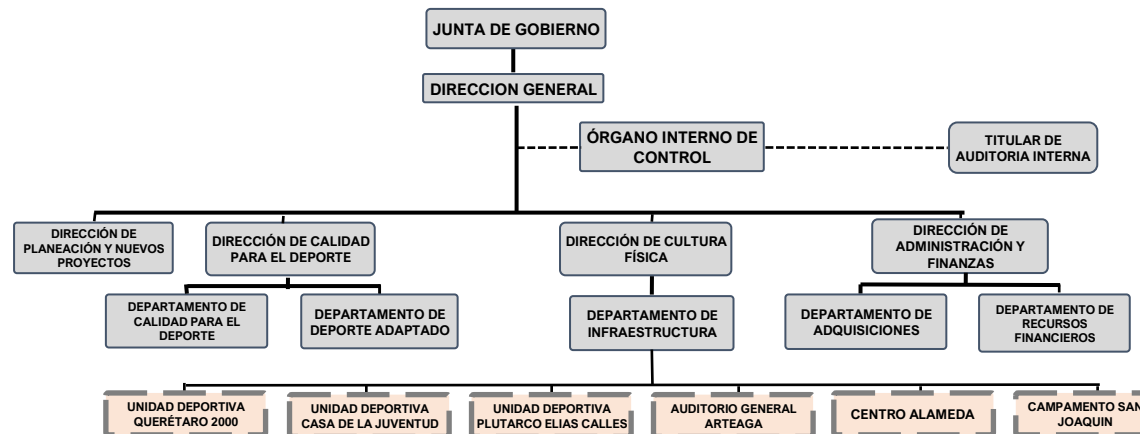
**a) Notas de Gestión Administrativa**

**1) Autorización e Historia**

1.a) Fecha de creación del Instituto: conforme a la Ley del Deporte del Estado de Querétaro por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones publicadas el 29 de noviembre de 2017, en lo específico el artículo 13, se otorga a el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro “INDEREQ”, la facultad de ser un organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, teniendo como principal objetivo desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación.

1.b) Principales cambios en la estructura del Instituto: conforme a la Ley del Deporte del Estado de Querétaro por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones publicadas el 29 de noviembre de 2017, en donde se faculta al “INDEREQ” como organismo descentralizado para entrar en funciones a partir del 1° de enero de 2018.

1.b.1. En el Acta de la Primera Sesión Extraordinaria del ejercicio 2020 de la Junta Directiva del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, realizada el 21 de octubre de 2020, en el Acuerdo INDEREQ/E1/03/OCT21/2020 se aprobaron modificaciones a la Estructura Orgánica que a continuación se muestran el Organigrama Estructural Autorizado.

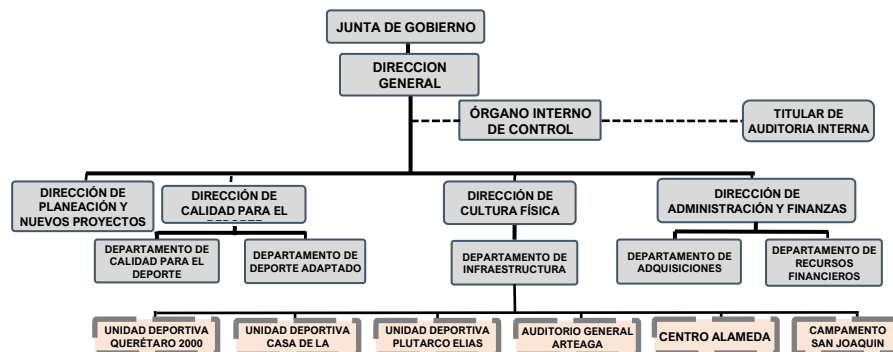


**2) Panorama Económico y Financiero**

El impacto en el aspecto económico y financiero del Instituto, está relacionado indiscutiblemente con las condiciones económicas y sociales del país, ya que como se presentó en algún momento una condición de Pandemia se pueden presentar carencias en el servicio y necesidad de recursos financieros por los ingresos propios. El Instituto ha dado seguimiento a las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) de la que México es parte; así como las recomendaciones generales emitidas por la Secretaría de Salud del Gobierno Federal y por la Secretaria de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, apegándose a los protocolos en cuanto a medidas de seguridad e higiene para proteger la salud de todas las personas, sin menoscabo de atender a los principios constitucionales de las personas beneficiadas con el sano esparcimiento, así como del personal operativo y administrativo que integra el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro.

**3) Organización y Objeto Social**

- a) Objeto social: Desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la Ley del Deporte del Estado de Querétaro y demás ordenamientos aplicables.
- b) Principal actividad: Fomentar la activación física, la recreación y el alto rendimiento en el deporte en el Estado de Querétaro con el desarrollo de programas sociales enfocados a promover la participación ciudadana, contribuir a mejorar las condiciones de salud de, para combatir los vicios y mejorar la calidad de vida de los queretanos.
- c) Ejercicio fiscal: Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025.
- d) Régimen jurídico: Organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- e) Consideraciones fiscales: el Instituto funge como Persona Morales con Fines no Lucrativos en la Administración Pública, está obligado a: presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios y a los trabajadores asimilados a salarios, presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales y la Declaración Informativa mensual de Proveedores, lo anterior conforme a los obligaciones contenidas en la Constancia de Situación Fiscal del Instituto.
- f) Estructura organizacional básica: Se encuentra conformado por una Dirección General, que a su vez descansa sobre cuatro Direcciones para el funcionamiento del Instituto, denominadas: Dirección de Administración y Finanzas, Dirección de Cultura Física, Dirección de Planeación y Nuevos Proyectos y la Dirección de Calidad para el Deporte, en cada una de las Direcciones antes mencionadas se encuentran áreas o departamentos que coadyuvan con la operación del Instituto; actualmente se encuentra en proceso de incorporación a la estructura organizacional el Órgano Interno de Control, el cual ahorita se encuentra el Órgano Interno de Control de la Secretaria de Educación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte: En el Instituto no aplican dichos preceptos.

#### **4) Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informará sobre:

- a. Respecto a la observancia del cumplimiento de la normatividad emitida por el CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable), se informa que el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro ha cumplido con la normatividad emitida por la CONAC, tal y como lo refieren las evaluaciones realizadas por el Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (SEvAC).
- b. Todos los eventos que afectan económicamente al Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, están cuantificados en términos monetarios y se registran a costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria.
- c. Postulados básicos: Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Consolidación de la información financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica, Registro e integración presupuestal y Consistencia.
- d. Normatividad supletoria: no aplica para el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro.
- e. Base de devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

##### e.1) Políticas de reconocimiento:

I) Ingresos: los ingresos se reconocen cuando se tienen la recaudación del ingreso de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC.

Con la finalidad de atender a los momentos contables del ingreso se consideran los siguientes lineamientos de registro:

1. El momento contable del ingreso estimado es el que aprueba anualmente la Legislatura del Estado de Querétaro en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro y en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro, así como la distribución de este, aprobada por el H. Junta de Gobierno del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, e incluyen los ingresos propios y estatales.
2. El ingreso modificado consiste en incorporar en su caso, las modificaciones al ingreso aprobado por ingresos excedentes o proyectos y/o acciones generadas por organismos e instituciones diferentes al Instituto.
3. El ingreso devengado y recaudado se realizará en los siguientes casos:
  - i. El ingreso devengado es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte de los entes públicos. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) se deberán reconocer cuando ocurre la notificación de la resolución.
  - ii. En el caso de Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público el devengado y recaudado al momento de la percepción del recurso.
  - iii. En el caso de ingresos propios al momento de percepción de los recursos.
  - iv. Ingreso recaudado, es el momento que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago de los conceptos referidos en el clasificador por rubro de ingresos.

II) Egresos: los egresos se encuentran reconocidos al costo histórico en el momento en que se devengan.

- i. El gasto comprometido refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros, para la adquisición de bienes y servicios, para el caso del Instituto, corresponde a la orden de compra y/o egreso comprometido.

- ii. El gasto devengado, refleja el reconocimiento de obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes y servicios oportunamente contratados y entregados.
- iii. El gasto pagado, refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

e.2) Plan de implementación:

1. En el ejercicio 2018, se adoptó el Marco Conceptual, Postulados Básicos, Plan de Cuentas, el Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por Rubro de Ingresos y se adquirió el sistema informático contable y presupuestal denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, para implementar en el Instituto y estar en posibilidades de cumplir con la normatividad emitida por el CONAC.

e.3) Cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, desde el inicio de operaciones en el ejercicio 2018 el Instituto se ha apegado y ha salvaguardado la normatividad emitida por el CONAC.

- a. El Instituto está en proceso de elaborar, proponer y autorizar los manuales de políticas y procedimientos establecidos, con capacidad de atención considerando los recursos materiales, financieros y humanos con los que cuenta, a efecto de que en apego a las atribuciones que le confiere el Decreto de Creación, participe y proponga la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.

## 5) Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Actualización: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no aplica ningún método de actualización de los valores de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, por lo que no reconoce el efecto inflacionario.
- b) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no efectúa operaciones en el extranjero.
- c) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con Compañías Subsidiarias no consolidadas y asociadas por lo que no se aplicó método de valuación de inversión en acciones.
- d) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no integra en su contabilidad una cuenta denominada Inventarios.
- e) Beneficios a empleados: El Instituto valúa los beneficios directos en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente, vacaciones, prima vacacional, despensa especial y estímulos económicos, así como, los beneficios por terminación, retiros y otros, de acuerdo a la Ley de los trabajadores del Estado de Querétaro. El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, en atención al Numeral 10 de las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio y al Acuerdo Segundo de la Segunda Sesión Ordinaria 2025 del Consejo Estatal para la Armonización contable de Querétaro se revelan los importes obtenidos del Estudio Actuarial elaborado por JR Valuaciones Actuariales, S.C. en los informes sobre pasivos contingentes, sobre estudios actuariales – LDF y en la Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Los pasivos se reconocen en la situación financiera cuando se pagan.



SORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (INDEREQ)					
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	<b>PRESTACIÓN LABORAL</b>				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	<b>BENEFICIO DEFINIDO</b>				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	186				
Edad máxima	65.06				
Edad mínima	20.35				
Edad promedio	43.54				
<b>Pensionados y Jubilados</b>	103				
Edad máxima	79.18				
Edad mínima	48.97				
Edad promedio	61.42				
<b>Beneficiarios</b>					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	11.21				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	15.99%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	58.54				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
<b>Nómina anual</b>					
Activos	43,057,930.42				
Pensionados y Jubilados	24,154,632.00				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	49,337.00				
Mínimo	7,151.00				
Promedio	19,542.58				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	24,154,632.00				
Generación actual	75,221,756.20				
Generaciones futuras	50,937,004.83				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	256.08%				
Generaciones futuras	1/3.40%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	75,221,756.20				
Generaciones futuras	50,937,004.83				
Otros ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	75,221,756.20				
Generaciones futuras	50,937,004.83				
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización	13.11				
Año de descapitalización	2050				
Tasa de rendimiento	8.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	REVALUACIONES ACTUARIALES, S.C.				

- f) Provisiones: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 no efectuó provisiones de gastos, quedando la cuenta 2263-1-001 Provisión para contingencias a largo plazo con un importe en \$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.), derivado de que el recurso ya fue aplicado.
- g) Reservas: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 no efectuó reservas de activo pasivo o patrimonio.
- h) El Instituto está en proceso de elaborar e implementar los manuales de operación y organización que incluyan cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- i) Reclasificaciones: el Instituto no realizó reclasificaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
- j) Depuración y cancelación de saldos: el Instituto no realizó depuraciones o cancelaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

**6) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no efectúa operaciones en el extranjero, por lo que no presenta información en moneda extranjera respecto a los activos, pasivos, posición de la moneda, tipo de cambio, equivalencias en moneda nacional; por lo que no está considerado algún método de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

**7) Reporte Analítico del Activo**

- a. La Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos se revelan en la nota 6. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles de las Notas de Desglose, así mismo, se manifiesta que no hubo cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. El Instituto realiza la depreciación de los bienes muebles de forma mensual, así mismo, se anexa de manera específica las características de los bienes muebles, los años de vida útil y su porcentaje de depreciación para el Instituto:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1241</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1242</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-2	Aparatos Deportivos	5	20
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1242-9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>1243</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1244</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1244-1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1244-2	Carrocerías y Remolques	5	20
1244-9	Otros Equipos de Transporte	5	20
<b>1246</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1246-1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1246-9	Otros Equipos	10	10
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>			
<b>1251</b>	<b>Software</b>		
1251-1	Software	6.66	15
<b>1254</b>	<b>Licencias informáticos e intelectuales</b>		
1254-1	Licencias informáticos e intelectuales	6.66	15
1254-2	Licencias industriales, comerciales y otras	6.66	15

La amortización de activos intangibles se realiza de forma mensual, y están sujetos a la evaluación del deterioro del valor si lo hubiera en dicho bien.

- b. En el Instituto no ha realizado cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025.
- c. El Instituto no realizó gastos de capital en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. Derivado de que el Instituto no realiza operaciones en divisas, no existe riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financiera.
- e. En el Instituto no se cuenta con el valor en el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 de bienes construidos.
- f. Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 no han presentado circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g. Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 no ha presentado desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h. La administración de activos del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 se ha realizado mediante el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net; dependiendo la naturaleza del activo, registrando y manteniendo un control interno dependiendo de cada rubro con el objetivo de que el Instituto los utilice de manera más efectiva.

El Instituto del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con información referente a: Inversiones en valores, Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto, Inversiones en empresas de participación mayoritaria, Inversiones en empresas de participación minoritaria y Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo.

### 8) Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto informa que durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

### 9) Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al periodo de enero a diciembre de 2025.

Fuente de Ingresos	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones / Reducciones	Ley de Ingresos Modificada	Ingresos Devengados	Ingresos Recaudados	Avance de Recaudación (Recaudación/ Estimación)
<b>Productos</b>	\$0.00	\$1,376,556.63	\$1,376,556.63	\$1,376,556.63	\$1,376,556.63	100.00%
INTERESES BANCARIOS INGRESOS PROPIOS	\$0.00	\$1,327,604.59	\$1,327,604.59	\$1,327,604.59	\$1,327,604.59	100.00%
INTERESES BANCARIOS SUBSIDIO ESTATAL	\$0.00	\$11,052.24	\$11,052.24	\$11,052.24	\$11,052.24	100.00%

Fuente de Ingresos	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones / Reducciones	Ley de Ingresos Modificada	Ingresos Devengados	Ingresos Recaudados	Avance de Recaudación
						(Recaudación/ Estimación)
<b>Productos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,376,556.63</b>	<b>\$1,376,556.63</b>	<b>\$1,376,556.63</b>	<b>\$1,376,556.63</b>	<b>100.00%</b>
INTERESES BANCARIOS PROYECTOS GASTO SOCIAL	\$0.00	\$37,899.46	\$37,899.46	\$37,899.46	\$37,899.46	100.00%
INDEREQ-MUNICIPIO QUERETARO TORNEO AMISTAD 2024	\$0.00	\$0.34	\$0.34	\$0.34	\$0.34	100.00%
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros</b>	<b>\$53,955,259.00</b>	<b>\$20,342,421.20</b>	<b>\$74,297,680.20</b>	<b>\$74,297,680.20</b>	<b>\$74,297,680.20</b>	<b>100.00%</b>
PARQUE QUERETARO	\$35,178,520.00	\$11,691,218.80	\$46,869,738.80	\$46,869,738.80	\$46,869,738.80	100.00%
CASA DE LA JUVENTUD	\$5,601,499.00	\$638,842.00	\$6,240,341.00	\$6,240,341.00	\$6,240,341.00	100.00%
UNIDAD PLUTARCO ELIAS CALLES	\$2,495,763.00	\$1,684,105.00	\$4,179,868.00	\$4,179,868.00	\$4,179,868.00	100.00%
AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	\$272,227.00	\$760,851.00	\$1,033,078.00	\$1,033,078.00	\$1,033,078.00	100.00%
CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	\$628,872.00	\$75,358.00	\$704,230.00	\$704,230.00	\$704,230.00	100.00%
CENTRO ALAMEDA	\$3,085,808.00	\$1,662,113.02	\$4,747,921.02	\$4,747,921.02	\$4,747,921.02	100.00%
MARATON QUERÉTARO	\$5,128,650.00	\$2,185,481.30	\$7,314,131.30	\$7,314,131.30	\$7,314,131.30	100.00%
ALBERCA ESC. SEC. GRAL. MARIANO MATAMOROS	\$1,563,920.00	\$1,644,452.08	\$3,208,372.08	\$3,208,372.08	\$3,208,372.08	100.00%
<b>Transferencias y Asignaciones</b>	<b>\$315,235,351.00</b>	<b>\$154,150,836.92</b>	<b>\$469,386,187.92</b>	<b>\$469,386,187.92</b>	<b>\$469,386,187.92</b>	<b>100.00%</b>
SUBSIDIO	\$315,235,351.00	\$447,642.20	\$315,682,993.20	\$315,682,993.20	\$315,682,993.20	100.00%
GASTO SOCIAL	\$0.00	\$153,703,194.72	\$153,703,194.72	\$153,703,194.72	\$153,703,194.72	100.00%
<b>Total</b>	<b>\$369,190,610.00</b>	<b>\$175,869,814.75</b>	<b>\$545,060,424.75</b>	<b>\$545,060,424.75</b>	<b>\$545,060,424.75</b>	<b>100.00%</b>

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo de enero a diciembre de 2025:

Fuente de Ingresos	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones / Reducciones	Ley de Ingresos Modificada	Ingresos Devengados	Ingresos Recaudados	Avance de Recaudación
						(Recaudación / Estimación)
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros</b>	<b>\$53,955,259.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$53,955,259.00</b>	<b>\$53,955,259.00</b>	<b>\$53,955,259.00</b>	<b>100.00%</b>
PARQUE QUERETARO	\$35,178,520.00	\$0.00	\$35,178,520.00	\$35,178,520.00	\$35,178,520.00	100.00%
CASA DE LA JUVENTUD	\$5,601,499.00	\$0.00	\$5,601,499.00	\$5,601,499.00	\$5,601,499.00	100.00%
UNIDAD PLUTARCO ELIAS CALLES	\$2,495,763.00	\$0.00	\$2,495,763.00	\$2,495,763.00	\$2,495,763.00	100.00%
AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	\$272,227.00	\$0.00	\$272,227.00	\$272,227.00	\$272,227.00	100.00%
CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	\$628,872.00	\$0.00	\$628,872.00	\$628,872.00	\$628,872.00	100.00%
CENTRO ALAMEDA	\$3,085,808.00	\$0.00	\$3,085,808.00	\$3,085,808.00	\$3,085,808.00	100.00%
MARATON QUERÉTARO	\$5,128,650.00	\$0.00	\$5,128,650.00	\$5,128,650.00	\$5,128,650.00	100.00%
ALBERCA ESC. SEC. GRAL. MARIANO MATAMOROS	\$1,563,920.00	\$0.00	\$1,563,920.00	\$1,563,920.00	\$1,563,920.00	100.00%
<b>Transferencias y Asignaciones</b>	<b>\$315,235,351.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$315,235,351.00</b>	<b>\$315,235,351.00</b>	<b>\$315,235,351.00</b>	<b>100.00%</b>
SUBSIDIO	\$315,235,351.00	\$0.00	\$315,235,351.00	\$315,235,351.00	\$315,235,351.00	100.00%
<b>Total</b>	<b>\$369,190,610.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$369,190,610.00</b>	<b>\$369,190,610.00</b>	<b>\$369,190,610.00</b>	<b>100.00%</b>

#### **10) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Como se menciona en la nota número 1. Cuentas y Documentos por pagar de las Notas de Desglose el Instituto no ha contratado ni convenido algún préstamo o títulos y valores por pagar a corto o largo plazo.

#### **11) Calificaciones otorgadas**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no tiene transacciones crediticias, por lo que no ha recibido calificaciones de dicha naturaleza.

#### **12) Proceso de Mejora**

Durante el periodo que se informa, se atendieron diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora en los procesos de control interno. Adicionalmente, se continúa llevando a cabo una revisión profunda a la base de datos a efecto de analizar y determinar áreas de oportunidad y mejoras.

#### **13) Información por Segmentos**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no presenta información por segmento.

#### **14) Eventos Posteriores al Cierre**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, **no existen eventos en el 2026 que afecten el resultado del ejercicio 2025.**

#### **15) Partes Relacionadas**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no tiene partes relacionadas, por lo que no presenta información alguna.

#### **16) Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, presentó la Información financiera, presupuestal programática y demás información firmada en cada página de la misma e incluye la leyenda: **“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

b) Notas de Desglose

I) Notas al Estado de Actividades

a) Ingresos y otros beneficios

Ingresos de Gestión

- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de cada clase, así como, de cualquier característica significativa:

**\$75,674,236.83 (sesenta y cinco millones seiscientos setenta y cuatro mil doscientos treinta y seis pesos 83/100 m.n.)**

Cuenta de ingresos:	2025	2024	%	Aclaración
<b>Impuestos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
Impuestos Sobre los Ingresos	0.00	0.00		
Impuestos Sobre el Patrimonio	0.00	0.00		
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	0.00	0.00		
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0.00	0.00		
Accesorios de Impuestos	0.00	0.00		
Otros Impuestos	0.00	0.00		
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
<b>Derechos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	0.00	0.00		
Derechos por Prestación de Servicios	0.00	0.00		
Accesorios de Derechos	0.00	0.00		
<b>Productos</b>	<b>\$1,376,556.63</b>	<b>\$1,422,971.23</b>	<b>100%</b>	
Productos	0.00	0.00		Rendimientos financieros generados principalmente de las cuentas bancarias de ingresos propios y del subsidio estatal para la operación del Instituto al mes de diciembre de 2025.
Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente	1,376,556.63	1,422,971.23	100%	
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>		
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00		
Multas	0.00	0.00		
Indemnizaciones	0.00	0.00		
Reintegros	0.00	0.00		
Otros Aprovechamientos	0.00	0.00		
<b>Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos</b>	<b>\$74,297,680.20</b>	<b>\$69,838,107.00</b>	<b>100%</b>	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	74,297,680.20	69,838,107.00	100%	Ingresos propios por los servicios que ofrece el Instituto en las Unidades Deportivas y/o Administrativas, tales como: mensualidades e inscripciones de natación, fútbol, basquetbol, judo, renta de insta etc., conforme a las cuotas de servicios autorizadas para cada ejercicio fiscal.
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>\$75,674,236.83</b>	<b>\$71,261,078.23</b>		

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Los ingresos por venta de bienes y servicios estimados para el ejercicio 2025 son los siguientes:

Mes	Monto estimado
enero-25	3,944,026.00
febrero-25	4,009,889.00
marzo-25	4,117,397.00
abril-25	3,477,925.00
mayo-25	4,372,065.00
junio-25	4,438,123.00
julio-25	7,774,517.00
agosto-25	6,150,263.00
septiembre-25	3,656,262.00
octubre-25	4,643,632.00
noviembre-25	4,418,370.00
diciembre-25	2,952,790.00
<b>Total</b>	<b>53,955,259.00</b>

Por lo antes expresado los ingresos de gestión del período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, conforme a lo estimado presentaron un incremento del 40.25% con respecto al estimado para el ejercicio fiscal 2025.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.**

- De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

**\$469,386,187.92 (cuatrocientos sesenta y nueve millones trescientos ochenta y seis mil ciento ochenta y siete pesos 92/100 m.n.)**

Cuenta de ingresos:	2025	2024	%	Aclaración
Participaciones	0.00	0.00		
Aportaciones	0.00	0.00		
Convenios	0.00	0.00		
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$469,386,187.92	\$553,129,920.69	100%	Refiere a la transferencia realizada por Gobierno del Estado de Querétaro, para la operación y funcionamiento del Instituto por \$315,682,993.20, las transferencias realizadas por la Dirección de Gasto Social para el pago de acciones por un monto de \$153,703,194.72.

Total	\$469,386,187.92	\$553,129,920.69
-------	------------------	------------------

**Otros Ingresos y Beneficios**

3. De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales al 31 de diciembre de 2025:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Los ingresos que en lo individual representan el 15%, son los siguientes:

Ingresos de Gestión			
Tipo de ingreso	Monto	% Ingreso total	Observación
Parque Querétaro 2000, mensualidades de la alberca olímpica, semi olímpica y el multideportivo	\$36,378,770.00	48.07%	Es el cobro del servicio por el pago de mensualidades en las albercas olímpica, semi olímpicas y el multideportivo en el Parque Querétaro 2000.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			
Tipo de ingreso	Monto	% Ingreso total	Observación
Transferencias: F25 Subsidio GEQ 2025 Ramo 28 Participaciones Federales 2025	\$295,682,993.20	62.99%	Refiere a la transferencia realizada por Gobierno del Estado de Querétaro, para la operación y funcionamiento del Instituto al mes de diciembre del año en curso.

**b) Gastos y Otras Pérdidas:**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Gastos y Otras Pérdidas	2025	2024
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>\$477,007,134.08</b>	<b>\$497,622,088.73</b>
Servicios Personales	104,170,575.97	96,206,590.05
Materiales y Suministros	47,686,265.83	52,000,874.87
Servicios Generales	325,150,292.28	349,414,623.81
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>\$82,850,181.38</b>	<b>\$114,153,098.47</b>
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>\$13,394,466.28</b>	<b>\$10,251,798.34</b>
<b>Inversión Pública</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>\$573,251,781.74</b>	<b>\$622,026,985.54</b>
--------------------------------	-------------------------	-------------------------

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre de 2025:

<b>Monto total de gastos</b>	<b>\$449,877,759.36</b>
------------------------------	-------------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto	Justificación
<b>Gastos de Funcionamiento</b>			
SUELDO BASE AL PERSONAL PERMANENTE	\$46,160,243.34	44.31%	Refiere a el sueldo base del personal de nómina conforme a la plantilla de personal y tabuladores de sueldos y salarios autorizados.
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$17,635,361.35	16.93%	Refiere al pago de prestaciones para los trabajadores del Instituto como gratificación anual, prima vacacional, horas extras, entre otras.
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$16,779,856.34	16.11%	Refiere al pago de prestaciones para los trabajadores del Instituto como apoyo ISR, liquidaciones, entre otras.
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$32,783,368.24	68.75%	Se realizó la compra de prendas de seguridad y protección personal para el personal de mantenimiento y uniformes de la Dirección de Administración y Finanzas, Dirección General, etc. Se entregaron uniformes para los atletas de la Olimpiada Nacional de CONADE 2025 y se previeron los uniformes para la Olimpiada CONADE 2026.
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$51,655,909.93	15.89 %	Se refiere al pago de prestadores de servicios profesionales que se encuentran en la unidades deportivas y administrativas que conforman el Instituto, así como, a los servicios de vigilancia en cuatro unidades deportivas.
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$69,185,316.91	21.28%	Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación de los espacios deportivos a cargos del Instituto, así como, aquellos municipios en los cuales se le apoya en el equipamiento deportivo.
SERVICIOS OFICIALES	\$132,827,521.87	40.85%	Es el gasto en los proyectos de Gasto Social de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado y otros organizados por el Instituto, tales como: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 2024-00274 F.C. Futbol Contigo</li> <li>✓ Evento celebración Día del Niño INDEREQ 2025</li> <li>✓ Evento "Mega clase de Cardio Motivacional Día de la Mujer 2025</li> <li>✓ Evento Estatal y Macro Regional clasificatorio para Olimpiada Nacional CONADE 2025</li> <li>✓ Evento LXX Campeonato Nacional e Internacional Abierto Mexicano de Ajedrez Querétaro 2025"</li> <li>✓ Evento Deporte es Salud 2025</li> <li>✓ Ceremonia de abanderamiento de la selección queretana para la Olimpiada Nacional CONADE 2025.</li> <li>✓ Campeonato Mundial de Hockey sobre hielo 2025</li> <li>✓ Querétaro Corporate Games 2025</li> <li>✓ Eventos como el Clasificatorio Final Sub 22 para los Juegos Panamericanos de la Juventud, Campeonato Panamericano Cadetes y Juvenil Kyorygui y Poomsae, y Campeonato Panamericano Abierto Cadetes y Juvenil Kyorygui y Poomsae</li> <li>✓ 2025-00002 Actívaté Aquí</li> <li>✓ 2025-00050 Contigo Iniciando Un Sueño</li> <li>✓ 2025-00071 Querétaro Maratón 2025</li> </ul>
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>			
BECAS	\$42,308,674.51	51.07%	Son las asignaciones destinadas al otorgamiento de estímulos, becas y seguros que se otorgan a deportistas y entrenadores por sus méritos o aportaciones. Incluye los apoyos relacionados con alimentación, uniformes, hospedajes, transportación e inscripciones a eventos deportivos, premio nacional del deporte y campeonatos mundiales, entre otros.
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$40,541,506.87	48.93%	Son las jubilaciones de las personas que ya no se encuentran en activo, pero que el Instituto tiene la obligación.

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:**

Se informa el monto de la cuenta Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$13,394,466.28 (trece millones trescientos noventa y cuatro mil cuatrocientos sesenta y seis pesos 28/100 m.n.), al 31 de diciembre de 2025:

Cuenta	Monto
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,394,466.28
Disminución de Inventarios	0.00
Otros Gastos	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>\$13,394,466.28</b>

En este grupo se presenta la cantidad de \$13,394,466.28 correspondiente a los egresos contables no presupuestales por el reconocimiento de las depreciaciones y amortizaciones.

Se explican aquellas cuentas de otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre de 2025:

<b>Monto total de gastos</b>	<b>\$10,975,249.57</b>
------------------------------	------------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto	Justificación
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>			
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES Depreciación de bienes muebles	\$13,253,138.70	98.94%	Acumulada al ejercicio al mes de diciembre de 2025 de los bienes muebles del Instituto.

**Inversión Pública:**

Se informa el monto de la cuenta de Inversión Pública por \$0.00 (cero pesos 00/100 m.n.), al 31 de diciembre de 2025:

Cuenta	Monto
Edificación No Habitacional	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>\$0.00</b>

Se explican aquellas cuentas de otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre de 2025:

<b>Monto total de gastos</b>	<b>\$0.00</b>
------------------------------	---------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto	Justificación
<b>Inversión Pública</b>			
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE Edificación No Habitacional	\$0.00	0.00%	Durante el ejercicio 2025, se realizó el proceso de registro de la obra SDUOP-2024-00019 Pabellón de Alto Rendimiento en el Parque Querétaro 2000 en el Municipio de Querétaro, obra que se encuentra en terminada, finiquitada y entregada por parte de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas de Gobierno del Estado de Querétaro, el monto ejercido fue por \$12,844,697.34 (doce millones ochocientos cuarenta y cuatro mil seiscientos noventa y siete pesos 34/100 m.n.), sin embargo, el registro se realizará con la determinación para su registro ante Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado de Querétaro.

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

**II) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**1. Efectivo y Equivalentes**

El Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro mantiene en este rubro principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques bancarias productivas. El efectivo se presenta a valor nominal, los intereses generados por la condición de la cuenta bancaria son registrados hasta el momento en que los mismos son notificados por los bancos. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

**\$ 88,475,282.30 (ochenta y ocho millones cuatrocientos setenta y cinco mil doscientos ochenta y dos pesos 30/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	\$ 88,475,282.30	117,600,373.10
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$ 88,475,282.30</b>	<b>\$117,600,373.10</b>

**1.1 Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

**\$ 88,475,282.30 (ochenta y ocho millones cuatrocientos setenta y cinco mil doscientos ochenta y dos pesos 30/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
BBVA BANCOMER S. A.	33,905,401.31	66,558,230.39
BANBAJO S. A.	54,569,880.99	51,042,142.71
<b>Total</b>	<b>\$88,475,282.30</b>	<b>\$117,600,373.10</b>

Fondos con afectación específica	Tipo	Monto
SUBSIDIO- F21 RAMO 28. PARTICIPACIONES FEDERALES 2021- BBVA MÉXICO	ESTATAL	496,327.29
SUBSIDIO- F22 RAMO 28. PARTICIPACIONES FEDERALES 2022- BBVA MÉXICO	ESTATAL	537,252.98
F23 SUBSIDIO GEQ 2023 RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2023	ESTATAL	1,243,011.62
F24 SUBSIDIO GEQ 2024 RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2024	ESTATAL	121,279.20
F25 SUBSIDIO GEQ 2025 RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2025	ESTATAL	31,477,713.68
2025-00002 ACTIVARE AQUÍ	ESTATAL	9,407.10
2025-00050 CONTIGO INICIANDO UN SUEÑO 2025	ESTATAL	562.46
2025-00460 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS, EQUIP. Y/O REHAB.DE CANCHA DE USOS MULTIPLES EN AROYO SECO, QRO	ESTATAL	132.17
2025-00457 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS, EQUIP. Y/O REHAB.DE CANCHA DE USOS MULTIPLES EN SANTA ROSA JAUREGUI, QRO	ESTATAL	121.06
2025-00459 TALENTOS DEPORTIVOS: EQUIPAMIENTO DEPORTIVO 2025.	ESTATAL	288.81
2025-00462 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS, MTTU UNIDAD DEPORTIVA PARQUE QRO 2000: REHABILITACION DE 8 MODULOS DE BAÑOS.	ESTATAL	17459.95
2025-00640 CONTIGO MAS Y MEJORES ESP DEP: SUMINISTRO DE APARATOS PARA GIMNASIO AL AIRE LIBRE EL SALITRILLO, ARROYO SECO, QRO.	ESTATAL	55.45

Fondos con afectación específica	Tipo	Monto
2025-00697 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS: REHABILITACION DE CANCHA DE FUTBOL SOCCER EN LA UNIDAD DEPORTIVA PLUTARCO ELÍAS CALLES	ESTATAL	2365.7
2025-00698 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS: SERVICIO SUMINISTRO Y COLOCACION PASTO SINTETICO EN AREA DE CALENTAMIENTO DEL CAMPO DE BEISBOL DE LA UD PLUTARCO ELÍAS CALLES	ESTATAL	179.91
2025-00727 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS, EQUIP Y/O REH CANCHA DE FUTBOL 7 EN HUIMILPAN, QRO.	ESTATAL	1426.86
2025-00744 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS, EQUIP Y/O REH CANCHA DE FUTBOL DE LA UNIDAD DEPORTIVA EIIDO SAN PABLO, EN QRO, QRO.	ESTATAL	2109.28
2025-00515 CONTIGO MAS Y MEJORES ESPACIOS DEPORTIVOS: REHABILITACION DE AZULEJOS INTERIORES EN ALBERCA SEMIOLIMPICA DE LA UNIDAD DEPORTIVA CASA DE LA JUVENTUD	FEDERAL	152.75
<b>Total</b>		<b>\$33,909,846.27</b>

Otras cuentas	Tipo	Monto
FONDOS REVOLVENTES BANCOMER	ESTATAL	29,813.71
INGRESOS PROPIOS - CASA DE LA JUVENTUD- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	7,050.49
INGRESOS PROPIOS - QUERETARO 2000- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	17,406.76
INGRESOS PROPIOS - MULTIDEPORTIVO- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	18,578.49
INGRESOS PROPIOS - CAMPAMENTO SAN JOAQUIN- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	5,410.03
INGRESOS PROPIOS - PLUTARCO ELIAS CALLES- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	7,802.83
INGRESOS PROPIOS - ESTADIO MUNICIPAL- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	8,193.33
INGRESOS PROPIOS - AUDITORIO GRAL ARTEAGA- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	5,839.23
INGRESOS PROPIOS - CENTRO DE RAQUETA Y GIMNASIO MULTIFUNCIONAL- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	7,861.93
CUENTA PAGADORA INGRESOS PROPIOS-BANCO DEL BAJÍO	PROPIO	4,777,411.10
MARATON QUERETARO- BANCO DEL BAJÍO	PROPIO	5,961.75
COMPLEJO ACUATICO – BANCO DEL BAJÍO	PROPIO	78.82
DISPERSION DE NOMINA BBVA	PROPIO	2.83
DISPERSION DE NOMINA BAJÍO	PROPIO	15.56
INGRESOS PROPIOS 2022- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	17,009.10
INGRESOS PROPIOS 2023- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	1,879,132.51
INGRESOS PROPIOS 2024- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	7,527,088.51
INGRESOS PROPIOS 2025- BANCO DEL BAJIO	PROPIO	40,230,600.50
CONVENIO DE COLABORACION 029/2023/CCL ALBERCA	PROPIO	5,745.41
QUERETARO MARATON MULTIPAGOS	PROPIO	5,686.71
QRO 2000 MULTIPAGOS	PROPIO	5,108.47
2025-00071 QUERETARO MARATON 2025	ESTATAL	2,118.99
2025-00461 DIFUSION NACIONAL DEL QUERETARO MARATON 2025 Y DEL CONGRESO DEL DEPORTE 2025 EN PANTALLAS DIGITALES EN LUGARES ESTRATEGICOS	ESTATAL	1,253.12
2025-00782 SERVICIO DE JUECEO PARA EL TORNEO DE TENIS QRO OPEN WTA 125 QUERETARO 49633969	ESTATAL	111.67
2025-00783 SERVICIO DE LOGISTICA Y OPERACION DEL TORNEO DE TENIS PROFESIONAL QRO OPEN WTA 125 QUERETARO 49634058	ESTATAL	154.18
<b>Total</b>		<b>\$54,565,436.03</b>

### **1.2 Inversiones Temporales**

Representa el monto de efectivo invertido por Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

### **2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

**\$92,097.63 (noventa y dos mil noventa y siete pesos 63/100 m. n.)**

<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Cuentas por cobrar a corto plazo	0.00	0.00
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	197.63	24,034.03
Deudores por anticipos de la tesorería a corto plazo	0.00	0.00
Anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo	0.00	960,699.27
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	91,900.00	229,240.75
<b>Total</b>	<b>\$92,097.63</b>	<b>\$1,213,974.05</b>

#### **2.1 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

En dicho saldo se incluye al 31 de diciembre de 2025, el monto de:

- a) \$ 197.63 (ciento noventa y siete pesos 63/100 m.n.) conformado por un ajuste en aclaración ante la Comisión Estatal de Aguas del Estado de Querétaro, mismo que se buscara el ajuste durante el mes subsecuente.

#### **2.2 Deudores por anticipos de la tesorería a corto plazo**

Representa el monto de los recursos que se encuentran en tarjetas empresariales y son ocupadas como fondos revolventes por parte de los administradores de la Unidades Deportivas o de Servidores Públicos que por sus funciones requieren de gastos y que son aplicados conforme al Acuerdo por el que se expide el Manual para el Manejo, Administración y Ejercicio del Gasto Público del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

#### **2.3 Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo**

En dicho saldo se incluye al 31 de diciembre de 2025:

- a) Recuperación de cobro de Fianza de Fidelidad 2737409 de SOFIMEX por un monto de \$91,900.00 (noventa y un mil novecientos pesos 00/100 m.n.)

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas.

**\$92,097.63 (noventa y dos mil noventa y siete pesos 63/100 m. n.)**

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$197.63	Aclaración ante la Comisión Estatal de Aguas del Estado de Querétaro.
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$197.63</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$116,284.49</b>	
d) Mayor a 365 días		
Documentos por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos	\$ 91,900.00	Recuperación de cobro de Fianza de Fidelidad 2737409 de SOFIMEX.
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 91,900.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$92,097.63</b>	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

**\$ 0.00 (cero pesos 045/100 m.n.)**

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

### 3. Inventarios

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

### 4. Almacenes

De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

**5. Inversiones Financieras**

En la cuenta de Inversiones financieras, que considera los fideicomisos, mandatos y contratos análogos se informa de éstos los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

En la cuenta de inversiones financieras, se informan los saldos e integración de las cuentas: participaciones y aportaciones de capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

**6. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos al 31 de agosto de 2025 y 2024. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

**\$103,234,663.67 (ciento tres millones doscientos treinta y cuatro mil seiscientos sesenta y tres pesos 67/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
Mobiliario y equipo de administración	13,310,139.82	9,781,931.74
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	66,271,446.62	56,501,141.78
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,922,680.95	2,912,242.11
Vehículos y equipo de transporte	13,977,898.60	13,977,898.60
Maquinaria, otros equipos y herramientas	6,752,497.68	5,065,107.28
<b>Bienes muebles</b>	<b>\$103,234,663.67</b>	<b>\$88,238,321.51</b>

El Instituto realiza el registro de los bienes muebles cuyo costo unitario de adquisición sea igual o superior a 70 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA), se registran contablemente como un aumento en el activo no circulante y se identifican en el control administrativo para efectos de conciliación contable que se encuentra en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, en el módulo de bienes patrimoniales y que cumple con la normatividad emitida por la CONAC.

**Depreciaciones:**

**\$59,541,467.02 (cincuenta y nueve millones quinientos cuarenta y un mil cuatrocientos sesenta y siete pesos 02/100 m. n.)**

Cuenta de bienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025	Monto de depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2025	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación
Mobiliario y equipo de administración	\$1,208,068.11	\$6,358,450.40	Línea recta	10 y 33.3% anual	Emitido por CONAC
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$8,876,624.36	\$39,216,557.12	Línea recta	20 y 33.3% anual	Emitido por CONAC
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$582,535.27	\$1,810,407.03	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Equipo de transporte	\$2,018,073.41	\$10,149,278.70	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$0.00	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$567,837.55	\$2,006,773.77	Línea recta	10.00%	Emitido por CONAC
Activos biológicos	\$0.00	\$0.00	Línea recta	0.00%	Emitido por CONAC
<b>Total</b>	<b>\$13,253,138.70</b>	<b>\$59,541,467.02</b>			

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

El Instituto realiza la depreciación de los bienes muebles de forma mensual, así mismo, se anexa de manera específica las características de los bienes muebles, los años de vida útil y su porcentaje de depreciación para el Instituto:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>BIENES MUEBLES</b>			
<b>1241</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1242</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>		
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-2	Aparatos Deportivos	5	20
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1242-9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
<b>1243</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1244</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1244-1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1244-2	Carrocerías y Remolques	5	20
1244-9	Otros Equipos de Transporte	5	20
<b>1246</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1246-1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1246-9	Otros Equipos	10	10

Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

**\$1,109,223.72 (un millón ciento nueve mil doscientos veintitrés pesos 72/100 m.n.)**

Cuenta de activos intangibles	Monto	Naturaleza	Amortización del ejercicio del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025	Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025	Tasa aplicada	Método aplicado
Software	159,775.02	Acreeedora	\$9,611.40	\$156,112.41	15.00%	Línea recta
Patentes, marcas y derechos	0.00	Acreeedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
Concesiones y franquicias	0.00	Acreeedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
Licencias	949,448.70	Acreeedora	\$131,716.18	\$442,239.43	15.00%	Línea recta
Otros activos intangibles	0.00	Acreeedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
<b>Total</b>	<b>\$1,109,223.72</b>		<b>\$141,327.58</b>	<b>\$598,351.84</b>		

La amortización de activos intangibles y diferidos se realiza de forma mensual, y están sujetos a la evaluación del deterioro del valor si lo hubiera en dicho bien.

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

El Instituto informa que los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, se integra de la siguiente manera:

**\$12,844,697.34 (doce millones ochocientos cuarenta y cuatro mil seiscientos noventa y siete pesos 34/100 M.N.)**

Concepto	2025	2024
Terrenos	\$0.00	\$ .00
Otros bienes inmuebles	\$0.00	\$ .00
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	\$12,844,697.34	\$9,746,419.04
<b>Total</b>	<b>\$12,844,697.34</b>	<b>\$9,746,419.04</b>

Durante el mes de abril se entregó la estimación número 9 finiquito de la obra SDUOP-2024-00019 Pabellón de Alto Rendimiento en el Parque Querétaro 2000 en el Municipio de Querétaro, obra que se encuentra en terminada, finiquitada y entregada por parte de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas de Gobierno del Estado de Querétaro, el monto ejercido fue por \$12,844,697.34 (doce millones ochocientos cuarenta y cuatro mil seiscientos noventa y siete pesos 34/100 m.n.), de los cuales se obtuvo una economía por condición contractual de \$104,052.62 y pago de sanciones de \$119,320.58, por lo que se realizó el registro de la cuenta 1235-2-6121 Edificación no habitacional disminuyendo el monto de la sanción.

Se integra de manera informativa los bienes muebles, inmuebles, intangibles, depreciaciones y amortizaciones realizadas en el Instituto al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

**\$44,204,068.53 (cuarenta y cuatro millones doscientos cuatro mil sesenta y ocho pesos 53/100 m.n.)**

Concepto	2025	2024
Mobiliario y equipo de administración	13,310,139.82	9,781,931.74
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	66,271,446.62	56,501,141.78
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,922,680.95	2,912,242.11
Vehículos y equipo de transporte	13,977,898.60	13,977,898.60
Maquinaria, otros equipos y herramientas	6,752,497.68	5,065,107.28
<b>(+) Subtotal bienes muebles</b>	<b>\$103,234,663.67</b>	<b>\$88,238,321.51</b>
Software	159,775.02	159,775.02
Licencias	949,448.70	837,909.64
<b>(+) Subtotal activo intangible</b>	<b>\$1,109,223.72</b>	<b>\$997,684.66</b>
Depreciación acumulada de bienes muebles	59,541,467.02	46,288,328.32
Amortización acumulada de activos intangibles	598,351.84	457,024.26
<b>(-) Subtotal depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>	<b>\$60,139,818.86</b>	<b>\$46,745,352.58</b>
<b>Total</b>	<b>\$44,204,068.53</b>	<b>\$42,490,653.59</b>

### Activo Diferido

El Instituto en cuanto al Activo Diferido a la fecha informa que no existe nada que manifestar.

### 7. Estimaciones y Deterioros

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

### 8. Otros Activos

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

### Pasivo

#### 1. Cuentas y Documentos por pagar

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre de 2025 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

**\$13,626,695.06 (trece millones seiscientos veintiséis mil seiscientos noventa y cinco pesos 06/100 m. n.)**

Cuenta	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,672,142.78	2,268,034.44
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	9,731,860.91	5,376,731.10
Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo	702,732.10	927,224.53
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	344,624.27	3,754,739.39
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,264.00	4,104.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	172,071.00	162,191.00
Provisiones a largo plazo	0.00	409,183.19
<b>Total</b>	<b>\$13,626,695.06</b>	<b>\$12,902,207.65</b>

El monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa que dichos pasivos son totalmente factibles de pago, salvo aquellos que provienen a periodos de más de 365 días:

**\$13,454,624.06 (trece millones cuatrocientos cincuenta y cuatro mil seiscientos veinticuatro pesos 06/100 m. n.)**

Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
A) Menor o igual a 90 días		
Servicios personales por pagar	\$2,672,142.78	100%
Proveedores por pagar	\$9,731,860.91	100%
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$702,732.10	100%
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$344,624.27	100%
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	

Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
Otras cuentas por pagar	\$3,264.00	100%
<b>Subtotal</b>	<b>\$13,454,624.06</b>	
B) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$0.00	
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
C) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$0.00	
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
D) Mayor a 365 días		
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$13,454,624.06</b>	

Se informa que al 31 de diciembre de 2025 que no existen registros de documentos por pagar con vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

## 2. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

**\$172,071.00 (ciento setenta y dos mil setenta y un pesos 00/100 M.N.)**

A corto plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Otros fondos de terceros	\$172,071.00	Acreeedora	En dichas cuentas se integran los depósitos en garantía por el uso de instalaciones que se tienen en el Instituto
Valores y bienes en garantía	\$0.00		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$172,071.00</b>		

A largo plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		
Otros fondos de terceros	\$0.00		
Valores y bienes en garantía	\$0.00		
Provisiones a largo plazo	\$0.00		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		
<b>Total</b>	<b>\$172,071.00</b>		

Las provisiones a largo plazo consideran el pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral o bien para la resolución de juicios de índole laboral, civil y/o cualquier otra materia que se podrían presentar en el Instituto.

### 3. Pasivos diferidos.

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente, a la fecha se informa que no existe nada que manifestar.

### 4. Provisiones.

Las provisiones a largo plazo consideran: el pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, la resolución de juicios de índole laboral, civil y/o cualquier otra materia que se podrían presentar en el Instituto, para lo cual ya no existe monto para hacer frente, por lo cual se tendrán que ocupar los recursos del presupuesto de egresos del presente ejercicio fiscal 2025.

### 5. Otros pasivos.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente y 2024; pasivos por obligaciones laborales, a continuación, se presenta la integración del pasivo:

**\$13,626,695.06 (trece millones seiscientos veintiséis mil seiscientos noventa y cinco pesos 06/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
Pasivo circulante	\$13,626,695.06	\$12,493,024.46
Pasivo no circulante	\$0.00	\$409,183.19
<b>Pasivo</b>	<b>\$13,626,695.06</b>	<b>\$12,902,207.65</b>

- **Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por la partida de servicios personales pendientes por cubrir en su caso.

- **Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios Asimilados a Salarios, Honorarios Profesionales, Régimen de Confianza; Cuotas IMSS, RCV y SAR e impuesto sobre nóminas mismo que se pagan en el mes subsecuente del ejercicio 2025.

- **Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, con vencimiento menor o igual a doce meses.

- **Pasivo No Circulante**

No se cuenta con el recurso para la resolución de juicios de índole laboral, como provisiones a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

**\$0.00 (cero pesos 00/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
Pasivo no circulante	\$0.00	\$409,183.19
<b>Pasivo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$409,183.19</b>

### III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Cuenta	Monto	Naturaleza
<b>Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

<b>Donaciones de Capital</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

<b>Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025, así como, la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

**(\$28,191,356.99) (veintiocho millones ciento noventa y un mil trescientos cincuenta y seis pesos 99/100 m.n.)**

Cuenta	Monto	Procedencia del recurso
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	<b>(\$28,191,356.99)</b>	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(\$28,191,356.99)	Resultado de ejercicio del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$0.00	Durante el ejercicio 2025, se realizó el proceso de registro de la obra SDUOP-2024-00019 Pabellón de Alto Rendimiento en el Parque Querétaro 2000 en el Municipio de Querétaro, obra que se encuentra en terminada, finiquitada y entregada por parte de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas de Gobierno del Estado de Querétaro, el monto ejercido fue por \$12,844,697.34 (doce millones ochocientos cuarenta y cuatro mil seiscientos noventa y siete pesos 34/100 m.n.), sin embargo, el registro se realizará con la determinación para su registro ante Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado de Querétaro.

**\$2,031,595.60 (dos millones treinta y un mil quinientos noventa y cinco pesos 60/100 m.n.)**

Cuenta	Monto	Procedencia del recurso
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>\$2,031,595.60</b>	
Aportaciones	\$0.00	
Donaciones de Capital	\$0.00	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$2,031,595.60	Registro de alta de 20 (veinte) contenedores conforme a Convenio de Transferencia para actualizar el patrimonio del Instituto.

**\$131,989,450.74 (ciento treinta y uno millones novecientos ochenta y nueve mil cuatrocientos cincuenta pesos 74/100 m.n.)**

Cuenta	Monto	Procedencia del recurso
Resultado del ejercicio	(\$28,191,356.99)	Al mes de diciembre se obtuvieron Ingresos por \$400,984,682.61 y se registró gasto por \$413,458,738.72, la diferencia entre estos rubros nos presenta el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2025.

Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto	\$2,031,595.60
--	----------------

Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	\$158,149,212.13
--	------------------

Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	\$131,989,450.74
--	------------------

#### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

##### Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

**\$ 88,475,282.30 (ochenta y ocho millones cuatrocientos setenta y cinco mil doscientos ochenta y dos pesos 30/100 m. n.)**

Concepto	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	88,475,282.30	117,600,373.10
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00

Concepto	2025	2024
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$88,475,282.30</b>	<b>\$117,600,373.10</b>

Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	9,746,419.04
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	1,496,612.48	2,023,597.43
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,770,304.84	20,639,330.06
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10,438.84	61,564.68
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	2,597,303.62
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,687,390.40	1,012,414.85
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Activos Intangibles	111,539.06	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,098,278.30	
Otras Inversiones	0.00	250,316.47
<b>Total</b>	<b>16,174,563.92</b>	<b>36,330,946.15</b>

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	2025	2024
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro</b>	<b>(\$28,191,356.99)</b>	<b>\$2,364,013.38</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</b>	<b>\$15,240,830.11</b>	<b>\$120,424.47</b>
Depreciación	\$13,253,138.70	\$10,127,790.28
Amortización	\$141,327.58	\$124,008.06
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Otras aplicaciones	(\$3,484,762.99)	(\$10,131,373.87)
<i>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</i>	<i>(\$12,950,526.88)</i>	<i>\$2,484,437.85</i>

Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$545,060,424.75</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$545,060,424.75</b>

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$576,031,879.38</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$16,174,563.92</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$1,496,612.48

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$9,770,304.84
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$10,438.84
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$1,687,390.40
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$111,539.06
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$3,098,278.30
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0.00
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$13,394,466.28</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$13,394,466.28
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$0.00
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	\$0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>\$573,251,781.74</b>

**c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

**Contables:**

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

**Presupuestarias:**

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Contables:**

**Valores**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto
Valores en Custodia	0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de	0.00

**Emisión de obligaciones**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna			
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública			

**Avales y garantías**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Avales Autorizados			

Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar			
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno			

**Juicios**

**\$4,672,563.20 (cuatro millones seiscientos setenta y dos mil quinientos sesenta y tres pesos 20/100 M.N.)**

Juicios	Tipo	Monto	Detalles
2789/2016/1	Laboral	\$92,146.00	El 21 de abril de 2017, se presentó incidente y desahoga en la misma diligencia, el Tribunal acuerda reservarse la resolución. El Tribunal declara improcedente el incidente, al 26 de marzo de 2018. En esta fecha, se llevó audiencia desde las 9:00 hasta las 15:30 horas en la que se contestó la demanda y se ofrecieron pruebas, señalaron nueva fecha para objeciones de pruebas el día 8 de mayo de 2019. En esta fecha se presentan escritos de objeciones, el Tribunal se reservó sobre la admisión de pruebas. Se dicta acuerdo para desahogo de pruebas el día 20 de noviembre de 2018. Este día, comparecen las partes para el desahogo de pruebas y demás demandadas; este asunto está para laudo. (No ha cambiado desde el 2023) Hay diversas promociones solicitud copias, etc.
244/2019/1	Laboral	\$593,565.13	El 1° de febrero de 2019 radica la demanda con número de expediente 248/2019/1 en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje señalando fecha de audiencia para el 4 de abril de 2019, misma que se difiere por pláticas conciliatorias al 7 de junio de 2019. Se remite a la Junta Especial Número Cinco de la local de conciliación y Arbitraje radicando en 6 de mayo de 2019 con número de expediente 01644/2019/5/1. En fecha 07/06/2019 se contesta la demanda y se presenta incidente de acumulación con el expediente 244/2019/1 celebrándose audiencia el 11 de junio de 2019, mismo que se resuelve procedente en fecha 24 de febrero de 2021 y se señala fecha de ofrecimiento de pruebas para el 29 de marzo de 2021. Reservándose para auto de admisión de pruebas, mismo que se dicta en fecha 06/09/2022. Mismas que se desahogan el 11/10/2022 y se dicta laudo condenatorio en fecha 26/03/2024. Se presenta amparo en fecha 29/05/2024 y se fija como subsistencia la cantidad de \$54,000.00 la cual se deposita en fecha 10/10/2024, se encuentra para ejecución, falta que la autoridad realice la actualización de la cantidad y señale fecha para la reinstalación.
317/2022	Laboral	\$50,000.00	Se radica demanda el 09/08/2022 y se previene al actor para que exhiba la negativa de pensión que reclama, cumple prevención y se emplaza a INDEREQ en fecha 25/08/2022. El 27/10/2022 se celebra audiencia preliminar y se requiere a INDEREQ información, se cumple dicho requerimiento el 16/11/2022, se señala fecha de audiencia de juicio el 08/12/2022. En la cual se requiere una pericial en psiquiatría, el 07/02/2023 se recibe oficio del ISSSTE y se comunica a parte actora presentarse el ocho de febrero del año 2023, el 09/02/2023. Se acuerda comunicación de perito. 09/03/2023 se acuerda informe del ISSSTE, 11/05/2023 ISSSTE señala fecha para cita.
939/2022/1	Laboral	\$593,000.00	Radica el 08/06/2022, el 13/01/2023 se desahoga la audiencia de ley en sus tres fases y se reserva para pruebas. Mismas que se desahogan el 10 de julio de 2024 y se dicta laudo el 12/11/2024, se desconoce la cantidad puesto que no obra en el expediente, pero se presenta amparo directo y se fija subsistencia por la cantidad de \$58,154.40
1066/2022/1	Laboral	\$150,000.00	Se señala audiencia de ley en fecha 29/08/2022 misma que se difiere para el 19/09/2022, fecha que se desahoga hasta su segunda etapa señalándose para el desahogo de la tercera el 10/10/2022, se difiere y se desahoga el 29/11/2022. Se señala fecha de desahogo de pruebas el 06/09/2023 mismas que se desahogan y se dicta laudo el 13/08/2024. Se ampara actora
398/2023/1	Laboral	\$130,000.00	Radica demanda el 09/05/2023, señala fecha de audiencia de ley el 13/06/2023 la cual se difiere al 22/08/2023. El 09/02/2024 se señala como fecha para desahogo de pruebas el 01/04/2024. Se dicta laudo el 10/09/2024 y se condena al INDEREQ a pagar aguinaldo, vacaciones y prima vacacional. Se ampara actor.
497/2023/1	Laboral	\$1,200,000.00	Radica demanda el 05/05/2023, señala fecha de audiencia de ley el 27/06/2023 la cual se difiere al 12/09/2023, y para el 08/11/2023, fecha en que se desahoga hasta su segunda etapa y se señala el 04/02/2023. El 29/10/2024 se señala como fecha para desahogo de pruebas el 29/11/2024. Se dicta laudo el 01/07/2025 y se condena al INDEREQ a la reinstalación del actor y al pago de salarios caídos e intereses. El INDEREQ se ampara el 26/08/2025 y se deposita subsistencia el 08/10/2025 por la cantidad de \$77,99.40
267/2024/1	Laboral	\$317,923.34	Radica demanda el 15/03/2024, señala fecha de audiencia de ley el 08/05/2024 la cual se hace convenio, pero no se cumplimenta se sigue la secuela procesal, y se desahoga la audiencia de ley en fecha 17/07/2024. E Se dicta laudo el 11/08/2025 y se condena al INDEREQ. Se paga el laudo por la cantidad de \$317,923.34 en fecha 31 de octubre de 2025.
1212/2023/1	Laboral	\$15,000.00	En fecha 16/11/2023 se demanda el reconocimiento de antigüedad y la expedición de la constancia, el 23/02/2023 se lleva a cabo la audiencia de ley. El 19/02/2025 se emite acuerdo de admisión de pruebas, se emite el LAUDO en fecha 06/10/2025 mismo que fue notificado en fecha 20/11/2025. Laudo en el cual se absuelve al INDEREQ y se condena al PODER EJECUTIVO la expedición de la constancia.
194/2024/1	Laboral	\$155,000.00	Demanda reconocimiento de antigüedad del 01/12/2011 al 31/12/2011 y del 01/10/2015 al 15/08/2019, en fecha 26 de febrero de 2024, mismo que radica en fecha 15 de abril de 2024, señalándose como fecha para audiencia de ley el 23 de mayo de 2024, misma que se desahoga 03 de septiembre de 2024. En fecha 16 de mayo de 2025, se emite el acuerdo de admisión de pruebas, las cuales se señala para su desahogo el 13 de junio de 2025 mismas que se desahogan y en 07 de agosto de 2025 se declara cierre de instrucción
364/2024/1	Laboral	\$35,000.00	Demanda el reconocimiento de antigüedad del 17/10/1993 al 22/03/1996, el pago retroactivo de quinquenios y la acumulación de la antigüedad, en fecha 19 de febrero de 2025 se condena a INDEREQ y Poder Ejecutivo del Edo a la expedición de la constancia de antigüedad del 13 de julio al 21 de agosto de 1994, se encuentra en amparo, presentado por INDEREQ, Poder Ejecutivo y el propio actor.
286/2025/1	Laboral	\$165,533.56	Se señala fecha de audiencia de ley para el 26 de enero de 2026
754/2025/1	Laboral	\$150,000.00	Reserva de pruebas
1136/2025/1	Laboral	\$50,000.00	Se difiere audiencia de ley y se señala nueva fecha para el 02/12/2025, se difiere audiencia y se señala audiencia de ley el 18/02/2026.
1344/2025/1	Laboral	\$50,000.00	Acuerdo de fecha 17 de septiembre de 2025, donde se tiene por admitida la Demanda por el reconocimiento de antigüedad, se fija hora y fecha para la celebración de la Audiencia de Conciliación, Demanda y Excepciones, y Ofrecimiento y Admisión de Pruebas, el 03 de noviembre de 2025, misma que se difiere para el 05 de diciembre de 2025

**Notas a los Estados Financieros**  
**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Juicios	Tipo	Monto	Detalles
1535/2025/1	Laboral	\$120,000.00	Se radica demanda en fecha 28/10/2025, la cual es notificada en fecha 20/11/2025, y se señala fecha de audiencia de ley para el 26/01/2026
249/2019/1 posteriormente 1647/2019/3/1	Laboral	\$705,395.17	Demanda ante el Tribunal con el número de expediente 249/2019/1, mismo que en fecha 14/02/2019 declina competencia a la Junta de Conciliación y Arbitraje la cual lo radica con el número 1647/2019/3/1 en fecha 25/06/2019, señalando fecha de audiencia el 10/10/2019, misma que a la fecha no se ha llevado a cabo, por falta de notificación a los demandados, siendo lo último una vista a la actora el 07/07/2024
1664/2025/1	Laboral	\$50,000.00	Expediente: 1664/2025/1. Acuerdo de fecha 24 de noviembre de 2025, donde se programa a las 08:30 horas del 30 de enero de 2026 para que se lleve a cabo la Audiencia de Conciliación, Demanda y Excepciones y Ofrecimiento y Admisión de Pruebas
1660/2025/1	Laboral	\$50,000.00	Expediente 1660/2025/1. Acuerdo de fecha 25 de noviembre de 2025, donde se programa a las 10:30 horas del 18 de febrero de 2026 para que se lleve a cabo la Audiencia de Conciliación, Demanda y Excepciones Pruebas. y Resolución.
111/2021-1	Juicio de amparo	\$0.00	Se interpuso recurso de revisión, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se confirma la sentencia recurrida y contestamos el requerimiento para cumplimentar la sentencia, estamos a la espera del acuerdo donde se nos da por cumplida.
814/2020-II	Juicio de amparo	\$0.00	Se nos otorgó prorroga de diez días a efecto de notificar al juzgado el pago de la prima de antigüedad la cual ya se llevó a cabo, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se ingresará promoción el día 30 de octubre confirmando el pago por la cantidad de \$351 mil pesos.
534/2020	Juicio de amparo	\$0.00	Se interpuso recurso de revisión, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se confirma la sentencia recurrida y contestamos el requerimiento para cumplimentar la sentencia, estamos a la espera del acuerdo donde se nos da por cumplida.
77/2020	Juicio de amparo	\$0.00	Se dejó sin efectos el oficio reclamado, y se envió expediente a legislatura, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se dictó sentencia y estamos a la espera de requerimiento.
1254/2019-V	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, lo correspondiente a la prima de antigüedad, dimos cumplimiento a la sentencia, estamos a la espera de la notificación de conclusión.
587/2020	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, lo correspondiente a la prima de antigüedad, estamos a la espera de la notificación donde se nos requiere el cumplimiento de la sentencia.
915/2020	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, lo correspondiente a la prima de antigüedad, estamos a la espera de la notificación donde se nos requiere el cumplimiento de la sentencia.
985/2018	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se nos notificó el cumplimiento de la sentencia y otorgan termino al quejoso para que se manifieste, estamos a la espera del acuerdo de archivo
1008/2020-VIII	Juicio de amparo	\$0.00	Se radica demanda y estamos a la espera de requerimiento, lo correspondiente a la prima de antigüedad, se ingresó informe justificado
475/2020-I	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, lo correspondiente a la prima de antigüedad, respondimos con un nuevo oficio donde se le otorga la jubilación.
762/2021-II	Juicio de amparo	\$0.00	El quejoso interpuso recurso de revisión ya que se lo sobresee por falta de personalidad, lo correspondiente a la prima de antigüedad, cumplimos con la sentencia e interpusieron nuevo amparo para aumentar la pensión.
966/2021	Juicio de amparo	\$0.00	Nos requieren para que informemos cuando se empezó a pagar la jubilación, sin riesgo alguno, se dio contestación informando que no es empleada del INDEREQ
1082/2022	Juicio de amparo	\$0.00	Se dictó sentencia, se entregó cheque, último acuerdo (29 de febrero de 2024) menciona respecto al apercibimiento de tener que ir a recibir el cheque, se ingresó al juzgado la publicación de la sombra de Arteaga.
9737/2024	Juicio de amparo	\$0.00	Se niega suspensión definitiva, estamos a la espera del recurso de revisión, el juzgado no ha dictado sentencia definitiva a espera de notificación
369/2022	Juicio de amparo	\$0.00	Recurso de revisión, a espera de interlocutoria, el juzgado no ha dictado sentencia definitiva a espera de notificación
977/2024	Juicio de amparo	\$0.00	Se ingresó el informe justificado, a espera de resolución, el juzgado no ha dictado sentencia definitiva a espera de notificación
<b>Total</b>		<b>\$4,672,563.20</b>	

La información que se presenta en este rubro es de carácter informativo.

**Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

	Tipo	Monto	Vencimiento
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

**Bienes concesionados o en comodato**

\$6,118,109,626.85 (seis mil ciento dieciocho millones ciento nueve mil seiscientos veintiséis pesos 85/100 M.N.)

Tipo	Monto	Vencimiento
Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	No Aplica

Bienes Bajo Contrato en Comodato	\$6,118,109,626.85	Sin Vencimiento
----------------------------------	--------------------	-----------------

\$6,118,109,626.85 (seis mil ciento dieciocho millones ciento nueve mil seiscientos veintiséis pesos 85/100 M.N.)

Concepto	Importe
Valores	0.00
Emisión de obligaciones	0.00
Avales y garantías	0.00
Juicios	0.00
Inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares	0.00
Bienes en concesionados o en comodato	\$6,118,109,626.85
<b>Total, de cuentas de orden contables</b>	<b>\$6,118,109,626.85</b>

**Presupuestarias:**

**A. Ingresos:**

A. Ingresos:	Monto	Observación
Ley de Ingresos Estimada	\$369,190,610.00	Cuenta presupuestal 8110, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$0.00	Cuenta presupuestal 8120, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$175,869,814.75	Cuenta presupuestal 8130, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Ley de Ingresos Devengada	\$545,060,424.75	Cuenta presupuestal 8140, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Ley de Ingresos Recaudada	\$545,060,424.75	Cuenta presupuestal 8150, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

Se presenta un avance del 100% respecto al Ingreso Recaudado y la Ley de Ingresos Estimada y sus Modificaciones.

**B. Egresos:**

B. Egresos:	Monto	Observación
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$369,190,610.00	Cuenta presupuestal 8210, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$31,834,184.01	Cuenta presupuestal 8220, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$281,760,437.88	Cuenta presupuestal 8230, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$619,116,863.87	Cuenta presupuestal 8240, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Presupuesto de Egresos Devengado	\$576,031,879.38	Cuenta presupuestal 8250, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$567,224,121.03	Cuenta presupuestal 8260, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Presupuesto de Egresos Pagado	\$563,134,924.58	Cuenta presupuestal 8270, conforme a la Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

Se presenta un avance del 88.49% respecto al Egreso Devengado y el Presupuesto de Egresos Aprobado más las Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado.

**Cuentas de cierre presupuestario**

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de cierre presupuestario:

**(\$28,191,356.99)** (veintiocho millones ciento noventa y un mil trescientos cincuenta y seis pesos 99/100 m.n.)

	Monto
Déficit Financiero	<b>(\$28,191,356.99)</b>

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

---

**LCDA. IRIDIA SALAZAR BLANCO**  
**DIRECTORA GENERAL**

---

**L.C. GEORGINA ANDREA MATEOS MEDINA**  
**DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

---

**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
**JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS**

---

**L.C.P. LAURA PAOLA AVILA CHAPARRO**  
**CONTADORA DE EGRESOS**