

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 545,060,425 | 624,390,999 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 1,376,557 | 1,422,971 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 74,297,680 | 69,838,107 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 469,386,188 | 553,129,921 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| Aplicación | 558,010,952 | 621,906,561 |
| Servicios Personales | 101,565,482 | 93,938,556 |
| Materiales y Suministros | 39,822,043 | 51,515,622 |
| Servicios Generales | 323,282,654 | 345,294,856 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 41,748,675 | 36,391,675 |
| Pensiones y Jubilaciones | 40,541,507 | 34,851,423 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 42,870,000 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 11,050,591 | 17,044,429 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -12,950,527 | 2,484,438 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 16,174,564 | 36,330,946 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,098,278 | 9,746,419 |
| Bienes Muebles | 12,964,747 | 26,334,211 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 111,539 | 250,316 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -16,174,564 | -36,330,946 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -29,125,091 | -33,846,508 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 117,600,373 | 151,446,881 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 88,475,282 | 117,600,373 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LCDA. IRIDIA SALAZAR BLANCO
DIRECTORA GENERAL

L.C. GEORGINA ANDREA MATEOS MEDINA
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C.P. LAURA PAOLA AVILA CHAPARRO
CONTADORA DE EGRESOS