

**INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	22,536,392	20,656,010
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,644	9,153
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,527,748	20,646,857
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	169,731,355	155,761,303
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	169,731,355	155,761,303
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>192,267,748</b>	<b>176,417,313</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	153,369,716	139,171,272
Servicios Personales	119,956,220	114,142,172
Materiales y Suministros	7,225,912	6,225,504
Servicios Generales	26,187,583	18,803,596
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14,090,152	8,705,745
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,248,826	2,058,090
Pensiones y Jubilaciones	11,841,326	6,647,655
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	7,771,670	9,403,442
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,771,670	9,403,442
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>175,231,538</b>	<b>157,280,459</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>17,036,210</b>	<b>19,136,854</b>

MAE. Agustín Casillas Gutiérrez  
Director General

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez  
Director Administrativo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.