

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>22,915,941.50</b>	<b>19,620,174.84</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	257,344.83	272,892.63
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,279,071.72	8,666,093.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,379,524.95	10,681,189.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>22,009,854.89</b>	<b>19,790,476.40</b>
Servicios Personales	14,114,531.56	13,599,084.28
Materiales y Suministros	1,217,583.63	1,190,899.30
Servicios Generales	5,090,778.46	3,631,936.17
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	121,269.74	86,062.84
Pensiones y Jubilaciones	1,332,607.50	1,229,848.81
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	133,084.00	52,645.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>906,086.61</b>	<b>-170,301.56</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>743,300.92</b>	<b>308,589.07</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	743,300.92	308,589.07
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-743,300.92</b>	<b>-308,589.07</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>162,785.69</b>	<b>-478,890.63</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>96,215.80</b>	<b>575,106.43</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>259,001.49</b>	<b>96,215.80</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
**ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ**  
**DIRECTOR GENERAL**

\_\_\_\_\_  
**M. EN D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ**  
**JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO**