

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

**INFORMES DEL AUDITOR INDEPENDIENTE AL 31 DE
DICIEMBRE DE 2025**



Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

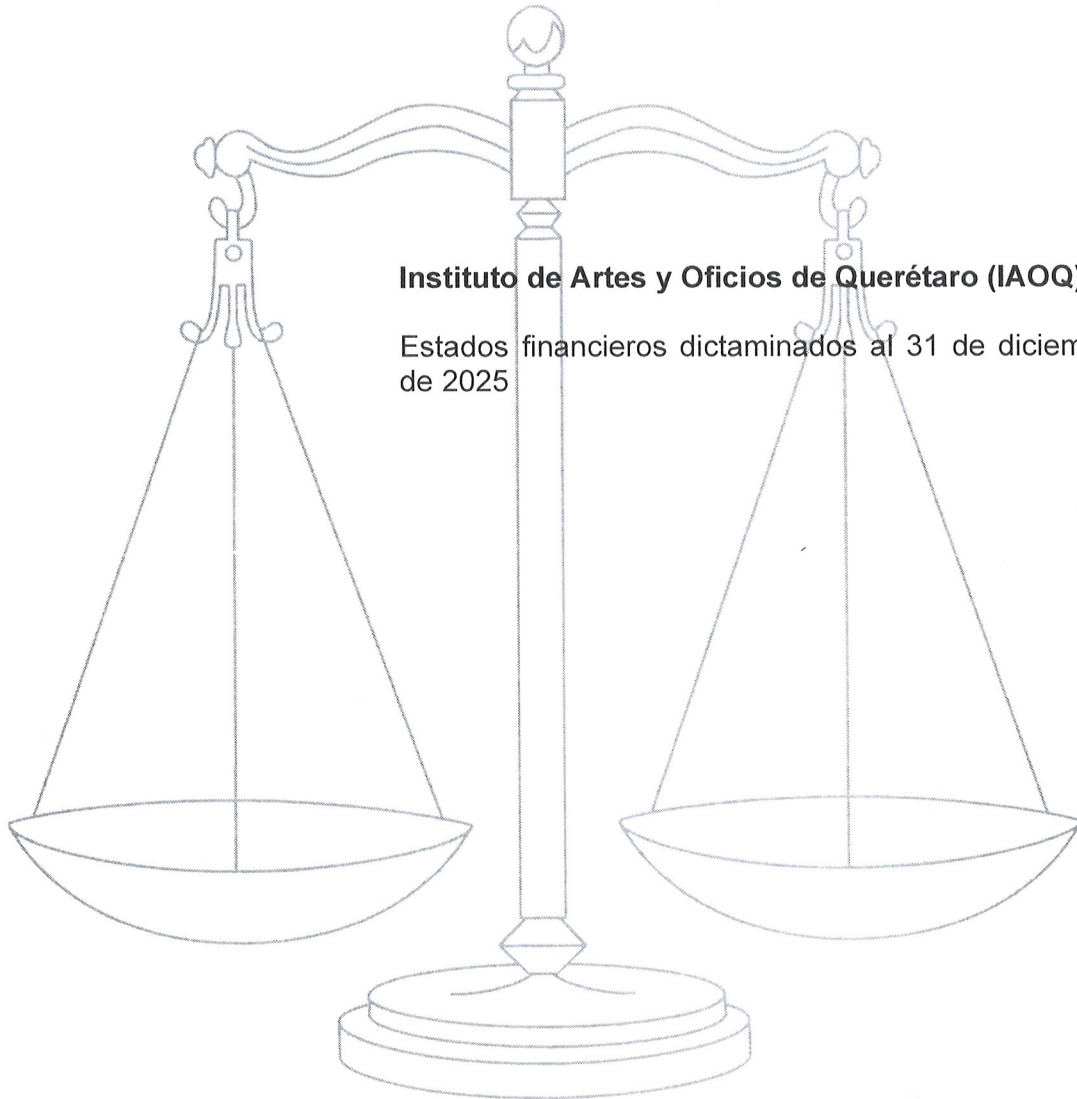
Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696

TEL. 242-61-71

TEL./FAX 232-94-61



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)

Estados financieros dictaminados al 31 de diciembre
de 2025

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Asunto: Entrega Informe de auditoría 2025

Fernando De Néstor Mendoza Sánchez
Director General
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Presente:

Por este conducto, como resultado de los trabajos de auditoría externa, me permito hacer entrega de los Informes descritos en el numeral 1.3 Informes de los "Términos de Referencia" de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

- Legajo que contiene los informes del auditor independiente por la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ".

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

Asunto: Entrega Informe de auditoría 2025

Lic. Adair Mondragón Negrete
Director de Prevención de la Secretaría de la
Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
Presente:

Por este conducto, como resultado de los trabajos de auditoría externa, me permito hacer entrega de los Informes descritos en el numeral 1.3 Informes de los "Términos de Referencia" de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

- 2 legajos que contienen los informes del auditor independiente por la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ".

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO

Lucas Ramulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

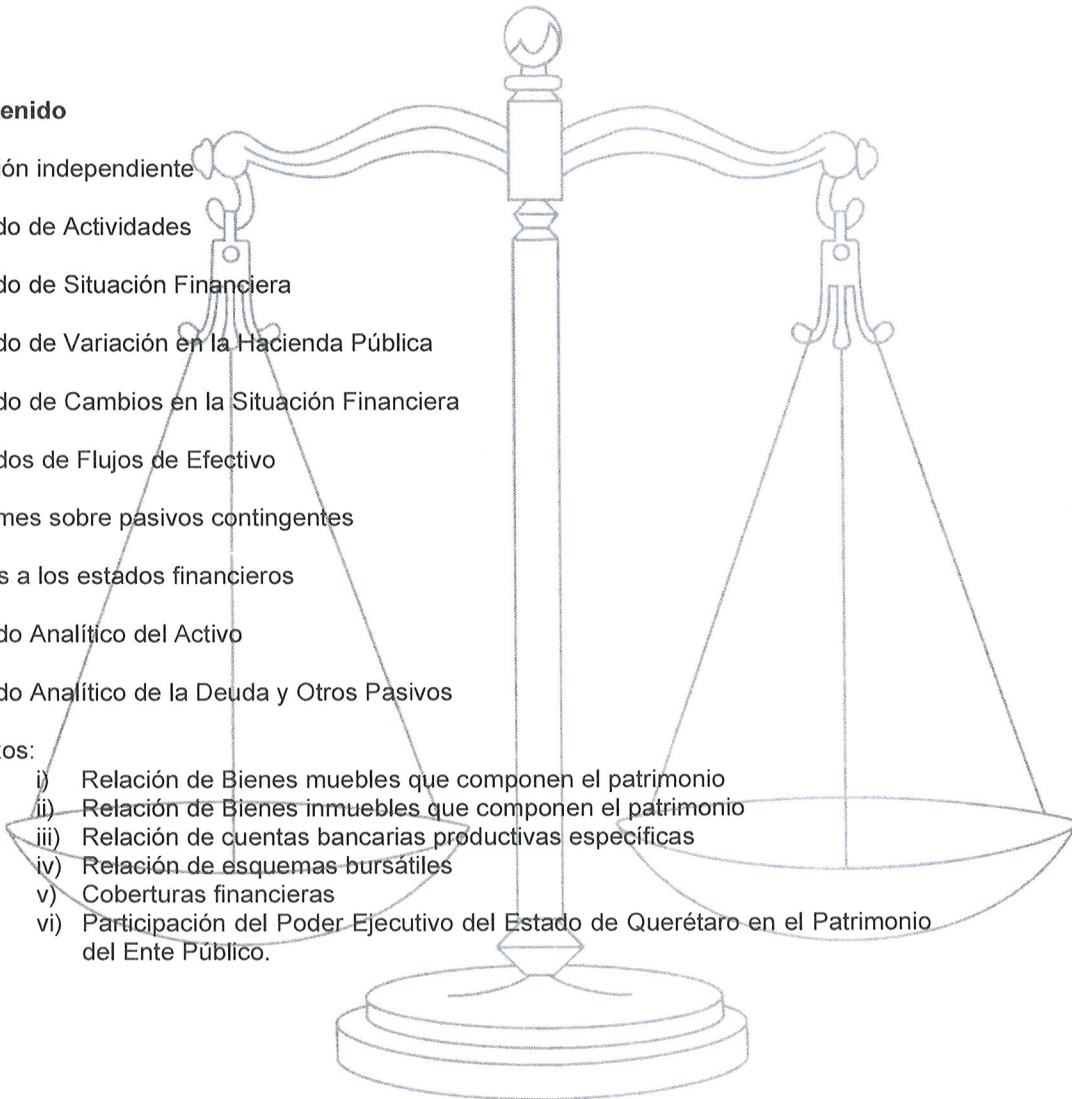
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)
Informe de auditoría de estados financieros

Contenido

Opinión independiente
Estado de Actividades
Estado de Situación Financiera
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Estados de Flujos de Efectivo
Informes sobre pasivos contingentes
Notas a los estados financieros
Estado Analítico del Activo
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Anexos:

- i) Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio
- ii) Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio
- iii) Relación de cuentas bancarias productivas específicas
- iv) Relación de esquemas bursátiles
- v) Coberturas financieras
- vi) Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.



Lucas Raulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ"

Opinión.

He auditado los estados financieros del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujo de Efectivo, Informe sobre Pasivos Contingentes, las Notas a los Estados Financieros, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos y los siguientes Anexos: Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ" de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre lo manifestado en el numeral 4 de las Notas de la Gestión Administrativa de las Notas a los Estados Financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ". Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados financieros

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados financieros, programáticos, contables y presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas y demás normatividad

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696

TEL. 242-61-71

TEL./FAX 232-94-61

emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtengo conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideré adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluí sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696

TEL. 242-61-71

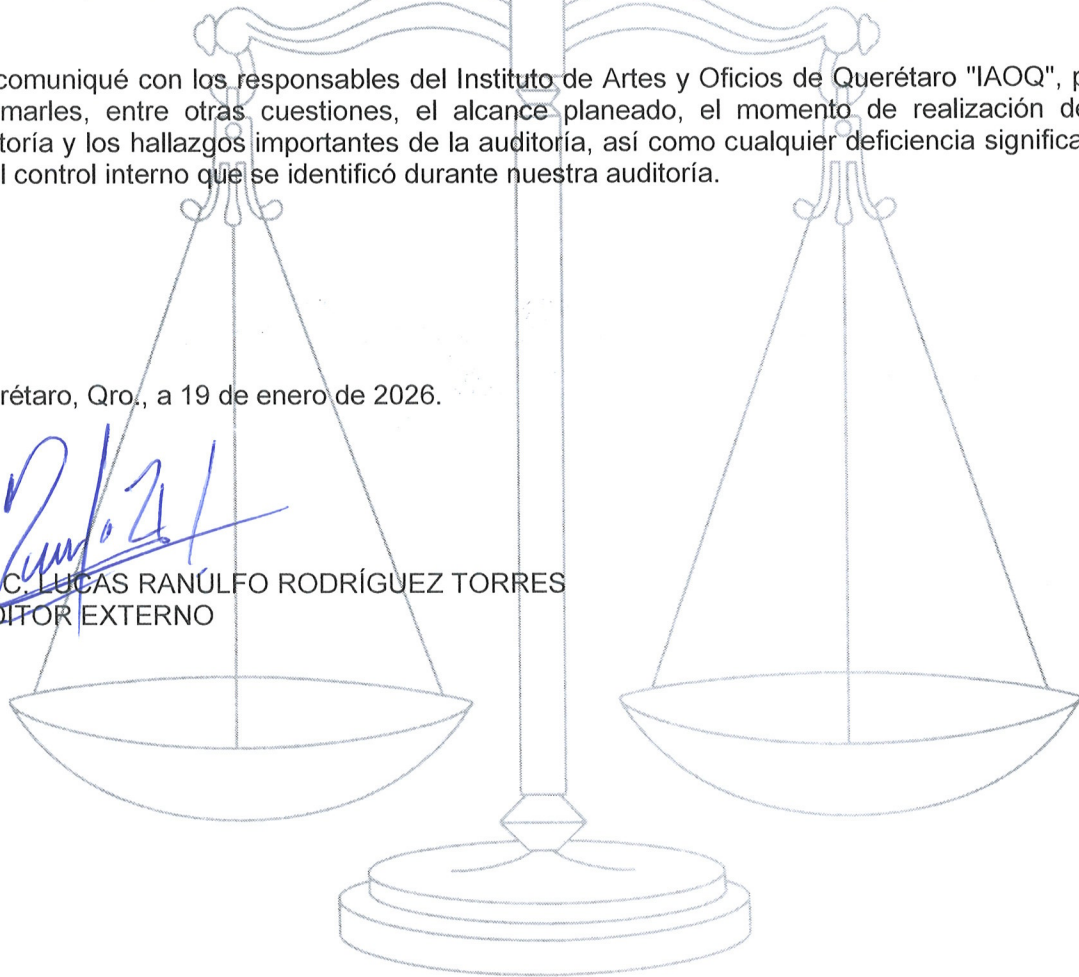
TEL./FAX 232-94-61

continuar como entidad en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, se me requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Me comuniqué con los responsables del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO





INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoActividades

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
01:19 p. m.

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$10,525,450.80	\$8,929,199.62
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$257,344.83	\$272,892.63
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$10,268,105.97	\$8,656,306.99
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$12,379,524.95	\$10,681,189.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$12,379,524.95	\$10,681,189.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$10,965.75	\$9,786.22
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$10,965.75	\$9,786.22
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$22,915,941.50	\$19,620,174.84
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$20,550,841.65	\$18,472,643.75
SERVICIOS PERSONALES	\$14,114,531.56	\$13,599,084.28
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,217,583.63	\$1,190,899.30
SERVICIOS GENERALES	\$5,218,726.46	\$3,682,660.17
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,453,877.24	\$1,315,911.65
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$121,269.74	\$96,062.84
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$1,332,607.50	\$1,229,848.81
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$511,253.07	\$317,121.63
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$511,253.07	\$317,121.63
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoActividades

Fecha y hora de Impresión 04/ene./2026

01:19 p. m.

Concepto	2025	2024
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$22,515,971.96	\$20,105,677.03
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$399,969.54	-\$485,502.19

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 01:22 p. m.

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$259,001.49	\$96,215.80	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$127,948.00	\$50,724.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$82,360.00	\$0.00	PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
Total de Activos Circulantes	\$341,361.49	\$96,215.80	Total de Pasivos Circulantes	\$127,948.00	\$50,724.00
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00	DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$8,239,611.32	\$7,685,969.58	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACION A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	-\$6,206,429.57	-\$2,952,726.85	PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00			
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	Total de Pasivos No Circulantes	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00			
Total de Activos No Circulantes	\$2,033,181.75	\$4,733,242.72	Total del Pasivo	\$127,948.00	\$50,724.00
Total del Activo	\$2,374,543.24	\$4,829,458.52	HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO		
			HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$1,581,288.10	\$1,581,288.10
			APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
			DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
			ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$1,581,288.10	\$1,581,288.10
			HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$665,307.14	\$3,197,446.42
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$399,969.54	-\$485,502.19
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$1,593,248.80	-\$1,107,746.61
			REVALUOS	\$0.00	\$0.00
			RESERVAS	\$0.00	\$0.00

*Importe Basados en Saldos Iniciales



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoSituacionFinanciera



Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
01:22 p. m.

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$1,858,586.40	\$4,790,695.22
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$2,246,595.24	\$4,778,734.52
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$2,374,543.24	\$4,829,458.52

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

*Importe Basados en Saldos Iniciales



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
01:24 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	\$1,581,288.10	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,581,288.10
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$1,581,288.10	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,581,288.10
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	\$3,682,948.61	-\$485,502.19	\$0.00	\$3,197,446.42
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$485,502.19	\$0.00	-\$485,502.19
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$1,107,746.61	\$0.00	\$0.00	-\$1,107,746.61
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$4,790,695.22	\$0.00	\$0.00	\$4,790,695.22
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	\$1,581,288.10	\$3,682,948.61	-\$485,502.19	\$0.00	\$4,778,734.52
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	-\$485,502.19	-\$2,046,637.09	\$0.00	-\$2,532,139.28
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$399,969.54	\$0.00	\$399,969.54
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$485,502.19	\$485,502.19	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	-\$2,932,108.82	\$0.00	-\$2,932,108.82
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	\$1,581,288.10	\$3,197,446.42	-\$2,532,139.28	\$0.00	\$2,246,595.24



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 04/ene./2026

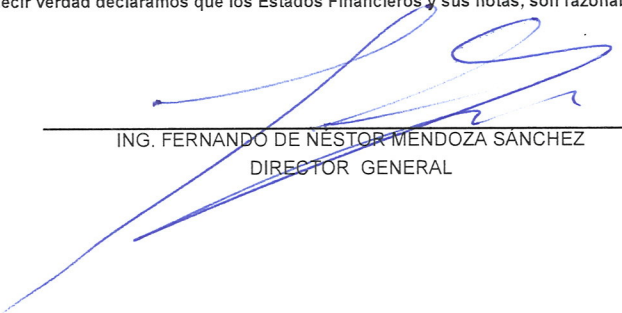
hora de Impresión 01:24 p. m.

Usr: SUPERVISOR

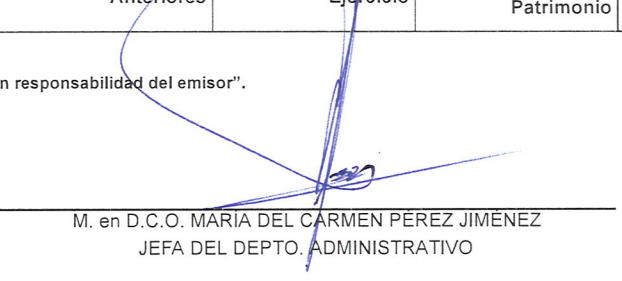
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	--	---	--	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



 ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL



 M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión: 04/ene./2026 01:27 p. m.

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$3,253,702.71	\$798,787.43
ACTIVO CIRCULANTE	\$0.00	\$245,145.69
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$162,785.69
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$82,360.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$3,253,702.71	\$553,641.74
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$553,641.74
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$3,253,702.71	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
PASIVO	\$77,224.00	\$0.00
PASIVO CIRCULANTE	\$77,224.00	\$0.00
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$77,224.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.00	\$0.00
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$885,471.73	\$3,417,611.01
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$885,471.73	\$3,417,611.01
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$885,471.73	\$0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$485,502.19
REVALUOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$2,932,108.82
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

*Importe Basados en Saldo Iniciales



**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO**



Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
01:27 p. m.

Concepto	Origen	Aplicación
----------	--------	------------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

*Importe Basados en Saldo Iniciales



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 04/ene./2026
01:30 p. m.

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$22,915,941.50	\$19,620,174.84
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$257,344.83	\$272,892.63
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	\$10,279,071.72	\$8,666,093.21
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$12,379,524.95	\$10,681,189.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACION	\$22,009,854.89	\$19,790,476.40
SERVICIOS PERSONALES	\$14,114,531.56	\$13,599,084.28
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,217,583.63	\$1,190,899.30
SERVICIOS GENERALES	\$5,090,778.46	\$3,631,936.17
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$121,269.74	\$86,062.84
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$1,332,607.50	\$1,229,848.81
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$133,084.00	\$52,645.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$906,086.61	-\$170,301.56
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$743,300.92	\$308,589.07
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$743,300.92	\$308,589.07
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$743,300.92	-\$308,589.07
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$162,785.69	-\$478,890.63
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$96,215.80	\$575,106.43



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Usu: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 04/ene./2026 01:30 p. m.

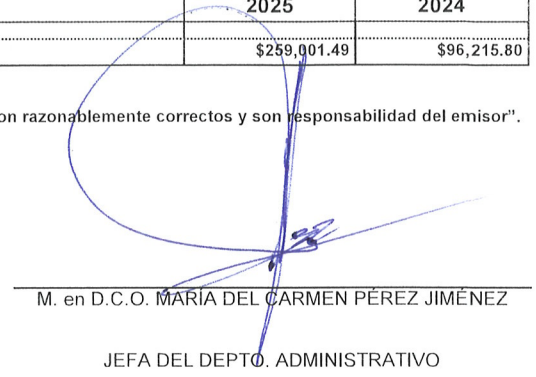
Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$259,001.49	\$96,215.80

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ

DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ

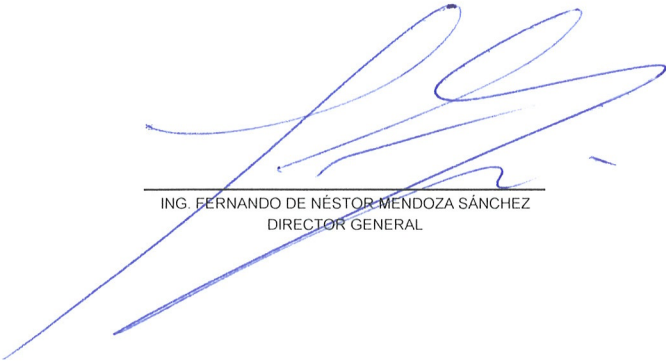
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"

Cuenta	Concepto	Importe
1	Contingencia INFONAVIT	6,435,697.68
2	Informe sobre estudios Actuariales -LDF Ej. 2024 Generación Actual Pensiones y Jubilaciones	7,170,028.69
TOTAL		\$13,605,726.37

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al mes de diciembre de 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente. Se crea mediante Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado Denominado Instituto de Artes y Oficios de Querétaro Publicado en fecha 01 de mayo de 1986 en el Periódico Oficial La Sombra de Arteaga.
- b) Principales cambios en su estructura. Se reforma el Decreto quedando Publicado el 17 de enero de 2020 en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga" quedando publicado como "Decreto que reforma el decreto que crea el organismo Público Descentralizado denominado Instituto de Artes y Oficios de Querétaro".

2. Panorama Económico y Financiero

La economía nacional continúa atravesando un periodo de marcada debilidad. La inversión se mantiene afectada por la incertidumbre y prevalecen condiciones de holgura. El entorno global sigue siendo particularmente desafiante. Los conflictos geopolíticos y los cambios en las políticas comerciales en el nivel global generan un ambiente de alta incertidumbre, lo que podría seguir generando episodios de volatilidad financiera y limitar el crecimiento de la economía mundial. Para hacer frente a estos retos, se requiere continuar trabajando en la tarea permanente de robustecer el marco macroeconómico del país. En este sentido, resulta necesario preservar la disciplina fiscal, procurar un sistema financiero robusto y bien capitalizado, así como mantener cuentas externas sostenibles. El régimen de flexibilidad cambiaria coadyuva a amortiguar los choques económicos que se presenten y apoya un ajuste más ordenado de la economía. La política monetaria contribuye con este marco al estar concentrada en la evolución del panorama inflacionario, con el firme compromiso de lograr la meta inflacionaria del 3%.

Hacia delante, para alcanzar mayores tasas de expansión económica que permitan atender las necesidades de desarrollo del país, es necesario impulsar la productividad y la formación de capital, tanto físico como humano. Así, se requiere seguir fortaleciendo las condiciones que sustentan el desarrollo del mercado interno y la competitividad externa, lo que permitiría adaptarse con flexibilidad a los desafíos que el país enfrente en un entorno internacional rápidamente cambiante, así como a aprovechar las oportunidades que surjan. En este sentido, a pesar de la incertidumbre y los retos relacionados con la próxima revisión del T-MEC, las condiciones de acceso comercial al mercado estadounidense que permanecen bajo el tratado podrían abrir ventajas para el sector exportador mexicano. Además, otros sectores de la economía podrían beneficiarse de los efectos indirectos de esta

apertura comercial, lo que apoyaría el objetivo complementario de reforzar el mercado interno. Para capitalizar plenamente estas oportunidades, es fundamental fortalecer el estado de derecho, generar incentivos para la creación de valor y adoptar nuevas tecnologías. Estas acciones conducirían a una asignación más eficiente de los recursos y a empleos mejor remunerados que, en última instancia, derivarían en un mayor bienestar de la población.

(Extracto de Resumen Ejecutivo del Informe Trimestral del Banco de México de julio a septiembre de 2025) publicado en su página oficial.

Impacto en los Estados Financieros

Bajo este contexto económico y financiero se informa que las condiciones bajo las cuales el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro inicio el ejercicio fiscal 2025, se han mantenido estables, reflejándose en los meses de enero a diciembre de 2025 una recaudación buena, tal como se puede observar en los Estados Financieros Contables y Presupuestales, llegando al 106 % de recaudación de la meta establecida de ingresos propios y un 108 % en los ingresos estimados totales para el ejercicio fiscal de 2025.

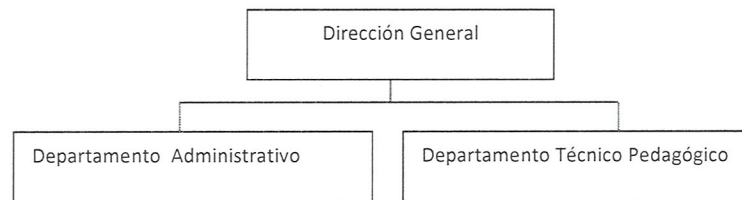
3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social. El Objeto Social del Instituto es rescatar, mejorar y difundir los oficios y el arte manual en el Estado de Querétaro a través de los planes y programas de capacitación que se impartan en sus talleres y demás instalaciones.
- b) Principal actividad. La actividad principal del instituto es la capacitación en las artes y los oficios.
- c) Ejercicio fiscal. El Ejercicio Fiscal vigente comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- d) Régimen jurídico. El Instituto es una Persona Moral, Organismo Descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio.
- e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
 - Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
 - Obligación de impuestos locales en materia de Impuesto Sobre Nómina.
 - Retención y entero mensual de ISR a Personas Físicas Honorarios Profesionales y Personas Físicas Régimen Simplificado de Confianza.

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El Instituto no cuenta con fideicomisos, ni mandatos donde funja como fideicomitente o fideicomisario.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

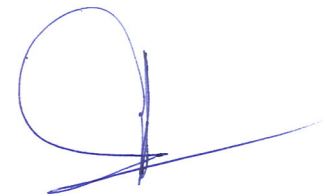
Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. Respecto a la observación de la normatividad emitida por el CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable), y las disposiciones legales aplicables. El Instituto prepara sus estados financieros en base y cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sus Postulados Básicos y las leyes aplicables en materia, así como los lineamientos emitidos por el CONAC.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. Relativo a éste punto se aplica el costo histórico, considerando que es el monto pagado de efectivo o equivalente por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). Se consideran los de la Ley General de Contabilidad Gubernamental los cuales corresponden a los establecidos en el Manual de Contabilidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.
- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, septiembre 2009). Se informa que se aplica la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al diseño y elaboración de información financiera y se aplican los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización contable, así como la emitida por el Consejo Estatal de Armonización Contable del Estado de Querétaro.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, deberán:
 - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento; No aplica.
 - Su plan de implementación; No aplica.
 - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera. No aplica.
 - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado. No aplica.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a. Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Se informa que el Instituto de Artes y Oficios no ha realizado actualización de valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio.
- b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). Se informa que no se realizan operaciones en el extranjero.
- c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se cuenta con inversiones en acciones de compañías subsidiarias.
- d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. No se manejan inventarios de materiales o productos, por lo cual no se aplican sistemas de valuación ni costo de lo vendido.
- e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. Monto basado en el Estudio Actuarial practicado en el Ejercicio Fiscal de 2024.



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

FORMATO 8

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)					
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Resgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	23				
Edad máxima	68.66				
Edad mínima	26.07				
Edad promedio	48.48				
Pensionados y Jubilados	5				
Edad máxima	72.57				
Edad mínima	65.36				
Edad promedio	67.67				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	9.90				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	16.69%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	62.78				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual					
Activos	6,579,741.85				
Pensionados y Jubilados	1,116,106.03				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo	30,012.90				
Mínimo	10,469.73				
Promedio	18,601.77				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	1,116,106.03				
Generación actual	7,170,028.69				
Generaciones futuras	8,063,995.88				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	163.24%				
Generaciones futuras	183.59%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	7,170,028.69				
Generaciones futuras	8,063,995.88				
Otros Ingresos					
Déficit / superávit actuarial					
Generación actual	7,170,028.69				
Generaciones futuras	8,063,995.88				
Período de suficiencia					
	12.71				
Año de descapitalización	2050				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

- f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. No se realizan provisiones.
- g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. No se cuenta con reservas.
- h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Durante el ejercicio vigente se realizaron cambios en políticas contables en cuanto a los Parámetros de Vida Útil emitidos por el CONAC, realizando la afectación correspondiente en resultados de ejercicios anteriores, por un importe de \$ 2,932,108.82.
- i. Reclasificaciones: Se informa que no se han realizado reclasificaciones que representen montos importantes.
- j. Depuración y cancelación de saldos. Para el presente ejercicio no se tienen depuraciones o cancelaciones de saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a. Activos en moneda extranjera. No aplica.
- b. Pasivos en moneda extranjera. No aplica.
- c. Posición en moneda extranjera. No aplica.
- d. Tipo de cambio. No aplica.
- e. Equivalente en moneda nacional. No aplica.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio. No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL PARA EJERCICIO 2025		
TIPO DE BIEN	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN ANUAL
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	3	33.33
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	3	33.33

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	10	10
EQUIPO DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	10	10
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3	33.33
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10	10
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10
MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL O RECREATIVO	5	20
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	10	10
AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	5	20

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos o el importe de las pérdidas por deterioros reconocidos. Se informa que se realizó cambio en el porcentaje de depreciación de acuerdo a lo reflejado en el inciso a), informando que se aplicaron los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC, publicados en el D.O.F. en fecha 10 de diciembre de 2025.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Se informa que no se tienen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. El interés que se maneja en las inversiones financieras es compuesto, teniendo un rendimiento de \$ 257,344.83 (doscientos cincuenta y siete mil trescientos cuarenta y cuatro pesos 83/100 m.n.)
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Se informa que no se cuenta con bienes construidos, considerando que el inmueble que ocupa el IAOQ se ocupa en modalidad de comodato.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. Se informa que se tiene pendiente una contingencia laboral con el INFONAVIT la cual ya fue actualizada al 31 de diciembre de 2025 y se refleja en el Informe de Pasivos Contingentes por \$ 6,435,697.68 (seis millones cuatrocientos treinta y cinco mil seiscientos noventa y siete pesos 68/100 m.n.), considerando únicamente la suerte principal, sin considerar multas, recargos y actualizaciones y demás accesorios ya que no se encuentran firmes., el importe reflejado deriva de saldo inicial y cédulas de determinación de cuotas obrero patronales.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Se informa que no se tiene desmantelamiento de activos, procedimiento e implicaciones.

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. Se informa en cuanto a los fondos fijos se firma un pagare por el importe del fondo, y en cuanto a bienes muebles, se manejan resguardos con el objeto de que haya un responsable en la utilización de estos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Las inversiones se aplican de conformidad con el recurso disponible para realizar la inversión.
b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica
c) Inversiones en Empresas de Participación Mayoritaria. No aplica
d) Inversiones en Empresas de Participación Minoritaria. No aplica
e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. No aplica

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se deberá informar:

- a. Por ramo administrativo que los reporta. No aplica.
b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. No aplica.

9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales. En el inicio del año se tiene un ingreso estimado de \$ 21,252,682.00 (veintiún millones doscientos cincuenta y dos mil seiscientos ochenta y dos pesos 00/100 m.n.), se presenta avance de ingreso recaudado teniendo un alcance del 107.82 %:

Concepto	Ingreso Estimado 2025	Ingreso Recaudado 2025
Ingresos Propios	\$ 9,927,434.00	\$ 10,536,416.55
Subsidio Estatal	\$ 11,325,248.00	\$ 12,379,524.95
Total	\$ 21,252,682.00	\$ 22,915,941.50

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Concepto	Ingreso Estimado por recaudar 2026
Ingresos Propios	\$ 10,365,974.00
Subsidio Estatal	\$ 11,976,140.00
Total	\$ 22,342,114.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años. No aplica
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. No aplica

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. No aplica.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.
 - El control de las operaciones se realiza mediante un control administrativo, poniendo énfasis sobre el control de los egresos, por lo que todos estos pagan con transferencias bancarias y en excepciones con cheque mediante firmas mancomunadas.

- Respecto a ingresos propios derivados de las inscripciones de cursos especiales a los alumnos, las inscripciones de cursos especiales al igual que cursos normales, se reciben mediante un pago referenciado.
- El Presupuesto por ejercer así como el aumento y/o disminuciones, se hace conforme al catálogo de partidas autorizado y en función del clasificador por objeto del gasto, de acuerdo al Manual de Contabilidad del IAQ, el cual está apegado a los lineamientos emitido por el CONAC.
- El programa de adquisiciones, arrendamientos y servicios concentra los requerimientos presupuestales de las áreas del Instituto, en función de los montos globales de gasto corriente e inversión física que se tengan autorizados, el cual se somete al Comité de Adquisiciones Enajenaciones Arrendamientos y Contratación de Servicios.
- Los Activos fijos propiedad del Instituto son registrados de acuerdo a su costo de adquisición. Respecto al reconocimiento de la depreciación de estos bienes, el Instituto en el año 2013, comenzó a registrar la depreciación los bienes adquiridos a partir de 2013, asimismo se informa que en el año 2022, se realizó el cálculo de la depreciación de los bienes adquiridos anteriores a 2013, por lo que actualmente todos los bienes registrados como Activos fijos se deprecian.
- En cuanto a los procesos de mejoras en el Instituto, se trabaja con el del sistema SAACG (Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental), A fin de cumplir con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

- En el periodo que se informa se realizaron inversiones financieras que generaron \$ 257,344.83 (doscientos cincuenta y un siete mil trescientos cuarenta y cuatro pesos 83/100 m.n.) representa un avance del 160 % con relación a la meta establecida de \$ 160,000.00 (ciento sesenta mil pesos 00/100 m.n.).

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

No se tiene ingresos de varios segmentos, por lo que no hay nada que revelar al respecto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

A la fecha de este informe no han ocurrido: situaciones, hechos, operaciones o decisiones, que modifiquen las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

15. Partes Relacionadas

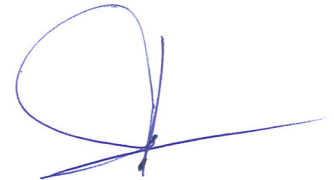
Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Se establece que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieros y operativas del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



b) NOTAS DE DESGLOSE:

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden

1.1 Ingresos de Gestión

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
PRODUCTOS	257,344.83	PRODUCTOS	257,344.83	CORRESPONDEN A LOS RENDIMIENTOS BANCARIOS	100%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	10,268,105.97	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	10,268,105.97	CORRESPONDE A LAS CUOTAS POR INSCRIPCIONES Y REINSCRIPCIONES A TALLERES QUE OFRECE EL IAQQ.	100%

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

1.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	12,379,524.95	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	12,379,524.95	CORRESPONDE AL MONTO DE TRANSFERENCIAS RECIBIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, POR PARTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO	100%

1.3 Otros Ingresos y Beneficios

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
OTROS INGRESOS	10,965.75	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	10,965.75	REINTEGRO INCAPACIDAD	100%

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro que corresponden. **(Pesos)**

RUBRO/CUENTA	TOTAL / RUBRO	MONTO INDIVIDUAL DE CUENTA	% DEL TOTAL DEL GASTO DEL RUBRO AL QUE CORRESPONDE LA CUENTA	EXPLICACIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 20,550,841.65			
SERVICIOS PERSONALES	\$ 14,114,531.56			
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE		\$ 7,281,219.42	23 %	EL MONTO DE REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE, REPRESENTA EL 23 % DEL RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES Y ABARCA LA MAYOR PARTE DEL GASTO EJERCIDO, CONSIDERANDO QUE SE INCLUYE AL PERSONAL DE DIRECCIÓN ADMINISTRATIVO Y PEDAGÓGICO, NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAQQ.
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 1,217,583.63			
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES		\$ 334,958.14	28 %	EL MONTO DE MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES, REPRESENTA EL 28 % DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A MATERIALES NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAQQ.
ALIMENTOS Y UTENSILIOS		\$ 180,7337.85	15 %	EL MONTO DE ALIMENTOS Y UTENSILIOS, REPRESENTA EL 15 % DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A ALIMENTOS Y UTENSILIOS NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAQQ.
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACION		\$ 317,553.23	26 %	EL MONTO DE MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACION, REPRESENTA EL 26 % DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A LOS MATERIALES NECESARIOS PARA EL MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y EQUIPOS DEL IAQQ.
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES		\$ 210,095.57	17 %	EL MONTO DE HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES, REPRESENTA EL 17 % DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A HERRAMIENTAS MENORES NECESARIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y EQUIPOS DEL IAQQ.
SERVICIOS GENERALES	\$ 5,218,726.46			
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS		\$ 2,546,772.39	49 %	EL MONTO DE SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS, REPRESENTA EL 49 % DEL RUBRO DE SERVICIOS GENERALES, E INCLUYE EL MONTO PAGADO A LOS INSTRUCTORES DE TALLERES QUE TRIBUTAN EN EL RIF, RESICO O ACTIVIDAD EMPRESARIAL Y PROFESIONAL.
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION		\$ 1,325,075.31	25 %	EL MONTO DE SERVICIOS DE INSTALACIÓN REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION, REPRESENTA EL 25 % DEL RUBRO DE SERVICIOS GENERALES, E INCLUYE EL MONTO PAGADO PARA EL PROYECTO DE REHABILITACION AL SISTEMA ELÉCTRICO EN BAJA TENSION DEL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS.
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 1,453,877.24			
PENSIONES Y JUBILACIONES		1,332,607.50	90 %	EL MONTO DE PENSIONES Y JUBILACIONES, 92% DEL RUBRO DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS, INCLUYE EL PAGO A 5 PERSONAS PENSIONADAS.
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 511,253.07			
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES		\$ 433,121.51	85 %	EL MONTO DE DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES REPRESENTA EL 85 % DEL RUBRO DE OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS.
DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA		\$ 78,131.56	15 %	EL MONTO DE DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA, REPRESENTA EL 15 % DEL RUBRO DE OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIA Y CORRESPONDE A BIENES DADOS DE BAJA POR PERDIDA, DERIVADO DE DENUNCIA CORRESPONDIENTE.
TOTAL GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 22,515,971.96			

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos: de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FONDO FIJO	RECURSO PROPIO	10,000.00
BANORTE 8821	RECURSO PROPIO	10,391.00
AFIRME 5427	RECURSO PROPIO	173,002.49
AFIRME 6158	SUBSIDIO PARTICIPACIONES (2025)	63,108.00
AFIRME 7200	SUBSIDIO PARTICIPACIONES (2025 PROYECTO ELÉCTRICO)	2,500.00
BBVA 2286	RECURSO PROPIO	0
TOTAL		\$ 259,001.49

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

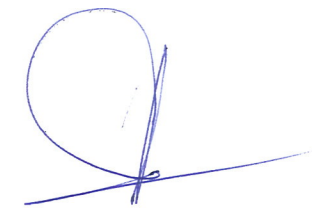
INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
INVERSIÓN 5427	FONDOS DE INVERSIÓN (STERGOB B4)	\$ 0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 5427	PAGARÉ CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO	0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 6158	PAGARÉ CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO	0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 6158	FONDOS DE INVERSIÓN (STERGOB B4)	0.00	NO APLICA
TOTAL		\$ 0.00	

Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios:

2. Por tipo de contribución se informará el monto al 31 de diciembre de 2025, que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
DERECHOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
PRODUCTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
APROVECHAMIENTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL		\$ 0.00		

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

3. Se informa, de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)		
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	82,360.00	ANTICIPO DEL 50% PARA ADQUISICIÓN DE HORNO PARA TALLER DE CERÁMICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 82,360.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 82,360.00	

Inventarios

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
BIENES EN TRANSITO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

Almacenes

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto al 31 de diciembre de 2025, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	NO APLICA	0	NO APLICA
TOTAL		\$ 0.00	

7. Se informan los saldos al 31 de diciembre de 2025 sobre integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0
TOTAL	\$ 0.00

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la cuenta de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

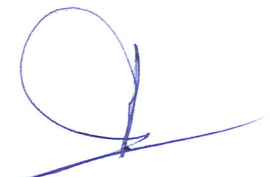
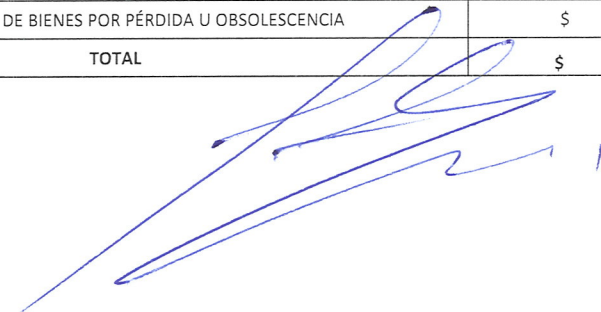
(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA DETERMINADA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,270,884.98	186,541.93	3,334,905.55	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10 % A MUEBLES DE OFICINA, MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y OTROS MOB. Y E. DE ADM Y UN 33.33 A EQUIPO DE CÓMPUTO..	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	INSERVIBLES, REGULAR Y BUENO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	171,643.68	5,799.96	133,156.29	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	20 % A OTRO MOB. Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREATIVO Y 33.33% CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y EQUIPO AUDIOVISUAL Y DE VIDEO	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	REGULAR Y BUENO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EQUIPO DE TRANSPORTE	1,079,690.00	41,379.84	766,336.88	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	20 %	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	REGULAR Y BUENO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	2,717,392.66	199,399.78	1,972,030.85	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10 % HERRAMIENTAS Y MAQ. HTAS. . 10 % EQ. DE GENERACIÓN ELÉCTRICA Y 10% A EQ. DE COMUNICACIÓN	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	INSERVIBLES, REGULAR Y BUENO
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 8,239,611.32	\$ 433,121.51	\$ 6,206,429.57				

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

INTEGRACIÓN DE CUENTAS DE GASTOS DE ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES

CUENTA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
5515	DEPRECIACIÓN DE BIENES	\$ 433,121.51
5518	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	\$ 78,131.56
	TOTAL	\$ 511,253.07



Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INFRAESTRUCTURA	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
OTROS BIENES INMUEBLES	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
LICENCIAS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00		\$ 0.00	\$ 0.00		

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Estimaciones y Deterioros

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

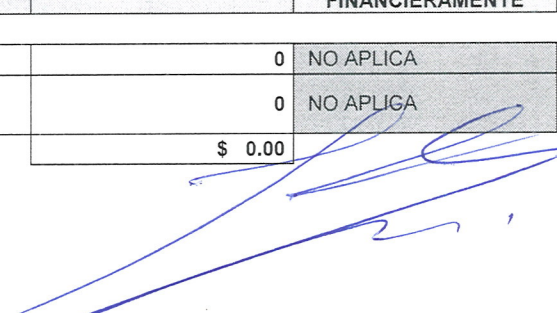
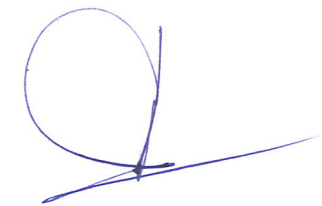
CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	NO APLICA
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	NO APLICA

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	

Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	0	NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	NO APLICA
BIENES EN COMODATO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Pasivo¹

Cuentas y Documentos por pagar

1. Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	64,840.00	LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES \$ 42,340.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%) INDETEC \$ 22,5000.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%)
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	63,108.00	- IMPUESTO SOBRE NOMINA \$ 63,108.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%)
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 127,948.00	

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	0	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
TOTAL	\$ 127,948.00	

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
TOTAL	\$ 0	

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$ 0.00		

Pasivos Diferidos

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0	NO APLICA	NO APLICA
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00		

Provisiones

4. Se informa de las cuentas de provisiones por su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00		

Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente. Nada que manifestar.

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025 :

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
DONACIONES DE CAPITAL	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 399,969.54	RECURSO PROPIO Y TRANSFERENCIAS ESTATALES
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0	RECURSO PROPIO Y SUBSIDIO GEQ.
REVALÚOS	\$ 0	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	NO APLICA
Revalúo de Bienes Muebles	0	NO APLICA
Revalúo de Bienes Intangibles	0	NO APLICA
Otros Revalúos	0	NO APLICA
RESERVAS	\$ 0	
Reservas de Patrimonio	0	NO APLICA
Reservas Territoriales	0	NO APLICA
Reservas por Contingencias	0	NO APLICA
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ -2,932,108.32	
Cambios en Políticas Contables	-2,932,108.82	RECURSO PROPIO Y TRANSFERENCIAS ESTATALES
Cambios por Errores Contables	0	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Se presenta el análisis de las cifras del periodo actual 31 de diciembre de 2025 y periodo anterior 31 de diciembre de 2024, del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes de acuerdo al siguiente cuadro:

(Pesos)

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	10,000.00	10,000.00
Bancos/Tesorería	0	0
Bancos/Dependencias y Otros	249,001.49	30,495.07
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	55,720.73
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
Total	\$ 259,001.49	\$ 96,215.80

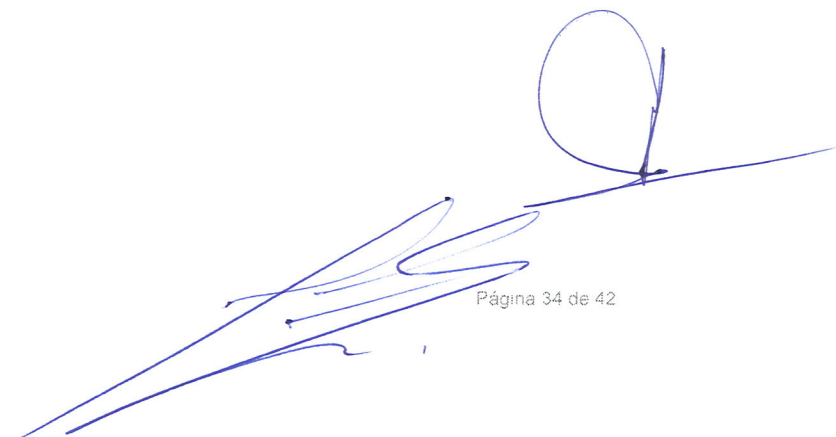
2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0

Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Muebles	\$ 743,300.92	\$ 308,589.07
Mobiliarios y Equipo de Administración	314,605.66	183,334.03
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,263.15	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	309,900.00	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	103,532.11	125,255.04
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	\$ 743,300.92	\$ 308,589.07

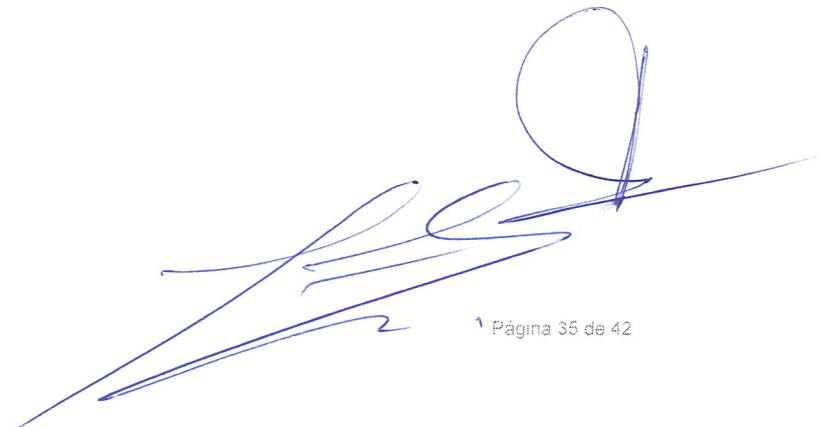


INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

3. Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro),

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 399,969.54	-\$ 485,502.19
Mas: Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 506,117.07	\$ 315,200.63
Depreciación	\$ 433,121.51	\$ 299,309.57
Amortización	\$ -	\$ -
Incrementos en las provisiones	\$ -	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	\$ -
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -
Incremento/Reducción en derechos a recibir bienes o servicios	-\$ 82,360.00	\$ -
Incremento/Reducción en cuentas por pagar	\$ 77,224.00	-\$ 1,921.00
Disminución de Bienes por pérdida u obsolescencia	\$ 78,131.56	\$ 17,812.06
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 906,086.61	-\$ 170,301.56

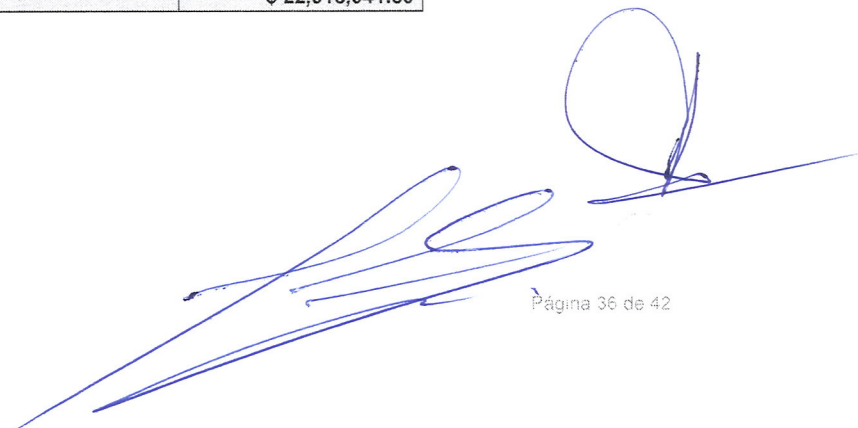


V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

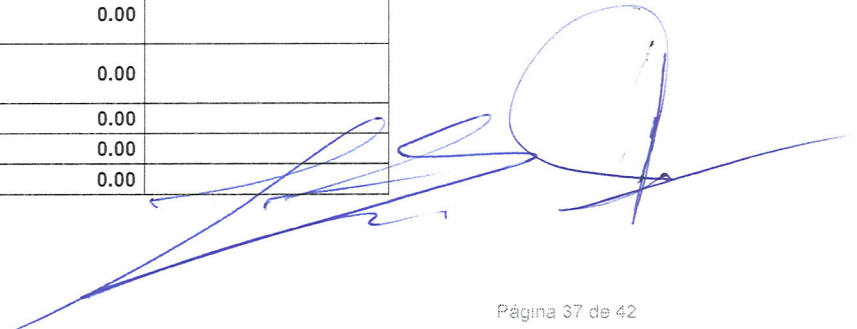
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 22,915,941.50
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$ 0.00
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ 0.0	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ 0.0	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ 0.0	
2.5 Otros ingresos y Beneficios Varios	\$ 0.0	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 0.0	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ 0.0	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ 0.0	
3.3. Otros Ingresos presupuestarios No Contables	\$ 0.0	
4. Total Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 22,915,941.50



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
 Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios		\$ 22,748,019.81
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 743,300.92
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y comercialización	0.00	
2.2. Materiales y Suministros	0.00	
2.3. Mobiliario y Equipo de Administración	314,605.66	
2.4. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,263.15	
2.5. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6. Vehículos y Equipo de Transporte	309,900.00	
2.7. Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	103,532.11	
2.9. Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	
2.19. Amortización de la Deuda Pública	0.00	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00	



Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

3. Más Gasto Contables No Presupuestales		\$ 511,253.07
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	511,253.07	
3.2 Provisiones	0.00	
3.3 Disminución de Inventarios	0.00	
3.4 Otros Gastos	0.00	
3.5 Inversión Pública no capitalizable	0.00	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0.00	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 22,515,971.96



c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del IAQQ, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

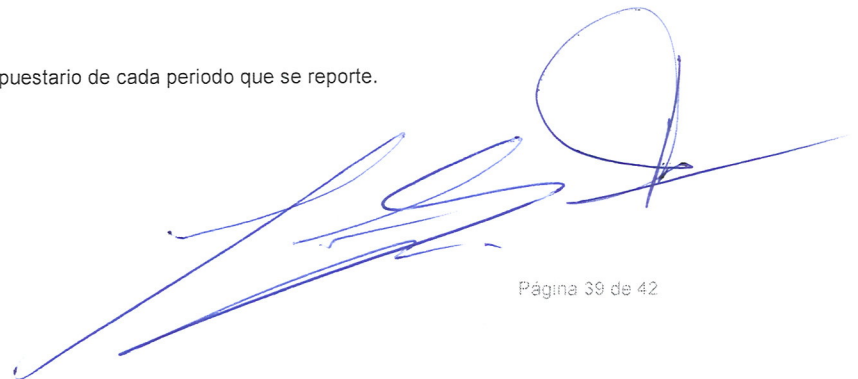
- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Cuentas de Orden Presupuestario:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.



Cuentas de orden contables

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

A. Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	NO APLICA	0

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

B. Emisión de Obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

C. Avales y Garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

D. Juicios:

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución	NO APLICA	0

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:(Pesos)

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	NO APLICA	0	NO APLICA

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, y vencimiento:

(Pesos)

F. Bienes en Concesión o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	NO APLICA	0	NO APLICA
Bienes Bajo Contrato en Comodato	INMUEBLE DE INSTALACIONES QUE OCUPA EL IAQQ	\$ 23,362,400.00	30 DE SEPTIEMBRE DE 2027

Cuentas de orden presupuestario

4. Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

Cuentas de orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	21,252,682.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	2,484,917.85
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	4,148,177.35
Ley de Ingresos Devengada	22,915,941.50
Ley de Ingresos Recaudada	22,915,941.50

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	21,252,682.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	46,131.78
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	4,166,169.15
Presupuesto de Egresos Comprometido	25,372,719.37
Presupuesto de Egresos Devengado	22,748,019.81
Presupuesto de Egresos Ejercido	22,748,019.81
Presupuesto de Egresos Pagado	22,620,071.81

Ing. Fernando de Néstor Mendoza Sánchez
Director General

M. en D.C.O. María del Carmen Pérez Jiménez
Jefa del Depto. Administrativo.



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado Analítico del Activo
Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoAnaliticoDeActivosYPasivos_R

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
01:31 p. m.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	\$4,829,458.52	\$92,954,841.91	\$95,409,757.19	\$2,374,543.24	-\$2,454,915.28
ACTIVO CIRCULANTE	\$96,215.80	\$92,100,013.37	\$91,854,867.68	\$341,361.49	\$245,145.69
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$96,215.80	\$69,073,050.59	\$68,910,264.90	\$259,001.49	\$162,785.69
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$22,944,602.78	\$22,944,602.78	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$82,360.00	\$0.00	\$82,360.00	\$82,360.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$4,733,242.72	\$854,828.54	\$3,554,889.51	\$2,033,181.75	-\$2,700,060.97
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$7,685,969.58	\$743,300.92	\$189,659.18	\$8,239,611.32	\$553,641.74
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$2,952,726.86	\$111,527.62	\$3,365,230.33	-\$6,206,429.57	-\$3,253,702.71
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SANCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PEREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 01:32 p. m.

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Total de Otros Pasivos	Peso	México	\$50,724.00	\$127,948.00
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	\$50,724.00	\$127,948.00



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERÉTARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Fecha y | 04/ene./2026

hora de Impresión | 01:32 p. m.

Usu: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SANCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PEREZ JIMENEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
12-52-002	1	MANUAL DE COREL DRAW8	\$ 1,375.89	\$ 1.00
12-52-003	1	MANUAL DE COREL PHOTO-PAINT8	\$ 1,375.89	\$ 1.00
13-80-001	1	TELÉFONO MARCA "ALCATEL" COLOR MARFIL SERIE 4462739	\$ 511.75	\$ 1.00
15-01-001	1	ALACENA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL, DE 1.68 X .67 X 2.10 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS Y 2 CHAPAS (HECHIZA)	\$ 2,000.00	\$ 1.00
15-01-003	1	ALACENA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL DE 2.20 X .60 X .29 MTS DE FONDO, CON 4 PUERTAS (HECHIZA)	\$ 1,500.00	\$ 1.00
15-01-007	1	ALACENA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL DE 1.40 X .70 X .40 MTS DE FONDO, CON 2 PUERTAS (HECHIZA)	\$ 1,000.00	\$ 1.00
15-01-008	1	ALACENA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL DE 1.80 X .71 X 2.18 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS Y 2 CHAPAS	\$ 2,000.00	\$ 1.00
15-01-009	1	ALACENA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL CON 2 PUERTAS Y DOS CHAPAS, DE 1.85X 71X2.20 MTS. DE ALTO	\$ 3,000.00	\$ 1.00
15-01-010	1	ALACENA MADERA BARNIZ NAT, 2 PUERTAS, 2 CHAPAS 185 X .71X2.20	\$ 3,000.00	\$ 1.00
15-02-003	1	ANAQUEL EN TRIPLAY AL NATURAL DE 16 MM. DE 2.08 X 1.68 MTS. 20 DIVISIONES (HECHIZO)	\$ 1,500.00	\$ 1.00
15-02-004	1	ANAQUEL EN TRIPLAY AL NATURAL DE 16 MM. DE 3.67 X 1.69 MTS. 35 DIVISIONES (HECHIZO)	\$ 1,500.00	\$ 1.00
15-03-021	1	ANAQUEL METÁLICO COLOR GRIS, DE .30 X .85 X 2 MTS. DE ALTO, CON 11 ENTREPAÑOS	\$ 907.77	\$ 1.00
15-03-022	1	ANAQUEL METÁLICO COLOR GRIS, DE .30 X .85 X 2 MTS. DE ALTO, CON 22 ENTREPAÑOS	\$ 1,723.60	\$ 1.00
15-03-034	1	ANAQUEL METÁLICO COLOR GRIS, DE .30 X .85 X 2 MTS. DE ALTO,	\$ 769.10	\$ 1.00
15-04-002	1	ARCHIVERO EN MADERA DE PINO COLOR NOGAL DE 1.60 X .61 X 1.37 MTS. DE ALTO, 6 CAJONES, 2 PUERTAS Y 2 CHAPAS (HECHIZO)	\$ 3,000.00	\$ 1.00
15-23-001	1	CÓMODA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL CON 2 PUERTAS CORREDIZAS Y 2 ENTREPAÑOS, DE 1.50 X .40 X 1.10 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 600.00	\$ 1.00
15-27-001	1	CUBIERTA TIPO REPISA DE ACERO INOXIDABLE DE 50 X 60 CMS.	\$ 563.50	\$ 1.00
15-27-002	1	CUBIERTA TIPO REPISA DE ACERO INOXIDABLE DE 50 X 60 CMS	\$ 563.50	\$ 1.00
15-30-004	1	ESCRITORIO EJECUTIVO SEMICIRCULAR, EN MADERA DE PINO COLOR NOGAL, DE 2.60 X .74 X .80 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS Y 2 CAJONES (HECHIZO)	\$ 3,500.00	\$ 1.00
15-36-001	1	EXHIBIDOR METÁLICO PARA VITRALES CON ILUMINACIÓN DE 2.80 X 45.5 X 2.18 MTS. DE ALTO, EN ACRÍLICO BLANCO CON 2 ENTREPAÑOS (HECHIZO)	\$ 6,000.00	\$ 1.00
15-36-002	1	EXHIBIDOR PARA VITRALES DE FIERRO, CON ACRÍLICO	\$ 3,731.49	\$ 1.00
15-47-010	1	LOCKER METÁLICO COLOR ARENA, DE .39 X .40 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 4 PUERTAS	\$ 1,150.00	\$ 1.00
15-47-011	1	LOCKER METÁLICO COLOR ARENA, DE .39 X .40 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 4 PUERTAS	\$ 1,150.00	\$ 1.00
15-47-012	1	LOCKER METÁLICO COLOR ARENA, DE .39 X .40 X 1.80 MTS. DE ALTO	\$ 1,150.00	\$ 1.00
15-50-001	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-002	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-003	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-004	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-005	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-006	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-007	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
15-50-066	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-067	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-068	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-069	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-070	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-071	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-072	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-073	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-074	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-075	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-076	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-077	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-078	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-079	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-080	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-081	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-082	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-083	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-084	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-085	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-086	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-087	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-088	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-089	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-090	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.05 MTS.	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-096	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-107	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-108	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-109	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-50-110	1	MAMPARA DE MADERA, COLOR BLANCO, DE 1.22 X 2.44 MTS. X 1 1/2" DE GROSOR (EMBISAGRADAS) (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-51-001	1	MARCO TALLADO EN CAOBA, CON CRISTAL	\$ 1,500.00	\$ 1.00
15-51-003	1	MARCO TALLADO CON FOTOGRAFÍA DEL MTR. "AGUSTÍN RIVERA UGALDE" DE 1.00 X .82 MTS.	\$ 2,000.00	\$ 1.00
15-51-004	1	MARCO TALLADO EN MADERA 60 X 40 CMS. DORADO, CON ESPEJO	\$ 1,500.00	\$ 1.00
15-53-001	1	MESA OCTAGONAL DE MADERA DE PINO COLOR NOGAL DE 78 CMS.	\$ 2,000.00	\$ 1.00
15-56-007	1	MESA DE FIERRO PARA TRABAJO, DE 1.52 X 1.22 X .82 MTS. DE ALTO CON PATAS EN ESTRUCTURA DE ÁNGULO DE 2" X 1/4" (HECHIZA)	\$ 400.00	\$ 1.00
15-56-008	1	MESA DE FIERRO PARA TRABAJO, DE 1.52 X 1.22 X .82 MTS. DE ALTO CON PATAS EN ESTRUCTURA DE ÁNGULO DE 2" X 1/4" (HECHIZA)	\$ 400.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
15-56-009	1	MESA DE FIERRO PARA TRABAJO, DE 2.45 X 1.22 X .82 MTS. DE ALTO	\$ 2,000.00	\$ 1.00
15-56-011	1	MESA DE FIERRO PARA ESMALTE EN COLOR GRIS DE 1.80 X .70 X .70 M. DE ALTO, CON PATAS EN ESTRUCTURA CUADRADA DE 2" (HECHIZA)	\$ 655.50	\$ 1.00
15-56-012	1	MESA DE FIERRO PARA VACIADO EN COLOR GRIS DE 1.80 X .70 X .70 M. DE ALTO, CON PATAS EN ESTRUCTURA CUADRADA DE 2" (HECHIZA)	\$ 850.50	\$ 1.00
15-57-007	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-008	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 1 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-009	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-010	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-016	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-017	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO, EN MADERA AL NATURAL COLOR CLARO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-018	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO AGLOMERADO Y BARNIZ NATURAL DE 2.40 X 1.24 X .92 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-019	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO AGLOMERADO Y BARNIZ NATURAL DE 2.45 X 1.24 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-020	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO AGLOMERADO Y BARNIZ NATURAL DE 2.48 X 1.26 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-021	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-023	1	MESA DE MADERA EN FORMICA, COLOR CAFÉ CLARO, DE 2.47 X 1.25 X .90 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-024	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.44 X 1.22 X .90 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-025	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.44 X 1.22 X .92 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-026	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.44 X 1.22 X .92 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-027	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.44 X 1.22 X .92 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-028	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.42 X .95 X .87 MTS. DE ALTO CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-029	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.48 X 1.18 X .93 MTS. DE ALTO CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-031	1	MESA DE TRABAJO DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.44 X .80 X .94 MTS. DE ALTO, (HECHIZA)	\$ 450.00	\$ 1.00
15-57-032	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO DE 2.48 X .65 X .92 MTS. DE ALTO, EN MADERA AL NATURAL COLOR CLARO (HECHIZA)	\$ 450.00	\$ 1.00
15-57-033	1	MESA DE MADERA PARA TRABAJO DE 2.48 X .65 X .92 MTS. DE ALTO, EN MADERA AL NATURAL COLOR CLARO (HECHIZA)	\$ 450.00	\$ 1.00
15-57-034	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, CON CEJA Y 2 ENTREPAÑO DE 2.44 X 1.22 X .94 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-035	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.44 X 1.22 X .95 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-036	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL PARA TRABAJO CON CEJA, DE 2.46 X 1.24 X .92 MTS. DE ALTO, CON 2 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-037	1	MESA DE TRIPLAY, PARA TRABAJO, BARNIZ NATURAL DE 2.46 X 1.24 X .91 MTS. DE ALTO, 1 ENTREPAÑO EN TRIPLAY DE 6 MM. (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-038	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA TRABAJO, DE 2.50 X 1.23 X .92 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 675.00	\$ 1.00
15-57-039	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA TRABAJO, DE 2.45 X 1.23 X .92 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 675.00	\$ 1.00
15-57-040	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA TRABAJO, DE 2.45 X 1.23 X .90 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 675.00	\$ 1.00
15-57-041	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA AMASAR, DE 1.57 X .60 X .89 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-57-042	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA TRABAJO, DE 2.46 X 1.24 X .90 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 675.00	\$ 1.00
15-57-043	1	MESA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL, DE 1.40 X 1.10 X .59 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA) P/INSOLADORA	\$ 500.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
15-57-044	1	MESA DE MADERA DE PINO EN BARNIZ NATURAL, DE 1.50 X .74 X .80 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 800.00	\$ 1.00
15-57-051	1	MESA DE TRABAJO DE MADERA DE PINO BARNIZ NATURAL DE 2.41	\$ 723.00	\$ 1.00
15-57-052	1	MESA DE TRABAJO DE MADERA	\$ 723.00	\$ 1.00
15-57-053	1	MESA DE TRABAJO DE MADERA DE PINO BARNIZ NATURAL, DE 2.45 X .80 X .95 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO (HECHIZA)	\$ 723.00	\$ 1.00
15-57-056	1	BANCO DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, PARA TRABAJO, DE 2.45 X .85 X .88 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
15-57-064	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.50 X .80 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-065	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.43 X .79 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 750.00	\$ 1.00
15-57-091	1	MESAS PLEGABLES DE 2.40 MTS. MODE. 2990 MARCA LIFETIME, COLOR BLANCO	\$ 803.00	\$ 1.00
15-58-001	1	MOSTRADOR DE MADERA DE PINO EN BARNIZ NATURAL, DE 2.70 X .32 X 1.06 MTS. DE ALTO, CON 1 ENTREPAÑO Y 6 DIVISIONES (HECHIZO)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-59-004	1	MUEBLE PARA COMPUTADORA EN MADERA COLOR BLANCO, DE 1.18 X .50 X .78 MTS. DE ALTO, CON UN CAJÓN AL LADO DERECHO DIVISIÓN AL CENTRO Y ENTREPAÑO PARA TECLADO (D)	\$ 700.00	\$ 1.00
15-62-001	1	NICHO PARA BANDERA, EN MADERA DE PINO COLOR NOGAL DE .44 X .39 X 2.50 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 500.00	\$ 1.00
15-66-004	1	PINTARRON BLANCO DE 1.80 X 90	\$ 501.76	\$ 1.00
15-68-001	1	PÓDIUM DE MADERA COLOR NOGAL, DE .51 X .42 X 1.20 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 700.00	\$ 1.00
15-73-003	1	SILLA SECRETARIAL CON 5 ASPAS CON ASIENTO NEUMÁTICO	\$ 1,256.37	\$ 1.00
17-10-061	1	ENCICLOPEDIA DIBUJO Y PINTURA (3 TOMOS)	\$ 1,200.00	\$ 1.00
18-40-001	1	PANTALLA DE COLGAR DE 2.13 X 2.13 MTS. COLOR BLANCO MATE	\$ 942.83	\$ 1.00
19-07-001	1	CARPA BLANCA	\$ 3,051.66	\$ 1.00
19-07-002	1	CARPA BLANCA	\$ 3,051.66	\$ 1.00
19-69-001	1	TANQUE DE BIÓXIDO DE CARBONO (COMDIO)	\$ 1,149.35	\$ 1.00
19-81-010	1	VENTILADOR DE TECHO INDUSTRIAL, COLOR BLANCO, MARCA "COPACABANA" MOD. 56, CON 3 ASPAS, 5 VELOCIDADES, 127 V., 60 HZ., 0.67 AMPS.	\$ 412.25	\$ 1.00
19-81-011	1	VENTILADOR DE TECHO INDUSTRIAL, COLOR BLANCO, MARCA "COPACABANA" MOD. 56, CON 3 ASPAS, 5 VELOCIDADES, 127 V., 60 HZ., 0.67 AMPS.	\$ 412.25	\$ 1.00
19-81-015	1	VENTILADOR INDUSTRIAL DE TECHO, BLANCO, CON 3 ASPAS, 5 VELOCIDADES.	\$ 496.00	\$ 1.00
19-81-016	1	VENTILADOR INDUSTRIAL DE TECHO, BLANCO, CON 3 ASPAS, 5 VELOCIDADES.	\$ 496.00	\$ 1.00
19-81-017	1	VENTILADOR INDUSTRIAL DE TECHO, COLOR BLANCO, CON 3 ASPAS 5 VELOCIDADES.	\$ 496.00	\$ 1.00
19-81-018	1	VENTILADOR INDUSTRIAL DE TECHO COLOR BLANCO, CON 4 ASPAS DE 1 LUZ	\$ 365.00	\$ 1.00
20-05-006	1	BANCO (MESA) PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 1.71 X .77 X .84 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-007	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.38 X .88 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-008	1	BANCO DE MADERA PARA CARPINTERO, MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.40 X .89 X .89 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-009	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .72 X .92 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-010	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .74 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-011	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .74 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-012	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .74 X .90 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-013	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .75 X .91 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-05-014	1	BANCO PARA CARPINTERO. DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.52 X .73 X .91 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 723.00	\$ 1.00
20-05-015	1	BANCO DE MADERA DE PINO AL NATURAL, PARA CARPINTERO DE 2.39 X .87 X .92 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 750.00	\$ 1.00
20-05-016	1	BANCO PARA CARPINTERO. DE MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.47 X .82 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 1,000.00	\$ 1.00
20-05-017	1	BANCO DE MADERA PARA CARPINTERO, MADERA DE PINO AL NATURAL DE 2.44 X .86 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 1,000.00	\$ 1.00
20-06-002	1	BANCO PARA ROUTER, DE MADERA DE PINO AL NATURAL, DE .47 X 1.19 MTS. Y .92 MTS. DE ALTO	\$ 555.45	\$ 1.00
20-16-030	1	CAUTIN PROFESIONAL TIPO LÁPIZ, COLOR AZUL, MARCA "WELLER" MOD. W100 P DE 100 WATTS.	\$ 1,170.00	\$ 1.00
20-16-031	1	CAUTIN PROFESIONAL TIPO LÁPIZ, COLOR AZUL, MARCA "WELLER" MOD. W100 P DE 100 WATTS.	\$ 1,170.00	\$ 1.00
20-19-038	1	CEPILLO PARA CARPINTERO DEL NO. 5, MARCA "TRUPER" NEGRO	\$ 357.08	\$ 1.00
20-19-039	1	CEPILLO PARA CARPINTERO DEL NO. 6, MARCA "TRUPER" NEGRO	\$ 480.50	\$ 1.00
20-19-042	1	CEPILLO PARA CARPINTERO MARCA "STANLEY" NEGRO NO. 6	\$ 394.00	\$ 1.00
20-19-043	1	CEPILLO PARA CARPINTERO MARCA "STANLEY" NEGRO NO. 6	\$ 394.00	\$ 1.00
20-45-017	1	LICUADORA MARCA "OSTER" MODELO ET2 MOTOR REVERSIBLE. CON VASO DE VIDRIO COMPLETO CON ASPAS Y TAPA SERIE B253-T1	\$ 905.45	\$ 1.00
20-51-001	1	MAQUINA SENIOR WAHL MOD. 850 COLOR NEGRO CON PLATA	\$ 790.00	\$ 1.00
20-54-003	1	MANÍQUÍ DE DAMA TALLA 36, CON BASE METÁLICA, GIRATORIO	\$ 1,496.24	\$ 1.00
20-54-004	1	MANÍQUÍ DE DAMA TALLA 36, CON BASE METÁLICA, GIRATORIO	\$ 1,496.24	\$ 1.00
20-55-003	1	CORTADORES CON TOPE PARA MOLDURAS	\$ 460.00	\$ 1.00
20-55-004	1	CORTADORES CON TOPE PARA MOLDURAS	\$ 460.00	\$ 1.00
20-59-001	1	MÁQUINA PARA PASTA ITALIANA DE ACERO INOXIDABLE MARCA "MARCATO" MODEL 150 MM DE LUXE. MOD. PC-4, DE 73 X 30 X 59 CMS. DE FRENTE.	\$ 675.62	\$ 1.00
20-59-002	1	MÁQUINA PARA PASTA ITALIANA DE ACERO INOXIDABLE MARCA "MARCATO" MODEL 180 MM DE LUXE.	\$ 811.78	\$ 1.00
20-60-001	1	MÁQUINA DE SOLDAR INDUSTRIAL COLOR AZUL MARCA "MILLER" 250-CA, TENSIÓN NOMINAL DE 220/440 V., SERIE NO. 244-10433L5	\$ 5,410.00	\$ 1.00
20-65-015	1	PARRILLA PARA ASADOS, COLOR ROJO PRIMER DE 1.49 MTS. DE LARGO, 70 CMS. DE ANCHO, 77 CMS. DE ALTO, PARRILLA DESMONTABLE, CON RUEDAS	\$ 938.25	\$ 1.00
20-67-006	1	PLANCHA TERMOSTATO METÁLICA MARCA "TRANSFER" COLOR AZUL, DE 40 X 40 CMS. CAP. DE 300 GRADOS C. (TERMOSTATO MAL ESTADO)	\$ 980.00	\$ 1.00
20-69-001	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS MARCA "MOULINEX" MASTERCHEFF 650 MODELO A77, 127 V., 60 HZ., 350 WATTS	\$ 1,485.00	\$ 1.00
20-88-018	1	SIERRA CIRCULAR DE BANCO CON MOTOR DE 1 1/2 H.P. CON INSTALACION ELECTRICA Y HUSILLO (TORNILLO P/BANCO)	\$ 2,697.54	\$ 1.00
20-88-020	1	SIERRA DE MESA, ELABORADA CON PERFIL TUBULAR R100, MANDRIL 155CB, DISCO PARA MADERA DE 10" X 40 D X 1"	\$ 5,395.50	\$ 1.00
20-92-072	1	TORNILLO DE BANCO COLOR AZUL MARCA "TORILLO-HIJOS" NO. 6	\$ 1,095.00	\$ 1.00
20-94-002	1	TORNO ARTESANAL EN ESTRUCTURA DE MADERA DE 82 X 42 X 84 CMS. DE ALTO. CON PLACA DE FIERRO DE 7/8" X 60 CMS. DE DIÁMETRO.	\$ 2,712.88	\$ 1.00
21-34-048	1	ESCUADRA UNIVERSAL METÁLICA MARCA "FISHER" DE 12" NO. 285	\$ 380.00	\$ 1.00
21-34-049	1	ESCUADRA UNIVERSAL METÁLICA MARCA "FISHER" DE 12" NO. 285	\$ 380.00	\$ 1.00
21-42-004	1	FRESA (RANURADOR) Z6 DE 5 MM.	\$ 747.50	\$ 1.00
21-67-003	1	RECORTADORA RECARGABLE MARCA WAHL, MOD. 8900, TRIMMER PERFILADORA, NEGRO CON BASE PARA CARGAR Y CABLE	\$ 700.00	\$ 1.00
21-80-021	1	PINZA CORTE CURVO, DE ALUMINIO, MARCA "LIBERCHAÏT"	\$ 1,022.01	\$ 1.00
21-88-001	1	TANQUE P/ OXIGENO, CAP. 8.5 M3, VERDE (DEPÓSITO EN GARANTÍA)	\$ 700.00	\$ 1.00
22-08-029	1	BUDINERA DE ACERO INOXIDABLE DE 38 CMS. DE DIÁMETRO CAP. 15 LTS	\$ 491.39	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
22-65-012	1	OLLA ALTA RECTA DE ACERO INOXIDABLE DE 24 CMS. DE DIÁMETRO CAP. 11 LTS.	\$ 374.40	\$ 1.00
22-65-013	1	OLLA ALTA RECTA DE ACERO INOXIDABLE DE 24 CMS. DE DIÁMETRO CAP. 11 LTS.	\$ 374.40	\$ 1.00
15-41-001	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE 50 X 90 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA	\$ 853.18	\$ 1.00
15-41-002	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE 50 X 90 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA	\$ 853.18	\$ 1.00
15-41-003	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR ROJO, DE 50 X 90 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA	\$ 853.18	\$ 1.00
15-41-004	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE 50 X 90 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA	\$ 853.18	\$ 1.00
15-41-005	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE 50 X 90 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA	\$ 853.18	\$ 1.00
15-74-001	1	SOFÁ PARA RECEPCIÓN DE 3 PLAZAS, MODELO PR-503, ESTRUCTURA CUADRADA DE 1" BASE CROMADA, ASIENTO, RESPALDO Y CODERAS (TAPIZ ROJO)	\$ 680.45	\$ 1.00
15-74-002	1	SOFÁ PARA RECEPCIÓN DE 3 PLAZAS, MODELO PR-503, ESTRUCTURA CUADRADA DE 1" BASE CROMADA, ASIENTO, RESPALDO Y CODERAS (TAPIZ ROJO)	\$ 680.45	\$ 1.00
20-05-001	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO AL NATURAL, DE 2.41 X .88 X 91 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 831.05	\$ 1.00
20-05-002	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO AL NATURAL, DE 2.45 X .88 X 95 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 831.05	\$ 1.00
20-05-003	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO AL NATURAL, DE 2.45 X .88 X 95 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 831.05	\$ 1.00
20-05-004	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO AL NATURAL, DE 2.46 X .74 X .94 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 831.05	\$ 1.00
20-05-005	1	BANCO PARA CARPINTERO, DE MADERA DE PINO COLOR GRIS, DE 2.50 X .71 X .92 MTS. DE ALTO (HECHIZO)	\$ 831.05	\$ 1.00
20-18-001	1	CEPILLO ELÉCTRICO PARA MADERA, DE UNA CARA, COLOR GRIS, CON MOTOR DE 5 H.P., 3500 R.P.M.	\$ 5,744.83	\$ 1.00
20-18-002	1	CEPILLO ELÉCTRICO COLOR GRIS, MARCA "SKIL" MODELO 1570, 3" PLANE, 12500 R.P.M. SERIE NO. 01979	\$ 963.79	\$ 1.00
20-88-001	1	SIERRA CIRCULAR CON ESCOPIO CORTE 45 GRADOS, COLOR GRIS BROQUERO Y GUÍA DE CORTE 100 X 100, CON MOTOR DE 5 H.P. SERIE M89K-3316	\$ 7,284.22	\$ 1.00
20-93-001	1	TORNO COPIADOR PARA MADERA, COLOR AZUL DE 1.20 X .30 MTS. CON MOTOR DE 2 H.P. 1675 R.P.M. SERIE DE MOTOR M90A-1350	\$ 1,913.08	\$ 1.00
20-95-001	1	TROMPO ELÉCTRICO COLOR GRIS, CON BARRA DE 1" X 24 X 24, MESA Y GUÍA, CON MOTOR DE 5 H.P. SERIE DE MOTOR NO. M89J-29331	\$ 3,681.15	\$ 1.00
19-45-001	1	MÁQUINA LIMPIADORA DE DESAGUE, CON CHICOTE MARCA "RIDGIO" KOLLMANN, MODELO K-50, MACH. NO. 88-63017	\$ 4,959.56	\$ 1.00
20-20-001	1	COMPRESORA MARCA "DEVILBISS" MODELO GHDM72, NO. 890326	\$ 2,909.80	\$ 1.00
20-27-002	1	ESMERIL DE BANCO MARCA "DINAMO" COLOR GRIS, MODELO 1010 DE 1 H.P. 3450 R.P.M.	\$ 872.73	\$ 1.00
20-86-002	1	DW421 DE 5" HEAVY DUTY, 12000 O.P.M. 120 V., 2.0 AMPS. SERIE NO. 27849	\$ 515.04	\$ 1.00
20-86-003	1	SIERRA CALADORA PROFESIONAL MARCA "BLACK & DECKER" NEGRA SERIE NO 13691	\$ 515.04	\$ 1.00
15-25-001	1	CREDENZAS EJECUTIVA METÁLICA COLOR GRIS Y CUBIERTA EN MELAMINA COLOR CAFÉ, MARCA PM "STEELE" MOD. 642 DE 1.66 X .46 MTS. CON 4 CAJONES, PEDESTAL A LOS COSTADOS Y 2 PUERTAS CORREDIZAS DE CRISTAL (PINTADAS EN ROJO ÓXIDO) ACTUALMANTE SON DE COLOR BLANCO	\$ 757.71	\$ 1.00
15-25-002	1	CREDENZAS EJECUTIVA METÁLICA COLOR GRIS Y CUBIERTA EN MELAMINA COLOR CAFÉ, MARCA PM "STEELE" MOD. 642 DE 1.66 X .46 MTS. CON 4 CAJONES, PEDESTAL A LOS COSTADOS Y 2 PUERTAS CORREDIZAS DE CRISTAL (PINTADAS EN ROJO ÓXIDO) ACTUALMANTE SON DE COLOR BLANCO	\$ 757.71	\$ 1.00
15-05-001	1	ARCHIVERO METÁLICO COLOR GRIS MARCA "RIVIERA" MODELO AR-400, DE 68 X .46 X 1.32 MTS. DE ALTO, CON 4 GAVETAS	\$ 795.80	\$ 1.00
15-85-001	1	VITRINA DE LÁMINA CON CRISTAL, COLOR AMARILLO, DE 2.30 X 45 X 97 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS CORREDIZAS	\$ 690.00	\$ 1.00
15-85-002	1	VITRINA DE LÁMINA CON CRISTAL, COLOR AMARILLO, DE 2.30 X 45 X 97 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS CORREDIZAS	\$ 690.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-42-001	1	HORNO PARA CERÁMICA COLOR CREMA "DUNCAN" MOD. DK-716-2 DE 240 V., 15 AMPS. MAX. TEMP. 2300 F. CONE 6. SERIE NO. F-02565	\$ 4,128.25	\$ 1.00
20-89-001	1	SIERRA RADIAL DW8001 MARCA "DEWALT" COLOR VERDE, CON MOTOR DE 2 H.P. 3360 R.P.M., SERIE NO. 9141/11	\$ 5,392.16	\$ 1.00
20-74-012	1	PULPO METÁLICO COLOR GRIS, 3 BRAZOS Y 1 ESTACIÓN, DE 50 X 40 CMS. EN FORMICA BLANCA	\$ 615.00	\$ 1.00
20-76-001	1	RACK DE SECADO METÁLICO GIRATORIO, COLOR AZUL, DE .57 X .58 X 1.64 MTS. DE ALTO, CON 4 RODAJAS, 50 REJILLAS EN ALAMBRÓN DE 3/16" CROMADO, CON RESORTE	\$ 909.55	\$ 1.00
20-60-002	1	MÁQUINA DE SOLDAR INDUSTRIAL COLOR AZUL MARCA "MILLER" 250-CA, TENSIÓN NOMINAL DE 127/220 V., SERIE NO. 113-19973L5	\$ 2,200.00	\$ 1.00
20-56-004	1	MÁQUINA INDUSTRIAL DE COSTURA RECTA ARTESANA BLANCO OSTIÓN, MARCA SINGER MODELO 220U23, SERIE NO. 933007279, CON MUEBLE DE MADERA COLOR CLARO DE 1.20 X .46 X .76 MTS. ALTO. CON MOTOR DE 1/2 H.P. COLOR GRIS "SINGER" 2850/3450 R.P.M. 5.8/5.6 AMPS. 110-120 V., SERIE NO. 280618	\$ 5,497.00	\$ 1.00
20-87-003	1	SIERRA CINTA MARCA "CELA" COLOR VERDE AMARTILLADO, CON MOTOR INTEGRADO DE 3/4" H.P. "GENERAL ELECTRIC" MODELO . 5C48ASCX-P, 1725 R.P.M., SERIE NO. 1-9A	\$ 2,200.00	\$ 1.00
20-58-001	1	MAQUINA PARA IMPRESIÓN EN REDONDO	\$ 1,471.60	\$ 1.00
20-84-003	1	ROUTER AMARILLO MARCA "DEWALT" CON 2 LLAVES, MOD. DW-610 DE 1 1/2 H.P. 25000 R.P.M. SERIE NO. 106900	\$ 1,250.00	\$ 1.00
17-10-059	1	ENCICLOPEDIA IDEA FIERRO BOOK (6 TOMOS)	\$ 2,000.00	\$ 1.00
17-10-060	1	ENCICLOPEDIA MUEBLE TRADICIONAL (6 TOMOS)	\$ 2,275.00	\$ 1.00
15-41-006	1	GABINETE METÁLICO UNIVERSAL, COLOR ROJO, 2 PUERTAS, 4 ENTREPAÑOS Y CHAPA DE .40 X 1.20 X 2 MTS. DE ALTO (PINTADO EN COLOR BLANCO)	\$ 1,350.10	\$ 1.00
15-41-007	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO GRIS MARCA "RAMA" DE .40 X 1.20 2 MTS. DE ALTO, 2 PUERTAS DIV. CENTRO, 4 ENTREPAÑOS, 2 CHAPAS	\$ 1,350.10	\$ 1.00
20-56-005	1	MÁQUINA INDUSTRIAL DE COSTURA RECTA, BLANCO OSTIÓN, MARCA "BROTHER" CON LUBRICACIÓN AUTOMÁTICA Y PALANCA DE RETROCESO, SERIE NO. 7080688, CON MOTOR DE 1/2 H.P. BLANCO OSTIÓN, MARCA "HALCON" MOD. 31221, SERIE 7110012, 3450 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS., MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO. CON CUBIERTA COLOR GRIS	\$ 5,723.55	\$ 1.00
20-56-006	1	MÁQUINA INDUSTRIAL DE COSTURA RECTA, BLANCO OSTIÓN, MARCA "BROTHER" CON LUBRICACIÓN AUTOMÁTICA Y PALANCA DE RETROCESO, SERIE NO. 7080580, CON MOTOR DE 1/2 H.P. BLANCO OSTIÓN, MARCA "HALCON" MOD. 31221, SERIE 7110021, 3450 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS., MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO. CON CUBIERTA COLOR GRIS	\$ 5,723.55	\$ 1.00
20-56-007	1	MÁQUINA INDUSTRIAL DE COSTURA RECTA, BLANCO OSTIÓN, MARCA "BROTHER" CON LUBRICACIÓN AUTOMÁTICA Y PALANCA DE RETROCESO, SERIE NO. 7080050, CON MOTOR DE 1/2 H.P. BLANCO OSTIÓN, MARCA "HALCON" MOD. 31221, SERIE 7110427, 3450 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS., MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO. CON CUBIERTA COLOR GRIS	\$ 5,723.55	\$ 1.00
20-27-004	1	ESMERIL DE BANCO COLOR GRIS, MARCA "BLACK & DECKER" MOD. 1788, DE 3/4 H.P. 3600 R.P.M. 4.2 AMPS. SERIE NO. 001630	\$ 1,017.86	\$ 1.00
15-41-008	1	GABINETE METÁLICO UNIVERSAL COLOR GRIS, MARCA RAMA DE 0.40 X .85 X 1.80 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS, 4 ENTREPAÑOS Y CHAPA (PINTADO EN COLOR BLANCO)	\$ 1,437.50	\$ 1.00
15-41-009	1	GABINETE METÁLICO UNIVERSAL COLOR GRIS, MARCA RAMA DE 0.40 X .85 X 1.80 MTS. DE ALTO, CON 2 PUERTAS, 4 ENTREPAÑOS Y CHAPA (PINTADO EN COLOR BLANCO)	\$ 1,437.50	\$ 1.00
17-10-062	1	ENCICLOPEDIA LA GRAN COCINA (6 TOMOS)	\$ 1,197.00	\$ 1.00
20-89-002	1	SIERRA RADIAL PROFESIONAL COLOR VERDE MARCA "MAGGI" CON ADITAMENTOS (7 PZAS) CON MOTOR DE 2 H.P. COLOR GRIS, 1.5 KW. 6.7 AMPS. 0.86/3360 COSQ., 220/440 V., SERIE NO. E1350	\$ 18,775.00	\$ 1.00
20-93-002	1	TORNO DE PEDESTAL, COLOR AZUL MARCA "LOBO" MODEL. CL-1140 DATE: 1996, CON MOTOR DE 1 H.P. 60 HZ., 110/220 V., SERIAL 9637	\$ 10,545.00	\$ 1.00
20-86-006	1	SIERRA CALADORA AMARILLA, DW321, MARCA "DEWALT" 500-3100/MIN. 120 V., 50/60 HZ., 5.8 AMPS. SERIE NO. 051739	\$ 2,300.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-90-009	1	TALADRO DE PISO COLOR VERDE MARCA "KING" MODELO 1120-111 SERIE NO. 1036420, CON BROQUERO DE 5/8" Y MOTOR DE 3/4" OUTPUT 0.55 KW. 1720 R.P.M. 110 V., 60 HZ., 12.5 AMPS. PHASE: 1, POLE: 4, 75° C. HEAT, DATE. CH. 1998 SERIE DE MOTOR: 053743	\$ 2,300.00	\$ 1.00
20-18-003	1	CEPILLO ELÉCTRICO LIGERO DE 12" COLOR VERDE MARCA "BUTRÓN" F-PABER, MODELO C-12, DE MANUFACTURA 100% NACIONAL, SERIE NO. 0498074 CON MOTOR INTEGRADO DE 3 H.P. NO. 0410	\$ 19,374.00	\$ 1.00
20-88-009	1	SIERRA CIRCULAR DE BANCO COLOR VERDE MARCA "BUTRÓN" MODELO SCB-3, DE MANUFACTURA 100% NACIONAL, CON MOTOR INTEGRADO DE 3 H.P. NO. DE MOTOR 0417, SERIE NO. 0498137	\$ 16,617.50	\$ 1.00
20-95-002	1	TROMPO ELÉCTRICO COLOR VERDE MARCA "BUTRÓN" MODELO TAF-3 DE MANUFACTURA 100% NACIONAL, CON MOTOR INTEGRADO DE 3 H.P. NO. DE MOTOR 4133, SERIE NO. 049085	\$ 18,181.50	\$ 1.00
19-82-002	1	VENTILADOR PORTÁTIL COLOR NEGRO MARCA "HEAT-BUSTER" DE USO RUDO, MODELO TPC4213, CON 4 ASPAS Y 2 LLANTAS DE HULE DE 1200 WATTS. CON MOTOR DE 1/2 H.P. MARCA "SMITH" 1725 R.P.M. 115 V., 7.5 AMPS.	\$ 2,645.00	\$ 1.00
19-82-003	1	VENTILADOR PORTÁTIL COLOR NEGRO MARCA "HEAT-BUSTER" DE USO RUDO, MODELO TPC4213, CON 4 ASPAS Y 2 LLANTAS DE HULE DE 1200 WATTS. CON MOTOR DE 1/2 H.P. MARCA "SMITH" 1725 R.P.M. 115 V., 7.5 AMPS.	\$ 2,645.00	\$ 1.00
11-15-001	1	ENGARGOLADORA METÁLICA COLOR GRIS MARCA "GBC" MODELO KOMBO, SERIE NO. KI-14074	\$ 2,326.50	\$ 1.00
20-94-001	1	TORNO ELÉCTRICO ARTESANAL COLOR BLANCO, CON MOTOR INTEGRADO	\$ 9,487.50	\$ 1.00
20-72-007	1	PULIDORA PARA VIDRIO CON ADITAMENTOS, MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MODELO G-8, COLOR CAFÉ, CON 1 PIEDRA DE ESMERIL DE 1" INTEGRADA Y 1 LLAVE ALLEN DE 3/32" CAFÉ CON BLANCO	\$ 3,150.02	\$ 1.00
20-56-008	1	MÁQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA BLANCO OSTIÓN, BROTHER" LUBRICACIÓN AUTOMÁTICA Y PALANCA DE RETROCESO, SERIE NO. H8011898, CON MOTOR DE 1/2 H.P. MARCA "HALCON" MOD. 31221, SERIE NO. A9106011, 3450 R.P.M., 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS. MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO, CON CUBIERTA GRIS	\$ 5,918.69	\$ 1.00
20-56-009	1	MÁQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA BLANCO OSTIÓN, BROTHER" CON LUBRICACIÓN AUTOMÁTICA Y PALANCA DE RETROCESO, SERIE J8016508, CON MOTOR DE 1/2 H.P. MARCA "HALCON" MOD. 31221, SERIE NO. A9105381, 3450 R.P.M., 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS. MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO, CON CUBIERTA GRIS	\$ 5,918.69	\$ 1.00
20-57-003	1	MÁQUINA OVER MARCA "YAMATO" COLOR CREMA, SERIE YL62732 CON MOTOR DE 1/2 H.P. MARCA "HALCON" COLOR BLANCO OSTIÓN MOD. 31221, SERIE A9105782, 3450 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 5.5 AMPS. CON MUEBLE DE MADERA DE 1.22 X .50 X .77 MTS. DE ALTO, CON CUBIERTA COLOR GRIS.	\$ 18,104.23	\$ 1.00
23-02-001	1	BÁSCULA DE 3 BARRAS Y 3 PESAS, COLOR GRIS, MARCA "SAUTER" CAP. DE 1 A 2610 GMS.	\$ 1,250.00	\$ 1.00
20-44-001	1	INSOLADORA COLOR GRIS CON LUZ, METAL HALIDE, MARCA "NUARC" MODEL 26-1KS, SERIAL INT. F99-002, 120 V., 60 HZ., 12.5 AMPS., CON CÁMARA DE VACÍO EN CRISTAL DE 6 MM.	\$ 31,359.59	\$ 1.00
20-74-003	1	PULPO METÁLICO COLOR GRIS, DE 6 BRAZOS Y 2 ESTACIONES	\$ 3,227.58	\$ 1.00
15-46-001	1	LIBRERO METÁLICO COLOR BLANCO OSTIÓN, DE 87 X 2.12 MTS. DE ALTO, CON 5 ENTREPAÑOS	\$ 1,299.50	\$ 1.00
15-46-002	1	LIBRERO METÁLICO COLOR BLANCO OSTIÓN, DE 87 X 2.12 MTS. DE ALTO, CON 5 ENTREPAÑOS	\$ 1,299.50	\$ 1.00
15-75-002	1	SILLÓN EJECUTIVO, CON ASIENTO Y RESPALDO TAPIZADO EN PIEL LEGÍTIMA, COLOR NEGRO, MODELO M9400, CON PISTÓN NEUMÁTICO PARA NIVELAR ALTURA	\$ 2,374.75	\$ 1.00
20-31-001	1	EXTRACTOR DE JUGOS METÁLICO MARCA "TURMIX" COLOR BEIGE CON ROJO DE 127 V., 50/60 HZ., 440 WATTS. SERIE NO. 9051637	\$ 1,800.55	\$ 1.00
19-73-001	1	TANQUE ESTACIONARIO MARCA "TATSA" CAP. DE 500 LTS. MOD. 500 LONGITUD TOTAL 180 CMS. SERIE NO. 5667H	\$ 2,736.80	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
18-41-001	1	PROYECTOR PARA ACETATOS MARCA "HORIZON" COLOR GRIS. MODEL/SERIES/15000, 120 VAC., 50/60 HZ., 460 WATTS. SERIAL NO. 99015620	\$ 2,998.74	\$ 1.00
20-35-002	1	FREGADERO DOBLE METÁLICO CROMADO, INDUSTRIAL MARCA "SOBRINOX" CUSTOM STEEL, DE 1.70 X .70 X 1.06 MTS. DE ALTO, EN ESTRUCTURA TUBULAR DE 1 1/2"	\$ 6,182.30	\$ 1.00
20-72-008	1	PULIDORA PARA VIDRIO MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MOD. G8 115 VAC. 60 HZ., 1.3 AMPS. CAFÉ, CON ADITAMENTOS, 1 PIEDRA DE ESMERIL DE 1" NO. A39068	\$ 2,406.00	\$ 1.00
20-09-001	1	BATIDORA "KITCHEN-AID" COLOR BLANCO MOD. MK45SSWH, DE 127 V., 60 HZ. 250 WATTS, SERIE No. WJ5117980, 10 VEL. "CLASSIC"	\$ 2,249.01	\$ 1.00
20-65-006	1	PARRILLA COLOR NEGRO, CON 4 QUEMADORES MARCA "CORIAT" MOD. PC-4, DE 73 X 30 X 59 CMS. DE FRENTE	\$ 3,329.27	\$ 1.00
20-36-001	1	FREIDOR DE LÁMINA MARCA "CORIAT" COLOR NEGRO	\$ 1,535.11	\$ 1.00
17-10-080 A 083	1	ENCICLOPEDIA "MANUAL DEL CERAMISTA" (4 TOMOS)	\$ 2,000.00	\$ 1.00
20-09-004	1	BATIDORA DE 30 LTS. METÁLICA, COLOR VERDE MARCA "BATHAMMEX" DE .41 X 1.05 MTS. DE ALTO, 380 V., 26 AMPS.	\$ 18,110.00	\$ 1.00
15-05-002	1	ARCHIVERO METÁLICO MARCA "ROCA" COLOR ROJO ÓXIDO, DE 46.5 X .66 X 1.33 MTS. DE ALTO CON 4 GAVETAS (ORIGINALMENTE ERA COLOR ARENA)	\$ 2,300.00	\$ 1.00
15-05-003	1	ARCHIVERO METÁLICO MARCA "ROCA" COLOR ARENA, DE 46.5 X .66	\$ 2,300.00	\$ 1.00
20-35-003	1	FREGADERO DOBLE METÁLICO, CROMADO INDUSTRIAL	\$ 5,453.66	\$ 1.00
20-35-004	1	FREGADERO DOBLE METÁLICO, CROMADO INDUSTRIAL	\$ 5,453.66	\$ 1.00
20-65-007	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE DE 77 X 30 X 30 CMS. DE 2 QUEMADORES, MARCA "CORIAT" SERIE L266	\$ 2,926.32	\$ 1.00
20-65-008	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE DE 77 X 30 X 30 CMS. DE 2 QUEMADORES, MARCA "CORIAT" SERIE L289	\$ 2,926.32	\$ 1.00
20-20-002	1	COMPRESORA MARCA "SIEMENS" DE 1 HP CON TANQUE 108 LTS. COLOR VERDE, DE 2 PISTONES DE 1745/1720 R.P.M. 127/220 V. SERIE NO. 498	\$ 3,881.25	\$ 1.00
19-73-003	1	TANQUE ESTACIONARIO DE 1000 LTS. MARCA "TATSA" SEMIESFÉRICO COLOR BLANCO, SERIE NO. V3098	\$ 4,288.00	\$ 1.00
15-05-004	1	ARCHIVERO METÁLICO, 4 GAVETAS, COLOR ARENA, MARCA "ROCA" DE 46.5 X .66 X 1.33 MTS. DE ALTO. (FUE PINTADO EN ROJO ÓXIDO)	\$ 2,400.00	\$ 1.00
20-22-001	1	CORTADORA PARA CAÑUELA DE ZINC, GRIS, DISCO ABRASIVO DE 6"	\$ 3,654.00	\$ 1.00
20-80-002	1	REFRIGERADOR DE 16" MARCA "MABE" MODELO RMQ80WL, SERIE 00063A00483	\$ 5,643.00	\$ 1.00
15-30-005	1	ESCRITORIO EJECUTIVO EN MELAMINA CON 4 CAJONES, DE 1.60 X .75 X .75 MTS. DE ALTO, COLOR CAOBA	\$ 2,200.00	\$ 1.00
20-09-006	1	BATIDORA "KITCHEN-AID" COLOR ROJO MOD. MKSM90ER DE 127 V. 60 HZ., 3.0 AMPS. 300 WATTS. SERIE NO. WK3703082, "ULTRAPOWER"	\$ 2,759.01	\$ 1.00
20-50-005	1	LIJADORA DE BANDA "MAKITA" DE 4 X 24" COLOR AZUL MODELO 9401, NO. 640931E	\$ 5,646.04	\$ 1.00
20-50-006	1	LIJADORA ORBITAL DE 1/2 HOJA "MAKITA" AZUL MODELO NO. 9045N NO. 213977E, 115 V., 10000 O.P.M., 115 V., 50/60 HZ., 4 AMPS.	\$ 2,978.41	\$ 1.00
20-86-007	1	SIERRA CALADORA DE 480 WATTS. DW313 SERIE NO. 85367 MARCA "DEWALT" COLOR AMARILLO	\$ 1,733.79	\$ 1.00
20-90-010	1	TALADRO DE 1/2" V.V.R. COLOR AMARILLO, CON LLAVE, DW-235G, MARCA "DEWALT" 0-850/MIN. R.P.M. 120 VAC., 50/60 HZ., 7.8 AMPS. SERIE NO. 82747-0037E	\$ 1,879.01	\$ 1.00
20-90-011	1	TALADRO DE 1/2" MANUAL CON LLAVE DE V.V.R. 0-850 MIN. R.P.M. 120 V.A.C. 50/60 HZ. 7.8 AMPS. "DEWALT" SERIE: 82502-0037E COLOR AMARILLO	\$ 1,879.01	\$ 1.00
20-65-011	1	PARRILLA MARCA "FERRO" DE 1 X .35 MTS. DE 3 QUEMADORES DE ACERO INOXIDABLE	\$ 3,165.04	\$ 1.00
11-15-002	1	ENGARGOLADORA BOFLEX 3 EN 1	\$ 2,904.47	\$ 1.00
15-30-006	1	ESCRITORIO EJECUTIVO EN MELAMINA COLOR CAFÉ CLARO, DE 1.50	\$ 2,200.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-09-007	1	BATIDORA ELÉCTRICA MARCA "BAMIX" COLOR BLANCO	\$ 1,515.24	\$ 1.00
20-09-008	1	BATIDORA ELÉCTRICA MARCA "BAMIX" COLOR BLANCO	\$ 1,515.24	\$ 1.00
20-68-002	1	PLANCHA DDE TEFLÓN PARA ASADOS DE 50 X 29 CMS.	\$ 1,748.00	\$ 1.00
20-68-003	1	PLANCHA DE TEFLÓN PARA ASADOS DE 50X29 CMS.	\$ 1,748.00	\$ 1.00
15-57-082	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE GIRATORIO, DE 4 RUEDAS 1 ENTREPAÑO	\$ 5,623.50	\$ 1.00
20-35-005	1	FREGADERO DOBLE METÁLICO, CROMADO INDUSTRIAL DE 2 X 70 X 90 M. EN ESTRUCTURA TUBULAR DE 1 1/2"	\$ 15,571.00	\$ 1.00
20-22-002	1	CORTADOR PARA CAÑUELA	\$ 4,597.01	\$ 1.00
20-72-010	1	PULIDORA PARA VIDRIO CON ADITAMENTOS, MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MODELO G8, A 39633	\$ 2,750.10	\$ 1.00
20-90-012	1	TALADRO DE PISO MARCA "TRUPER" COLOR NEGRO CON BROQUERO DE 5/8 X 15" Y MOTOR DE 3/4 H.P. 12 VELOCIDADES, 250 A. 3100 RPM CON BASE DE 12" DE DIÁMETRO DE 1.60 MTS. DE ALTO	\$ 4,000.00	\$ 1.00
20-60-007	1	MÁQUINA DE SOLDAR TRIFÁSICA, COLOR AZUL, MARCA "MILLER" MODELO MILLERMATIC 251, SERIAL NO. LC 257860, 230/460/575 V. 42/21/17 AMPS.	\$ 18,400.00	\$ 1.00
15-41-010	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE 0.85 X .40 X 1.80 MTS. DE ALTO, DE 2 PUERTAS Y 4 ENTREPAÑOS	\$ 1,552.50	\$ 1.00
20-09-009	1	BATIDORA MARCA "KITCHEN-AID" DE 10 VELOCIDADES, MOD. MK45SSWH CAP. 4.3 LTS. SERIE NO. WM1395834, 250 WATTS. 127 V. 60 HZ. 2.6 AMPS. COLOR BLANCO	\$ 2,831.85	\$ 1.00
15-41-012	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO, COLOR ARENA DE .40 X .85 X 1.80 MTS. DE ALTO, DE 2 PUERTAS, 4 ENTREPAÑOS Y CHAPA	\$ 1,650.00	\$ 1.00
20-72-011	1	PULIDORA PARA VIDRIO CON ADITAMENTOS, MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MODELO G8, COLOR CAFÉ,	\$ 2,659.99	\$ 1.00
20-24-001	1	CIZALLA ELÉCTRICA AZUL CAL. 12, MARCA "MAKITA" MODELO JS1300 0-2500 CPM, SERIE NO. 3037E (3/64), DE 120 V., 50/60 HZ., 6.5 AMPS.	\$ 3,350.00	\$ 1.00
20-87-004	1	SIERRA CINTA COLOR VERDE, DE 14" MARCA TRUPER CON MOTOR DE 3/4 H.P.	\$ 4,830.00	\$ 1.00
15-41-011	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO, COLOR ARENA DE .40 X .85 X 1.80 MTS. DE ALTO, DE 2 PUERTAS, 4 ENTREPAÑOS Y CHAPA	\$ 1,650.00	\$ 1.00
20-09-013	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VEL. NO. DE SERIE WP2280821	\$ 5,635.00	\$ 1.00
20-09-014	1	BATIDORA MARCA "KITCHEN-AID" DE 10 VELOCIDADES, MOD. RRR90 CAP. 5 LTS. SERIE NO. WM4840057. COLOR BLANCA ULTRA-POWER	\$ 3,420.00	\$ 1.00
20-56-010	1	MÁQUINA INDUSTRIAL DE COSTURA RECTA MARCA "BROTHER" COLOR BLANCO OSTION, CON PALANCA DE RETROCESO, SERIE: E3H36622 CON MOTOR DE 1/2 H.P. GRIS, SERIE: M2107655 MOD. 31221	\$ 6,002.97	\$ 1.00
15-41-013	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR ARENA, DE DOS PUERTAS CUATRO ENTREPAÑOS, DE .85 X .38 X 1.80 MTS. DE ALTO	\$ 1,898.08	\$ 1.00
20-77-001	1	PRESECADORA AZUL DE DOBLE MOVIMIENTO DE 52.5 X 48.5 X 1.03 MTS. DE ALTO.	\$ 3,485.00	\$ 1.00
19-30-003	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
19-30-004	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
19-30-005	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
19-30-006	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
19-30-007	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
19-30-008	1	EXTRACTOR HXM350 "SOLER" & PALAU, CON 4 ASPAS Y MOTOR DE 1/6 H.P. BLANCO, 1550 R.P.M. 127 V., 60 HZ., 1.27 AMPS.	\$ 2,060.80	\$ 1.00
15-57-083	1	MESA DE MADERA DE PINO AL NATURAL, CON CUBIERTA DE FORMICA BLANCA, DE 2.44 X .80 X .93 MTS. DE ALTO (HECHIZA)	\$ 1,750.00	\$ 1.00
15-57-084	1	MESA DE MADERA EN BARNIZ NATURAL DE 2.46 X .63 X .88 MTS. DE ALTO, (HECHIZA)	\$ 2,120.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-29-002	1	ESPIGUERO METÁLICO GIRATORIO DE .51 X .64 X 1.72 MTS. DE ALTO CON CAPACIDAD PARA 36 CHAROLAS	\$ 2,731.25	\$ 1.00
20-09-016	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE WR-3467537, MODEL K5SSWH.	\$ 4,989.63	\$ 1.00
20-56-011	1	MÁQUINA CASERA, DE COSTURA RECTA MARCA "BROTHER" LS-1217 COLOR BLANCO OSTIÓN, CON BRAZO, 120 V. 60 HZ., 90 WATTS	\$ 2,065.60	\$ 1.00
20-72-013	1	PULIDORA PARA VIDRIO CON ADITAMENTOS, MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MODELO G8, COLOR CAFÉ.	\$ 3,242.50	\$ 1.00
20-50-015	1	LIJADORA ORBITAL "DEWALT" MODELO GSS-280A COLOR VERDE OSCURO, 11000/1000 115 V. 60 HZ. 3.2. AMPS. 330 WATTS.	\$ 2,339.00	\$ 1.00
20-84-011	1	ROUTER BOSH MOD. 1617 COLOR GRIS, DE 1 3/4 H.P. DE 120 V. 50/60 HZ., 11 AMPS. 25000/MIN.	\$ 2,590.02	\$ 1.00
20-90-013	1	TALADRO DE PISO MARCA "TRUPER" CON BROQUERO DE 5/8 X 15" Y MOTOR DE 3/4 H.P. 12 VELOCIDADES. 250 A 3100 R.P.M.	\$ 4,055.00	\$ 1.00
20-20-004	1	COMPRESORA GRIS, CON MOTOR DE 1 HP MARCA SIEMENS COLOR NARANJA, SERIE 100	\$ 3,325.00	\$ 1.00
20-20-005	1	COMPRESORA MARCA "DEVILBISS" DE 2 H.P. CON TANQUE DE 24 LTS. COLOR NARANJA, 3500 U/1000, 115 V., 60 HZ., 15 AMP.	\$ 2,530.00	\$ 1.00
15-41-014	1	GABINETE UNIVERSAL METÁLICO COLOR GRIS, DE .40 X .85 X 1.80 MTS. DE ALTO CON 2 PUERTAS Y CHAPA C/4 ENTREPAÑOS	\$ 2,000.00	\$ 1.00
21-42-005	1	FRESA DE TABLERO CARBURO	\$ 1,725.00	\$ 1.00
19-51-002	1	PIZARRÓN PARA AVISOS TIPO GABINETE, CON PUERTAS CORREDIZA DE CRISTAL, CON CORCHO, CHAPA Y MOLDURAS DE ALUMINIO DE 1.20 X 1.80 MTS.	\$ 2,680.65	\$ 1.00
12-30-010	1	IMPRESORA P/COMPUTADORA "EPSON" DE MATRIZ DE PUNTO FX890 COLOR GRIS, SERIE E8BY152212	\$ 4,663.25	\$ 1.00
15-30-007	1	MÓDULO EJECUTIVO ACABADO EN LAMINADO PLÁSTICO CON CANTO DE PVC. EL CUAL CONSTA DE UN ESCRITORIO PENINSULAR DE 1.83 X .80 X .75 MTS. CON CUBIERTA LATERAL DE 90 X 58, 1 CREDENZA ABIERTA CON CAJONERA FIJA DE DOS CAJONES PAPELEROS Y UNA DE ARCHIVO Y 1 LIBRERO SOBRE PONER CON PUERTAS Y ENTREPAÑO	\$ 9,517.40	\$ 1.00
15-30-008	1	MÓDULO EJECUTIVO ACABADO EN LAMINADO PLÁSTICO CON CANTO DE PVC. EL CUAL CONSTA DE UN ESCRITORIO PENINSULAR DE 1.83 X .80 X .75 MTS. CON CUBIERTA LATERAL DE 90 X 58, 1 CREDENZA ABIERTA CON CAJONERA FIJA DE DOS CAJONES PAPELEROS Y UNA DE ARCHIVO Y 1 LIBRERO SOBRE PONER CON PUERTAS Y ENTREPAÑO	\$ 9,696.80	\$ 1.00
15-31-004	1	ESCRITORIO 2 MÓDULOS EN "L" CON 6 CAJONES, COLOR NARANJA CON NEGRO	\$ 7,120.80	\$ 1.00
15-31-005	1	ESCRITORIO COLOR CAOBA/NEGRO, FORMA "L" CON 3 CAJONES	\$ 4,172.20	\$ 1.00
15-31-006	1	ESCRITORIO COLOR CAOBA/NEGRO, FORMA "L" CON 3 CAJONES	\$ 4,172.20	\$ 1.00
14-01-001	1	CAMIONETA NISSAN PICK-UP, LARGA TÍPICO 2.4 T/M, NO DE SERIE 3 N6CD12S51K030446, MODELO 2001, PLACAS SY46365 COLOR BLANCO.	\$ 131,700.00	\$ 1.00
15-43-001	1	LAVABO PARA CABELLO, COLOR NEGRO, CON SILLÓN INTEGRADO COLOR AZUL, DE 94 CMS. DE LARGO, MARCA ITALIA, CON LLAVE MEZCLADORA	\$ 2,250.00	\$ 1.00
15-43-002	1	LAVABO PARA CABELLO, COLOR NEGRO, CON SILLÓN INTEGRADO COLOR AZUL, DE 94 CMS. DE LARGO, MARCA ITALIA, CON LLAVE MEZCLADORA	\$ 2,250.00	\$ 1.00
15-74-003	1	BANCA PARA ESPERA DE 3 PLAZAS CON DEPÓSITO PARA REVISTAS Y BASE DE ESTRUCTURA TUBULAR CUADRADA EN COLOR NEGRO DE 1 1/2"	\$ 1,900.00	\$ 1.00
20-72-014	1	PULIDORA PARA VIDRIO MARCA "GLASTAR" ALL STAR, MOD. G8 A61229	\$ 3,342.35	\$ 1.00
20-74-018	1	PULPO METÁLICO DE 6 BRAZOS, GRIS DE PALETAS GRANDES	\$ 3,680.00	\$ 1.00
20-09-019	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE WU1469111	\$ 5,199.00	\$ 1.00
20-25-002	1	ENSAMBLADORA DEWALT MODELO DW682, NO. DE SERIE: 832562	\$ 2,378.20	\$ 1.00
20-35-007	1	TARJA DOBLE TINA C18, ACERO INOXIDABLE, MARCA KERINOX, 2 LLAVES MEZCLADORAS, 2 ESCURRIDEROS, DE 1.80 X 0.91 X 0.70 MTS. CON 4 PATAS	\$ 6,994.30	\$ 1.00
20-65-014	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE DE 77 X 30 X 30 CMS. DE 2 QUEMADORES, MARCA RYSE, COLOR GRIS.	\$ 2,034.50	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
15-57-085	1	MESA DE TRABAJO EN MADERA DE PINO NATURAL CUBIERTA CON FORMICA Y BISEL DE ALUMINIO DE 2 X .76 X 87 CMS.	\$ 4,200.00	\$ 1.00
20-88-019	1	SIERRA DE BANCO DE 10 30 HP MODELO 137.248840, SERIE NO. RIV2151	\$ 3,289.30	\$ 1.00
20-90-017	1	TALADRO ROTO DE 1/2 DW 505 MARCA DEWALT, DE 1/2 TIPO 2. SERIE 87676, 120 V. AC 50-60 HZ., 7.2 AMPS. VEL. DE 0-11000/0-27000 R.P.M. REVERSIBLE.	\$ 1,880.99	\$ 1.00
20-90-018	1	TALADRO DE BANCO, MARCA REXON KNOVA, DE 8" 1/4 DE H.P. 120 V. 60 HZ., MESA DE TRABAJO INCLINABLE A 45 GRADOS, COLUMNA DE ACERO MAQUINADA A PRECISIÓN, DE 46 MM. MANGOS ERGONÓMICO CHUCK DE 1/2", 5 VEL. Y 3450 R.P.M.	\$ 1,850.00	\$ 1.00
20-09-022	1	BATIDORA "KITCHEN-AID" BLANCO MOD. K625H7XWH, 120 V., 3.2 AMPS. 475 WATTS. 60 HZ., SERIE NO. WT1422695	\$ 5,199.00	\$ 1.00
20-09-023	1	BATIDORA MARCA "PRACTIMEX" ACERO INOXIDABLE, 3 VELOCIDADES, TAZÓN PARA 30 LTS. Y BASE METÁLICA DE 1" SERIE NO. 659	\$ 10,925.00	\$ 1.00
26-26-002	1	HIDROLAVADORA MARCA KARCHER, 1700 PSI,	\$ 1,999.00	\$ 1.00
19-26-006	1	ESCALERA DE ALUMINIO, DE 14 PELDAÑOS, 4.27 MTS. CERRADA Y ABIERTA 3.43 MTS.	\$ 5,970.72	\$ 1.00
20-80-003	1	REFRIGERADOR R-14 SERIE C07-0303 MARCA TORREY, COLOR BLANCO DE 1'87 MTS. DE ALTO, 70 CMS. DE ANCHO Y 56 CMS. DE FONDO, 3 PARRILLAS, PUERTA DE CRISTAL E INDICADOR TEMPERATURA DIGITAL	\$ 7,280.00	\$ 1.00
20-29-003	1	ESPIGUERO METÁLICO GIRATORIO DE .72 X .91 X 1.58 MTS. DE ALTO CON CAPACIDAD PARA 18 CHAROLAS, COLOR GRIS	\$ 2,576.00	\$ 1.00
18-31-003	1	MINICOMPONENTE MARCA "SONY" COLOR GRIS, MODELO CMT, JOHN HPR-90 CA 127 V. 60 HZ., 45 WATTS DE CONSUMO 70 WATTS X 2 CAP. 5 CD'S Y MP3	\$ 2,959.20	\$ 1.00
20-09-024	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE WT1422652	\$ 5,699.01	\$ 1.00
20-09-025	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VEL. NO. DE SERIE WT1422673	\$ 5,699.01	\$ 1.00
11-50-003	1	RELOJ CHECADOR COLOR CREMA ZEIT RFS-204 DIGITAL	\$ 4,370.00	\$ 1.00
20-43-004	1	HORNO DE COLUMPIO DE ACERO INOXIDABLE, 2 PUERTAS, 2.50 X 1.60 X 1.45 MTS. TABLERO DE CONTROL A UN COSTADO, DE 0.40 X 1.10 X 0.77 MTS., EN ACERO INOXIDABLE. PARA 12 CHAROLAS	\$ 39,800.00	\$ 1.00
20-26-002	1	EQUIPO DE OXICORTE "INFRA SMITHS"	\$ 3,099.04	\$ 1.00
20-56-012	1	MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 6,328.99	\$ 1.00
20-56-013	1	MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 6,328.99	\$ 1.00
23-03-004	1	BASCULA TORREY DE 5 KGS. MODELO EQ-5/10)	\$ 1,863.00	\$ 1.00
20-57-004	1	MAQUINA INDUSTRIAL, OVER DE 5 HILOS	\$ 12,322.62	\$ 1.00
20-67-009	1	PLANCHA TERMICA FMS VICAS COLOR GRIS	\$ 3,967.73	\$ 1.00
12-02-015	1	COMPUTADORA HP PAVILION MODELO E 2140 PROCESADOR INTEL PENTIUM DUAL -CORE CON MOUSE ÓPTICO, TECLADO Y MONITOR	\$ 9,965.72	\$ 1.00
20-43-005	1	HORNO PIZZERO PARA 4 CHAROLAS MARCA "FERRO" DE 1.20 X 1.00 X .96	\$ 8,840.63	\$ 1.00
26-53-006	1	DESBROZADORA MARCA "BRIGGS STRATTON" MODELO BC53W, CON CABEZAL, ARNES DE SUJECIÓN, CUCHILLA Y LLAVE PARA DESMONTAR.	\$ 6,650.45	\$ 1.00
20-84-013	1	ROUTER DEWALT MOD. DW616 SERIE: 9255	\$ 2,496.00	\$ 1.00
20-72-015	1	PULIDORA MARCA GLASSTAR, NO. DE SERIE: A68515, MODELO G8 COLOR CAFÉ	\$ 3,199.99	\$ 1.00
20-56-014	1	MÁQUINA INDUSTRIAL, DE COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 9,546.00	\$ 1.00
21-50-007	1	SIERRA INGLETEADORA DE ANGULO COMPUESTO DE 10" CON FRENO ELÉCTRICO, MODELO DW713, NO. DE SERIE 10889	\$ 4,099.00	\$ 1.00
20-90-019	1	TALADRO DE 1/2" TIPO ESPADA MARCA DEWALT MOD. DW130 V. NO. DE SERIE 723636	\$ 2,800.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-60-008	1	MAQUINA DE SOLDAR MARCA INFRA, DE ARCO, MOD. TH 302 CA/CD SERIAL A311-04-32-B09 INCLUYE CARRO TRANSPORTADOR	\$ 9,890.00	\$ 1.00
21-50-008	1	INGLETEADORA TELESCÓPICA DE 10" MARCA "MAKITA" MOD. LS1040F, NO. DE SERIE 00048183K	\$ 3,222.30	\$ 1.00
20-90-020	1	TALADRO DE PISO DE 5/8" MODELO JDP-15-MF, MOTOR DE 3/4 HP MARCA JEFT NO DE SERIE 6030024	\$ 7,214.16	\$ 1.00
20-77-002	1	PRESECADORA DE 47 X 57 CMS. 1.11 MTS. DE ALTO, COLOR AZUL,	\$ 4,681.65	\$ 1.00
20-84-014	1	ROUTER PORTER CABLE MODELO 690 L.R. DE 1 3/4 H.P. NO. DE SERIE 2692 2008 2149	\$ 2,500.00	\$ 1.00
20-60-009	1	MAQUINA DE SOLDAR MARCA INFRA, DE ARCO, MOD. TH 302 CA/CD SERIAL A311-03-13-L07 INCLUYE CARRO TRANSPORTADOR	\$ 10,344.25	\$ 1.00
20-60-010	1	MAQUINA DE SOLDAR MARCA INFRA, DE ARCO, MOD. TH 302 CA/CD SERIAL A311-04-35-B09 INCLUYE CARRO TRANSPORTADOR	\$ 10,344.25	\$ 1.00
20-67-011	1	PLANCHA DE VAPOR MARCA "BAPORELLA" MODELO BAPORELLA ANTI-SHINE PRO NO. DE SERIE: PLMX 001502 8653AL44, COLOR BLANCO OSTION	\$ 2,441.94	\$ 1.00
20-09-028	1	BATIDORA KITCHEN-AID MODELO KG25H3XSL, 325 WATTS. 10 VEL. COLOR GRIS, NO SERIE: WY1001285	\$ 6,415.52	\$ 1.00
20-09-029	1	BATIDORA KITCHEN-AID MODELO KG25H3XSL, 325 WATTS. 10 VEL. COLOR GRIS, NO SERIE: WY1001247	\$ 6,415.53	\$ 1.00
20-29-004	1	ESPIGUERO CAFÉ, DE 179 X .51 MTS. CON RUEDAS, CAP. 18 CHAROLAS	\$ 2,660.00	\$ 1.00
20-29-005	1	ESPIGUERO CAFÉS, DE 179 X .51 MTS. CON RUEDAS, CAP. 18 CHAROLAS	\$ 2,660.00	\$ 1.00
20-35-008	1	TARJA MARCA "MAQ-INOX" CON BASE EN ACERO INOXIDABLE	\$ 9,718.48	\$ 1.00
20-35-009	1	TARJA MARCA "MAQ-INOX" CON BASE EN ACERO INOXIDABLE	\$ 9,718.49	\$ 1.00
20-43-006	1	HORNO DE COLUMPIO PARA GAS, MARCA "RUVAMEX" CAP. 12 CHAROLA EN ACERO INOXIDABLE, CON 2 PUERTAS Y TABLERO DE CONTROL	\$ 39,100.00	\$ 1.00
20-65-016	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE CON BASE, MODELO 2-4 CON NOS. DE SERIE M09-1043	\$ 7,889.00	\$ 1.00
20-65-017	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE CON BASE, MODELO 2-4 CON NOS. DE SERIE M091044	\$ 7,889.00	\$ 1.00
20-65-018	1	PARRILLA DE ACERO INOXIDABLE CON BASE, MODELO 2-4 CON NOS. DE SERIE M091045	\$ 7,889.00	\$ 1.00
20-25-003	1	ENSAMBLADORA PARA MADERA MARCA DEWALT, MOD. DW 682K NO. DE SERIE: 5584	\$ 2,534.59	\$ 1.00
19-73-004	1	TANQUE ESTACIONARIO, CAP. 490 LTS. SERIE: H2148, MARCA "TATSA"	\$ 4,574.00	\$ 1.00
20-80-004	1	REFRIGERADOR VERTICAL, MARCA "VENDO" CON PUERTA DE CRISTAL, MOD. VR17CBMAE, NO DE SERIE 606091001874	\$ 10,500.00	\$ 1.00
15-64-001	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE DE 2.40 X .90 MTS. X .90 MTS. DE ALTO, CON ENTREPAÑO EN MEDIO	\$ 11,672.50	\$ 1.00
15-64-002	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE DE 2.40 X .90 MTS. X .90 MTS. DE ALTO, CON ENTREPAÑO EN MEDIO	\$ 11,672.50	\$ 1.00
15-64-003	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE DE 2.40 X .90 MTS. X .90 MTS. DE ALTO, CON ENTREPAÑO EN MEDIO	\$ 11,672.50	\$ 1.00
15-64-004	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE DE 2.40 X .90 MTS. X .90 MTS. DE ALTO, CON ENTREPAÑO EN MEDIO	\$ 11,672.50	\$ 1.00
15-64-005	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE DE 2.40 X .90 MTS. X .90 MTS. DE ALTO, CON ENTREPAÑO EN MEDIO	\$ 11,672.50	\$ 1.00
20-69-004	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS MARCA "KITCHEN-AID" COLOR NEGRO, MODELO KFPW7600B2, NO DE SERIE: WHW2720263	\$ 5,039.10	\$ 1.00
15-64-006	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 9,338.00	\$ 1.00
15-64-007	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 9,338.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
15-64-008	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 9,338.00	\$ 1.00
15-64-009	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 9,338.00	\$ 1.00
15-64-010	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 9,338.00	\$ 1.00
20-14-001	1	CLAVADORA CAL. 18 MARCA "PORTER CABLE" MODELO BN200B NO. DE SERIE 200822/BA6752	\$ 2,487.00	\$ 1.00
20-50-020	1	LIJADORA DE BANDA DE 3" MARCA MAKITA, MOD. 9901 CONN NO. SERIE 197677-E	\$ 3,200.00	\$ 1.00
20-72-016	1	PULIDORA GLASTAR MODELO G8, COLOR BLANCA C/CAFÉ, A69787	\$ 3,840.00	\$ 1.00
18-60-002	1	PANTALLA LG "FLATRON" DE 22" DE LCD MODELO M2262DL NO. DE SERIE CN65BD411N (18-60-002)	\$ 3,499.00	\$ 1.00
26-55-001	1	SOPLADORA PORTÁTIL MARCA "ECHO" MODELO EB-251, CON NO. DE SERIE P09012395152, COLOR NARANJA CON NEGRO	\$ 2,939.01	\$ 1.00
20-72-017	1	PULIDORA PARA VIDRIO MARCA GLASTAR MOD. G8, COLOR BLANCO CON CAFÉ	\$ 3,839.99	\$ 1.00
20-80-005	1	REFRIGERADOR GENERAL ELECTRIC MODELO TA04Y07 NO. DE SERIE 1001A201728, COLOR VINO	\$ 2,789.00	\$ 1.00
20-79-001	1	CONGELADOR HORIZONTAL MARCA "FRIGIDAIRE" MODELO FFC0923DW CON NO. DE SERIE: WB02559578, COLOR BLANCO	\$ 4,172.37	\$ 1.00
20-56-015	1	MAQUINA DE COSER LIGERA COMPUTARIZADA MARCA BROTHER MODELO CE-4000, NO. SERIE V61685-COG120439, COLOR BLANCO CON AZUL, (CASERA)	\$ 2,498.99	\$ 1.00
15-31-007	1	ESCRITORIO CON 4 CAJONES TERMINADO EN LAMINADO COLOR CEREZO, 2 CAJONES ARCHIVERO, 2 ORGANIZADORES DE CABLE DE 150.8 X 75.2 X 78.5 CMS. MARCA OFFICE DEPOT	\$ 2,899.00	\$ 1.00
15-31-008	1	ESCRITORIO CON 4 CAJONES TERMINADO EN LAMINADO COLOR CEREZO, 2 CAJONES ARCHIVERO, 2 ORGANIZADORES DE CABLE DE 150.8 X 75.2 X 78.5 CMS. MARCA OFFICE DEPOT	\$ 2,899.00	\$ 1.00
15-31-009	1	ESCRITORIO CON 4 CAJONES TERMINADO EN LAMINADO COLOR CEREZO, 2 CAJONES ARCHIVERO, 2 ORGANIZADORES DE CABLE	\$ 2,899.00	\$ 1.00
15-75-006	1	SILLA EJECUTIVO IMITACIÓN PIEL NEGRA MARCA OFFICE DEPOT, MEDIDAS 110.5 X 63.5 X 71.8 CMS.	\$ 2,498.99	\$ 1.00
20-15-002	1	CANTEADORA PARA MADERA DE 8" PROFESIONAL WOOD JOINTER, MARCA KNOVA MOD. KNCM18A CON NO. DE SERIE: 6301000013	\$ 12,680.40	\$ 1.00
12-02-017	1	COMPUTADORA HP PAVILION MOD. PC P65401a, SERIE MXX0250J9J, PROCESADOR INTEL CORE, DISCO DURO DE 640 GB, GRABADOR DE DVD, TECLADO Y MOUSE ÓPTICO USB HP MONITOR HP 2010i NO. DE SERIE 3CQ0194R27	\$ 10,999.00	\$ 1.00
16-03-002	1	BANDERA DE MÉXICO DE .85 X 1.50 MTS. BORDADO DE LUJO EN RASO DOBLE ÁGUILA, MONO REGLAMENTARIO Y ASTA DE 2 MTS. DE LATÓN PURO Y MINI BANDERA LOGO ESPECIAL ESTAMPADA DOBLE, CON ASTA DE LATÓN Y BASE DE MADERA	\$ 2,423.08	\$ 1.00
20-03-001	1	AERÓGRAFO CON COMPRESOR Y MANGUERA, AERÓGRAFO MARCA ADIR MOD. 684, COMPRESOR GONI PROFESIONAL MOD. 954 DE 1/4 H.P.	\$ 3,500.00	\$ 1.00
15-64-011	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE T-304, A BASE DE LÁMINA C16 CON PATAS A PARTIR DE TUBO DE 1 1/2", CON MEDIDAS DE 2.40 X .90 X 90 MTS. CON ENTREPAÑO	\$ 10,770.00	\$ 1.00
15-64-012	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE T-304, A BASE DE LÁMINA C16 CON PATAS A PARTIR DE TUBO DE 1 1/2", CON MEDIDAS DE 2.40 X .90 X 90 MTS. CON ENTREPAÑO	\$ 10,770.00	\$ 1.00
15-64-013	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE T-304, A BASE DE LÁMINA C16 CON PATAS A PARTIR DE TUBO DE 1 1/2", CON MEDIDAS DE 2.40 X .90 X 90 MTS. CON ENTREPAÑO	\$ 10,770.00	\$ 1.00
15-64-014	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE T-304, A BASE DE LÁMINA C16 CON PATAS A PARTIR DE TUBO DE 1 1/2", CON MEDIDAS DE 2.40 X .90 X 90 MTS. CON ENTREPAÑO	\$ 10,770.00	\$ 1.00
19-73-005	1	TANQUE ESTACIONARIO CAP. 1000 LTS. MARCA "ARMEBE" NO. DE SERIE 1498, COLOR BLANCO	\$ 9,520.00	\$ 1.00
20-35-010	1	TARJA EN ACERO INOXIDABLE, DE 1.80 X .70 X .90 MTS. MCA. MAQ-INOX	\$ 10,230.00	\$ 1.00
20-35-011	1	TARJA EN ACERO INOXIDABLE, DE 1.80 X .70 X .90 MTS. MCA. MAQ-INOX	\$ 10,230.00	\$ 1.00
20-65-019	1	PARRILLA COCIRE, CON 8 QUEMADORES Y PLANCHA AL CENTRO, DE 1.83 X .64 X .88 MTS.	\$ 9,295.00	\$ 1.00
20-65-020	1	PARRILLA COCIRE, CON 8 QUEMADORES Y PLANCHA AL CENTRO, DE 1.83 X .64 X .88 MTS.	\$ 9,295.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-80-006	1	REFRIGERADOR VERTICAL MODELO VR-17 CB MAD. PUERTA DE CRISTAL MARCA IMBERA, NO. SERIE 135110100345	\$ 10,536.00	\$ 1.00
19-12-006	1	CALENTADOR MARCA "CALOREX" COXDP-06 STD. A GAS L.P. CAP. 6.0 L/MIN. SERIE M1101COXRNOO3028 MOLDURAS DE ALUMINIO	\$ 2,521.37	\$ 1.00
20-43-007	1	HORNO DE 4 CHAROLAS CON VENTANA Y LUZ A GAS MARCA FERRO, CON TERMÓMETRO DE TEMPERATURA, MEDIDAS DE 1.19 X 1 X 1.47 MTS. COLOR GRIS	\$ 9,225.86	\$ 1.00
12-02-018	1	COMPUTADORA H.P. PAVILION COLOR NEGRO, MODELO 2010. MONITOR LCD 16.9, CON PROCESADOR INTEGRADO, MOD. 100-5105 La NO. DE SERIE: MXX0490BS4	\$ 7,999.00	\$ 1.00
12-02-019	1	COMPUTADORA HP PAVILION COLOR NEGRO, MODELO 2010. MONITOR LCD 16.9 CON PROCESADOR INTEGRADO, NO. DE SERIE: MXX0490BYH, MOD. 100-5105La	\$ 7,999.00	\$ 1.00
20-82-004	1	REGULADOR DE GAS, MODELO LOBO BAJA PRESIÓN DE 1/2 X 1" P/GAS LP	\$ 2,211.00	\$ 1.00
20-80-007	1	REFRIGERADOR VERTICAL MOD. VR-17 CBMAD, PUERTA DE CRISTAL MARCA "IMBERA", SERIE 135110100344	\$ 10,536.00	\$ 1.00
20-09-030	1	BATIDORAS PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID, COLOR GRIS, CON ACCESORIOS BOL ACERO INOXIDABLE, GLOBO, PALA Y GANCHO MODELO KV25MCXCU SERIE W04071904	\$ 6,652.25	\$ 1.00
20-09-031	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID, COLOR GRIS, CON ACCESORIOS, BOL ACERO INOXIDABLE, GLOBO, PALA Y GANCHO MODELO KV25MCXCU SERIE, W04071896	\$ 6,652.25	\$ 1.00
20-09-032	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID, COLOR GRIS, CON ACCESORIOS, BOL ACERO INOXIDABLE, GLOBO, PALA Y GANCHO MODELO KV25MCXCU SERIE W04071894	\$ 6,652.25	\$ 1.00
20-69-005	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS MARCA KITCHEN AID, COLOR BLANCO MOD. KFPW7060WH3 NO. SERIE WH00705881	\$ 5,639.00	\$ 1.00
20-69-006	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS MARCA KITCHEN AID, COLOR ROJO MOD. KFPW773CAO NO. SERIE WHY4401759	\$ 5,639.00	\$ 1.00
15-74-010 A 012	1	SALA EN PIEL COLOR CAFÉ, JORDANI, DE 3 PZAS. MODELO	\$ 22,497.00	\$ 1.00
20-84-015	1	ROUTER PORTER-CABLE	\$ 2,851.59	\$ 1.00
20-90-021	1	TALADRO DE 1/2" CON LLAVE, MARCA "DEWALT" MODELO DW-2356 20104649, SERIE 672930, 120 W AC 50/60 HZ., 7.8 A 0.85000 MIN RPM	\$ 2,668.00	\$ 1.00
20-29-006	1	ESPIGUERO PARA 36 CHAROLAS, GRIS CON RUEDAS, 1.80 X .66 MTS. COLOR GRIS PLATAM SERIE NO.MM40824F0638	\$ 3,230.48	\$ 1.00
20-87-005	1	SIERRA CINTA DE PISO DE 14" MARCA "KNOVA" MODELOKN SCM-14 A MOTOR 1 1/2 HP COLOR ROJO /NEGRO CON ACCESORIOS, NO DE SERIE: 0320110006	\$ 10,920.80	\$ 1.00
12-60-018	1	REGULADOR NO BREAK MARCA "CYBER POWE" 1500 AVR MODELO 1500 VA COLOR NEGRO, NO. DE SERIE: CPAOW2006329	\$ 3,699.00	\$ 1.00
20-56-016	1	MÁQUINA INDUSTRIAL, COSTURA RECTA, DE UNA AGUJA, MARCA BROTHER MOD. S-7550-A3, NO DE SERIE MOTOR 121347	\$ 7,308.00	\$ 1.00
20-60-011	1	MAQUINA DE SOLDAR MICRO ALAMBRE MARCA MILLER MODELO MILLERMATIC, MODE. 252, COLOR AZUL, NO DE SERIE MB110742N, CON ACCESORIOS, REGULADOR SMITICH, PINZAS DE TIERRA Y ANTORCHA.	\$ 40,000.00	\$ 1.00
20-72-018	1	PULIDORA PARA VIDRIO MARCA GLASTAR, ALL STAR G8, COLOR BLANCO/CAFÉ, S/N A71431	\$ 4,144.99	\$ 1.00
12-02-020	1	EQUIPO DE COMPUTO HP 2311X, SERIES MODELO P6740la PROCESADOR INTEL, CORE TM i5-2300, DISCO DURO DE 1 TB, GRABADORA DE DVD, RED INALÁMBRICA 802.11b/g/n, TECLADO Y MOUSE ÓPTICO USB HP, MEMORIA INTERNA DE 6 GB, MONITOR DE 23" MODELO HP 2311 X. NO. DE SERIE MXX1040RR2.	\$ 9,656.81	\$ 1.00
15-03-035	1	ANAQUEL METÁLICO DE .44 X 1.10 X 1.81 MTS. DE ALTO. 4 CHAROLAS	\$ 2,270.82	\$ 1.00
15-03-036	1	ANAQUEL METÁLICO DE .44 X 1.10 X 1.81 MTS. DE ALTO. 4 CHAROLAS	\$ 2,270.82	\$ 1.00
15-03-037	1	ANAQUEL METÁLICO DE .44 X 1.10 X 1.81 MTS. DE ALTO. 4 CHAROLAS	\$ 2,270.82	\$ 1.00
15-03-038	1	ANAQUEL METÁLICO DE .44 X 1.10 X 1.81 MTS. DE ALTO. 4 CHAROLAS	\$ 2,270.82	\$ 1.00
15-03-039	1	ANAQUEL METÁLICO DE .44 X 1.10 X 1.81 MTS. DE ALTO. 4 CHAROLAS	\$ 2,270.86	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-09-034	1	BATIDORA KITCHEN-AID PROFESIONAL 600 MODELO KP26MIXWH. COLOR BLANCO CON TAZÓN, GANCHO, GLOBO Y PALA, 6 QT., 575 WATTS. NO. DE SERIE W12046557	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-035	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE W12528560	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-036	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE W12237143	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-037	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE W12046434	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-038	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE W12046433	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-039	1	BATIDORA KITCHEN-AID INDUSTRIAL, 10 VELOCIDADES NO. DE SERIE 1.1"COLOR GRIS PLATAM SERIE NO. MM40824F0638	\$ 5,050.00	\$ 1.00
20-09-040	1	BATIDORA DE 30 LTS. ACABADOS EN LÁMINA VERDE. MARCA RUVAMEX, CON ACCESORIOS (TAZÓN, GANCHO, PALETA Y GLOBO)	\$ 13,792.86	\$ 1.00
18-41-002	1	VIDEOPROYECTOR EX100, 2300 LÚMENES, XGA, MARCA SONY	\$ 7,242.21	\$ 1.00
14-01-003	1	AUTOMÓVIL NISSAN SENTRA CUSTOM 20 CTV, COLOR BLANCO PERLADO, MODELO 2012, NO. DE MOTOR MR20702716H, NO. DE SERIE: 3N1AB6AD2CL-639834 PLACAS ULV 7597	\$ 218,900.00	\$ 1.00
20-76-002	1	RACK DE SECADO METÁLICO GIRATORIO, COLOR AZUL. DE .55X .56 X 1.64 MTS. DE ALTO, CON 4 RODAJAS, 50 REJILLAS EN ALAMBRÓN DE 3/16" CROMADO, CON RESORTE	\$ 4,427.47	\$ 1.00
20-76-003	1	RACK DE SECADO METÁLICO GIRATORIO, COLOR AZUL. DE .55X .56 X 1.64 MTS. DE ALTO, CON 4 RODAJAS, 50 REJILLAS EN ALAMBRÓN DE 3/16" CROMADO, CON RESORTE	\$ 4,427.47	\$ 1.00
20-72-019	1	PULIDORA GLASTAR G8	\$ 4,300.00	\$ 1.00
20-27-007	1	ESMERIL DE BANCO "DEWALT" SERIE 2010 1010Y133575	\$ 3,170.00	\$ 1.00
20-84-016	1	ROUTER DE 3/4 H.P. MARCA "DEWALT" NO. DW690, SERIE 5045, COLOR AMARILLO/GRIS	\$ 3,100.00	\$ 1.00
20-57-006	1	MAQUINA INDUSTRIAL OVER DE 5 HILOS	\$ 13,818.61	\$ 1.00
20-32-001	1	ESCOPLEADORA KNOVA, DE 1/4 A 1 1/2 NO. DE SERIE B00025 COLOR ROJO	\$ 4,055.55	\$ 1.00
26-55-002	1	SOPLADORA DE GASOLINA COLOR NARANJA CON NEGRO MARCA ECHO, DE 25.4 cc.	\$ 3,359.04	\$ 1.00
15-73-012	1	SILLÓN EJECUTIVO CON ASIENTO Y RESPALDO TAPIZADO EN PIEL LEGÍTIMA, COLOR CAFÉ CON 5 ASPAS Y PISTÓN NEUMÁTICO PARA NIVELAR ALTURA.	\$ 3,199.00	\$ 1.00
12-02-021	1	EQUIPO DE COMPUTO GATEWAY ,TECLADO 4BB C.P.U. INTEGRADO	\$ 8,999.00	\$ 1.00
20-43-008	1	HORNO DE GAVETA DE 4 CHAROLAS 1.20X1.150	\$ 9,839.46	\$ 1.00
15-31-012	1	ESCRITORIO COLOR CAOBA, DE 1.26 MTS. CON DOS CAJONES DE 40 X 45 CMS. SIN PEDESTAL	\$ 4,295.40	\$ 1.00
20-28-016	1	PULIDORAS DE 7" MARCA DEWALT, 120 V., 2200 W. SERIE NO. 043976 Y 010291	\$ 3,147.91	\$ 1.00
20-55-006	1	CORTADORA DE METALES DEWALT DE 14" 120 V., 2200 W. SERIE NO. 18977	\$ 3,132.01	\$ 1.00
15-43-003	1	LAVA-CABEZAS COLOR NEGRO	\$ 2,400.00	\$ 1.00
20-09-041	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-042	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-043	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-044	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-046	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID NOS. DE SERIE: W11770803, W11770823, W20818410, W20924907 Y W20818533	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-047	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID NOS. DE SERIE: W11770803, W11770823, W20818410, W20924907 Y W20818533	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-048	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID NOS. DE SERIE: W11770803, W11770823, W20818410, W20924907 Y W20818533	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-049	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID NOS. DE SERIE: W11770803, W11770823, W20818410, W20924907 Y W20818533	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-09-050	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID NOS. DE SERIE: W11770803, W11770823, W20818410, W20924907 Y W20818533	\$ 7,366.00	\$ 1.00
20-29-007	1	ESPIGUERO PARA 36 CHAROLAS, DE 45 X 65 CMS. , LAMINA, COLOR GRIS, CON RUEDAS, MEDIDA TITAL DE 1 X .65 X 1.75 MTS.	\$ 4,892.70	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-43-009	1	HORNO DE 1 GAVETA PARA 4 PIZZAS O 2 CHAROLAS, DE 1 X 1.20 X 1.80 MTS. COLOR AZUL, CON ENTREPAÑO	\$ 9,086.45	\$ 1.00
20-43-010	1	HORNO DE 1 GAVETA PARA 4 PIZZAS O 2 CHAROLAS, DE 1 X 1.20 X 1.80 MTS. COLOR AZUL, CON ENTREPAÑO	\$ 9,086.45	\$ 1.00
20-43-011	1	HORNO DE 1 GAVETA PARA 2 PIZZAS O 1 CHAROLA, DE .90 X 1 X 1.90 MTS., COLOR AZUL, CON ENTREPAÑO EN 3 PARTES	\$ 7,828.32	\$ 1.00
20-65-021	1	PARRILLA GRIS, DE 86 x 43 x 80 CMS. CON PATAS	\$ 2,981.00	\$ 1.00
20-65-022	1	PARRILLA GRIS, DE 86 x 43 x 80 CMS. CON PATAS	\$ 2,981.00	\$ 1.00
20-65-023	1	PARRILLA GRIS, DE 86 x 43 x 80 CMS. CON PATAS	\$ 2,981.00	\$ 1.00
20-65-024	1	PARRILLA GRIS, DE 86 x 43 x 80 CMS. CON PATAS	\$ 2,981.00	\$ 1.00
20-65-025	1	PARRILLA GRIS, DE 86 x 43 x 80 CMS. CON PATAS	\$ 2,981.00	\$ 1.00
12-02-022	1	EQUIPO DE COMPUTO HP 20-B006LA SERIAL N° 3CR2381LQF	\$ 9,999.00	\$ 1.00
20-79-002	1	CONGELADOR DE 1.04 X .55 X .86, COLOR BLANCO MARCA TORREY MODELO CHTC9	\$ 4,990.00	\$ 1.00
20-80-008	1	REFRIGERADOR MARCA "TORREY" BLANCO, 4 PUERTAS, 3 NIVELES DE PARRILLAS, DE 1.38 X .69 X 2 MTS. MODELO R36-4P S. K12001133	\$ 17,395.00	\$ 1.00
19-07-003	1	CARPA	\$ 17,052.00	\$ 1.00
19-07-004	1	CARPA	\$ 17,052.00	\$ 1.00
20-43-012	1	HORNO DE 2 GAVETAS PARA 4 CHAROLAS, DE 1 X 1.20 MTS. X 47 CMS CON TERMÓMETRO	\$ 11,125.32	\$ 1.00
20-26-003	1	EQUIPO DE OXICORTE "HARRIS" MODELO NO. 25-100	\$ 7,791.07	\$ 1.00
12-02-023	1	COMPUTADORA HP PAVILION 23 MOD. 23-B030LA	\$ 12,999.00	\$ 1.00
12-02-024	1	COMPUTADORA HP PAVILION 23 MOD. 23-B030LA, SERIAL NO. 3CR2520BYX	\$ 12,999.00	\$ 1.00
20-09-051	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,540.00	\$ 1.00
20-09-052	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,540.00	\$ 1.00
20-42-004	1	HORNO PARA CERÁMICA ARTESANAL DE UNA PLACA, MARCA "LOBO"	\$ 90,159.84	\$ 1.00
20-60-012	1	MAQUINA DE SOLDAR MARCA INFRA, AZUL, TH320CA/CD	\$ 15,775.00	\$ 1.00
20-09-053	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,540.00	\$ 1.00
20-09-054	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN-AID	\$ 7,540.00	\$ 1.00
20-57-007	1	MAQUINA INDUSTRIAL OVER DE 4 HILOS, DE LECHUGUILLA CZ6016-02DF	\$ 14,203.28	\$ 1.00
15-30-009	1	ESCRITORIO, MODULAR	\$ 12,006.00	\$ 1.00
26-55-003	1	SOPLADORA	\$ 3,394.03	\$ 1.00
20-09-055	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID,	\$ 8,349.00	\$ 1.00
20-09-056	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID,	\$ 8,349.00	\$ 1.00
20-09-057	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID,	\$ 8,349.00	\$ 1.00
20-09-058	1	BATIDORA PROFESIONAL 550 HD CUARTOS DE GALÓN KITCHEN AID,	\$ 8,349.00	\$ 1.00
20-56-017	1	MAQUINA INDUSTRIAL COLLARETERA DE 5 HILOS, MARCA KANSAI	\$ 16,680.00	\$ 1.00
20-80-009	1	FRIGOBAR COLOR GRIS	\$ 3,151.01	\$ 1.00
20-80-010	1	REFRIGERADOR VR. BLANCO 1 PT	\$ 11,493.00	\$ 1.00
20-09-061	1	BATIDORA INDUSTRIAL 20 LTS. CAZO ACERO N/S	\$ 16,431.47	\$ 1.00
20-20-008	1	COMPRESOR 108LT 1/2 HP	\$ 7,540.00	\$ 1.00
26-38-001	1	MOTOSIERRA	\$ 2,450.00	\$ 1.00
15-31-013	1	CONJUNTO EJECUTIVO CONSTA DE UN ESCRITORIO DE 1.40 X 60 CMS.	\$ 6,368.40	\$ 1.00
15-31-014	1	CONJUNTO EJECUTIVO CONSTA DE UN ESCRITORIO DE 1.40 X 60 CMS.	\$ 6,368.40	\$ 1.00
15-75-007	1	SILLÓN SEMI-EJECUTIVO, COLOR NEGRO, 5 ASPAS, RESPALDO EN MALLA NEGRA Y CODERAS.	\$ 2,552.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-84-017	1	ROUTER MARCA "BOSH" NO. DE SERIE 20328-3650	\$ 4,349.00	\$ 1.00
20-84-018	1	ROUTER MARCA "BOSH" NO. DE SERIE 11026-7167	\$ 4,349.00	\$ 1.00
20-90-022	1	TALADRO INALÁMBRICO MARCA "MAKITA" 18V. NO. SERIE 35276	\$ 2,697.00	\$ 1.00
15-41-021	1	GABINETE 4 ENTREPAÑOS CON CHAPA, 2 PUERTAS COLOR NEGRO	\$ 3,268.47	\$ 1.00
20-32-002	1	ESCOPLEADORA KNOVA V0063 1/4" A 1/2" COLOR ROJO	\$ 4,219.90	\$ 1.00
20-67-013	1	PLANCHA DE VAPOR MARCA "BAPORELLA" MODELO GV-52XX COLOR MORADA CON BLANCO Y BASE	\$ 2,421.65	\$ 1.00
20-28-017	1	PULIDORA ESMERILADORA MARCA "DEWALT" D28490-B3 COLOR AMARILLO	\$ 2,550.13	\$ 1.00
15-41-022	1	GABINETE 4 ENTREPAÑOS CON CHAPA, 2 PUERTAS COLOR NEGRO	\$ 3,268.47	\$ 1.00
12-30-016	1	IMPRESORA EPSON L355	\$ 3,200.00	\$ 1.00
20-72-020	1	PULIDORA GLASTAR 173	\$ 3,800.00	\$ 1.00
18-80-001	1	VIDEO CÁMARA SONY HDR-CX220/B	\$ 5,830.30	\$ 1.00
26-26-004	1	HIDROLAVADORA G2600, MARCA KARCHER	\$ 7,160.00	\$ 1.00
15-41-023	1	GABINETE METÁLICO, COLOR GRIS, 2 PUERTAS, CON CHAPA	\$ 2,527.18	\$ 1.00
12-02-025	1	EQUIPO DE COMPUTO HP PAVILION 23 , SERIES MODELO 46540200JH CON MOUSE Y TECLADO ALÁMBRICO	\$ 16,999.00	\$ 1.00
19-44-001	1	LAVADORA WHIRPOOL SUP 15K.	\$ 6,571.10	\$ 1.00
15-41-024	1	RACK METÁLICO	\$ 5,000.00	\$ 1.00
15-64-019	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 6,900.00	\$ 1.00
15-64-020	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 6,900.00	\$ 1.00
15-64-021	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 6,900.00	\$ 1.00
15-64-022	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 6,900.00	\$ 1.00
15-64-023	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE	\$ 6,900.00	\$ 1.00
20-09-062	1	BATIDORA INDUSTRIAL 3 ADITAMENTOS	\$ 14,535.26	\$ 1.00
12-02-027	1	EQUIPO DE COMPUTO DELL MODEL. E2014HC NO. DE SERIE GFYPF21	\$ 10,770.21	\$ 1.00
19-12-007	1	CALENTADOR SOLAR DE 20 TUBOS, PARA REDES A GRAVEDAD 250 LTS. DE CAP.	\$ 7,000.00	\$ 1.00
13-35-002-1	1	CIRCUITO CERRADO,	\$ 8,919.14	\$ 1.00
20-27-008	1	ESMERIL DE BANCO DE 8" "DEWALT" SERIE 201418VL105324	\$ 3,699.00	\$ 1.00
15-74-013 A 015	1	SALA DE ESPERA EN COLOR HUESO. CONSTA DE 3 MUEBLES	\$ 18,199.30	\$ 1.00
20-15-003	1	CANTEADORA KNOVA, DE 8" KNCM-18-A. COLOR ROJO	\$ 15,969.50	\$ 1.00
20-87-006	1	SIERRA CINTA DE BANDA 14" 120/220 SB914 URREA	\$ 22,747.04	\$ 1.00
20-09-063	1	BATIDORA INDUSTRIAL	\$ 14,535.26	\$ 1.00
13-35-002-2	1	CIRCUITO CERRADO	\$ 54,149.45	\$ 1.00
12-02-026	1	LAP-TOP MODELO 14W013LA, SERIE SCD4325JJW, COLOR GRIS	\$ 10,799.10	\$ 1.00
20-56-018	1	MÁQUINA DE COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 8,487.02	\$ 1.00
20-56-019	1	MÁQUINA DE COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 8,487.02	\$ 1.00
20-56-020	1	MÁQUINA DE COSTURA RECTA MARCA BROTHER	\$ 8,487.02	\$ 1.00
20-83-004	1	ROTOMARTILLO ATORNILLADOR 18 V MARCA "MAKITA"	\$ 3,900.00	\$ 1.00
20-84-019	1	ROUTER DE 2 H.P. 1/4 Y 1/2" MARCA BOSH	\$ 4,600.00	\$ 1.00
20-88-023	1	SIERRA CIRCULAR, MAKITA. 5008MG8 1/4 SERIE 013342	\$ 4,200.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-14-002	1	CLAVADORA	\$ 3,350.00	\$ 1.00
19-12-008	1	CALENTADOR MARCA "CALOREX" DE 9 LTS.	\$ 4,189.00	\$ 1.00
12-02-028	1	EQUIPO DE COMPUTO MARCA LENOVO 4030, SERIE P900B55C	\$ 10,900.00	\$ 1.00
12-55-006	1	IMPRESORA EPSON L365 (MULTIFUNCIONAL)	\$ 3,600.00	\$ 1.00
20-80-011	1	REFRIGERADOR DE 14" BLANCO 1 PUERTA DE CRISTAL	\$ 12,386.70	\$ 1.00
20-80-012	1	REFRIGERADOR DE 14" BLANCO 1 PUERTA DE CRISTAL	\$ 12,386.70	\$ 1.00
20-56-021	1	MÁQUINA IND. DE COSER MARCA "FUTURA" DE OJAL	\$ 68,168.24	\$ 1.00
15-57-097	1	MESA DE TRABAJO C/ TRES ENTREPAÑOS 1.20X1.10X90 COL BCO.	\$ 5,742.00	\$ 1.00
20-09-064	1	BATIDORA INDUSTRIAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-065	1	BATIDORA INDUSTRIAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-066	1	BATIDORA INDUSTRIAL "KITCHEN-AID"	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-067	1	BATIDORA INDUSTRIAL "KITCHEN-AID"	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-068	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID.	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-069	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID.	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-070	1	BATIDORA PROFESIONAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-071	1	BATIDORA PROFESIONAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-072	1	BATIDORA PROFESIONAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
20-09-073	1	BATIDORA PROFESIONAL MARCA KITCHEN-AID	\$ 8,500.00	\$ 1.00
26-26-005	1	HIDROLAVADORA KARCHER	\$ 2,658.78	\$ 1.00
20-20-009	1	COMPRESOR 1.5HP. 6 GALONES DEWALT	\$ 5,495.00	\$ 1.00
20-89-003	1	SIERRA RADIAL "DE WALT" DE 12"	\$ 49,500.00	\$ 1.00
20-89-004	1	SIERRA RADIAL PROFESIONAL MARCA "DE WALT" DE 12"	\$ 49,500.00	\$ 1.00
20-67-014	1	PLANCHA (PRESECADORA FENIX) MODELO HARLEY 40X40	\$ 4,738.60	\$ 1.00
20-74-019	1	PULPO MARCA FENIX MODELO MAXIMA 6X6	\$ 26,999.00	\$ 1.00
20-74-020	1	PULPO DE 8 X 8	\$ 18,183.00	\$ 1.00
20-77-003	1	PRESECADORA MARCA FENIX MODELOTITAN 5060 110V	\$ 6,337.08	\$ 1.00
26-53-007	1	DESMALAZADORA MARCA "STIHL"	\$ 11,500.00	\$ 1.00
26-55-004	1	SOPLADORA MARCA "STIHL" SERIE: 505368296	\$ 3,060.00	\$ 1.00
26-55-005	1	SOPLADORA BG 56/66/86 MARCA "STIHL" SERIE: 505368290	\$ 3,060.00	\$ 1.00
26-55-006	1	SOPLADORA BG SERIE: 505368032	\$ 3,060.00	\$ 1.00
12-02-029	1	COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO N/S P900B55C	\$ 10,900.00	\$ 1.00
12-55-004	1	MULTIFUNCIONAL EPSON L365	\$ 3,851.00	\$ 1.00
15-31-015	1	CONJUNTO EJECUTIVO PENINSULAR 1.40 NT PERAL /NEGRO CON 2 SILLAS SECRETARIALES	\$ 7,406.16	\$ 186.09
13-60-004	1	BAFLE DONKER 15" RECARGABLE CON USB	\$ 2,800.00	\$ 1.00
18-20-006	1	VIDEO CÁMARA CANON HF R72 0048012126524/05/2016	\$ 7,699.00	\$ 1.00
12-02-030	1	COMPUTADORA AIO TOUCH IDEACENTE C365 19.5 AMD A4-6210 8GB 1TB DD, WIN 8.1 ALL IN ONE LENOVO N/S VS81960514	\$ 9,496.18	\$ 1.00
19-73-007	1	TANQUE ESTACIONARIO DE 100 LTS.	\$ 2,802.33	\$ 118.23
13-35-004	1	DVR 16 CANALES HDCVI 720 HD TRIBRIDO MARCA DAHUA, DISCO DURO SATA DE 2 TERA TOSHIBA	\$ 5,089.00	\$ 255.40
13-35-003	1	DVR 16 CANALES HDCVI 720 HD TRIBRIDO MARCA DAHUA, DISCO DURO SATA DE 2 TERA TOSHIBA	\$ 5,089.00	\$ 255.40
13-65-010	1	RADIO ICOM 400-470 MHZ. S/18030946	\$ 3,085.00	\$ 155.20

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
13-65-011	1	RADIO ICOM 400-470 MHZ. S 18031082	\$ 3,085.00	\$ 155.20
13-65-012	1	RADIO ICOM 400-470 MHZ. S/18031083	\$ 3,085.00	\$ 155.20
13-65-013	1	RADIO ICOM 400-470 MHZ. S/18031084	\$ 3,085.00	\$ 155.20
20-55-008	1	CORTADORA DEWAL 14" DW 1872	\$ 12,625.44	\$ 843.04
18-20-005	1	KID CÁMARA NIKON MOD. D3300	\$ 8,182.98	\$ 1.00
20-83-005	1	ROTO MARTILLO DEWALT 1/2DCD77PC2-B3	\$ 3,030.00	\$ 203.12
20-35-012	1	GARABATO DE ACERO INOXIDABLE DE 80X33	\$ 2,784.00	\$ 186.72
20-35-013	1	GARABATO DE ACERO INOXIDABLE DE 80X33	\$ 2,784.00	\$ 186.72
20-35-014	1	GARABATO DE ACERO INOXIDABLE DE 80X33	\$ 2,784.00	\$ 186.72
20-35-015	1	GARABATO DE ACERO INOXIDABLE DE 80X33	\$ 2,784.00	\$ 186.72
20-35-016	1	GARABATO DE ACERO INOXIDABLE DE 80X33	\$ 2,784.00	\$ 186.72
20-85-021	1	JUEGO DE RIZADORAS MIRA CURL BABY MAGIC CURL C/5 PZAS.	\$ 12,150.02	\$ 811.14
12-02-031	1	COMPUTADORA TODO EN UNO IDEACENTRE AIO C40-30 CORE I3 5005U 2.0 GHZ/4GB/1TB/21.5 FHD/ DVD SISTEMA OPERATIVO WIN 10/ BLANCA CÓDIGO F0B400POLD SERIE: P9014YGR P9NNS67234BR	\$ 11,860.00	\$ 1.00
12-55-007	1	MULTIFUNCIONAL EPSON L 375 N. S/ WBGK125846 MODELO 1500 VA COLOR NEGRO, NO. DE SERIE: CPAOW2006329	\$ 4,200.00	\$ 1.00
13-80-015	1	CENTRAL TELEFÓNICA 3 LÍNEAS 8 EXT. MARCA PANASONIC MOD. KX-TES824MX SERIE 6FATCOS 7085. TARJETAS 3 LÍNEAS 8 EXTENSIONES HIBRIDAS PANASONIC REGULADOR DE VOLTAJE SMARTBIT PROTECTOR DE LÍNEAS SP-01 TELÉFONO UNILÍNEA CON ID MARC. PANASONIC MOD. KX-T7703X SERIE 5GCLC627283 5AALC51621 5AALC530890 IDENTIFICACIÓN, CONEXIÓN, PROGRAMACIÓN, Y CAPACITACIÓN DE 8 EXTENSIONES TELEFONICAS	\$ 26,493.24	\$ 2,208.54
12-02-034	1	LAPTOP HP 14 AC 116LA INTEL CORE I54 GB 1000 GB 14 "WINDOWS 10 HOME QUEMADOR DE DVD MOD 14-ac116la	\$ 11,572.00	\$ 1.00
15-75-008	1	SILLÓN EJECUTIVO RESPALDO ALTO VINIPIEL NEGRO	\$ 2,806.72	\$ 258.30
12-02-032	1	COMPUTADORA TODO EN UNO HP IAO24--B007LAFANGIO 23.5" A9-410 8GB 1 TB W10H PLATEADO 24-B009LA	\$ 14,999.00	\$ 1.00
12-02-033	1	COMPUTADORA TODO EN UNO HP IAO24--B007LAFANGIO 23.5" A9-410 8GB 1 TB W10H PLATEADO 24-B009LA	\$ 14,999.00	\$ 1.00
12-02-035	1	LAPTOP HP PAVILION AMD MOD. 15-aw003la	\$ 11,399.00	\$ 1.00
13-35-005	1	DVR 16 CANALES HDCVI 720 HD TRIBRIDO MARCA DAHUA, DISCO DURO SATA DE 2 TERA TOSHIBA	\$ 27,856.80	\$ 2,554.63
20-43-013	1	HORNO DE GAVETAS P/4 CHAROLAS	\$ 12,594.29	\$ 1,155.83
20-50-024	1	LIJADORA DE BANDA MAKITA 4X24"	\$ 5,800.00	\$ 532.03
15-57-098	1	KID JUEGO DE 4 PZAS. MESAS RESINA DE 2.40 MT 8 PIES	\$ 7,482.51	\$ 748.71
15-78-501	1	KID C/8 PZAS SILLAS VISTA SIN BRAZOS TELA GÉNOVA AZUL MARINO	\$ 3,601.38	\$ 361.38
18-40-002	1	PANTALLA DE TRIPEE 70" 1.78X78 APOLLO C/ROTAFOLIO BCO. 70°90 SENCILLO TELESCÓPICO	\$ 3,999.97	\$ 401.41
13-60-005	1	JGO. DE MICRÓFONOS SOUND TRACK INALÁMBRICOS STW-24HUL SOLAP, DIADEMA Y MANO	\$ 3,300.00	\$ 1.00
20-09-074	1	BATIDORA INDUSTRIAL 20 LTS MIGSA MOD. B20GA	\$ 15,884.96	\$ 1,589.00
20-09-075	1	BATIDORAS DE 4.8 LT ARTISAN	\$ 8,273.55	\$ 828.03
20-09-076	1	BATIDORAS DE 4.8 LT ARTISAN	\$ 8,273.55	\$ 828.03
20-29-008	1	ESPIGUERO 20 CHAROLAS 45X65 ALUMINIO	\$ 4,320.61	\$ 432.61
20-30-018	1	IMPRESORA DE INYECCIÓN DE TINTA L805,5760X1440 DPI	\$ 7,997.00	\$ 1.00
20-40-009	1	HORNO DE MICROONDAS U/MED 0.9 P3 PERILLA AL	\$ 9,594.04	\$ 960.52
25-22-017	1	ALARMA CONTRA INCENDIOS (LUZ ESTRONO 6-12 VOL 75 DETELLOS X M, SIRENA 2 TONOS 30W 12 VCD 120 DB, FUENTE CON BOTONERA 12 W 7 AMP	\$ 16,782.88	\$ 1,679.08
13-60-006	1	BAFLE 15" SOUND TRACK BM-15VRB AMPLIFICADOR Y RECARGABLE 12 VOL. USB SD. FM CONTROL REMOTO Y 2 MICRÓFONOS INALÁMBRICOS	\$ 5,500.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
18-41-004	1	VIDEOPROYECTOR POWERLITE X24+ 3500 LUMENES SGA EPSOM	\$ 11,590.41	\$ 1 00
20-03-002	1	KIT COMPRESOR, AERÓGRAFO Y MANGUERA	\$ 3,497.40	\$ 437.70
20-84-020	1	ROUTER DE 2 H.P. 1/4 Y 1/2" MARCA BOSH	\$ 5,626.00	\$ 703.60
15-41-025	1	GABINETE METÁLICO TIPO UNIVERSAL DE 0.85 X 0.40 X 1.80 MTS. BCO	\$ 3,050.00	\$ 381.95
15-41-026	1	GABINETE METÁLICO TIPO UNIVERSAL DE 0.85 X 0.40 X 1.80 MTS. BCO	\$ 3,050.00	\$ 381.95
15-41-027	1	GABINETE METÁLICO TIPO UNIVERSAL DE 0.85 X 0.40 X 1.80 MTS. BCO	\$ 3,050.00	\$ 381.95
15-41-028	1	GABINETE METÁLICO TIPO UNIVERSAL DE 0.85 X 0.40 X 1.80 MTS. BCO.	\$ 3,050.00	\$ 381.95
20-25-004	1	ENGALLETADORA PARA MADERA 7/8" 480W 100	\$ 5,135.63	\$ 685.47
20-80-013	1	FRIGO BAR 4 PIES COL. BLANCO MABE	\$ 4,490.16	\$ 599.52
21-05-003	1	TALADRO/ROTOM/DESTORN 18 V 2 BAT CJA MET PH02X1 MARCA MAKITA	\$ 4,564.93	\$ 723.90
20-50-025	1	LIJADORA DE BANDA 4" X 24" 50 M/MIN	\$ 5,488.25	\$ 915.25
20-50-026	1	LIJADORA DE BANDA 4" X 24" V.V. 210-440	\$ 6,401.75	\$ 1,067.75
15-78-502	1	SILLA DE RUEDAS BRAZO FIJO, DESCANSA PIE DEMONTABLE CON ELEVAPIERNAS (VINYL)	\$ 4,459.00	\$ 781.15
12-55-008	1	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL L-395, COLOR SISTEMA DE TINTA CONTINUA, IMPRIME, COPIA Y ESCANEA, USB WIFI, 1 AÑO DE GARANTÍA N/SERIE: X2P4190410	\$ 4,320.00	\$ 1.00
20-60-013	1	MAQUINA INVERSORA BUFALITO 140 EWM 110/220 VOLT	\$ 6,100.00	\$ 1,118.66
20-09-077	1	BATIDORA PROFESIONAL 600	\$ 9,500.00	\$ 1,742.32
20-69-007	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS 14 TZ	\$ 6,216.00	\$ 1,140.58
20-87-008	1	PARRILLA COCIRE 4 QUEMADORES, ESMALTADA, CHAROLA ANTIDERRAMES	\$ 5,462.00	\$ 1,002.02
19-30-009	1	COLECTOR DE POLVO 1 H.P.	\$ 8,106.00	\$ 1,554.62
20-67-015	1	MAQUINA MANUAL PARA SERIGRAFÍA CILÍNDRICA	\$ 5,742.00	\$ 1,101.52
19-30-010	1	COLECTOR DE POLVO 1 H.P.	\$ 8,106.00	\$ 1,554.62
19-30-011	1	COLECTOR DE POLVO 1 H.P.	\$ 8,106.00	\$ 1,554.62
20-03-003	1	COMPRESOR EVANS E13VME200-108 2HP 108LTS	\$ 9,222.46	\$ 1,768.01
20-26-004	1	EQUIPO DE OXICORTE	\$ 6,200.00	\$ 1,188.98
20-26-005	1	CILINDRO DE BIOXIDO DE CARBONO	\$ 3,480.00	\$ 667.97
20-26-006	1	CILINDRO DE BIOXIDO DE CARBONO	\$ 3,480.00	\$ 667.97
20-86-008	1	SIERRA CALADORA 780W 2600CPM MOD. GST 150 BCE	\$ 5,706.27	\$ 1,094.89
18-41-005	1	1 VIDEOPROYECTOR BENQ MX602 DLP 3500 ANSI LUMENES XGA EPSOM	\$ 11,990.00	\$ 1.00
12-02-036	1	ALL IN ONE HP 20-C207LA, 19.5 PULGADAS INTEL CORRE i3, 8 GB, WINDOWS 10 HOME	\$ 13,920.00	\$ 1.00
12-02-037	1	ALL IN ONE HP 20-C207LA, 19.5 PULGADAS INTEL CORRE i3, 8 GB, WINDOWS 10 HOME	\$ 13,920.00	\$ 1.00
20-02-039	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-040	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-041	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-042	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-043	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-044	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-045	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-02-046	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-047	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-048	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-049	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-050	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-051	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-052	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-053	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-054	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-055	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-056	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-057	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-02-058	1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 G2 SFF, INTEL CORE i3, 8 GB, 1000 GB, DVD+RW, WINDOWS 10 PRO MONITOR LED DE 18.5" HP	\$ 12,500.00	\$ 1.00
20-30-019	1	KIT DE CREDENCIALIZACION IMP ZBR 1410 INECOTE IMPRESORA DE TARJETA ZEBRA ZXP3, SOFTWARE Z MOTIF, CARD STUDIO, CÁMARA WEB DE 5 MEGAPIXELES, RIBBON 1 COLOR, PANGLES 5 YMKCO, NO. SERIE: 731470000028	\$ 49,044.00	\$ 1.00
12-60-020	1	SWIT-CISCO-SF110 24 PUERTOS- 10/100 MBPS NO ADMINISTRABLE- RACK -4.8 GBITS/S	\$ 3,962.00	\$ 1.00
20-02-038	1	LAPTOP HP 14-BS012LA, Intel core i3, 8 GB, 1000 GB, 14 pulgadas, Windows 10 Home, 1 AÑO DE GARANTÍA, CLAVE: COMCPQ4960 NO SERIE: 5CD736712Q	\$ 11,000.00	\$ 1.00
20-79-003	1	CONGELADOR VERTICAL VFS-16	\$ 25,996.61	\$ 4,983.50
20-25-005	1	DEWALT ENSAMBLADROA PARA MADERA DW682K	\$ 4,265.72	\$ 853.88
20-65-027	1	PARRILLA RYSE MODULAR, 4 QUEMADORES, 2 PARRILLAS SUPERIORES DE HIERRO FUNDIDO, ACERO INOXIDABLE (INCLUYE BASE ESMALTADA)	\$ 12,185.00	\$ 2,438.12
20-65-028	1	PARRILLA RYSE MODULAR, 4 QUEMADORES, 2 PARRILLAS SUPERIORES DE HIERRO FUNDIDO, ACERO INOXIDABLE (INCLUYE BASE ESMALTADA)	\$ 12,185.00	\$ 2,438.12
20-65-029	1	PARRILLA RYSE MODULAR, 4 QUEMADORES, 2 PARRILLAS SUPERIORES DE HIERRO FUNDIDO, ACERO INOXIDABLE (INCLUYE BASE ESMALTADA)	\$ 12,185.00	\$ 2,438.12
20-80-014	1	ENFRIADOR IMBERA VERTICAL 17 PIES, 1 PUERTA, LUZ LED, BLANCO, MOTOR 1/4 HP.	\$ 16,799.00	\$ 3,360.92
20-84-023	1	DEWALT REBAJADORA 2 1/4 HP. MOD. DW618	\$ 4,990.01	\$ 998.33
20-88-021	1	MILWAUKEE SIERRA INGLETEADORA 12" 1800W 3200RPM 6955-20	\$ 15,990.00	\$ 3,198.96
15-64-024	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE TIPO 304 CAL. 18	\$ 10,572.24	\$ 2,115.60
15-64-025	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE TIPO 304 CAL. 18	\$ 10,572.24	\$ 2,115.60
15-64-026	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE TIPO 304 CAL. 18	\$ 10,572.24	\$ 2,115.60
15-64-027	1	MESA DE ACERO INOXIDABLE TIPO 304 CAL. 18	\$ 10,572.24	\$ 2,115.60
20-09-078	1	BATIDORA PRO 600 6 QTS BLANCA # KP26MIXWH	\$ 9,956.42	\$ 1,992.26
20-09-079	1	BATIDORA PRO 600 6 QTS BLANCA # KP26MIXWH	\$ 9,956.42	\$ 1,992.26
20-09-080	1	BATIDORA PRO 600 6 QTS BLANCA # KP26MIXWH	\$ 9,956.42	\$ 1,992.26
20-09-081	1	BATIDORA PRO 600 6 QTS BLANCA # KP26MIXWH	\$ 9,956.42	\$ 1,992.26
20-09-082	1	BATIDORA DE 20 LTS LAMINADA	\$ 17,099.74	\$ 3,420.70

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-43-014	1	HORNO DE GAVETA P/4 CHAROLAS	\$ 14,162.23	\$ 2,833.27
20-69-008	1	PROCESADOR DE ALIMENTOS CAP. 14 TAZAS KFP1466CU	\$ 6,365.19	\$ 1,274.31
19-30-012	1	EXTRAC 5HXB-500/20 7630 M3/HR 1/2 HP	\$ 4,687.60	\$ 937.84
19-30-013	1	EXTRAC 5HXB-500/20 7630 M3/HR 1/2 HP	\$ 4,687.61	\$ 937.85
21-23-003	1	JUEGO DE 4 CEPILLOS OVALES, SUELA CURVA	\$ 5,600.00	\$ 1,167.30
20-56-022	1	MAQUINA DE COSTURA RECTA 2 AGUJAS TRIPLE ARRASTRE	\$ 25,524.98	\$ 5,531.18
20-67-016	1	PLANCHA ELÉCTRICA PARA COSTILLAS, IBEX, VN V VC	\$ 7,600.00	\$ 2,090.29
21-50-009	1	SIERRA INGLETEADORA COMPUESTA 12, 15A	\$ 10,462.16	\$ 2,877.50
20-67-017	1	CALIBRADOR DE PRECISIÓN, P. VN / VC, JUZEK	\$ 7,000.00	\$ 2,041.95
15-64-028	1	MESA DE TRABAJO EN LAMINA TIPO 304 CAL 16 EN ÁREA DE TRABAJO Y CAL 18 EN ENTREPAÑO CON MEDIDAS DE 240 CMS * 90 CMS * 90 CMS INCLUYE TORNILLOS NIVELADOS	\$ 12,644.00	\$ 3,688.40
20-43-015	1	HORNO DE COLUMPIO 10 CHAROLAS A GAS LP O GAS NATURAL, VAPORIZADOR INTEGRADO, FRENTE DE ACERO INOXIDABLE, MOTOR MONOFÁSICO O TRIFÁSICO, COLUMPIOS REVERSIBLES, QUEMADOR AUTOMÁTICO MEDIDAS 1.70 X 2.40 X 1.60	\$ 62,850.31	\$ 18,332.41
20-80-015	1	REFRIGERADOR MASSER DE 1 PUERTA, PARRILLAS AJUSTABLES	\$ 18,096.00	\$ 5,278.85
20-65-030	1	PARRILLA 4 QUEMADORES MARCA DELTA QUEMADORES ABIERTOS, TOTAL BTU120,000. CON BASE. PATAS NIVELADORES	\$ 15,776.00	\$ 4,601.90
20-09-083	1	BATIDORA KITCHEN AID HD 600	\$ 11,228.44	\$ 3,275.84
20-09-084	1	BATIDORA KITCHEN AID HD 600	\$ 11,228.44	\$ 3,275.84
20-09-085	1	BATIDORA KITCHEN AID HD 600	\$ 11,228.44	\$ 3,275.84
20-09-087	1	BATIDORA KITCHEN AID HD 600	\$ 11,228.44	\$ 3,275.84
20-09-088	1	BATIDORA KITCHEN AID HD 600	\$ 11,228.44	\$ 3,275.84
20-02-059	1	COMPUTADORA ALL IN ONE INSPIRON 24 3477, i7 1TB	\$ 23,765.18	\$ 1.00
20-02-060	1	COMPUTADORA ALL IN ONE INSPIRON 24 3477, i7 1TB	\$ 23,765.17	\$ 1.00
20-41-005	1	HORNO ELÉCTRICO MOD CR 50-125/1300, MARC PREFINSA SERIE: C05/18	\$ 149,988.00	\$ 43,747.35
14-01-005	1	VEHICULO NUEVO MARCA NISSAN MODELO 2019 VERSA DRIVE MT, COLOR EXTERIOR: PLATA, TRANSMISIÓN: MANUAL, NO. PUERTAS: 4, NO. MOTOR: HR16669330T, NO. SERIE: 3N1CN7AD2KK417725	\$ 182,300.00	\$ 1.00
18-40-004	1	PANTALLA PIONER 55	\$ 6,999.00	\$ 1.00
19-12-009	1	SISTEMA FOTO VOLTAICO INTERCONECTADO A CFE CON UNOS DE ENERGÍAS RENOVABLES COMPUESTO POR 36 MÓDULOS SOLARES DE 330 WATTS. UN INVERSOR DE CA/CD MCA. FRONIUS SYMO MOD. 10.0-3 208-240, ESTRUCTURA DE MONTAJE EN ALUMINIO, MATERIAL ELÉCTRICO	\$ 348,490.00	\$ 101,643.20
14-01-006	1	MOTOCICLETA GL 150 CARGO MARCA HONDA COLOR BLANCO SERIE: 3H1KA4173KD609491	\$ 29,990.00	\$ 1.00
12-02-061	1	COMPUTADORA AIO DELL INSPIRON 3477 C17-7500U 12GB 1TB W10H 23.8", PANTALLA DE 24" NO. SERIE: JVQTP42	\$ 21,968.00	\$ 1.00
19-12-010	1	BOILER DE PASO CALOREX 9 LTS RÁPIDA RECUPERACIÓN	\$ 6,843.00	\$ 2,509.48
20-24-003	1	CIZALLA 3/4 PARA CORTE DE VARILLA	\$ 8,150.00	\$ 2,988.84
20-89-005	1	SIERRA DE MESA 10" 2. 3/8 HP 1800W 3850 RPM MCA DEWALT	\$ 14,300.00	\$ 5,482.16
15-05-007	1	ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS	\$ 6,357.00	\$ 2,437.22
19-12-011	1	SISTEMA FOTO VOLTAICO INTERCONECTADO A CFE CON UNOS DE ENERGÍAS RENOVABLES COMPUESTO POR 33 MÓDULOS SOLARES DE 360 WATTS. UN INVERSOR DE CA/CD MCA. FRONIUS SYMO MOD. 10.0-3 208-240, ESTRUCTURA DE MONTAJE EN ALUMINIO, MATERIAL ELÉCTRICO	\$ 330,000.00	\$ 129,250.73
20-65-031	1	TELAR	\$ 19,372.00	\$ 7,587.61
51-31-001	1	ESCULTURA	\$ 58,000.00	\$ 23,200.24
13-35-009	1	SISTEMA DE CIRCUITO CERRADO QUE INCLUYE 10 CAMARAS, INSTALACIÓN Y ADITAMENTOS NECESARIOS PARA LA INSTALACIÓN (CABLE. DVR. MANO DE OBRA)	\$ 104,500.00	\$ 41,800.24

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-09-089	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-090	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-091	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-092	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-093	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-094	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-095	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-09-096	1	BATIDORA KITCHEN AID PRO 600	\$ 12,328.00	\$ 4,931.44
20-65-032	1	ESTUFA DE CUATRO QUEMADORES DELTA CON BASE	\$ 11,450.00	\$ 4,580.48
19-12-012	1	SISTEMA FOTO VOLTAICO INTERCONECTADO A CFE CON UNOS DE ENERGÍAS RENOVABLES COMPUESTO POR 33 MÓDULOS SOLARES DE 360 WATTS	\$ 400,254.00	\$ 176,779.52
12-02-062	1	LAPTO HP 15/CW1004LA SERIE 5CD9316LMM	\$ 16,240.00	\$ 1.00
12-02-063	1	CAM LINK 4K	\$ 6,960.00	\$ 1.00
12-02-064	1	LAPTOP LENOVO 330-14AST MOD. 81D5, SNPF26Y6KN MTM81D5005ELM	\$ 17,499.99	\$ 1.00
14-01-007	1	VEHÍCULO NUEVO MARCA NISSAN MODELO 2020 V-DRIVE MT A/C 1.6L, COLOR EXTERIOR: PLATA, TRANSMISION: MANUAL, NO. PUERTA S: 4, NO. MOTOR: HR16420856U, NO. SERIE: 3N1CN7AD3LK412163.	\$ 206,900.00	\$ 3,449.12
12-02-065	1	COMPUTADORA ALL IN ONE HP PRO ONE G6-23.8" CÍ5 INTEL CORE Í5-10500 - 16GB -512GB SSD WINDOWS 10 PRO	\$ 26,361.00	\$ 1.00
21-05-004	1	COMBO TALADRO DESTORNILLADOR + TALADRO DE IMPACTO	\$ 6,829.00	\$ 4,325.40
15-77-014	1	SILLA TODO DE MALLA PARA TRABAJO MOD. 22 24 3794 2019478	\$ 8,421.60	\$ 5,755.14
15-77-015	1	SILLA TODO DE MALLA PARA TRABAJO MOD. 22 24 3794 2019478	\$ 8,421.60	\$ 5,755.14
13-35-010	1	SISTEMA DE CIRCUITO CERRADO DE 12 CAMARAS	\$ 80,340.00	\$ 56,238.36
20-20-010	1	KIT COMPRESOR DEWALT 57LT Y 200 PSI MANGUERA Y CLAVADORA NEUMATICA	\$ 18,900.00	\$ 13,702.83
20-20-011	1	KIT COMPRESOR DEWALT 57LT Y 200 PSI MANGUERA Y CLAVADORA NEUMATICA	\$ 18,900.00	\$ 13,702.83
13-80-018	1	TELEFONO VIVO 5G V2158 V25 PRO NEGRO	\$ 15,973.37	\$ 11,847.27
20-24-004	1	CIZALLA ELECTRICA PARA CORTA LAMINA CAL. 14 CIRCULAR D1	\$ 13,100.00	\$ 9,825.20
13-80-021	1	TELEFONO APPLE 5G IPHONE 14 PRO 256GB SPACE BLACK	\$ 26,814.14	\$ 20,557.82
20-84-024	1	ROUTER MAKITA CX 2 DE 710 W, 110 V	\$ 7,471.57	\$ 5,790.82
20-20-059	1	COMPUTADORA ALL IN ONE PRO 240 G9 23.8" INTEL CORE Í5 1235U DISCO DURO 1 TERA SSD SOLIDO, RAM 16 GB, WINDOWS 11 HOME CON ANTIVIRUS ORIGINAL KASPERSKY POR UN AÑO	\$ 20,500.00	\$ 5,696.64
20-20-060	1	COMPUTADORA ALL IN ONE PRO 240 G9 23.8" INTEL CORE Í5 1235U DISCO DURO 1 TERA SSD SOLIDO, RAM 16 GB, WINDOWS 11 HOME CON ANTIVIRUS ORIGINAL KASPERSKY POR UN AÑO	\$ 20,500.00	\$ 5,696.64
13-35-011	1	SISTEMA QUE INCLUYE 4 CAMARAS. 2.- CAMARA IP DOMO ULTRA 265 UNV IPC328LE-ADF28K-G / 8MP LENTE FIJO DE 2.8 MM, 2.- CAMARA IP MINI BULLET ULTRA265 UNV IPC2128LE-ADF28KM-G /8MP LENTE FIJO 2.8 M.M., 4.- CAJA DE CONEXIONES METALICAS PARA DOMO Y BALA, 2.5.- CABLE CAT5E, FTP, BLINDADO, PARA INTEMPERIE, COLOR NEGRO, UL PARA APLICACIONES EN VIDEO VIGILANCIA, REDES DE DATOS. 100% COBRE, 4.- MANO DE OBRA DE INSTALACIÓN DE CAMARAS	\$ 31,668.00	\$ 24,806.86
20-09-099	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-100	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-101	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-102	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-103	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-09-105	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-106	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.54	\$ 8,544.40
20-09-107	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.53	\$ 8,544.39
20-09-108	1	BATIDORA DE TAZÓN ELEVABLE 600 5.7 LT ROJO IMPERIO KITCHEN AID	\$ 10,907.53	\$ 8,544.39
20-80-016	1	REFRIGERADOR IMBERA MOD. VR17, 17 PIES	\$ 28,275.00	\$ 22,620.12
20-80-017	1	REFRIGERADOR IMBERA MOD. VR17, 17 PIES	\$ 28,275.00	\$ 22,620.12
20-20-013	1	PRESURIZADOR DOMESTICO 5 SERVICIOS	\$ 12,994.00	\$ 10,720.12
26-26-006	1	HIDROLAVADORA STHIL MOD. RB200 POTENCIA MOTOR DE 5 HP, DE 173 cc, PESO DE 28 KG DE 2500 PSI, MAGUERA DE PRESION DE 7.5 M/Exi 875 SERIE: 996358063	\$ 14,600.00	\$ 12,410.12
19-72-006	1	HELIO GLOBERO	\$ 7,772.00	\$ 6,671.08
20-60-016	1	MAQUINA TH 320 CA/CD 303-138 (SOLDADORA DE ARCO)	\$ 15,869.99	\$ 14,018.63
12-60-019	1	UPS DE 2000 VA/1800 W, ONLINE DOBLE CONVERSION, ENTRADA 120 VCA NEMA 5-20P, ONDA SENOIDAL PURA, TIPO TORRE, CON 6 TOMAS	\$ 17,000.00	\$ 15,300.08
20-09-109	1	BATIDORA KITCHEN AID SERIE PROFESIONAL 600, BATIDORA DE PEDESTAL CONT AZÓN DE 5.6 LT	\$ 12,000.00	\$ 10,800.12
20-09-110	1	BATIDORA KITCHEN AID SERIE PROFESIONAL 600, BATIDORA DE PEDESTAL CONT AZÓN DE 5.6 LT	\$ 12,000.00	\$ 10,800.12
20-09-111	1	BATIDORA KITCHEN AID SERIE PROFESIONAL 600, BATIDORA DE PEDESTAL CONT AZÓN DE 5.6 LT	\$ 12,000.00	\$ 10,800.12
20-09-112	1	BATIDORA KITCHEN AID SERIE PROFESIONAL 600, BATIDORA DE PEDESTAL CONT AZÓN DE 5.6 LT	\$ 12,000.00	\$ 10,800.12
20-09-113	1	BATIDORA KITCHEN AID SERIE PROFESIONAL 600, BATIDORA DE PEDESTAL CONT AZÓN DE 5.6 LT	\$ 12,000.00	\$ 10,800.12
20-80-018	1	REFRIGERADOR INMERA VR17 1 PUERTA DE CRISTA DE 17 PIES CUBICOS	\$ 33,540.00	\$ 30,186.12
20-88-024	1	SIERRA INGLETE 10 COMPUESTA 4200 RPM 1500W MAKITA MLS100	\$ 9,540.77	\$ 8,586.77
20-20-014	1	COMPRESOR HORIZONTAL 1.8 HO 15 GAL. DEWALT D55167 COLOR AMARILLO	\$ 15,738.30	\$ 14,164.62
20-02-066	1	COMPUTADORA AIO HP 27 CA0012L R7 16GB 512 GB	\$ 24,399.00	\$ 16,267.20
20-02-067	1	COMPUTADORA ALL-IN-ONE HP 27-ca0012la	\$ 23,255.01	\$ 15,504.45
20-02-068	1	COMPUTADORA ALL-IN-ONE HP 27-ca0012la	\$ 23,255.02	\$ 15,504.46
20-60-014	1	MAQUINA TH 320 CA/CD 303-138	\$ 15,869.99	\$ 14,283.11
20-60-015	1	MAQUINA TH 320 CA/CD 303-138	\$ 15,869.99	\$ 14,283.11
12-02-069	1	LAPTOP COMPUTADORA HP RYZEN 7 16GB 15.6	\$ 18,885.00	\$ 12,591.00
20-72-021	1	PULIDORA INLAND (MODELO WIZARD 10030)	\$ 9,600.00	\$ 8,880.09
20-72-022	1	PULIDORA INLAND (MODELO WIZARD 10030)	\$ 9,600.00	\$ 8,880.09
20-56-023	1	MAQUINA RECTA FUTURA ELECTRONICA	\$ 8,155.32	\$ 7,883.52
20-72-023	1	MAQUINA REBABEADORA MOD. WIZARD IV	\$ 10,170.00	\$ 9,831.04
20-72-024	1	MAQUINA REBABEADORA MOD. WIZARD IV	\$ 9,605.00	\$ 9,364.91

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

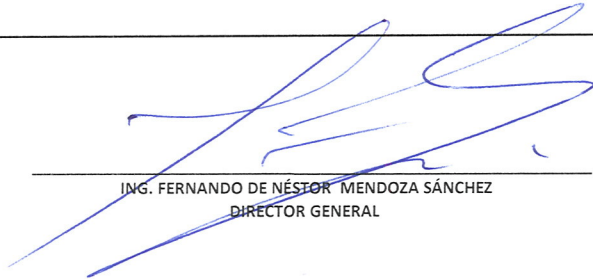
CÓDIGO	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	MOI	VALOR EN LIBROS
20-72-025	1	MAQUINA REBABEADORA MOD. WIZARD IV	\$ 9,604.99	\$ 9,364.90
13-35-012	1	SISTEMA VIGILANCIA (INCLUYE 3 CAMARAS IP DOMO TURRET UNV 4 AMP, MICROFONO INTEGRADO)	\$ 61,858.00	\$ 60,311.56
20-60-017	1	SOLDADORA TH 320 CA/CD	\$ 18,726.69	\$ 18,414.59
20-60-018	1	SOLDADORA TH 320 CA/CD	\$ 18,726.69	\$ 18,414.59
20-09-114	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID 600	\$ 9,428.20	\$ 9,271.08
20-09-115	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID 600	\$ 9,428.20	\$ 9,271.08
20-09-116	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID 600	\$ 9,428.20	\$ 9,271.08
20-09-117	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID 600	\$ 9,428.20	\$ 9,271.08
20-09-118	1	BATIDORA PROFESIONAL KITCHEN AID 600	\$ 9,428.21	\$ 9,271.09
20-80-019	1	REFRIGERADOR 1 PUERTA DE CRISTAL IMBERA VR-25	\$ 41,122.00	\$ 40,436.64
19-26-009	1	ANDAMIO DE 6 MTS. ARMABLE	\$ 24,840.03	\$ 24,633.04
26-26-007	1	HIDROLAVADORA MARCA KARCHER G3000	\$ 17,498.74	\$ 17,352.93
20-79-004	1	CONGELADOR VERICAL 13 PIES	\$ 50,897.48	\$ 50,473.34
15-31-016	1	CONJUNTO QADRO, ESCRITORIO QADRO DE 1.50*60 UNA	\$ 18,636.30	\$ 18,636.30
15-31-017	1	CONJUNTO QADRO, ESCRITORIO QADRO DE 1.50*60 UNA	\$ 18,636.30	\$ 18,636.30
15-31-018	1	CONJUNTO QADRO, ESCRITORIO QADRO DE 1.50*60 UNA	\$ 18,636.29	\$ 18,636.29
12-02-039	1	COMPUTADORA HP PROONE 240 23.80 INCH G10 ALL-IN-ONE DESKTOP PC, 23.8 IN FHD LED UWVA 250N ANTI-GLARE LOW BLUE LIGH SLIM (1920 X 1080, 1.78 (16:9)) INTEL CORE ULTRA 5 125U (0.70 GHZ, UP TO 4.30 GHZ, 12 CORES/14	\$ 15,984.46	\$ 15,984.46
20-80-020	1	DISPENSADOR DE AGUA WHIRPOOL	\$ 8,698.47	\$ 8,698.47
13-60-007	1	BOCINA JBL CON LUZ LED	\$ 15,263.15	\$ 15,263.15
14-01-008	1	CAMIONETA RAM 700 TRADESMAN REGULAR CAB MODELO: 2025 NO. MOTOR: HECHO EN BRASIL	\$ 309,900.00	\$ 309,900.00
871	TOTAL		\$ 8,239,611.32	\$ 2,033,181.75
	TOTAL REGISTROS CONTABLES		\$ 8,239,611.32	\$ 2,033,181.75


 ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL



 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Esquemas Bursátiles
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor		Totales
			Acciones	Bonos	
Nada que manifestar					




ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



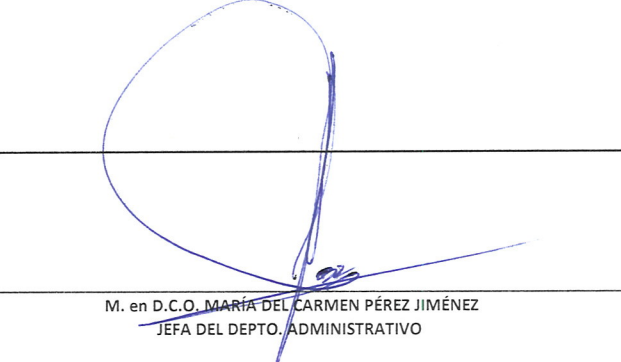
M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Coberturas Financieras
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
Nada que manifestar		



ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Ejercicio 2025

PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

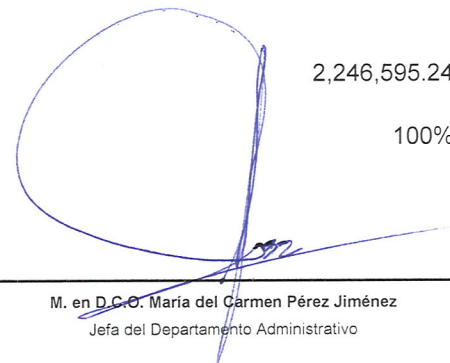
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en
el Patrimonio

2,246,595.24

100%



Ing. Fernando de Néstor Mendoza Sánchez
Director General



M. en D.C.O. Maria del Carmen Pérez Jiménez
Jefa del Departamento Administrativo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)

Estados e Información Presupuestaria dictaminados al
31 de diciembre de 2025

Lucas Raulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ) Informe de auditoría de Información Presupuestaria

Contenido

Opinión independiente

Estado Analítico de Ingresos

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:

- i) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
- ii) Económica (por Tipo de Gasto)
- iii) Administrativa (Por unidad administrativa) y
- iv) Funcional (Finalidad y Función).

Endeudamiento Neto

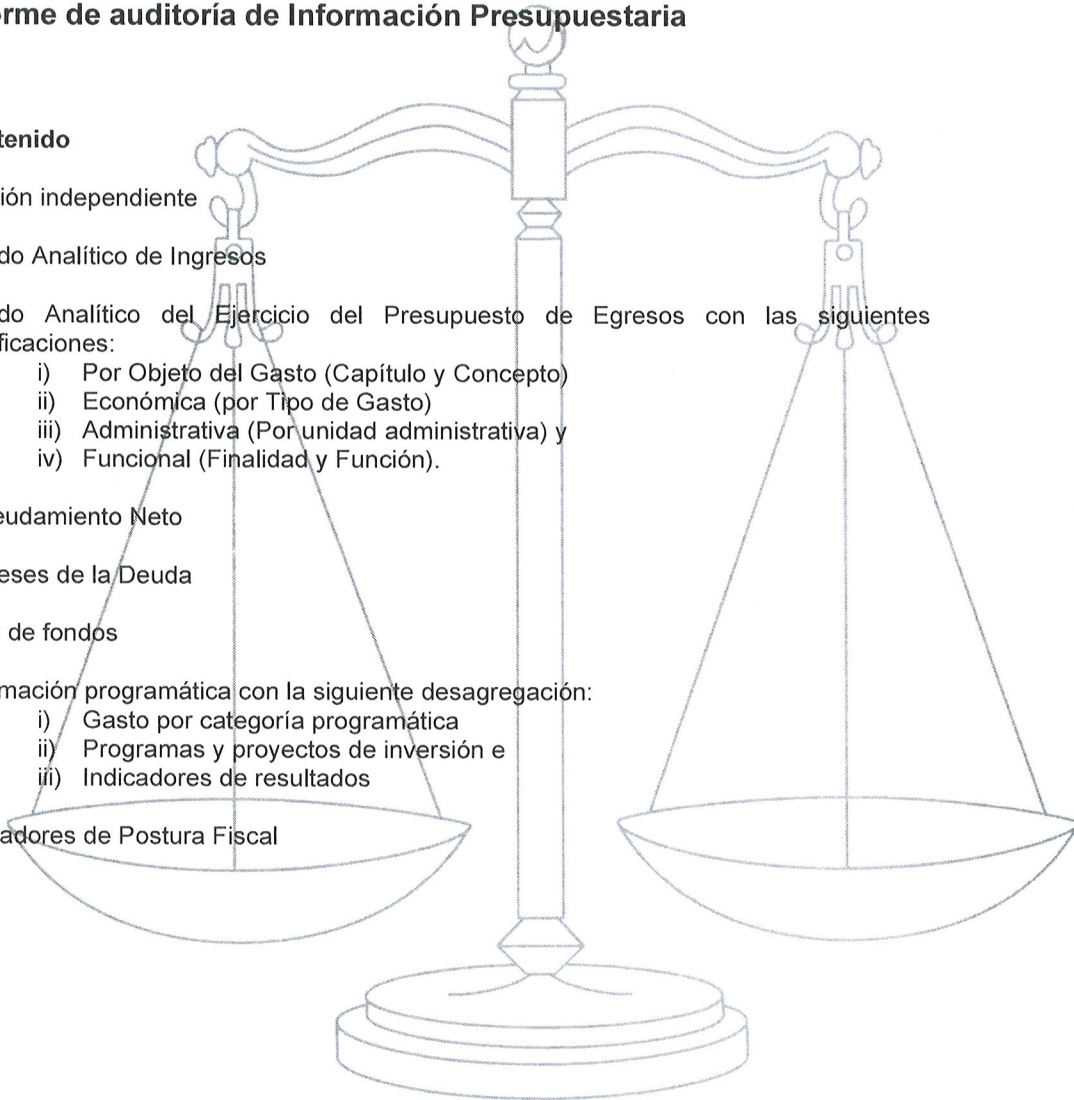
Intereses de la Deuda

Flujo de fondos

Información programática con la siguiente desagregación:

- i) Gasto por categoría programática
- ii) Programas y proyectos de inversión e
- iii) Indicadores de resultados

Indicadores de Postura Fiscal



Lucas Raulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ"

Opinión.

He auditado los estados presupuestarios del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (por unidad administrativa), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (finalidad y función), el Estado de Endeudamiento Neto, el Estado sobre Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos y la información Programática con la siguiente desagregación: Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de resultados, así como los indicadores de Postura Fiscal, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En mi opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación presupuestaria del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ" de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados presupuestarios.

Base de preparación y utilización de este informe

Dichos estados presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ". Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados presupuestarios

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados presupuestarios libres de incorrección material debida a fraude o error.

Lucas Raulfo Rodriguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

En la preparación de los estados presupuestarios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información presupuestaria del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados presupuestarios

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtengo conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideré adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluí sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, se me requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

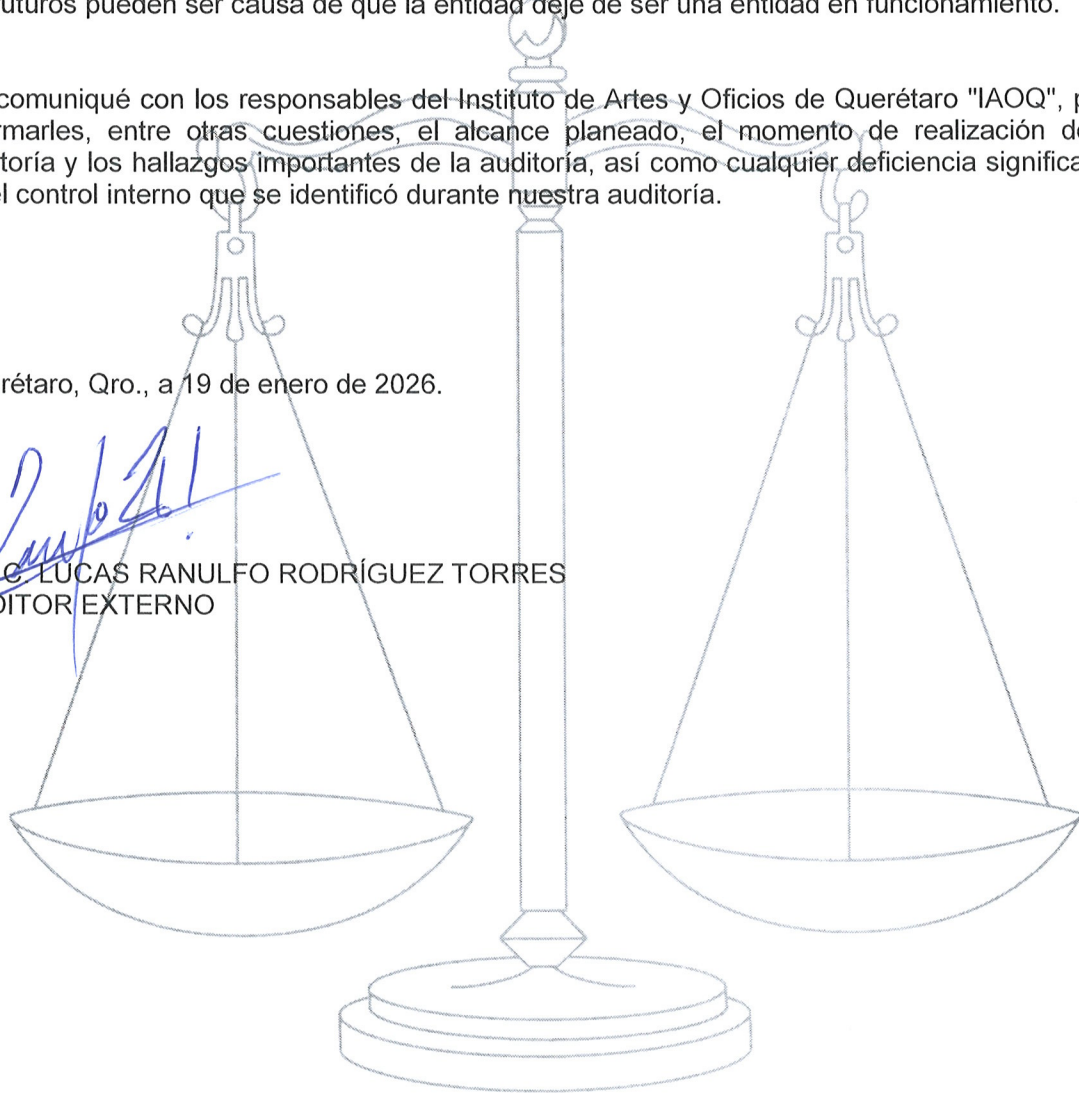
DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

insuficiente, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Me comuniqué con los responsables del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 02:11 p. m.

Usu: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$160,000.00	\$97,344.83	\$257,344.83	\$257,344.83	\$257,344.83	97,344.83
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$9,767,434.00	\$511,637.72	\$10,279,071.72	\$10,279,071.72	\$10,279,071.72	511,637.72
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$11,325,248.00	\$3,539,194.80	\$14,864,442.80	\$12,379,524.95	\$12,379,524.95	1,054,276.95
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$21,252,682.00	\$4,148,177.35	\$25,400,859.35	\$22,915,941.50	\$22,915,941.50	
Ingresos Excedentes						1,663,259.50



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Usu: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y | 04/ene./2026
hora de Impresión | 02:11 p. m.

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$160,000.00	\$97,344.83	\$257,344.83	\$257,344.83	\$257,344.83	97,344.83
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$9,767,434.00	\$511,637.72	\$10,279,071.72	\$10,279,071.72	\$10,279,071.72	511,637.72
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$11,325,248.00	\$3,539,194.80	\$14,864,442.80	\$12,379,524.95	\$12,379,524.95	1,054,276.95
Ingresos Derivados de Financiamiento						
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$21,252,682.00	\$4,148,177.35	\$25,400,859.35	\$22,915,941.50	\$22,915,941.50	
Ingresos Excedentes						1,663,259.50



QUERÉTARO

Usu: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

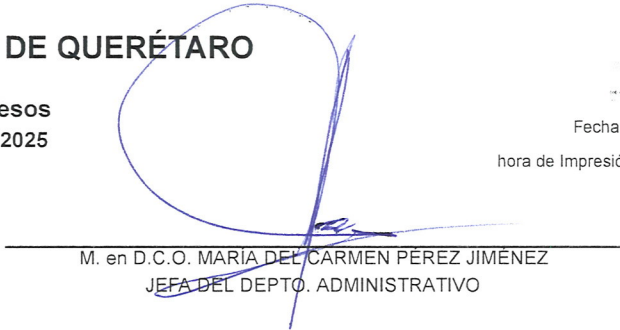


QUERÉTARO

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
02:11 p. m.



ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 02:13 p. m.

Usu: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SERVICIOS PERSONALES	\$17,287,488.00	-\$3,172,956.44	\$14,114,531.56	\$14,114,531.56	\$14,114,531.56	\$0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$7,196,185.00	\$85,034.42	\$7,281,219.42	\$7,281,219.42	\$7,281,219.42	\$0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$458,156.00	-\$107,047.99	\$351,108.01	\$351,108.01	\$351,108.01	\$0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$2,192,049.00	-\$11,190.97	\$2,180,858.03	\$2,180,858.03	\$2,180,858.03	\$0.00
SEGURIDAD SOCIAL	\$1,783,200.00	-\$34,146.91	\$1,749,053.09	\$1,749,053.09	\$1,749,053.09	\$0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$2,247,441.00	-\$173,271.76	\$2,074,169.24	\$2,074,169.24	\$2,074,169.24	\$0.00
PREVISIONES	\$3,030,685.00	-\$3,030,685.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$379,772.00	\$98,351.77	\$478,123.77	\$478,123.77	\$478,123.77	\$0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,062,613.00	\$154,970.63	\$1,217,583.63	\$1,217,583.63	\$1,217,583.63	\$0.00
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$358,475.00	-\$23,516.86	\$334,958.14	\$334,958.14	\$334,958.14	\$0.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$162,187.00	\$18,550.85	\$180,737.85	\$180,737.85	\$180,737.85	\$0.00
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$222,746.00	\$94,807.23	\$317,553.23	\$317,553.23	\$317,553.23	\$0.00
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$68,727.00	-\$52,056.34	\$16,670.66	\$16,670.66	\$16,670.66	\$0.00
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$109,090.00	\$3,369.16	\$112,459.16	\$112,459.16	\$112,459.16	\$0.00
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$96,083.00	-\$50,973.98	\$45,109.02	\$45,109.02	\$45,109.02	\$0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$45,305.00	\$164,790.57	\$210,095.57	\$210,095.57	\$210,095.57	\$0.00
SERVICIOS GENERALES	\$1,517,702.00	\$6,185,942.31	\$7,703,644.31	\$5,218,726.46	\$5,090,778.46	\$2,484,917.85
SERVICIOS BÁSICOS	\$431,687.00	-\$23,752.06	\$407,934.94	\$407,934.94	\$407,934.94	\$0.00
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$100,896.00	-\$25,760.95	\$75,135.05	\$75,135.05	\$75,135.05	\$0.00
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$20,876.00	\$2,525,896.39	\$2,546,772.39	\$2,546,772.39	\$2,481,932.39	\$0.00
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$187,779.00	\$52,332.85	\$240,111.85	\$240,111.85	\$240,111.85	\$0.00
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$222,142.00	\$3,587,851.16	\$3,809,993.16	\$1,325,075.31	\$1,325,075.31	\$2,484,917.85
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS OFICIALES	\$148,896.00	\$104,430.60	\$253,326.60	\$253,326.60	\$253,326.60	\$0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$405,426.00	-\$35,055.68	\$370,370.32	\$370,370.32	\$307,262.32	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,384,879.00	\$68,998.24	\$1,453,877.24	\$1,453,877.24	\$1,453,877.24	\$0.00



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
02:13 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y | 04/ene./2026

hora de Impresión | 02:14 p. m.

Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CL2

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	\$19,997,830.00	\$3,159,199.24	\$23,157,029.24	\$20,672,111.39	\$20,544,163.39	\$2,484,917.85
Gasto de Capital	\$0.00	\$929,214.41	\$929,214.41	\$743,300.92	\$743,300.92	\$185,913.49
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$1,254,852.00	\$77,755.50	\$1,332,607.50	\$1,332,607.50	\$1,332,607.50	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34

ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SANCHEZ

DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PEREZ JIMENEZ

JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 02:16 p. m.

Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_UA3

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO						
0501A. DEL C. DIR. GRAL DEL IAO	\$2,806,900.00	\$232,650.34	\$3,039,550.34	\$3,039,550.34	\$3,030,314.34	\$0.00
0502D. ACADÉMICA IAO (PEDAGOGICO)	\$6,756,435.00	\$2,025,050.96	\$8,781,485.96	\$8,595,572.47	\$8,572,791.47	\$185,913.49
0503D. UNIDAD DE APOYO ADMINISTRATIVO IAO (DEPTO. ADMINISTRATIVO)	\$11,689,347.00	\$1,908,467.85	\$13,597,814.85	\$11,112,897.00	\$11,016,966.00	\$2,484,917.85
INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ

DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ

JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



**Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de
INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO , QUERETARO**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)



Fecha y 04/ene./2026

hora de Impresión 02:17 p. m.

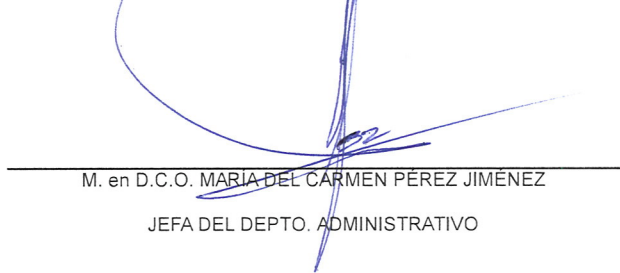
Usu: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_UA3_GB_SC

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
PODER EJECUTIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PODER LEGISLATIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PODER JUDICIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



 ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL



 M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



**Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de
INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO , QUERÉTARO**

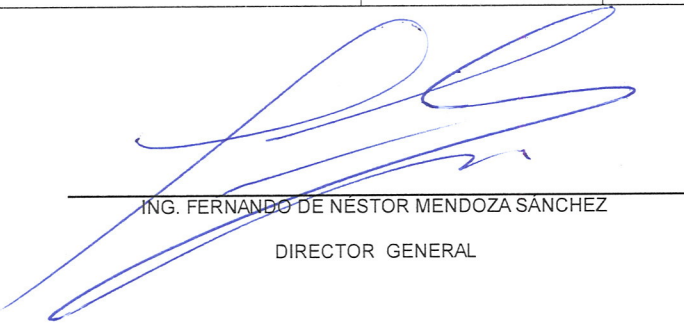


Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_UA3_GB_SC

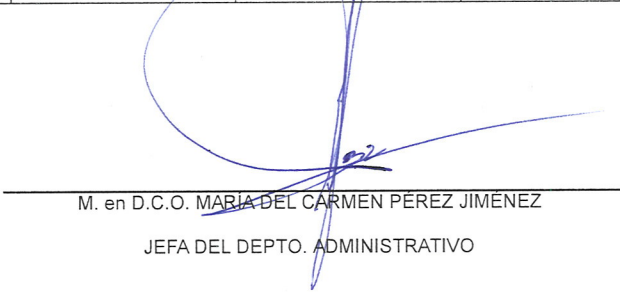
Clasificación Administrativa
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y | 04/ene./2026
hora de Impresión | 02:17 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34



ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERÉTARO

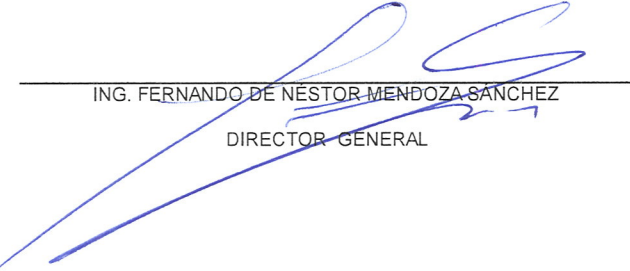


Usu: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_FN3

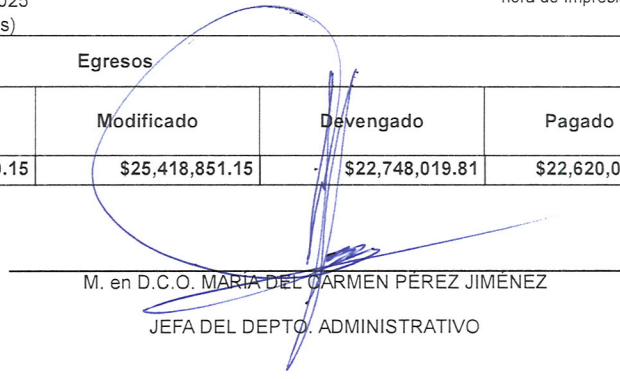
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026 | 02:18 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	-	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81



 ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL



 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO**



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEndeudamientoNeto

Endeudamiento Neto
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 04/ene./2026
02:20 p. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00	\$0.00

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO



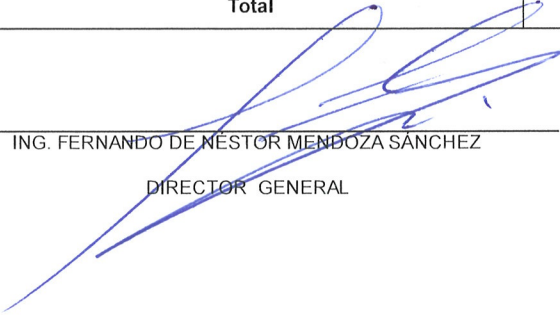
Intereses de la Deuda

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

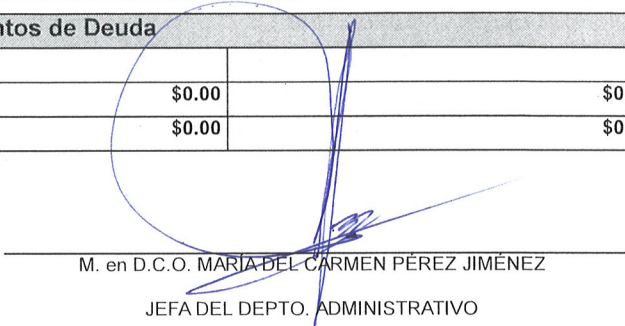
Usu: SUPERVISOR
Rep: rptInteresesdeLaDeuda

Fecha y hora de Impresión 04/ene./2026 02:21 p. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00



ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL



M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO**

Flujo de fondos

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptFlujoDeFondos

Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
02:22 p. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	\$21,252,682.00	\$22,915,941.50	\$22,915,941.50
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$160,000.00	\$257,344.83	\$257,344.83
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$9,767,434.00	\$10,279,071.72	\$10,279,071.72
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$11,325,248.00	\$12,379,524.95	\$12,379,524.95
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Capítulos de Gasto	\$21,252,682.00	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81
SERVICIOS PERSONALES	\$17,287,488.00	\$14,114,531.56	\$14,114,531.56
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,062,613.00	\$1,217,583.63	\$1,217,583.63
SERVICIOS GENERALES	\$1,517,702.00	\$5,218,726.46	\$5,090,778.46
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,384,879.00	\$1,453,877.24	\$1,453,877.24
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$0.00	\$743,300.92	\$743,300.92
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de las operaciones	\$0.00	\$167,921.69	\$295,869.69

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO



Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_PC

Gasto por Categoría Programática
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y | 04/ene./2026
hora de Impresión | 02:24 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Subsidios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34
Provisión de Bienes Públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Promoción y fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Regulación y supervisión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Específicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Proyectos de Inversión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Operaciones ajenas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desastres Naturales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						



INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Gasto por Categoría Programática
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Fecha y hora de Impresión | 04/ene./2026
02:24 p. m.

Usr: SUPERVISOR
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_PC

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Gasto Federalizado	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Participaciones a entidades federativas y municipios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$21,252,682.00	\$4,166,169.15	\$25,418,851.15	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81	\$2,670,831.34

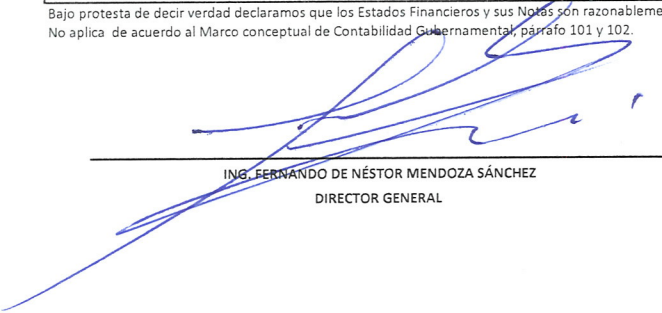
ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SANCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

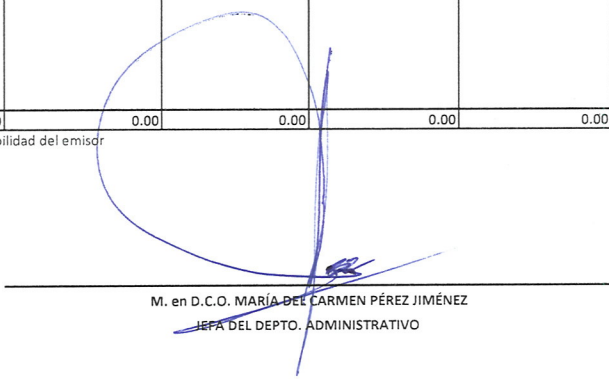
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Programas y Proyectos de Inversión
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
No aplica						
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.
 No aplica de acuerdo al Marco conceptual de Contabilidad Gubernamental, párrafo 101 y 102.



 ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL



 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUE	3EAO	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE			E.064		
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	NOMBRE		CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS			
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	EJE DEL PED	2	DESCRIPCIÓN DEL EJE		EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	
FECHA DE ELABORACIÓN	OBJETIVO DEL EJE		2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.			
	OBJETIVO		4. EDUCACIÓN DE CALIDAD			
			13/10/2025			

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE ADAPTACIÓN	AVANCE POR PERIODO								UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE	
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL (ACONCLUIDO)					
101A01	FIN	"CONTRIBUIR A IMPULSAR Y AMPLIAR EL ACCESO, ASÍ COMO A ELEVAR EL NIVEL DE LA EDUCACIÓN, LA CULTURA Y EL DEPORTE PARA TODOS Y CADA UNO DE LOS GRUPOS SOCIALES QUE COMPRENEN LA POBLACIÓN DEL ESTADO"	GRADO PROMEDIO DE ESCOLARIDAD DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS O MÁS EN EL ESTADO	ANUAL	11.40	Último Dato Reportado	PROGRAMAS								DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EVALUACIÓN EDUCATIVA DE LA SEDEQ	
							No aplica	No aplica	No aplica	11.40	11.40					
							NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA		NA
							No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
101A01	PROPOSITO	LAS Y LOS CAPACITANDOS INSCRITOS EN EL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO POSEEN UNA FORMACIÓN PARA EL RESCATE, MEJORA Y DIFUSIÓN DE LOS OFICIOS Y EL ARTE MANUAL EN LOS ÁMBITOS PÚBLICO, PRIVADO, SOCIAL Y PERSONAL	PORCENTAJE DE EFICIENCIA TERMINAL EN LOS CURSOS DE OFERTA EDUCATIVA REGULAR CON RESPECTO AL TOTAL DE CAPACITANDOS INSCRITOS AL INICIO DE LOS MISMOS CURSOS	ANUAL	60.00%	Último Dato Reportado	VARIABLES								DEPARTAMENTO TÉCNICO PEDAGÓGICO	
							No aplica	No aplica	No aplica	60.00%	60.00%					
							NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA		NA
							No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
101A011	COMPONENTE	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN PARA EL RESCATE, MEJORA Y DIFUSIÓN DE LOS OFICIOS Y EL ARTE MANUAL EN LOS SECTORES PÚBLICO, PRIVADO, SOCIAL Y PERSONAL, IMPARTIDOS	TASA DE VARIACIÓN DE CAPACITANDOS ABANDONOS MISMO SEMESTRE AÑO ACTUAL RESPECTO A MISMO SEMESTRE AÑO ANTERIOR	SEMESTRAL	3.00%	Promedio	VARIABLES								DEPARTAMENTO TÉCNICO PEDAGÓGICO	
							No aplica	3.00%	No aplica	3.00%	3.00%					
							NA	NA	1090.00	999.00	NA	NA	NA	NA		NA
							No aplica	9.11%	No aplica	No aplica	9.11%					
							No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica					
							LA META DE LA TASA DE VARIACIÓN DE MATRÍCULA ESCOLAR SE AJUSTÓ AL ALEA, REPLETANDO EL CUMPLIMIENTO REGISTRADO EN INSCRIPCIONES.		No aplica	No aplica						

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTADAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESARROLLO

REPORTES DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUE	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO				
PLAN ESTADAL DEL DESARROLLO				
OBJETIVO DEL EJE				
OBJETIVO DEL SUB EJE				
EJE DEL PED				
2				
DESCRIPCIÓN DEL EJE				
CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS				
NOMBRE				
CLAVE				
R 064				
FECHA DE ELABORACIÓN				
DEPARTAMENTO SOSTENIBLE - AGENDA 2030				
13/10/2025				

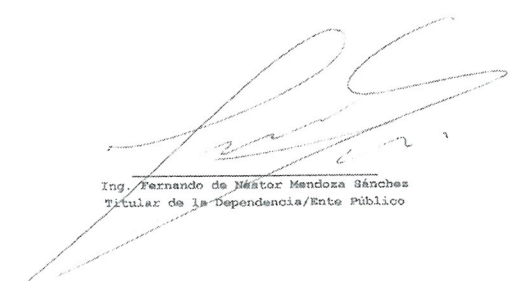
CLAVE	NIVEL	REGIÓN HABITADO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	UNIDAD DE MEDIDA	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	AVANCE POR PERÍODO	UNIDAD ADMINISTRATIVA	RESPONSABLE
10101111	ACTIVIDAD		ORGANIZAMIENTO DE SERVICIOS DE APOYO A LOS CAPACITADOS PARA EVITAR LA DESERCIÓN			PROPÓSITO DE CAPACITADOS POR ABANDONAR LOS CURSOS DE REGISTRO PARA EL REGISTRO DE FORMACIÓN PARA EL REGISTRO SOCIAL Y REGISTRO PÚBLICO EN LOS OFICIOS Y EL AMBITO MUNICIPAL EN LOS AMBITOS PÚBLICO	No aplica	No aplica	No aplica	10.00%	DEPARTAMENTO TÉCNICO PEDAGÓGICO	
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		
										10.00%		
										2.29%		

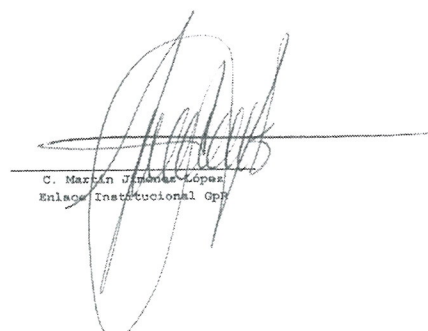
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

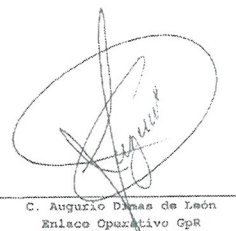
REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUB	3EAO	DESCRIPCIÓN DE LA NUB	INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.064				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	NOMBRE	CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	EJE DEL PED	2	DESCRIPCIÓN DEL EJE			
FECHA DE ELABORACIÓN	OBJETIVO DEL EJE	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.				
	OBJETIVO	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD				
		13/10/2025				

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERÍODO				COPRS (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE				
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM						
101a01113	ACTIVIDAD	SEGUIMIENTO DE LAS Y LOS EGRESADOS PARA RETROALIMENTACIÓN AL PROCESO DE FORMACIÓN	PORCENTAJE DE CAPACITANDOS EGRESADOS ENCUESTADOS CON RESPECTO AL TOTAL DE CAPACITANDOS EGRESADOS	SEMESTRAL	95.00%	Promedio	Ejecución				95.00%	DEPARTAMENTO TÉCNICO PEDAGÓGICO				
							No aplica	95.00%	No aplica	95.00%						
							VALORES									
							NA	NA	141.00	152.00			NA	NA	NA	NA
							Justificación									
No aplica	92.76%	No aplica	No aplica	92.76%	Justificación											
No aplica	LA ENCUESTA DE SEGUIMIENTO ESTUDIANTIL ALCANZÓ UN CUMPLIMIENTO DEL 95.34%, SUPERANDO LIGERAMENTE LA META ESTABLECIDA DEL 95%.				No aplica	No aplica	No aplica									


Ing. Fernando de Néstor Mendoza Sánchez
Titular de la Dependencia/Ente Público


C. Martín Jiménez López
Enlace Institucional Gp


C. Augusto Deras de León
Enlace Operativo Gp



**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
QUERETARO**



**Indicadores de Postura Fiscal
del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
(Cifras en pesos)**

Usr: SUPERVISOR
Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

Fecha y hora de Impresión 04/ene./2026
02:27 p. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	\$21,252,682.00	\$22,915,941.50	\$22,915,941.50
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$21,252,682.00	\$22,915,941.50	\$22,915,941.50
II. Egresos Presupuestarios	\$21,252,682.00	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$21,252,682.00	\$22,748,019.81	\$22,620,071.81
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	\$0.00	\$167,921.69	\$295,869.69

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	\$0.00	\$167,921.69	\$295,869.69
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	\$0.00	\$167,921.69	\$295,869.69

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Financiamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Amortización de la deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Financiamiento Neto	\$0.00	\$0.00	\$0.00

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

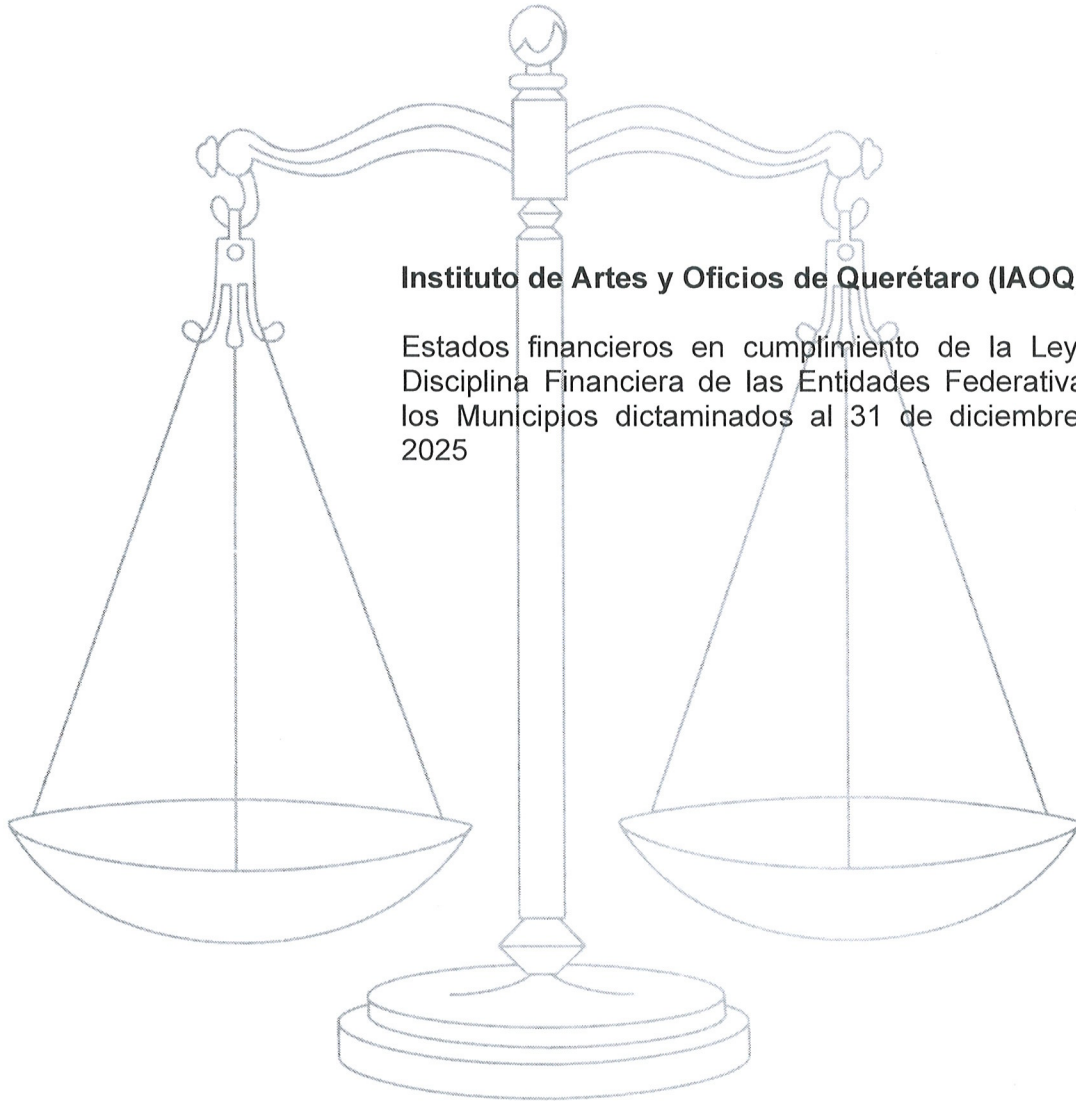
Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)

Estados financieros en cumplimiento de la Ley de
Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y
los Municipios dictaminados al 31 de diciembre de
2025

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)
Informe de auditoría d en cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las
Entidades Federativas y los Municipios dictaminados al 31 de diciembre de 2025

Contenido

Opinión independiente

Estado de Situación Financiera Detallado

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos

Balance Presupuestario

Estado Analítico de Ingresos Detallado

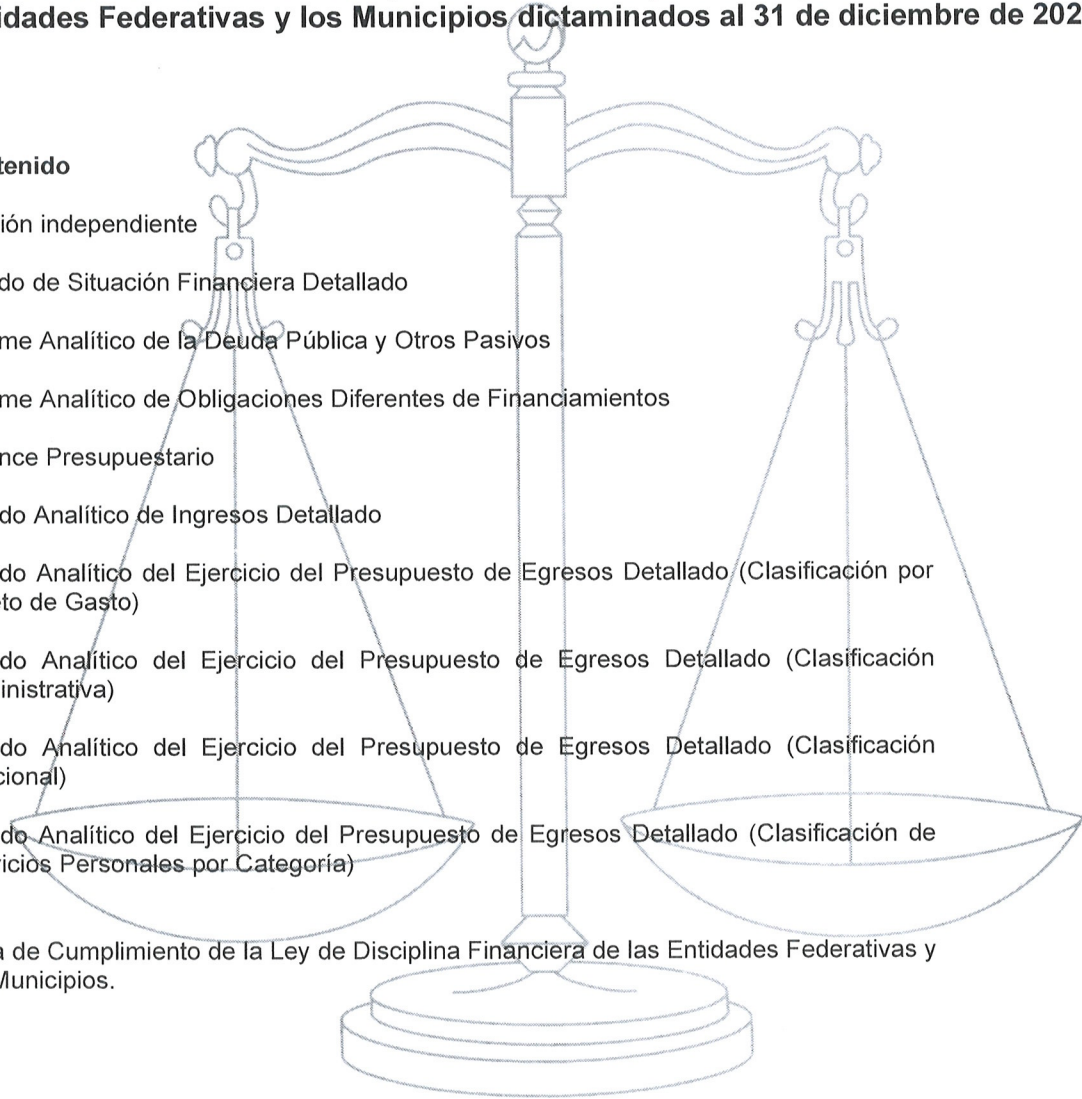
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría)

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



Lucas Raulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ"

Opinión.

Hemos auditado los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado-LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe Analítico de Obligaciones diferentes de Financiamientos - LDF, Balance Presupuestario LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación por Objeto del Gasto) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Administrativa) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Funcional) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de Servicios Profesionales por Categoría) LDF y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En mi opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ" de conformidad con el Código de Ética Profesional el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Base de preparación y utilización de este informe

Dichos estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ". Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto

Lucas Raulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtengo conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideré adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres
Contador Público Auditor y Abogado

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

Despacho Registro No. 3858

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluí sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, se me requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Me comuniqué con los responsables del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (a)
Estado de Situación Financiera Detallado -LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025 (b)
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	259,001.49	96,215.80	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	127,948.00	50,724.00
a1) Efectivo	10,000.00	10,000.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	0.00	0.00	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	64,840.00	0.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	249,001.49	30,495.07	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	55,720.73	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	63,108.00	50,724.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.00	0.00	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	82,360.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	82,360.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Estado de Situación Financiera Detallado -LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025 (b)
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	341,361.49	96,215.80	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	127,948.00	50,724.00
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	8,239,611.32	7,685,969.58	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	0.00	0.00	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-6,206,429.57	-2,952,726.86	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	II. Total del Pasivo (II = IIA + II.B)	127,948.00	50,724.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	2,033,181.75	4,733,242.72	III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III.A = a + b + c)	1,581,288.10	1,581,288.10
I. Total del Activo (I = IA + IB)	2,374,543.24	4,829,458.52	a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	1,581,288.10	1,581,288.10
			III.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III.B = a + b + c + d + e)	665,307.14	3,197,446.42
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	399,969.54	-485,502.19
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,593,248.80	-1,107,746.61
			c. Revalúos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,858,586.40	4,790,695.22
			III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III.C=a+b)	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III.A + III.B + III.C)	2,246,595.24	4,778,734.52
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	2,374,543.24	4,829,458.52

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos -LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	50,724.00	0.00	0.00	0.00	127,948.00	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	50,724.00	0.00	0.00	0.00	127,948.00	0.00	0.00
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos,
2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

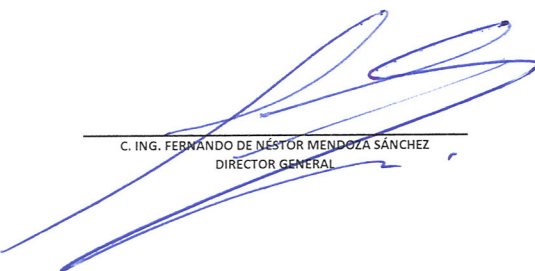
ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

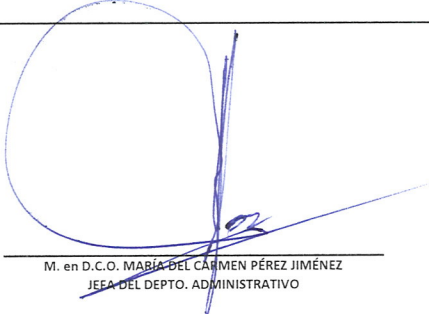
M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (m=g-l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX	0.00			0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL


M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	21,252,682.00	22,915,941.50	22,915,941.50
A1. Ingresos de Libre Disposición	21,252,682.00	22,915,941.50	22,915,941.50
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	21,252,682.00	22,748,019.81	22,620,071.81
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	21,252,682.00	22,748,019.81	22,620,071.81
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	0.00	0.00
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.00	17,991.80	17,991.80
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	17,991.80	17,991.80
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0.00	185,913.49	313,861.49
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.00	185,913.49	313,861.49
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.00	167,921.69	295,869.69
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.00	167,921.69	295,869.69
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0.00	0.00	0.00
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	21,252,682.00	22,915,941.50	22,915,941.50
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	21,252,682.00	22,748,019.81	22,620,071.81
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	17,991.80	17,991.80
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	0.00	185,913.49	313,861.49
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0.00	185,913.49	313,861.49
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0.00	0.00	0.00
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	160,000.00	97,344.83	257,344.83	257,344.83	257,344.83	97,344.83
F. Aprovechamientos		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,767,434.00	500,671.97	10,268,105.97	10,268,105.97	10,268,105.97	500,671.97
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias y Asignaciones	11,325,248.00	3,539,194.80	14,864,442.80	12,379,524.95	12,379,524.95	1,054,276.95
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	10,965.75	10,965.75	10,965.75	10,965.75	10,965.75
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	10,965.75	10,965.75	10,965.75	10,965.75	10,965.75
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	21,252,682.00	4,148,177.35	25,400,859.35	22,915,941.50	22,915,941.50	1,663,259.50
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	4,148,177.35	4,148,177.35	1,663,259.50	1,663,259.50	1,663,259.50
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	21,252,682.00	4,148,177.35	25,400,859.35	22,915,941.50	22,915,941.50	1,663,259.50
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

NOTA: Adicionalmente se considera ampliación por financiamiento propio de ejercicio 2024 por importe de \$ 17,991.80, así como ampliación por \$ 608,982.55 de recursos propios del ejercicio 2025 y una ampliación de \$ 3,539,194.80 de recurso aptobado para Rehabilitación del sistema eléctrico de las oficinas que ocupa el IAOQ, que sumados dan el importe de \$ 4,166,169.15 el cual corresponde con la ampliación neta reflejada en el presupuesto de egresos modificado, por lo que se mantiene el equilibrio presupuestal.

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARIA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Alimentos y Utensilios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Servicios Básicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Servicios de Arrendamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

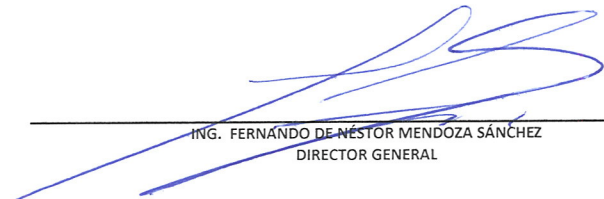
ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
 (Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34
Dirección General	2,806,900.00	232,650.34	3,039,550.34	3,039,550.34	3,030,314.34	0.00
Depto. Técnico Pedagógico	6,756,435.00	2,025,050.96	8,781,485.96	8,595,572.47	8,572,791.47	185,913.49
Depto. Administrativo	11,689,347.00	1,908,467.85	13,597,814.85	11,112,897.00	11,016,966.00	2,484,917.85
II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Dependencia o Unidad Administrativa 1						0.00
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2						0.00
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3						0.00
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4						0.00
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5						0.00
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6						0.00
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7						0.00
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx						0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



 ING. FERNÁNDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL

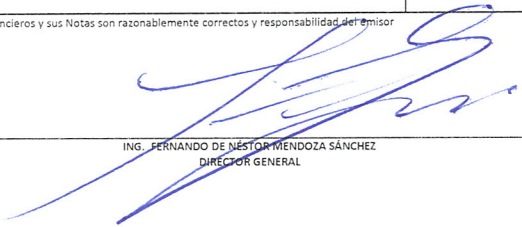


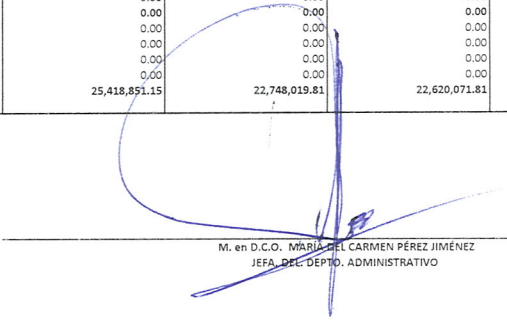
 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	21,252,682.00	4,166,169.15	25,418,851.15	22,748,019.81	22,620,071.81	2,670,831.34

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

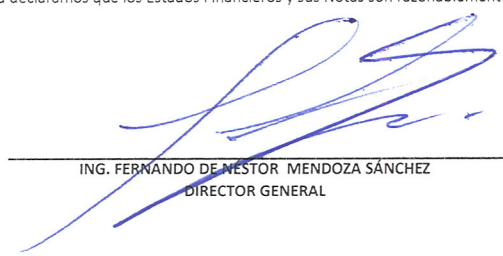

ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

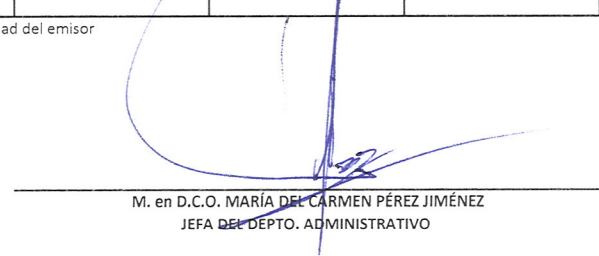

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA, DEPTO. ADMINISTRATIVO

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
 (Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	17,287,488.00	-3,172,956.44	14,114,531.56	14,114,531.56	14,114,531.56	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	17,287,488.00	-3,172,956.44	14,114,531.56	14,114,531.56	14,114,531.56	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	17,287,488.00	-3,172,956.44	14,114,531.56	14,114,531.56	14,114,531.56	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL


 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

"GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS"

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)					
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		15/10/2024	\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		05/02/2025	\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		31/12/2025	\$185,913.49	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		15/10/2024	\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		05/02/2025	\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		31/12/2025	\$185,913.49	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos		NA	NA	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N.A.
b. Aprobado		Ley de Ingresos		NA	NA	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N.A.
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		NA	NA	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N.A.
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)								
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)		NA	NA	pesos	Art. 9 de la LDF	N.A.
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)		NA	NA	pesos	Art. 9 de la LDF	N.A.
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		NA	NA	pesos	Art. 9 de la LDF	N.A.
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		NA	NA	pesos	Art. 9 de la LDF	N.A.
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		NA	NA	pesos	Art. 9 de la LDF	N.A.
5 Techo para servicios personales (q)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)		05/02/2025	\$17,287,488.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejercido		Reporte Trim. Formato 6 d)		31/12/2025	\$14,114,531.56	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	

“GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS”

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)					
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos		NA	NA	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos		NA	NA	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N.A.
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)		NA	NA	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N.A.
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 6 a)		NA	NA	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N.A.
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		15/10/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	N.A.
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)		NA			Art. 5 y 18 de la LDF	N.A.
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		NA			Art. 5 y 18 de la LDF	N.A.
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)		NA			Art. 5 y 18 de la LDF	N.A.
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8		2024			Art. 5 y 18 de la LDF	N.A.
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		NA			Art. 6 y 19 de la LDF	N.A.
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		NA			Art. 6 y 19 de la LDF	N.A.
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		NA			Art. 6 y 19 de la LDF	N.A.
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública		NA			Art. 6 y 19 de la LDF	N.A.
3 Servicios Personales								
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto		15/10/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	N.A.
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto		15/10/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	N.A.
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								

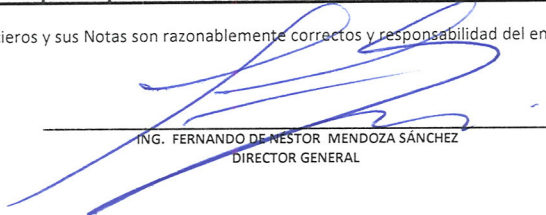
"GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS"

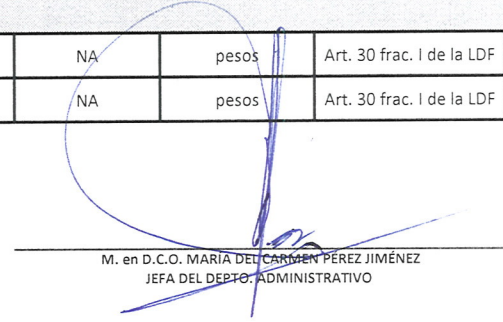
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)					
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)</i>		Cuenta Pública / Formato 5		31/12/2025	\$1,663,259.50	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)</i>		Cuenta Pública		NA	NA	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	N.A.
c. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)</i>		Cuenta Pública		NA	NA	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	N.A.
d. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)</i>		Cuenta Pública		NA	NA	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	N.A.
e. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)</i>				NA	NA	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	N.A.
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 <i>Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)</i>		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		NA			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	N.A.
2 <i>Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)</i>		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		NA			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	N.A.
3 <i>Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)</i>		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		NA			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	N.A.
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a. <i>Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)</i>				NA	NA	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	N.A.
b. <i>Obligaciones a Corto Plazo (nn)</i>				NA	NA	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	N.A.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

N.A. No Aplica


 ING. FERNANDO DE NESTOR MENDOZA SÁNCHEZ
 DIRECTOR GENERAL


 M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
 JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

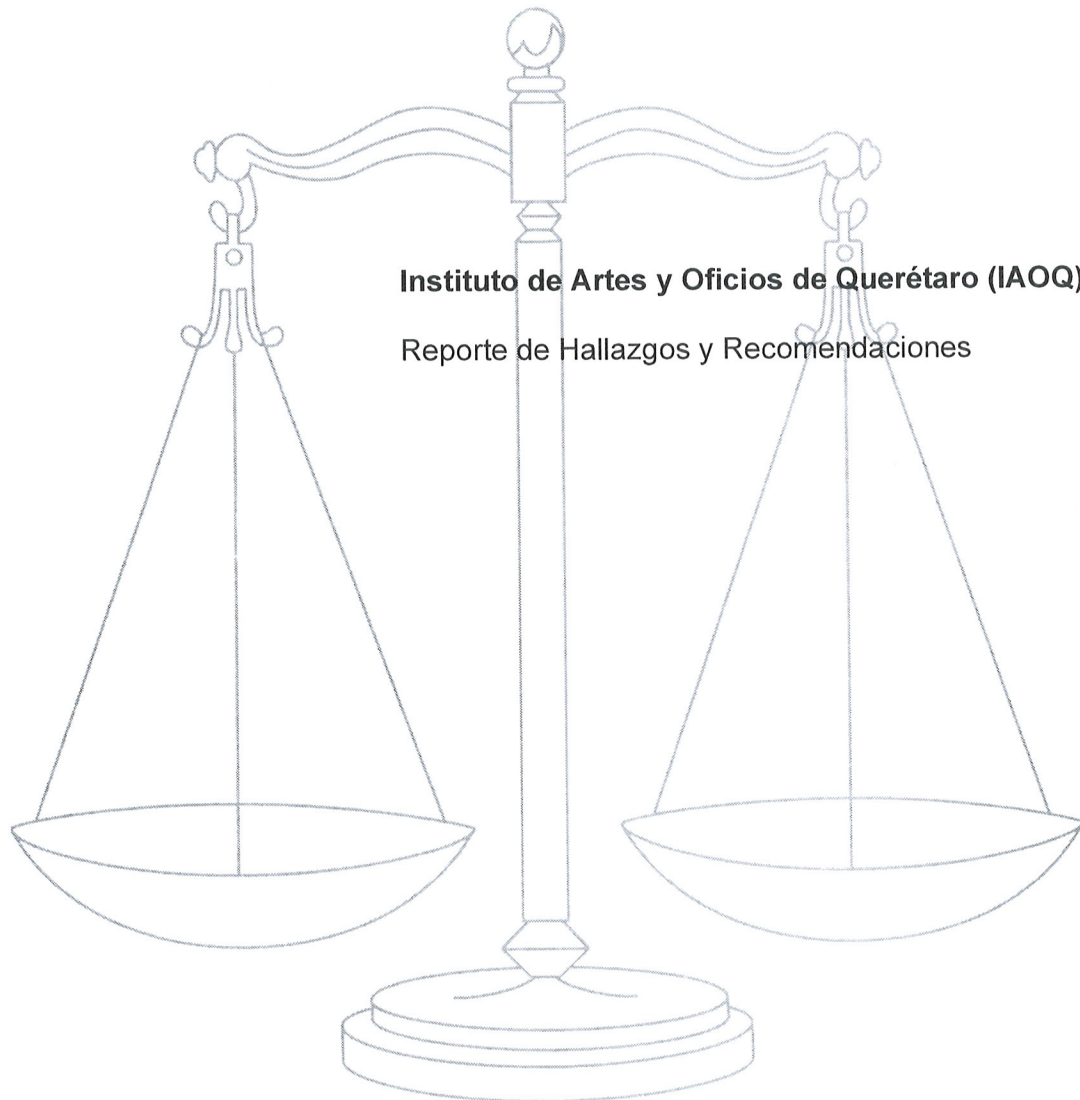
Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696

TEL. 242-61-71

TEL./FAX 232-94-61



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)

Reporte de Hallazgos y Recomendaciones

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ"

Presente:

En atención a los trabajos de auditoría externa realizados al Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ), me permito informar que, derivado de las revisiones efectuadas, la Entidad atendió en su totalidad los hallazgos y recomendaciones formulados durante el proceso de auditoría, por lo que no quedaron asuntos pendientes correspondientes al ejercicio 2025.

El proceso de auditoría incluyó procedimientos de verificación, análisis y pruebas selectivas orientadas a evaluar el control interno, la adecuada aplicación de los recursos, el cumplimiento de las disposiciones legales y la correcta presentación de la información financiera.

Asimismo, se reconoce la disposición y colaboración del personal del IAOQ durante el desarrollo de los trabajos.

Atentamente


C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público	Instituto de Artes y Oficios de Querétaro. (IAOQ)	
Ejercicio de revisión	2025	
Despacho de Auditores Externos	Lucas Ranulfo Rodríguez Torres	
Área o Unidad		
Tipo de hallazgo	<input type="text" value="Económico"/>	<input type="text" value="Control Interno"/>
Rubro afectado	N/A	
Cuenta afectada	N/A	

Descripción del hallazgo

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo Mediano riesgo Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si No

Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si No

Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>
	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>




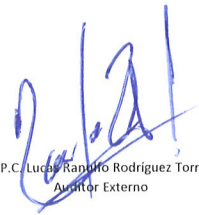
Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Efectos

Recomendaciones

Correctivas

Preventivas

 Ing. Fernando de Néstor Mendoza Sánchez Director General Titular de la entidad	 MDCO María del Carmen Pérez Jiménez Jefa del Departamento Administrativo Titular del área (hallazgo)	 CP Imelda Contreras Escalante Gerente del Despacho de Auditoría Externa Gerente de Firma de Auditores	 C.P.C. Lucas Ranulfo Rodríguez Torres Auditor Externo Socio de Firma de Auditores
--	--	--	---

Fecha de firma: 19 de enero de 2026

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

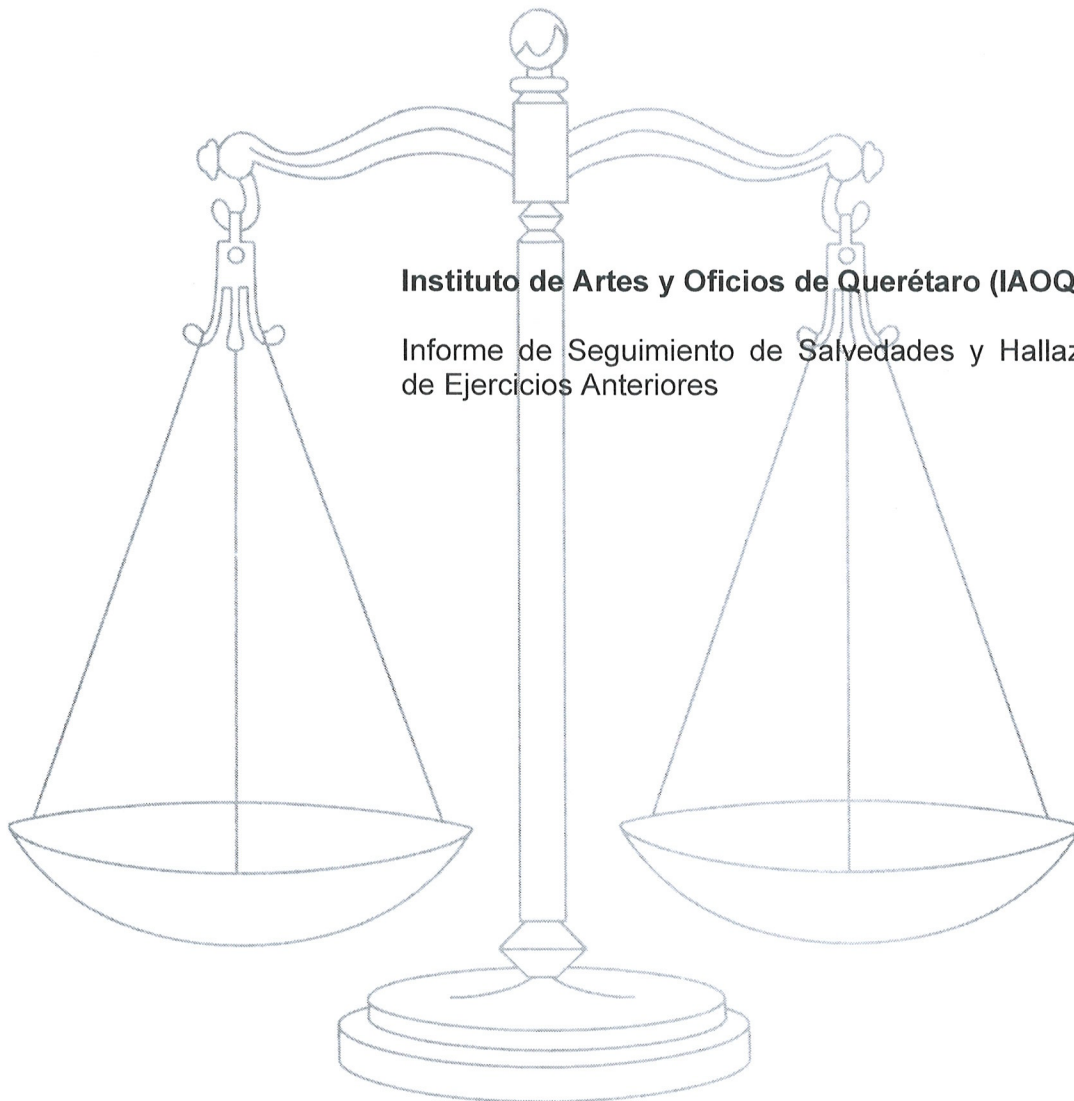
Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696

TEL. 242-61-71

TEL./FAX 232-94-61



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ)

Informe de Seguimiento de Salvedades y Hallazgos
de Ejercicios Anteriores

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ"

Presente:

Con relación al seguimiento de los hallazgos de ejercicios anteriores del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro (IAOQ), informo que el hallazgo identificado en 2022 continúa en proceso de solventación por parte de la Entidad.

Hallazgo	Seguimiento
El Ente no cuenta con manuales actualizados	Se observó que la Entidad sigue trabajando en la actualización de estos manuales, con el fin de obtener su autorización y posterior publicación en el medio oficial de difusión. No obstante, aún no se cuenta con una fecha definida para su conclusión

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente

C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO

Lucas Ranulfo Rodríguez Torres

Contador Público Auditor y Abogado

Despacho Registro No. 3858

Ced. Prof. 1752113
7 Poniente No. 506 - 1
Centro Histórico
C.P. 72000 Puebla, Pue.

DGAFF No. 10696
TEL. 242-61-71
TEL./FAX 232-94-61

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

SEGUIMIENTO DE OTROS ASUNTOS 2024

H. Junta Directiva del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ" Presente:

Con relación al seguimiento de las situaciones que no se consideraron hallazgos pero que se informaron y trataron como otros asuntos en el reporte 2024, informo lo siguiente:

Descripción	Seguimiento	Compromiso de la Entidad
Derivado de la verificación física del inventario de bienes muebles, se detectaron bienes que se encuentran registrados contablemente totalmente depreciados y que ya no están en uso, se encuentran en mal estado o dañados y ya no pueden ser reparados, por lo que no se consideran útiles.	La Entidad realizó un inventario de bienes muebles al 100%, además del uso de un perito para identificar los bienes que no se encuentren en condiciones de uso obteniendo el dictamen de no utilidad para proceder al registro de su baja, disminuyendo así la carga administrativa de controlar bienes que ya no tienen valor y que no son útiles. Con base en el dictamen de afectación, se procederá en 2026 a la baja de los bienes no útiles y, en su caso llevar el control y registro de las partes reaprovechadas. Adicionalmente conciliar el módulo de bienes muebles y la contabilidad.	La Entidad realizará la baja de los bienes no útiles determinados en el dictamen pericial obtenido y lo conciliará con su contabilidad y su archivo de depreciación a más tardar en el primer trimestre del ejercicio 2026.
Derivado de la verificación física del inventario de bienes muebles, se detectaron bienes que se encuentran registrados contablemente y que aún tienen valor por depreciar pero que ya no están en uso, se encuentran en mal estado o dañados y ya no pueden ser reparados, por lo que no se consideran útiles.	La Entidad realizó un inventario de bienes muebles al 100%, además del uso de un perito para identificar los bienes que no se encuentren en condiciones de uso obteniendo el dictamen de no utilidad para proceder al registro de su baja, disminuyendo así la carga administrativa de controlar bienes que ya no tienen valor y que no son útiles. Con base en el dictamen de afectación, se procederá en 2026 a la baja de los bienes no útiles y, en su caso llevar el control y registro de las partes reaprovechadas. Adicionalmente conciliar el módulo de bienes muebles y la contabilidad.	La Entidad realizará la baja de los bienes no útiles determinados en el dictamen pericial obtenido y lo conciliará con su contabilidad y su archivo de depreciación a más tardar en el primer trimestre del ejercicio 2026.
La Entidad está depreciando los bienes muebles a porcentajes bajos que consideran una vida útil superior a la vida real de los activos de acuerdo con la inspección física.	La Entidad realizó los cambios en el porcentaje de depreciaciones a los bienes muebles, aplicando los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC, publicados en el D.O.F. con fecha 10 de diciembre de 2025.	Atendido.
La Entidad tiene bienes muebles en el rubro de máquinas y herramientas que está depreciando de manera incorrecta.	La Entidad realizó los cambios en el porcentaje de depreciaciones a los bienes muebles, aplicando los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC, publicados en el D.O.F. con fecha 10 de diciembre de 2025.	Atendido.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente

C.P.C. LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES
AUDITOR EXTERNO