

**CASA QUERETANA DE LAS ARTESANÍAS**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>16,293,756</b>	<b>23,541,823</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	418	489
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,421,832	8,055,133
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,871,506	15,486,200
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>16,909,987</b>	<b>23,158,988</b>
Servicios Personales	7,874,397	7,168,634
Materiales y Suministros	5,191,967	5,270,395
Servicios Generales	2,493,774	5,611,552
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	97,183	3,659,304
Pensionamientos y Jubilaciones	620,583	571,209
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	632,083	877,893
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-616,232</b>	<b>382,834</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>90,326</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		63,398
Otras Aplicaciones de Inversión		26,928
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-90,326</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-616,232</b>	<b>292,508</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>4,459,322</b>	<b>4,166,813</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,843,090</b>	<b>4,459,322</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. RAFAEL QUESADA LUNA  
CONTADOR

C. GABRIELA CATALINA PRIETO MOROS  
DIRECTORA GENERAL