

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) Notas de Desglose:**l) Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Efectivo	2,310,911	2,930,047
Bancos/Tesorería	1,022,253,102	994,345,784
Bancos/Dependencias y Otros	250,001	31,495
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	293,391,949	126,090,739
Fondos con Afectación Específica	360,767,420	346,413,347
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	2,158,470	1,975,660
Otros Efectivos y Equivalentes	59,526	26,776
Total	1,681,191,381	1,471,813,849

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	10,076,987	8,895,573
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	152,913,056	97,864,837
Casa Queretana de las Artesanías	3,843,090	4,459,322
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	11,755,167	20,436,187
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	7,673,553	17,009,905
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	43,206,619	44,222,373
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	119,155,356	102,359,764
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	4,712,491	8,956,533
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	100,476	35,552
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	154,956,725	122,509,395
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	6,127,237	12,183,703
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	53,032,344	48,257,308
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	43,851,874	57,494,444
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	59,013,978	61,865,850
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,359,146	2,550,087
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	33,808,432	30,969,202
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	259,001	96,216
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	34,656,628	46,798,486
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	29,343,384	23,148,615
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	41,307,013	37,093,414
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	88,475,282	117,600,373
Instituto Queretano de las Mujeres	-	359,418
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	100,310	422,940
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	52,576,763	2,603,546
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	385,052	124,085
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,428,797	73,813
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	421,831	133,297
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	693,982	2,306,441
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	263,679,664	239,825,456

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	205,631	300,204
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	37,388,544	49,216,624
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	10,915,583	24,775,620
Universidad Aeronáutica en Querétaro	39,330,807	12,005,721
Universidad Autónoma de Querétaro	299,714,090	208,598,567
Universidad Politécnica de Querétaro	19,400,480	7,200,771
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	10,421,512	11,776,067
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,051,076	2,519,479
Universidad Tecnológica de Querétaro	20,402,087	21,504,634
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	20,447,327	23,260,027
Total	1,681,191,381	1,471,813,849

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	202,126,053	191,682,452
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	78,612,810	64,784,382
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	3,912,120	3,972,364
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	2,207	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	393,421	395,730
Total	285,046,611	260,834,929

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	113,927,110	127,298
Casa Queretana de las Artesanías	1,567,387	1,862,543
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	12,148	10,335
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	-	684
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	124,454	390,650

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	21,410	-
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	226	262
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,000,446	704,598
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	162,932	49,564
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	3,665,150	6,676,461
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	4,718	4,365
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	1,807,416	678,379
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,404,975	1,856,570
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	198	24,034
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	29,090	149,658
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-1	-1
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	148,580	148,580
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	3,162	3,162
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	90,141	17,914,296
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	7,209,589	5,600,844
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	393,421	393,421
Universidad Aeronáutica en Querétaro	7,140,555	38,368,795
Universidad Autónoma de Querétaro	144,094,436	184,857,217
Universidad Politécnica de Querétaro	-	53,479
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	299,513	195,376
Universidad Tecnológica de Corregidora	-	37,480
Universidad Tecnológica de Querétaro	939,556	575,436
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-	151,442
Total	285,046,611	260,834,929

- **Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	14,137,771	49,201,228
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	50,080,652	37,323,495
Total	64,218,423	86,524,723

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	13,520,000	36,978,039
Casa Queretana de las Artesanías	-	5,118
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	12,278	-
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	49,374,322	30,856,080
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-	6,856,644
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	82,360	-
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	60	5
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	713,555	91,873
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-	960,699
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-	41,002
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	1,924	7,166
Universidad Autónoma de Querétaro	-	5,313,255
Universidad Politécnica de Querétaro	-	5,414,843
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	513,924	-
Total	64,218,423	86,524,723

- Inventarios**

En lo que respecta al rubro de Inventarios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Inventario de Mercancías para Venta	388,098,528	364,560,892
Total	388,098,528	364,560,892

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Casa Queretana de las Artesanías	3,282,093	764,244
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	384,816,435	363,796,648
Total	388,098,528	364,560,892

- **Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	826,551,826	796,750,461

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	510,566	415,330
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	9,719,954	7,691,873
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	18,238,542	15,900,501
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	697,688,130	673,150,941
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	1,406,325	5,653,099
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	43,401,421	43,474,959
Universidad Aeronáutica en Querétaro	45,958,988	42,637,201
Universidad Autónoma de Querétaro	9,627,899	7,826,557
Total	826,551,826	796,750,461

- **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-3,054,384	-12,911,794

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-566,503	-566,503
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-91,871	-91,871
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-2,271,455	-2,271,455
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-	-9,857,410
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-124,555	-124,555
Total	-3,054,384	-12,911,794

- Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	6,360	6,360
Adquisición con Fondos de Terceros	-	4,027,869
Total	6,360	4,034,229

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-	4,027,869
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	6,360	6,360
Total	6,360	4,034,229

- Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro Inversiones Financieras a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Títulos y Valores a Largo Plazo	55,485	55,485
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	3,654,483,381	3,089,195,277
Participaciones y Aportaciones de Capital	21,639,094	21,639,094
Total	3,676,177,960	3,110,889,857

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	64,075,157	64,075,157
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	17,456,697	16,136,659
Universidad Autónoma de Querétaro	3,594,646,106	3,030,678,041
Total	3,676,177,960	3,110,889,857

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Deudores Diversos a Largo Plazo	22,317,790	20,851,415
Ingresos por Recuperar a Largo Plazo	4,860,399	4,904,642
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	2,654,732	3,392,758
Total	29,832,922	29,148,816

- El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,616,164	1,616,164
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	7,448,200	8,230,470
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	91,900	229,241
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	66,931	66,931
Universidad Autónoma de Querétaro	20,459,855	19,006,010
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	9,000	-
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	140,871	-
Total	29,832,922	29,148,816

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2025 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Terrenos	3,910,142,902	3,692,044,978
Viviendas	42,388,145	41,665,907
Edificios no Habitacionales	7,373,652,656	6,955,397,760
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	146,738,547	470,437,706
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	166,674,632	243,806,799
Otros Bienes Inmuebles	166,525,721	148,288,609
Total	11,806,122,604	11,551,641,759

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	56,405,956	56,405,956
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,255,102,059	1,231,004,474
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	259,121,755	242,081,079
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	652,226,562	602,875,150
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	124,440,453	448,024,730
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	87,808,412	85,694,371
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,890,365	46,890,365
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	162,136,447	143,899,335
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	44,151,145	43,363,307
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	12,844,697	9,746,419
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	3,071,964,418	2,965,010,765
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	219,966,240	209,332,938
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	812,395,451	766,670,117
Universidad Aeronáutica en Querétaro	433,298,471	420,052,922
Universidad Autónoma de Querétaro	2,147,209,872	2,098,314,036
Universidad Politécnica de Querétaro	252,653,714	238,294,802
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	294,347,891	256,416,402

Universidad Tecnológica de Corregidora	150,270,451	116,685,879
Universidad Tecnológica de Querétaro	1,124,479,368	1,048,348,706
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	598,408,875	522,530,005
Total	11,806,122,604	11,551,641,759

- **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	2,312,272,267	2,167,457,168
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,250,536,052	944,974,451
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,978,483,236	3,095,732,705
Vehículos y Equipo de Transporte	3,027,672,851	2,941,445,769
Equipo de Defensa y Seguridad	226,895,732	210,022,912
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,171,710,670	1,129,513,223
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	39,143,918	39,597,749
Activos Biológicos	1,708,736	2,711,756
Total	11,008,423,462	10,531,455,735

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	12,422,060	12,352,413
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	2,644,440,769	2,533,768,562
Casa Queretana de las Artesanías	1,772,451	1,772,451
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	17,156,404	12,888,913
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	4,593,418	4,435,126
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	46,125,287	37,196,893
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	287,324,198	276,587,657
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	15,443,601	13,888,222
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,658,797	1,658,797
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	216,316,169	191,729,273
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	95,324,573	98,658,923

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	99,272,292	89,055,586
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	295,293,586	292,150,124
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	564,732,005	499,824,546
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	92,180	15,809
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	12,927,193	10,485,776
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	8,239,611	7,685,970
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	71,458,088	78,934,980
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	6,964,913	6,602,477
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	8,808,343	7,264,319
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	103,234,664	88,238,322
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	2,321,349	2,300,671
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	8,048,398	525,700
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	6,686,143	6,509,068
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	6,017,631	5,726,362
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	-
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,587,822	2,544,745
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,772,666,846	2,893,993,675
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	30,328,900	33,863,219
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	121,034,838	102,495,927
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,225,205,194	954,918,665
Universidad Aeronáutica en Querétaro	278,560,726	276,133,413
Universidad Autónoma de Querétaro	1,549,929,174	1,509,037,564
Universidad Politécnica de Querétaro	127,661,460	121,449,216
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	48,504,731	43,081,848
Universidad Tecnológica de Corregidora	24,713,388	27,358,295
Universidad Tecnológica de Querétaro	146,967,627	147,855,235
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	143,588,633	138,466,994
Total	11,008,423,462	10,531,455,735

- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Software	92,041,228	73,684,415
Patentes, Marcas y Derechos	397,428	397,428
Concesiones y Franquicias	44,000	44,000
Licencias	78,048,753	98,469,097
Otros Activos Intangibles	2,832,639	2,832,639
Total	173,364,048	175,427,580

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	58,513	58,513
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	15,290,439	8,073,886
Casa Queretana de las Artesanías	326,928	326,928
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	293,727	210,323
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	452,722	466,352
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	5,055,887	4,307,700
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	23,611,044	23,491,239
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	371,651	371,651
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	23,036	23,036
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	4,733,032	4,733,032
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	493,818	493,818
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,349,948	1,349,948
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	28,643,598	26,556,937
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	23,430	23,430
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	4,807,790	-2,178,918
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,501,286	1,428,160
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,889,738	2,889,738
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	1,109,224	997,685
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	4,399,960	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	50,000	50,000

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,132,188	1,132,188
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	95,152	87,336
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	28,506,052	52,298,315
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	4,193,084	2,909,293
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,337,613	5,337,613
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,126,828	6,126,828
Universidad Autónoma de Querétaro	22,033,705	22,067,248
Universidad Politécnica de Querétaro	2,161,680	2,161,680
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	2,194,528	1,869,124
Universidad Tecnológica de Corregidora	34,780	34,780
Universidad Tecnológica de Querétaro	5,038,986	6,706,035
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,023,683	1,023,683
Total	173,364,048	175,427,580

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	-1,187,461,645	-7,273,487,776

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	-5,170,253
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-1,047,279,144
Casa Queretana de las Artesanías	-1,790,698
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	-10,345,915
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	-1,576,662
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-26,053,462
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-194,102,208

Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	-6,293,211
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-1,452,185
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-322,004,336
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-79,602,517
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-174,381,022
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-241,907,895
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-321,257,823
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	-32,605
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-12,108,217
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	-6,206,430
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	-50,224,149
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-13,203,148
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-6,487,662
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-60,139,819
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	-802,387
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	-714,218
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	-6,017,787
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-6,303,639
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	-1,816,542
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-2,203,824,777
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-18,238,476
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-184,566,441
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-805,595,174
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-353,101,757
Universidad Autónoma de Querétaro	-448,600,977
Universidad Politécnica de Querétaro	-119,683,758
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	-75,832,376
Universidad Tecnológica de Corregidora	-45,069,528
Universidad Tecnológica de Querétaro	-222,750,233
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-198,950,347
Total	-7,273,487,776

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Anticipos a Largo Plazo	32,897	32,897
Otros Activos Diferidos	942,273	828,196
Total	975,170	861,093

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	24,198	24,198
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	76,000	76,000
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	111,425	111,425
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	32,897	32,897
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	208,866	152,789
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	114,436	56,436
Universidad Aeronáutica en Querétaro	244,597	244,597
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	110,885	110,885
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	51,866	51,866
Total	975,170	861,093

- **Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Bienes en Comodato	100,770,242	98,770,450
Total	100,770,242	98,770,450

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	9,310,098	4,749,013
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	715,731	2,445,346
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	150,062	150,062
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	90,594,351	91,426,029
Total	100,770,242	98,770,450

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

II) Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	29,301,941	29,989,170
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	325,273,152	293,435,759
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	4,332,493	3,264,620
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	117,689,697	1,019,087
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	260,355,487	273,245,817
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	14,743,531	7,243,771
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	222,920,542	288,887,569
Total	974,616,843	897,085,793

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	1,692,423	1,483,372
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	155,493,577	480,416
Casa Queretana de las Artesanías	837,052	1,104,353
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,044,258	1,271,706
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	4,973,846	6,200,540
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	2,879,054	6,502,959
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	69,127,553	64,709,677
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	3,403,088	4,647,438
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	85,232	120,066
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	81,235,106	65,889,758
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	3,175,409	10,426,787
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	17,623,758	18,560,343
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,588,941	2,131,839
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	27,976,435	37,329,764

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	25,629	30,105
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	936,709	956,335
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	127,948	50,724
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	10,979,924	15,589,122
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,403,050	2,756,633
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	19,837,303	2,584,551
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	13,454,624	12,330,833
Instituto Queretano de las Mujeres	-	348,966
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	53,214	330,186
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	15,465,729	432,869
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	362,331	209,302
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	503,102	83,867
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	410,858	45,124
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	70,305	59,938
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	130,691,370	137,564,910
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	205,631	300,204
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	21,261,603	42,466,200
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	2,435,961	944,437
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,569,581	6,716,641
Universidad Autónoma de Querétaro	333,997,183	420,160,160
Universidad Politécnica de Querétaro	14,455,292	4,425,657
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,950,509	1,264,473
Universidad Tecnológica de Corregidora	803,217	710,081
Universidad Tecnológica de Querétaro	17,523,979	17,250,998
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	8,956,060	8,614,454
Total	974,616,843	897,085,793

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,259,111	2,293,570
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	19,173,258	6,030,484
Total	21,432,369	8,324,054

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,259,111	2,293,570
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	19,173,258	6,030,484
Total	21,432,369	8,324,054

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	733,190
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,783,119	8,981,391
Total	4,783,119	9,714,581

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-	733,190
Universidad Autónoma de Querétaro	4,783,119	8,981,391
Total	4,783,119	9,714,581

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	728,236	5,659,679
Fondos en Administración a Corto Plazo	348,105	4,288,937
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,570,387	732,914
Total	2,646,728	10,681,530

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	48,794	24,011
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	65,800	65,800
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-	4,935,200
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	120,205	58,092
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-	4,027,869
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	172,071	162,191
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	490,365	476,758
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-	19,730
Universidad Autónoma de Querétaro	1,570,387	732,914
Universidad Tecnológica de Querétaro	179,106	178,965
Total	2,646,728	10,681,530

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	46,289,965	51,197,860
Otras Provisiones a Corto Plazo	12,750	12,697
Total	46,302,715	51,210,556

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	12,750	12,697
Universidad Autónoma de Querétaro	46,289,965	51,197,860
Total	46,302,715	51,210,556

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos por Clasificar	49,080	32,021,371
Otros Pasivos Circulantes	204,501	73,454
Total	253,581	32,094,825

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	-	43,454
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	204,501	30,000
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	47,978	40,616
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,102	-
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-	31,980,755
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-	-
Total	253,581	32,094,825

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Cuentas por Pagar a Largo Plazo:

. (Pesos)

Cuenta	2025	2024
Proveedores por Pagar a Largo Plazo	253,837	229,758
Total	253,837	229,758

La cual corresponde a la Casa Queretana de las Artesanías.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

. (Pesos)

Cuenta	2025	2024
Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo	13,251,828	13,293,624
Total	13,251,828	13,293,624

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	13,251,828	13,251,828
Universidad Politécnica de Querétaro	-	41,796
Total	13,251,828	13,293,624

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Pasivos Diferidos:

. (Pesos)

Cuenta	2025	2024
Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	47,042	47,042
Total	47,042	47,042

La cual corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Fondos en Garantía a Largo Plazo	603,631	628,599
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	3,590,000,030	3,026,144,284
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	46,435,301	41,623,528
Total	3,637,038,962	3,068,396,412

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	42,706,928	38,601,228
Universidad Autónoma de Querétaro	3,594,332,034	3,029,795,184
Total	3,637,038,962	3,068,396,412

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	216,131,680	206,035,030
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	-	409,183
Otras Provisiones a Largo Plazo	1,151,437	1,225,437
Total	217,283,117	207,669,650

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	836,400	910,400
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-	409,183
Universidad Autónoma de Querétaro	216,131,680	206,035,030
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	315,037	315,037
Total	217,283,117	207,669,650

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
Aportaciones	28,797,633
Donaciones de Capital	111,937,876
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	16,980,064

Aportaciones distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-6,948,554
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	3,358,538
Universidad Aeronáutica en Querétaro	15,378,924
Universidad Autónoma de Querétaro	-11,402,825
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	862
Universidad Tecnológica de Corregidora	31,935,284
Universidad Tecnológica de Querétaro	-3,524,598

Donaciones distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	9,974,262
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	8,064,232
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	24
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	24,214,497
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	21
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	67,532,977
Universidad Autónoma de Querétaro	2,151,862
Universidad Tecnológica de Querétaro	1

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Actualización del Patrimonio distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	14,948,469
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	2,031,596

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
Resultado del ejercicio	-1,533,951,626
Resultados de ejercicios anteriores	784,300,924
Revalúos	433,067,421
Reservas	2,067,093
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-81,900,773

Resultado de Revalúos distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	17,040,676
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	49,351,412
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	2,114,041
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	18,237,112
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	28,798,368
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	106,953,653
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	11,655,999
Universidad Politécnica de Querétaro	8,976,000
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	37,930,627
Universidad Tecnológica de Querétaro	76,130,661
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	75,878,870

Reservas distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	2,067,093

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-8,336,246
Casa Queretana de las Artesanías	748,268
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	2,449
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,051,721
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	13,812
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	1
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-1,515,916
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	204,260
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-3,055,599
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	-2,932,109
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	395,400
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	885,415
Instituto Queretano de las Mujeres	-2,683,396
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	35,638
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-26,853,940
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	17,350
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-22,242,204
Universidad Autónoma de Querétaro	-13,927,691
Universidad Politécnica de Querétaro	-277,123
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	157,129
Universidad Tecnológica de Corregidora	-3,914,282
Universidad Tecnológica de Querétaro	425,267
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-98,976

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

IV) Notas al Estado de Actividades

• Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Derechos	28,953,033	37,702,902
Productos	84,145,212	117,981,690
Aprovechamientos	21,302,897	112,631,986
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,069,297,192	1,925,660,326
Ingresos de Gestión	2,203,698,333	2,193,976,905

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	375	951,314
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	673,786,140	622,699,937
Casa Queretana de las Artesanías	7,422,250	8,054,000
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	35,277,525	33,299,026
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	383,443	1,550,494
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	33,268,398	30,295,890
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	641,548	343,174
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	486,822	1,158,534
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	37,000	72,000
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	169,182,549	152,036,357
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	33,500,260	32,751,386
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	45,111,066	43,913,053
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	43,118,444	49,725,404
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	5,912,693	13,032,120
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	365	326
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	2,468,428	3,868,611
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	10,525,451	8,929,200

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	22,536,392	20,656,010
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,997,182	4,697,707
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	26,874,580	8,630,572
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	75,674,237	71,261,078
Instituto Queretano de las Mujeres	-	1,033
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	595,236	4,083
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	151,962	95,336
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,945	3,083
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	13	162
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	247	366
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	93,083,989	209,316,360
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	171	133
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	35,744,105	39,071,151
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	4,157,215	977,288
Universidad Aeronáutica en Querétaro	132,553,192	125,269,200
Universidad Autónoma de Querétaro	490,109,020	465,932,320
Universidad Politécnica de Querétaro	81,040,254	75,180,590
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	31,523,686	28,756,808
Universidad Tecnológica de Corregidora	7,393,952	9,749,516
Universidad Tecnológica de Querétaro	98,381,098	97,284,688
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	40,755,101	34,408,594
Total	2,203,698,333	2,193,976,905

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Aportaciones	-	12,561,171,055
Convenios	49,210,411	1,362,317,371
Total	49,210,411	13,923,488,426

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-	2,129,687
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-	78,432,593
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-	390,929,623
Instituto Queretano de las Mujeres	-	26,983,970
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-	3,683,932,764
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-	286,433,622
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-	9,214,016,891
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-	61,913,834
Universidad Autónoma de Querétaro	49,210,411	56,988,216
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	-	8,589,251
Universidad Tecnológica de Corregidora	-	13,355,142
Universidad Tecnológica de Querétaro	-	99,782,832
Total	49,210,411	13,923,488,426

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Transferencias y Asignaciones	29,458,600,265	15,644,571,692
Subsidios y Subvenciones	3,321,555,208	3,204,058,208
Pensiones y Jubilaciones	116,333,417	-
Total	32,896,488,891	18,848,629,900

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	49,557,609	50,862,372
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	2,502,536,357	3,063,640,475
Casa Queretana de las Artesanías	8,871,506	15,486,200
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	17,611,285	17,515,091
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	60,552,221	69,236,450
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	43,165,508	39,795,721
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	402,388,403	408,538,444
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	95,014,145	86,968,734
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	4,502,731	4,416,312
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,571,217,272	1,371,654,399
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	139,613,795	50,747,350
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	331,651,405	298,439,988
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	794,446,796	1,394,450,742
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	1,304,023,133	1,222,652,898
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	100,000	1,174,355
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	27,507,406	26,640,823
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	12,379,525	10,681,189
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	169,731,355	155,761,303
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	292,539,543	182,303,283
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	114,740,605	82,461,968
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	469,386,188	553,129,921
Instituto Queretano de las Mujeres	-	45,189,613
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	13,662,766	12,384,000
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	268,840,534	3,700,000
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	17,149,087	17,060,455
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	17,892,008	13,506,905
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	1,535,307	16,200,000
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	7,759,020	8,535,158
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	6,654,465,334	2,679,505,165

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	56,744,772	52,926,335
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	1,037,902,447	772,818,970
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	12,041,200,072	2,264,088,420
Universidad Aeronáutica en Querétaro	187,825,766	115,549,766
Universidad Autónoma de Querétaro	3,399,108,626	3,090,955,434
Universidad Politécnica de Querétaro	87,686,086	103,303,170
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	52,367,990	47,956,226
Universidad Tecnológica de Corregidora	42,069,394	22,215,201
Universidad Tecnológica de Querétaro	413,909,230	291,961,644
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	184,834,665	184,215,420
Total	32,896,488,891	18,848,629,900

- Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es de:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos Financieros	178,269	334,605
Total	178,269	334,605

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-	27,800
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	178,269	306,806
Universidad Politécnica de Querétaro	-	-0
Total	178,269	334,605

Del rubro Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es de:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Diferencias por Tipo de Cambio a Favor	9,883	213,847
Otros Ingresos y Beneficios Varios	40,714,544	37,682,583
Total	40,724,426	37,896,430

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	414,963	-
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	2,672,654	-
Casa Queretana de las Artesanías	6,509	1,622
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	46,293	100,328
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	33,250	-
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-	955,049
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	88,892	1
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	26,114,534	21,994,661
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	10,966	9,786
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	218	46,594
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	12,195	-
Instituto Queretano de las Mujeres	-	687,845
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	17,432	-
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-	2,118
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-	5,662,100
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	4,688,203	1,609,974
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	898,276	918,191
Universidad Aeronáutica en Querétaro	551,767	-
Universidad Autónoma de Querétaro	9,883	213,847
Universidad Politécnica de Querétaro	454,010	2,747,600
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	137,357	326,634
Universidad Tecnológica de Corregidora	438,598	314,658
Universidad Tecnológica de Querétaro	1,273,767	-
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	2,854,661	2,305,420

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Total

40,724,426

37,896,430

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total de ingresos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de ingresos	35,190,300,331
--------------------------------	----------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del ingreso
Transferencias y asignaciones	29,458,600,265	84%

- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Gastos de Funcionamiento	29,748,908,923	28,339,653,286
Servicios Personales	20,447,011,591	19,281,149,426
Materiales y Suministros	3,832,184,199	3,784,037,814
Servicios Generales	5,469,713,132	5,274,466,047
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,691,688,266	2,944,557,924
Participaciones y Aportaciones	773,000	416,243
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,527,256,591	1,154,263,091
Inversión Pública	442,863,708	1,252,674,253
Gastos y Otras Pérdidas	35,411,490,488	33,691,564,797

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	28,312,822	25,583,327
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	67,953,410	64,507,957
Casa Queretana de las Artesanías	7,922,402	7,168,634
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	16,366,589	14,363,004
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	57,649,465	54,089,891
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	45,909,839	44,033,516
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	64,020,715	64,086,467
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	62,114,271	58,199,778
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	2,343,717	2,204,880
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,164,506,898	1,053,229,421
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	125,304,719	119,402,172
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	283,494,344	272,148,634

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	55555555 221,987,830	210,886,140
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	520,357,731	470,501,994
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	491,437	480,006
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	14,129,759	13,403,532
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	14,114,532	13,599,084
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	119,956,220	114,142,172
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	27,722,066	25,594,322
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	21,617,851	19,240,250
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	104,170,576	96,206,590
Instituto Queretano de las Mujeres	-	24,503,169
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	5,858,385	4,257,006
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	127,279,174	687,052
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	4,068,546	3,543,032
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	11,487,505	11,204,350
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	6,723,208	6,416,690
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	3,865,420,372	3,688,081,745
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	28,084,500	26,221,258
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	254,027,075	239,149,849
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	10,042,525,800	9,515,388,608
Universidad Aeronáutica en Querétaro	114,686,176	110,702,391
Universidad Autónoma de Querétaro	2,418,685,518	2,315,849,580
Universidad Politécnica de Querétaro	70,249,936	73,372,739
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	35,516,270	34,876,811
Universidad Tecnológica de Corregidora	31,784,216	27,308,282
Universidad Tecnológica de Querétaro	310,793,461	315,141,369
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	149,374,257	141,373,726
Total	20,447,011,591	19,281,149,426

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	1,619,381	1,542,940
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	471,932,686	329,378,290
Casa Queretana de las Artesanías	6,161,396	6,184,660
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	12,070,741	9,513,427
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	1,146,642	1,939,856
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	4,782,414	3,848,858
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	5,378,158	9,992,580
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	4,536,197	3,607,313
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	215,038	188,786
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	17,833,665	16,513,274
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	6,550,895	10,911,409
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	7,247,595	8,953,559
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	124,471,779	81,438,143
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	385,123,249	345,692,225
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	9,980	-
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,985,390	2,288,383
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,217,584	1,190,899
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	7,225,912	6,225,504
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,391,056	1,317,623
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,563,293	2,002,392
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	47,686,266	52,000,875
Instituto Queretano de las Mujeres	-	5,053,792
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	224,025	368,486
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	4,745,025	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	604,391	387,947
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	861,994	519,099
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	320,049	302,321
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,589,492,479	1,764,417,149
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,348,659	1,453,678

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	331,631,126	302,267,536
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	621,805,847	646,279,406
Universidad Aeronáutica en Querétaro	14,761,181	16,815,875
Universidad Autónoma de Querétaro	119,286,368	115,896,547
Universidad Politécnica de Querétaro	10,220,265	8,812,634
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	4,219,855	8,371,414
Universidad Tecnológica de Corregidora	4,018,416	3,180,483
Universidad Tecnológica de Querétaro	10,640,613	8,544,090
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	7,854,590	6,636,362
Total	3,832,184,199	3,784,037,814

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	18,819,144	21,747,442
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	1,196,346,962	957,278,785
Casa Queretana de las Artesanías	2,560,026	5,807,374
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	27,737,265	16,266,536
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	9,235,750	14,575,467
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	13,493,350	11,892,838
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	302,852,685	249,767,107
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	27,352,430	23,756,671
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,914,468	2,147,782
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	110,730,663	115,044,488
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	32,291,923	25,589,432
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	41,553,108	36,680,427
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	84,587,435	68,039,829
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	249,319,716	271,087,881
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	700,256	542,693
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	13,898,464	17,655,533
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	5,218,726	3,682,660

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	26,187,583	18,803,596
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	9,786,983	9,059,197
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	6,342,518	4,292,011
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	325,150,292	349,414,624
Instituto Queretano de las Mujeres	-	39,479,319
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	5,581,081	3,749,000
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	88,530,450	320,654
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	9,076,757	9,787,002
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,586,799	1,234,128
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	1,612,519	16,754,804
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,293,181	2,363,511
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,165,865,265	1,199,290,631
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	19,505,406	18,398,831
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	142,523,120	443,004,085
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	874,607,829	692,536,793
Universidad Aeronáutica en Querétaro	147,739,119	139,211,338
Universidad Autónoma de Querétaro	248,808,364	238,420,751
Universidad Politécnica de Querétaro	75,079,207	74,581,859
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	35,918,738	36,192,682
Universidad Tecnológica de Corregidora	11,321,241	8,967,835
Universidad Tecnológica de Querétaro	91,532,732	89,281,269
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	42,051,578	37,759,182
Total	5,469,713,132	5,274,466,047

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	133,581	116,457
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	1,325,610,673	927,208,826
Casa Queretana de las Artesanías	717,766	4,230,513
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	815,078	583,918
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	805,426	1,180,772
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,281,489	10,267,715

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	3,753,745	3,445,656
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	2,898,929	2,604,037
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	331,388,503	267,382,564
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,676,005	1,571,918
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	26,886,549	20,823,853
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	78,281,134	70,185,507
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	86,018,669	94,915,525
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	8,840	23,773
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	22,505,744	27,544,179
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,453,877	1,315,912
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	14,090,152	8,705,745
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	105,672,392	48,707,593
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	82,850,181	114,153,098
Instituto Queretano de las Mujeres	-	2,082,171
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	2,024,256	3,507,805
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	2,071,199	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,328,910	3,473,143
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	773,638	788,146
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	39,938,234	46,566,872
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	7,623,539	6,287,634
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	325,477,596	112,001,086
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	190,928,256	190,404,038
Universidad Aeronáutica en Querétaro	9,397,353	5,160,744
Universidad Autónoma de Querétaro	904,262,702	866,686,058
Universidad Politécnica de Querétaro	4,661,588	5,144,726
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	4,733,924	7,039,815
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,108,215	4,642,641
Universidad Tecnológica de Querétaro	85,148,944	67,526,074
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	21,361,176	18,279,408
Total	3,691,688,266	2,944,557,924

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	2,136,277	1,639,571
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	496,507,641	363,747,347
Casa Queretana de las Artesanías	160,668	185,253
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,699,451	1,904,662
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	927,987	406,706
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	7,570,593	6,233,473
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	22,960,179	17,844,178
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	3,892,369	2,164,845
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	162,683	186,561
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	37,578,908	26,618,790
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	14,072,501	8,471,055
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	20,629,971	16,510,028
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	22,389,951	21,724,355
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	85,085,660	62,270,292
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	17,764	581
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,191,509	914,577
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	511,253	317,122
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	7,771,670	9,403,442
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,539,323	1,281,845
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	17,390,681	581,948
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	13,394,466	10,251,798
Instituto Queretano de las Mujeres	-	8,568,026
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	410,763	376,919
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	714,218	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	565,735	560,650
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	454,794	469,836
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	16,676
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	422,398	412,298
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	429,233,305	367,948,796

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	2,264,866	2,278,416
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	9,098,451	9,536,724
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	196,299,271	90,128,561
Universidad Aeronáutica en Querétaro	25,329,686	26,283,734
Universidad Autónoma de Querétaro	48,652,293	45,477,788
Universidad Politécnica de Querétaro	17,034,418	16,846,608
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	10,018,847	9,022,118
Universidad Tecnológica de Corregidora	5,069,509	3,713,805
Universidad Tecnológica de Querétaro	10,472,486	10,472,327
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	13,624,043	9,491,383
Total	1,527,256,591	1,154,263,091

El rubro de Inversión Pública está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	193,194,507	672,233,600
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	247,538,199	580,440,653
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-	-
Universidad Aeronáutica en Querétaro	2,131,002	-
Total	442,863,708	1,252,674,253

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de gastos	35,411,490,488
------------------------------	-----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	7,243,429,709	20%

V) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2025
Efectivo	2,310,911
Bancos/Tesorería	1,022,253,102
Efectivo en Bancos Dependencias	250,001
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	293,391,949
Fondos con Afectación Específica	360,767,420
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	2,158,470
Otros Efectivos y Equivalentes	59,526
Total de Efectivo y Equivalentes	1,681,191,379

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas	
Concepto	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	553,683,604
Bienes inmuebles	293,693
Obra pública en bienes de dominio público	553,389,911
Bienes muebles	730,324,892
Mobiliario y Equipo de Administración	224,701,686
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	305,388,065
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	22,049,530
Vehículos y Equipo de Transporte	73,015,034
Equipo de Defensa y Seguridad	17,510,820
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	62,776,380
Activos Intangibles	24,883,377
Otras Inversiones	61,756,666
Total	1,345,765,161

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos	
Concepto	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-221,190,157
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-1,776,658,724
Depreciación	-1,409,701,530
Partidas extraordinarias	-117,555,061
Gastos pendientes de pago	-278,709,851
Intereses de la deuda	-
Inversión Pública	-442,863,708
Otros ingresos y beneficios	40,902,696
Otros orígenes/aplicaciones de operación	431,268,730
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	1,555,468,567

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

b) Notas de Memoria:

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

c) Notas de Gestión Administrativa:

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.