

CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	56,090,368	52,504,095
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,786,677	2,878,704
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	26,796,285	22,984,568
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	27,507,406	26,640,823
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	52,539,336	60,803,180
Servicios Personales	13,907,554	13,214,388
Materiales y Suministros	1,983,398	2,288,383
Servicios Generales	13,576,644	17,486,575
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	19,998,475	25,144,693
Pensiones y Jubilaciones	2,507,270	2,399,487
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	565,995	269,654
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,551,032	-8,299,085
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	711,802	1,970,449
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	711,802	1,970,449
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-711,802	-1,970,449
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,839,230	-10,269,534
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	30,969,202	41,238,736
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	33,808,432	30,969,202

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Dr. Enrique Rabell García
Director General

C.P. Edson Lepe Zepeda
Jefe del Departamento de Administración