

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	403,076,244	411,861,351
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	32,254	21,552
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	655,587	421,950
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	402,388,403	408,538,444
Otros Orígenes de Operación	0	2,879,404
Aplicación	377,657,406	324,002,671
Servicios Personales	63,022,912	63,194,952
Materiales y Suministros	5,378,158	63,194,952
Servicios Generales	239,605,451	194,167,111
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,068,369	1,113,910
Pensionamientos y Jubilaciones	2,685,376	2,331,746
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	65,897,139	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	25,418,838	87,858,679
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	8,623,245	108,021,859
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,503,440	107,781,556
Otras Aplicaciones de Inversión	119,805	240,303
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-8,623,245	-108,021,859
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16,795,593	-20,163,179
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	102,359,764	67,608,493
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	119,155,356	47,445,314

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSE FRANCISCO MARTINEZ TORRES
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA COORDINACIÓN
ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA