

**Z Á R A T E  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.**

---

***CENTRO DE  
INFORMACIÓN Y  
ANÁLISIS PARA LA  
SEGURIDAD DE  
QUERÉTARO “CIAS”***

***INFORMES DEL AUDITOR INDEPENDIENTE  
EJERCICIO 2025.***

**19 DE ENERO 2026**



ZARATE  
SCHREIBERBERG  
Y COMPAÑIA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo, 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Local 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

## CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO "CIAS".

### CONTENIDO

- I. **Carta de presentación.**
- II. **Dictamen de Estados Financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:**
  - a) Opinión independiente.
  - b) Estado de Actividades.
  - c) Estado de Situación Financiera.
  - d) Estado de Variación en la Hacienda Pública.
  - e) Estado de Cambios en la Situación Financiera.
  - f) Estado de Flujos de Efectivo.
  - g) Informe sobre pasivos contingentes.
  - h) Las notas a los estados financieros.
  - i) Estado Analítico del Activo.
  - j) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
  - k) Anexos:
    - 1. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio.
    - 2. Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio.
    - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas.
    - 4. Relación de esquemas bursátiles.
    - 5. Coberturas financieras.
    - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.
- III. **Dictamen de Información Presupuestaria de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:**
  - a) Opinión Independiente.
  - b) Estado Analítico de Ingresos.
  - c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
    - 1. Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
    - 2. Económica (por Tipo de Gasto).
    - 3. Administrativa (Por unidad administrativa).
    - 4. Funcional (Finalidad y Función).
  - d) Endeudamiento Neto.
  - e) Intereses de la Deuda.
  - f) Flujo de Fondos.
  - g) Información programática con la siguiente desagregación:
    - 1. Gasto por categoría programática.
    - 2. Programas y proyectos de inversión.
    - 3. Indicadores de resultados.
  - h) Indicadores de Postura Fiscal.



ZARATE  
SCHREINBERG  
Y COMPAÑIA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Local 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

---

## CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO "CIAS".

### CONTENIDO

---

- IV. Dictamen de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios incluyendo:**
- a) Opinión Independiente.
  - b) Estado de Situación Financiera Detallado -LDF.
  - c) Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF.
  - d) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF.
  - e) Balance Presupuestario - LDF.
  - f) Estado Analítico de Ingresos Detallado- LDF.
  - g) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto) LDF.
  - h) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF.
  - i) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) LDF.
  - j) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF.
  - k) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- V. Reporte de Hallazgos y Recomendaciones "DE-012".**
- VI. Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.**

**I. Carta de presentación.**



Oaxaca  
A. Quintana Roo, 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

Puebla  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

C. Alfredo Trejo Diez Martínez  
Director General  
Centro de Información y Análisis para la Seguridad  
de Querétaro "CIAS"  
PRESENTE.



Por medio del presente, el suscrito en mi calidad de Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa denominado **Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.**, en cumplimiento a los **TÉRMINOS DE REFERENCIA** hacemos entrega de la siguiente información:

1. 1 juego impreso de los informes del auditor independiente por la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS".

Sin más por el momento, reciba un cordial saludo.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

ATENTAMENTE

CPC. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballido  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.





ZÁRATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

Oaxaca  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

Puebla  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102



Lic. Adair Mondragón Negrete  
Director de Prevención de la Secretaría de la  
Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro  
PRESENTE.

Por medio del presente, el suscrito en mi calidad de Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa denominado **Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.**, en cumplimiento a los **TÉRMINOS DE REFERENCIA** hacemos entrega de la siguiente información:

1. 2 juegos impresos de los informes del auditor independiente por la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS".

Sin más por el momento, reciba un cordial saludo.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

ATENTAMENTE

CPC. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballido  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.

**II. Dictamen de Estados Financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:**

- a) Opinión independiente.
- b) Estado de Actividades;
- c) Estado de Situación Financiera;
- d) Estado de Variación en la Hacienda Pública;
- e) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- f) Estado de Flujo de Efectivo;
- g) Informe sobre pasivos contingentes;
- h) Las notas a los estados financieros;
- i) Estado Analítico del Activo.
- j) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- k) Anexos:
  - 1. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio.
  - 2. Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio.
  - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas.
  - 4. Relación de esquemas bursátiles.
  - 5. Coberturas financieras.
  - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.



ZARATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑIA S.C.

Oaxaca  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

Puebla  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

## **H. Consejo Directivo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**

### **Opinión.**

Hemos auditado los estados financieros del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Informe sobre Pasivos Contingentes, las Notas a los Estados Financieros, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos y los siguientes Anexos: Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros.

### **Base de preparación contable y utilización de este Informe**

Llamamos la atención sobre lo manifestado en el numeral 4 de las Notas de la Gestión Administrativa de las Notas a los Estados Financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS".

Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados financieros***

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados financieros, programáticos, contables y presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material



ZÁRATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo, 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

*debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.*

- *Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.*
- *Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.*
- *Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.*

*Nos comunicamos con los responsables del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.*

*Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.  
C.P.C. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballido  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.*

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>641,548</b>	<b>343,174</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	32,254	21,552
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	609,294	321,622
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>402,388,403</b>	<b>408,538,444</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	402,388,403	408,538,444
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>46,293</b>	<b>100,328</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	46,293	100,328
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>403,076,244</b>	<b>408,981,946</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>372,251,558</b>	<b>323,846,153</b>
Servicios Personales	64,020,715	64,086,467
Materiales y Suministros	5,378,158	9,992,580
Servicios Generales	302,852,685	249,767,107
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>3,753,745</b>	<b>3,445,656</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,068,369	1,113,910
Pensiones y Jubilaciones	2,685,376	2,331,746
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>22,960,179</b>	<b>17,844,178</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	22,960,179	17,844,178
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>398,965,481</b>	<b>345,135,988</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>4,110,762</b>	<b>63,845,959</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

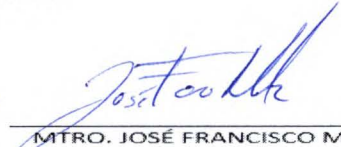
MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	119,155,356	102,359,764	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	69,127,553	64,709,677
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	21,410	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>119,176,767</b>	<b>102,359,764</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>69,127,553</b>	<b>64,709,677</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	287,324,198	276,587,657	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	23,611,044	23,491,239	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-194,102,208	-171,142,030	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>69,127,553</b>	<b>64,709,677</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>116,833,034</b>	<b>128,936,866</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>236,009,801</b>	<b>231,296,630</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>166,882,248</b>	<b>166,586,953</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,110,762	63,845,959
			Resultados de Ejercicios Anteriores	166,540,563	106,523,884
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,769,078	-3,782,890
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>166,882,248</b>	<b>166,586,953</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>236,009,801</b>	<b>231,296,630</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>102,740,994</b>	<b>63,845,959</b>		<b>166,586,953</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	63,845,959	0	63,845,959
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	106,523,884	0	0	106,523,884
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-3,782,890	0	0	-3,782,890
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>0</b>	<b>102,740,994</b>	<b>63,845,959</b>	<b>0</b>	<b>166,586,953</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>60,016,679</b>	<b>-59,721,384</b>		<b>295,295</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	4,110,762	0	4,110,762
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	60,016,679	-63,845,959	0	-3,829,280
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	13,812	0	13,812
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>0</b>	<b>162,757,673</b>	<b>4,124,575</b>	<b>0</b>	<b>166,882,248</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

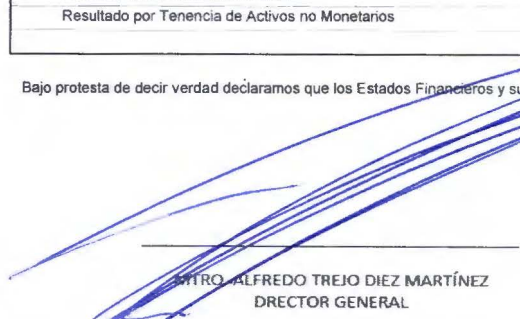
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>22,960,179</b>	<b>27,673,350</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>16,617,003</b>
Efectivo y Equivalentes	0	16,795,593
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	21,410
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>22,960,179</b>	<b>10,856,347</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	10,736,542
Activos Intangibles	0	119,805
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	22,960,179	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>4,417,876</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>4,417,876</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,417,876	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>60,030,491</b>	<b>59,735,196</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>60,030,491</b>	<b>59,735,196</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	59,735,196
Resultados de Ejercicios Anteriores	60,016,679	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	13,812	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MPRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>403,076,244</b>	<b>411,861,351</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	32,254	21,552
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	655,587	421,950
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	402,388,403	408,538,444
Otros Orígenes de Operación	0	2,879,404
<b>Aplicación</b>	<b>377,657,406</b>	<b>269,088,222</b>
Servicios Personales	63,022,912	63,194,952
Materiales y Suministros	5,378,158	8,280,502
Servicios Generales	239,605,451	194,167,111
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,068,369	1,113,910
Pensiones y Jubilaciones	2,685,376	2,331,746
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	65,897,139	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>25,418,838</b>	<b>142,773,129</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,623,245</b>	<b>108,021,859</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,503,440	107,781,556
Otras Aplicaciones de Inversión	119,805	240,303
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,623,245</b>	<b>-108,021,859</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>16,795,593</b>	<b>34,761,270</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>102,359,764</b>	<b>67,608,493</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>119,155,356</b>	<b>102,359,764</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

*En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:*

Cuenta	Concepto	Importe
7940-01-001	Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	\$0.00
7940-01-002	Pensiones y Jubilaciones Generación Actual	\$0.00
7940-01-003	Pensiones y Jubilaciones Generaciones Futuras	\$0.00
<b>TOTAL</b>		<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Se informa que el Estudio Actuarial fue realizado por el Despacho JR Valuaciones Actuariales S.C. con fecha 31 de diciembre de 2024, con un importe de \$95,396,723.16

MITRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MITRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso de la Legislatura del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al mes de diciembre del ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa
- b) Notas de desglose y
- c) Notas de memoria

## a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

## 1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, se crea como organismo público descentralizado mediante la Ley publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 17 de agosto de 2018. El patrimonio del Organismo está constituido por el resultado del ejercicio generado por los ingresos recibidos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

La Ley que crea el Centro, ha sufrido dos reformas publicadas en el Periódico Oficial en fecha 30 de septiembre de 2021 con motivo de la reforma de diversas disposiciones de la Administración Pública Paraestatal y el 10 de junio de 2022.

- b) Principales cambios en su estructura.

Con motivo de la entrada en vigor de la Ley que crea el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro y en términos del Artículo Quinto Transitorios que a la letra señala: "Se autoriza a la Secretaría de Planeación y Finanzas (actualmente Secretaría de Finanzas) del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a realizar las adecuaciones presupuestales necesarias con motivo de la entrada en funciones del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro", este Centro operó durante el ejercicio 2018 dependiente del Acuerdo Interinstitucional celebrado el 17 de agosto de 2018 con la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con la participación de la Dirección de Recursos Humanos, la Dirección de Transportes y Radiocomunicación, la Dirección de Adquisiciones, la Dirección de Organización y la Dirección Administrativa. Cabe mencionar que, durante 2018 el organismo recibió ingresos, los cuales fueron recursos operados en sus procesos y registros al amparo del citado acuerdo institucional a través de la Dirección de Presupuesto "B" de la entonces Secretaría de Planeación y Finanzas, con cargo al presupuesto del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro como pago de erogaciones del mismo.

A la creación del CIAS (Centro de Información y Análisis para la Seguridad), se realizó el traslado del personal de la Dirección General del Consejo Estatal DGCEIS de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, la cual constaba de 27 plazas, con las cuales el Centro operó durante la mayor parte de 2019.

Durante la Primera Reunión Ordinaria del Órgano de Gobierno celebrada el 05 de marzo del 2019 según Acuerdo CIAS/1SO/2019-4; los miembros del Consejo Directivo, aprueban la Estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, con base en la Opinión Técnica emitida por la Dirección de Organización de la Oficialía Mayor. Quedando de la siguiente manera:

En apego al artículo 18 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, la administración está a cargo de un Órgano de Gobierno y la Dirección General.

La Dirección General se auxilia de un Subdirector Técnico y un Coordinador de Enlace SNI (Sistema de Información Nacional), así mismo de la Coordinación Jurídica, del Órgano Interno de Control y un Departamento Administrativo y Financiero.

Dependientes de la Dirección General, se crean los Departamentos de Atención a Emergencias, Departamento de Tecnologías, Departamento de Telecomunicaciones.

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 24 de mayo del 2019, según el Acuerdo CIAS/2SO/2019-2 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro, quedando de la siguiente manera:

La Dirección General se auxilia de un Subdirector y un Coordinador de Enlace SIN (Sistema de Información Nacional).

Coordinación Jurídica

Órgano Interno de Control

Unidad de Transparencia

Coordinación Administrativa y Financiera (Integra 4 jefaturas de área)

Coordinación de Gestión de Emergencias (Integra 5 jefaturas de área)

Coordinación de Tecnologías (Integra 3 jefaturas de área)

Coordinación de Telecomunicaciones (Integra 2 jefaturas de área).

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 22 de julio de 2020, según el Acuerdo CIAS/3SO/2020 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro, quedando de la siguiente manera:

---

Dirección General  
Coordinación Jurídica  
Órgano Interno de Control  
Unidad de Transparencia  
Coordinación Administrativa y Financiera (Integra 4 jefaturas de área)  
Coordinación de Gestión de Emergencias (Integra 5 jefaturas de área)  
Coordinación de Tecnologías (Integra 3 jefaturas de área)  
Coordinación de Telecomunicaciones (Integra 2 jefaturas de área).

Actualmente, la estructura organizacional es la que se informa en el inciso f) de esta esta nota.

Al 31 de diciembre de 2025 se cuenta con un total de **109** plazas asignadas, debido a la rotación de personal y principalmente al retraso que se viene arrastrando por la contingencia sanitaria que ha impactado en los resultados del Centro de Evaluación y Control de Confianza, indispensables para el personal de nuevo ingreso al Centro y que se pueda completar la plantilla autorizada, así como por la rotación de personal. La plantilla autorizada consta de 142 plazas.

## 2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

### Condiciones económicas:

**Federal:** Después de una lenta recuperación de la pandemia, la economía mexicana ha navegado de manera positiva un entorno global de condiciones financieras más estrictas y de mayor incertidumbre. La política fiscal tiene un historial sólido en el cumplimiento de metas fiscales y en mantener la deuda pública en niveles bajos. Un aumento en los ingresos tributarios permitiría mantener la prudencia fiscal y abordar necesidades importantes de gasto en áreas que impulsan la productividad, como la educación, la infraestructura, la transición digital y verde, y la lucha contra la corrupción y el crimen. México tiene un gran potencial para atraer inversiones de empresas que buscan trasladar sus operaciones a América del

Norte. Esto también representa una oportunidad significativa para distribuir los beneficios del comercio en todo el país y crear vínculos más sólidos y valiosos en las cadenas de valor.

Se esperaba que para el 2025 la economía mexicana mantuviera una trayectoria de crecimiento positivo, sustentada en la solidez de su demanda interna. Aunque persisten incertidumbres relacionadas con tensiones comerciales y cambios en el entorno económico global, la fortaleza de los fundamentos macroeconómicos contribuirá a mitigar los efectos de la volatilidad en los mercados financieros y a enfrentar de manera efectiva los desafíos del panorama económico.

Así mismo el consumo y la inversión doméstica siguió siendo de los principales motores del crecimiento. El consumo privado se vio respaldado por el dinamismo proyectado del empleo, los incrementos salariales y una mayor inclusión financiera mediante el acceso al crédito, lo que fortaleció el poder adquisitivo de los hogares y permitió la creación de colchones financieros para hacer frente a choques económicos. A su vez, el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar consolidó una red de protección social que redujo la vulnerabilidad económica, brindando mayor estabilidad a las familias y contribuyendo a un crecimiento más inclusivo.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) informó que la economía de México continuará su ritmo de avance durante los próximos años 2025 y 2026, respaldada por el consumo de las familias, la inversión en obras públicas y privadas, así como por la creación de empleos.

Se esperaba que para 2025 el Producto Interno Bruto (PIB) aumente entre 1.5% y 2.3%, mientras que para 2026 la proyección oscila entre 1.5% y 2.5%. Este desempeño se verá favorecido por la estabilidad en el ámbito local y una posible reducción de la incertidumbre en los mercados globales.

Por otro lado, la inversión en infraestructura, especialmente en los sectores logístico y energético, jugará un papel clave al mejorar la competitividad del país y atraer más negocios.

#### **Estatal:**

El Paquete Económico 2025 en Querétaro que asciende a 62 mil 187 millones de pesos, prioriza obra social, **seguridad** y educación. El 92% del presupuesto está destinado a inversión social de los cuales se destinaron 57 mil 451 millones a inversión social, lo que equivale al 92 % del total. De

acuerdo con la administración estatal, este enfoque busca mejorar la calidad de vida de los queretanos mediante un uso eficiente y responsable de los recursos, este enfoque prioriza rubros como seguridad, justicia y educación.

De los recursos totales, 57 mil 451 millones de pesos son destinados a programas y proyectos de carácter social, mientras que solo 4 mil 736 millones de pesos se asignaron al gasto administrativo, lo que representa apenas el 8% del presupuesto. Lo que consolida a Querétaro como un referente en bienestar social, educación de calidad y seguridad.

En el ámbito de seguridad y justicia, durante la presente administración Estatal, se han destinado más de 24 mil 317 millones de pesos entre 2021 y 2025, lo que representa un incremento del 69% en los recursos aportados por los queretanos.

Para el próximo año 2026, se asignarán 6 mil millones de pesos para continuar fortaleciendo este sector, con el objetivo de preservar la seguridad y la justicia social en el estado.

Condiciones financieras:

Federal: La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) presentará el Plan Anual de Financiamiento 2025 (PAF 2025), el cual establece las líneas de acción, objetivos y estrategias de la política de deuda del sector público.

El PAF 2025 es parte del compromiso de mantener un equilibrio entre deuda y Producto Interno Bruto (PIB), con el objetivo de mantener una política de comunicación transparente sobre el financiamiento público, el PAF 2025 está dirigido a la ciudadanía, agencias calificadoras e inversionistas. Este plan se fundamenta en cinco ejes principales:

1. Cubrir las necesidades de financiamiento del gobierno federal, con un nivel de riesgo y costo adecuado.
2. Mantener la sostenibilidad de la deuda pública.
3. Realizar un manejo integral de los riesgos.
4. Mejorar el perfil de vencimientos de deuda y sus características.

5. Propiciar el desarrollo del mercado financiero local, con énfasis en instrumentos sostenibles.

Las acciones mencionadas permitirán robustecer el portafolio de deuda del gobierno federal para mitigar el impacto de diversas variables ante choques externos. Para ello, se continuará con los programas de coberturas vigentes y se mantendrá una estrategia de diversificación de la estructura del portafolio.

#### Análisis Detallado del S&P GLOBAL

Se espera que continúen las medidas fiscales prudentes y la planificación estratégica a largo plazo. Es probable que Querétaro permanezca un destino atractivo para la inversión, con potencial para beneficiarse del nearshoring que podría fortalecer la economía.

#### Expectativas del escenario base

Los sólidos resultados operativos, el crecimiento económico y el aumento de las tasas impositivas ayudaron a cubrir mayores gastos operativos y de capital (capex). El alto gasto de capital necesario para avanzar con el plan de infraestructura probablemente será financiado con reservas de efectivo.

Se espera que la carga de la deuda se mantenga baja sin nuevos préstamos en los próximos tres años.

Querétaro fue el primer estado mexicano en alcanzar la calificación más alta en escala nacional 'mxAAA', en 2023.

### **3. Organización y Objeto Social**

Se informará sobre:

- a) Objeto social.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro tiene por objeto el comando, operación, monitoreo, y control del sistema estatal de video vigilancia, operación informática, y del registro público vehicular estatal, operación informática, análisis y resguardo de información, atención y coordinación estatal de las líneas de emergencia y denuncia anónima, así como la operación y administración de la red estatal de telecomunicaciones para la seguridad (radiocomunicación y red de transporte de voz y datos) con la finalidad de garantizar el derecho fundamental de la seguridad en el Estado, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro y las demás disposiciones aplicables.

b) Principal actividad.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro tendrá las atribuciones siguientes:

- I. Administrar la operación, comando, monitoreo y control del sistema estatal de video vigilancia, que consta del equipamiento de monitoreo inteligente, las unidades móviles de monitoreo y las telecomunicaciones incluyendo su ubicación georreferenciada;
- II. Regular la utilización y lineamientos de operación de las videocámaras para grabar o captar imágenes con o sin sonidos, por los cuerpos de seguridad de la entidad;
- III. Establecer los lineamientos y estándares aplicables para los prestadores de servicio de seguridad privada que efectúen labores de video vigilancia con la finalidad de garantizar la compatibilidad tecnológica que permita su integración al sistema estatal de video vigilancia;
- IV. Definir la implementación y las zonas de cobertura del sistema estatal de video vigilancia, el número de videocámaras, los parámetros de configuración, alturas y ubicación georreferenciada, considerando el índice poblacional, la estructura urbana, las zonas de mayor incidencia delictiva, las zonas escolares, zonas comerciales, las zonas de mayor tránsito y cualesquiera que sean útiles para mejorar la seguridad;
- V. Crear y mantener actualizado el registro de equipos y sistemas tecnológicos de seguridad pública destinados a labores de video vigilancia como parte del sistema estatal de video vigilancia;
- VI. Establecer los lineamientos de operación y coordinación de los centros de monitoreo y complejos de seguridad del Sistema Estatal de Video Vigilancia;
- VII. Recibir, procesar, resguardar y almacenar la información recabada por medios electrónicos como parte del banco estatal de datos sobre seguridad; incluyendo los recabados por la policía de proximidad;
- VIII. Clasificar y organizar la información que se recabe por medio de las videograbaciones;
- IX. Resguardar las bases de datos de seguridad en los términos y disposiciones aplicables;

- X. Mantener y gestionar la actualización permanente de las bases de datos en materia de seguridad;
- XI. Establecer y operar un sistema de operación cibernética, con el fin de detectar actividades ilícitas y riesgos para la sociedad;
- XII. Garantizar la integridad de la información recabada, generada o comunicada que conste en medios electrónicos, ópticos o en cualquier otra tecnología y que forme parte del banco estatal de datos sobre seguridad;
- XIII. Coordinar y garantizar el adecuado flujo de las telecomunicaciones en materia de seguridad que permitan una rápida y eficiente respuesta ante el impacto de agentes perturbadores traducidos en riesgos y daños a la sociedad;
- XIV. Coordinar el intercambio de información con las instituciones de seguridad y cualquier otra institución que tenga vinculación con el objeto del Centro en la Entidad
- XV. Detectar y reportar los sitios de potencialidad delictiva;
- XVI. Establecer los estándares para la integración de sistemas privados de video vigilancia de los prestadores de servicio de seguridad privada al sistema estatal de video vigilancia;
- XVII. Administrar, determinar y aplicar las medidas de seguridad para el acceso y uso del Sistema Informático Único (SIU);
- XVIII. Coordinar el servicio de atención de llamadas de emergencia 9-1-1 a nivel estatal estableciendo las herramientas tecnológicas homologadas de captura y procesamiento de bases de datos;
- XIX. Efectuar las acciones de comunicación necesarias para el inmediato despacho y arribo de las unidades de emergencia competentes para la atención directa de un evento en función del tipo de emergencia;
- XX. Coordinar la atención del número de denuncia anónima 089, aplicando los criterios y protocolos especializados que aplican a este tipo de llamadas;
- XXI. Establecer los medios de comunicación con las instituciones de seguridad, atención médica pre hospitalaria y protección civil para dar respuesta efectiva ante situaciones de emergencias que se desprendan de la operación del sistema estatal de video vigilancia;
- XXII. Solicitar a las empresas de seguridad privada, dependencias y entidades públicas, la información que resulte necesaria para el desempeño de sus funciones;
- XXIII. Administrar y mantener en operación la red de radiocomunicación del Sistema Estatal de Seguridad del Estado de Querétaro;
- XXIV. Administrar y mantener en operación la red de transporte de voz y datos del Sistema Estatal de Seguridad del Estado de Querétaro;
- XXV. Compartir la información, sobre seguridad pública que corresponda, a través de la Red Nacional de Telecomunicaciones, al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública;

XXVI. Coordinar el Registro Público Vehicular en el Estado;

XXVII. Establecer los lineamientos para la instalación de los arcos lectores de identificación por radiofrecuencias (RFDI) y sistemas de lectura de matrículas (LPR), que se pretenden colocar y poner en funcionamiento en el estado de Querétaro; y

XXVIII. Las demás que establezcan otras disposiciones jurídicas aplicables.

El resguardo, administración, recepción y entrega de información contenida en el Banco Estatal de Datos sobre Seguridad del Estado de Querétaro, estará a cargo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro en el ámbito de su competencia.

c) Ejercicio fiscal.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, se encuentra durante su séptimo ejercicio completo de actividades, el cual abarca desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro es un organismo descentralizado de la administración pública del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con domicilio legal y fiscal en Autopista México-Querétaro No. 2060 Colonia Centro Sur en la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Por su naturaleza jurídica, al ser un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, el Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) tributa conforme el Título III artículo 79, Fracción XXIV de la Ley del Impuesto Sobre la renta, de las Personas Morales con Fines No Lucrativos y tiene dentro de sus obligaciones fiscales las siguientes:

- Retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta cuando esté obligado a ello en los términos de la misma Ley.
- Emitir comprobantes fiscales de conformidad con lo previsto en la Ley del Impuesto Sobre la Renta y el Código Fiscal de la Federación.
- Exigir comprobantes fiscales cuando se hagan pagos a terceros y estén obligados a ello, en términos de la misma Ley la documentación que reúna con todos los requisitos fiscales para su ejecución.

- Retener y enterar los pagos de Instituto Mexicano del Seguro Social por cuotas obreras y realizar el pago de cuotas patronales, de acuerdo a las disposiciones vigentes.
- Realizar el pago del Impuesto Sobre Nómina de conformidad con la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro.
- Por su naturaleza jurídica, tributa conforme al Título III artículo 79 fracción XXIV de la ley del Impuesto Sobre la Renta de las Personas Morales con Fines no Lucrativos, no Participa a los Trabajadores de Utilidades ni tiene remanentes distribuibles.
- En cuanto al Impuesto al Valor Agregado, el Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) tampoco es sujeto de este impuesto, debido a que no realiza actividades gravadas conforme a la Ley de dicho impuesto. El Impuesto al Valor Agregado pagado por los gastos forma parte del egreso correspondiente.

f) Estructura organizacional básica.

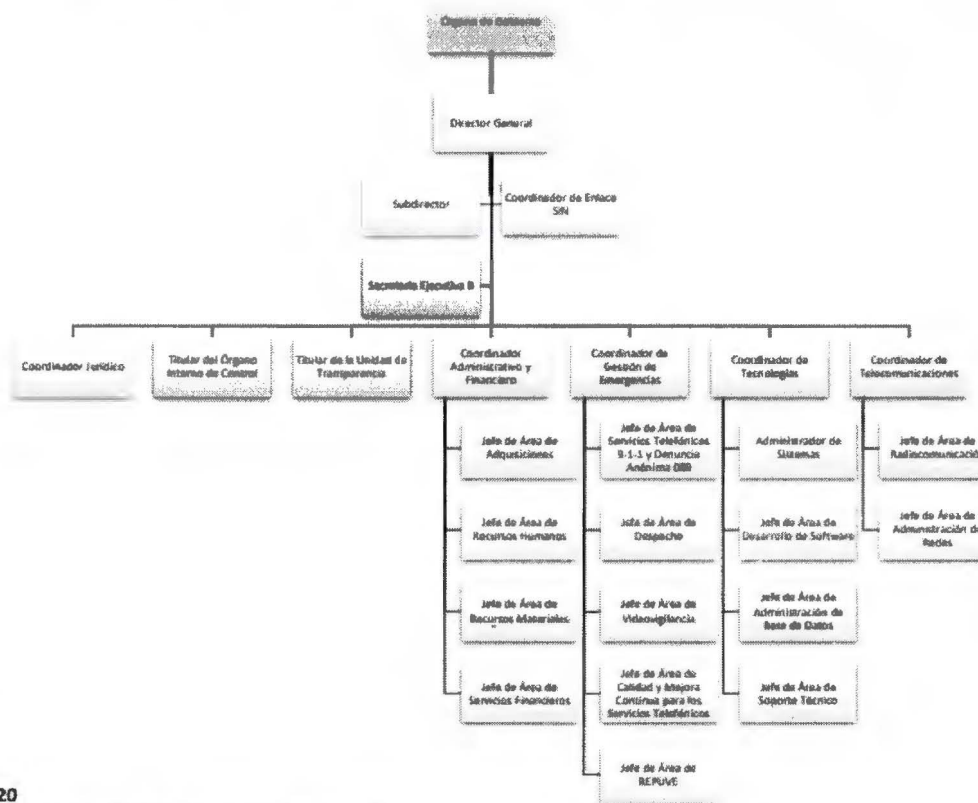
La estructura organizacional básica consiste como órgano máximo, el Consejo Directivo, un Director General, un Subdirector, cinco Coordinaciones cada una con diferentes atribuciones y jefaturas de área a su cargo, los Titulares del Órgano Interno de Control y de la Unidad de Transparencia.

Como se mencionó ampliamente en el punto 1 Autorización e historia, inciso b); al inicio del año 2019, solamente se contó con el personal de base que tenía la Dirección General del Centro Estatal de Información y Seguridad "DGCEIS" de la Secretaría de Seguridad Ciudadana. En la Segunda Sesión Ordinaria del Órgano de Gobierno celebrada el 24 de mayo del 2019, se autorizaron las modificaciones a la primera estructura organizacional, por lo que en cuanto se cumplieron los requisitos de ingreso y contratación se integraron a la plantilla de personal del Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) como organismo público descentralizado.

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 22 de julio de 2020, según el Acuerdo CIAS/3SO/2020 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro.

Actualmente la estructura organizacional se integra conforme al diagrama siguiente:

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO



Fecha de revisión: 17 de junio de 2020

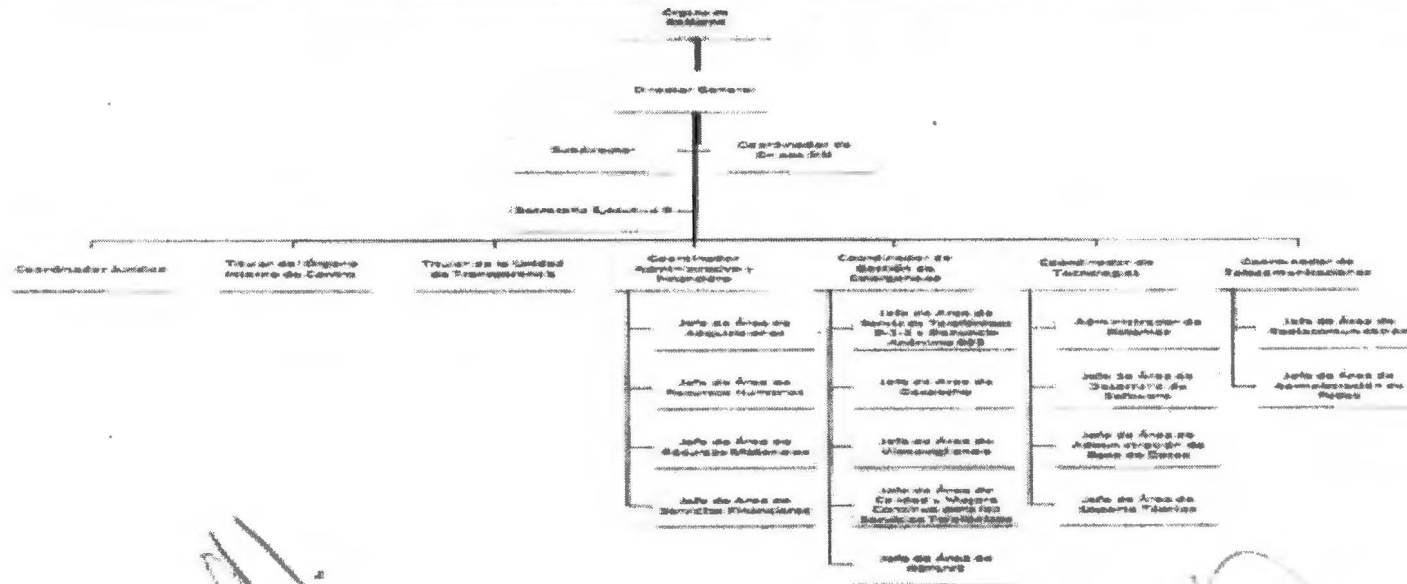
Número de sesión, fecha y acuerdo del Consejo Directivo en la que fue aprobado:

Segunda Sesión Ordinaria del 22 de Julio de 2020

El Organigrama Estructural es la representación gráfica de la Estructura Orgánica de una Institución Pública, y refleja en forma esquemática la descripción de las unidades administrativas que la integran, su respectiva relación, niveles jerárquicos, líneas de mando y canales formales de comunicación. Además de la Junta de Gobierno, debe representar las Unidades Administrativas desde la dirección general de la Institución pública, hasta el nivel de jefe de área u homólogo.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

**ANEXO II. ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL**



M.D.M. MARÍA DE LOURDES GARCÍA VÁZQUEZ  
 JEFA DE ÁREA DE RECURSOS HUMANOS  
 CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
 PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 ELABORÓ

C.P. ADELAIDA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
 CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
 PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 REVISÓ

I.S. PEDRO PUERTO GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL  
 CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
 PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 APROBÓ

Fecha de revisión: 17 de junio de 2020

Número de sesión, fecha y acuerdo del Consejo Directivo en la que fue aprobado:  
 Segunda Sesión Ordinaria del 22 de julio de 2020.

El Organigrama Estructural es la representación gráfica de la Estructura Orgánica de una Institución Pública, y refleja en forma esquemática la descripción de las unidades administrativas, su respectiva relación, niveles jerárquicos, líneas de mando y canales formales de comunicación. Además de la Junta de Gobierno, debe representar las Unidades Administrativas de la dirección general de la Institución Pública, hasta el nivel de jefe de área u homólogo.

El Organigrama Estructural es copia fiel del original.

Se anexa el original sin firma que se refleja más visible.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, no tiene fideicomisos de los cuales funja como fideicomitente o fideicomisario, ni contratos análogos de los cuales sea parte, por lo que no tiene NADA QUE MANIFESTAR.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los presentes estados financieros, se ha elaborado en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno del Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS).

La entidad prepara los Estados Financieros con base en la información emitida en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental "SAACG" la cual se apega a la normatividad emitida por el CONAC y todas las disposiciones legales aplicables, ya que al ser desarrollada por el Instituto para el Desarrollo de las Haciendas Públicas "INDETEC", conoce y forma parte del Comité Consultivo del CONAC, organismo rector a nivel nacional en materia de Contabilidad Gubernamental.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Primero: Se emiten las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio a que hace referencia el artículo 30 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Publicado el 04-07-2024 en el Diario Oficial de la Federación, y su aplicación será obligatoria a partir del 1º. De enero de 2025.

Marco Técnico Las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio han sido elaboradas, en lo procedente, de acuerdo a los criterios técnicos utilizados en las mejores prácticas internacionales y nacionales, entre las que destacan: las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público publicadas por el International Public Sector Accounting Standards Board (IPSASB, por sus siglas en inglés) y las Normas de Información Financiera publicadas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El presupuesto gubernamental es una herramienta fundamental en la medición y control de resultados y se convierte en un mandato obligatorio, por ello, en el Sector Público el presupuesto es el motor funcional de sus actividades, por lo que se considera que el importe del ejercicio presupuestal registrado en la contabilidad presupuestaria, debe ser el mismo reconocido en la contabilidad patrimonial, en la cual el ingreso y el gasto no necesariamente son una entrada o una salida de efectivo, respectivamente

También el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG), ambos emitidos por el CONAC, son elementos importantes en la determinación de las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio.

Los estados financieros reflejan los efectos financieros de las transacciones y otros sucesos, agrupándolos en categorías que comparten características económicas comunes. Estas categorías son denominadas elementos de los estados financieros. Los elementos son los componentes básicos con los cuales se elaboran los estados financieros. Estos componentes básicos proporcionan un punto inicial de registro, clasificación y agregado de la información y actividad económica de forma que cumple con los objetivos y las características cualitativas de la información financiera, a la vez que tiene en cuenta las restricciones de la información.

En la fecha en que una partida cumple los requisitos para su reconocimiento, se valorará inicialmente por su precio de transacción. Cuando se adquiera un activo o se incurra en un pasivo, como resultado de un evento que es una transacción en condiciones de mercado, el precio de la transacción refleja el valor inicial en la fecha de valuación en las condiciones actuales de mercado. Cuando se adquiera un activo o se incurra en un pasivo, como consecuencia de una transacción en un mercado no comparable y no sea posible determinar un precio de transacción que presente razonablemente su valor, se podrá utilizar una o más técnicas de valuación del valor actual para determinar el valor del activo o del pasivo.

#### Valuación del valor actual.

Existen cuatro bases de valuación del valor actual para activos, las cuales reflejan el entorno económico dominante en la fecha de presentación de la información:

- **Valor de mercado (Valor de Entrada y Salida)** Es el importe por el que puede ser intercambiado un activo, entre partes interesadas y debidamente informadas en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua. El valor de mercado, de adquisición y el costo histórico serán los mismos, si se ignoran los costos de transacción y esta es con contraprestación. Los mercados para activos que son únicos y se negocian excepcionalmente, no son abiertos, activos y organizados: cualquier compra y venta se negocia individualmente y puede haber un gran rango de precios al que una transacción puede acordarse. Por ello, los participantes incurrirán en costos significativos para comprar o vender un activo. En estas circunstancias, es necesario utilizar una técnica de estimación para el precio de venta en la fecha de la valuación bajo las condiciones del mercado actuales.
- **Costo de Reposición (Valor de Entrada)** Es el costo más económico requerido para que el ente público sustituya el potencial de servicio de un activo (incluyendo el importe que recibirá por su disposición al final de su vida útil) en la fecha de presentación. El costo de reposición difiere del valor del mercado. El costo de reposición refleja la sustitución del potencial de servicio en el curso normal de las operaciones, y no los costos en que podría incurrirse si surgiera una necesidad urgente como consecuencia de algún suceso imprevisible.
- **Precio de venta neto (Valor de Salida)** Es el importe que el ente público puede obtener de la venta del activo, después de deducir los costos de venta. El precio de venta neto es útil cuando la actuación posible más eficiente para el ente público es vender el activo. Este es el caso cuando el activo no puede proporcionar potencial de servicio o la capacidad para generar beneficios económicos es al menos tan valiosa como el precio de venta neto. El precio de venta neto puede proporcionar información útil cuando el ente público está contractualmente obligado a vender un activo por debajo del valor de mercado. Puede haber casos en los que el precio de venta neto puede indicar una oportunidad de desarrollo.
- **Valor en uso (Valor de Salida)** Es el valor presente para el ente público del potencial de servicio restante del activo o capacidad de generar beneficios económicos si se continúa usando y del importe que recibirá por su disposición al final de su vida útil. En el sector público, la mayoría de los activos se

mantiene con el objetivo principal de contribuir a la prestación de servicios, en lugar de generar un rendimiento comercial: estos activos se denominan "activos no generadores de efectivo." Puesto que el valor en uso es habitualmente obtenido de los flujos de efectivo esperados, su operatividad en este contexto puede ser difícil. Puede ser inapropiado calcular el valor en uso sobre la base de los flujos de efectivo esperados, porque esta medida no sería fielmente representativa del valor en uso de este activo para el ente público. Por ello, sería necesario usar el costo de reposición como un sustituto a efectos de la información financiera.

#### CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES, POLÍTICAS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES:

A. Cambio en la estimación contable. Es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo, o en el importe del consumo periódico de un activo, que se produce tras la evaluación de su situación actual, así como de los beneficios futuros esperados y de las obligaciones asociadas con los activos y pasivos correspondientes. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de una nueva información o de nuevos acontecimientos y en consecuencia, no son correcciones de errores. El proceso de estimación implica la utilización de juicios profesionales basados en la información fiable disponible más reciente. El efecto del cambio en una estimación contable se contabilizará afectando al resultado del ejercicio en que tiene lugar el cambio, según la naturaleza de la operación de que se trate; el eventual efecto sobre ejercicios futuros se irá reconociendo en el transcurso de los mismos.

B. Políticas Contables: Son los principios, bases, convencionalismos, reglas y procedimientos específicos adoptados por un ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros. Se consideran cambios de políticas contables cuando se modifica de una base contable a otra; un cambio en el reconocimiento o valuación de un evento dentro de la aplicación de un mismo método contable, o cuando se aplica por primera vez una política de revaluación de activos. No constituyen cambios en las políticas contables la aplicación de políticas diferentes para eventos pasados o que no han ocurrido y que de ocurrir no fueron significativos.

C. Errores: Son las omisiones e inexactitudes en los Estados financieros de un ente público en el periodo actual o en ejercicios anteriores, derivado de la no aplicación de las políticas, errores aritméticos o la inadvertencia o mala interpretación de hechos.

Los cambios determinados en Políticas Contables y Errores afectarán el Resultado del Ejercicio; asimismo, los cambios provenientes de ejercicios anteriores deberán registrarse en el Rubro 3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

Los cambios en Estimaciones Contables, Políticas Contables y Corrección de Errores, se deberán explicar ampliamente en las Notas a los Estados Financieros, sustentando las operaciones con la documentación correspondiente y las autorizaciones de las instancias involucradas.

#### c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

Se aplican los once postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental:

##### 1) SUSTANCIA ECONÓMICA

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental.

##### 2) ENTES PÚBLICOS

Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

**3) EXISTENCIA PERMANENTE**

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

**4) REVELACION SUFICIENTE**

Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

**5) IMPORTANCIA RELATIVA**

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

**6) REGISTRO E INTEGRACION PRESUPUESTARIA**

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

**7) CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

**8) DEVENGO CONTABLE**

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de

conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

#### 9) VALUACIÓN

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

#### 10) DUALIDAD ECONÓMICA

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

#### 11) CONSISTENCIA

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

##### d) Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

#### **El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, no aplica normatividad supletoria.**

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

La Entidad no se encuentra en el supuesto, por lo que no tiene **INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR**.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Se informará sobre:

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

A la fecha, no se ha realizado ningún método de actualización de activos, pasivos y/o Hacienda Pública/Patrimonio. Cabe mencionar también, al periodo de presentación de la información, no se cuenta con conceptos adicionales a efectivo y equivalentes que formen parte de la Hacienda Pública, por lo que, **no existe INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR**.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros, el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

**No aplica, la entidad no ha realizado operaciones en el extranjero, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

**No aplica, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

**No aplica, la entidad no cuenta con inventarios ni costo de lo vendido, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.



ASESORIA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO B

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o función general para trabajadores del estado o municipio	<b>PRESTACIÓN LABORAL</b>				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	<b>BENEFICIO DEFINIDO</b>				
<b>Población afiliado</b>					
<b>Activos</b>					
Edad máxima	111				
Edad mínima	59.10				
Edad promedio	25.29				
38.13					
<b>Pensionados y jubilados</b>					
Edad máxima	3				
Edad mínima	72.81				
Edad promedio	57.55				
64.96					
<b>Beneficiarios</b>					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	6.20				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público o al plan de pensión como % del salario	100.000%				
<b>Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)</b>					
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	29.02%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de jubilación o pensión	59.29				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Aportados al Fondo de Pensiones					
<b>Nómina anual</b>					
Activos	30,232,220.00				
Pensionados y Jubilados	1,500,690.60				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	87,149.88				
Mínimo	15,347.99				
Promedio	41,685.85				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	1,500,690.60				
Generación actual	28,071,474.49				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	123.96%				
Generaciones futuras	297.29%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	28,071,474.49				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
Otros ingresos					
<b>Déficit/superávit a ctual</b>					
Generación actual	28,071,474.49				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
<b>Período de suficiencia</b>					
Año de descapitalización	18.10				
Tasa de rendimiento	20.5%				
8.56%					
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	IR VALUACIONES ACTUARIALES, S.C.				

✉ iractuarios@gmail.com

☎ 4421456623

### Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutivos de una jubilación, son pagados al personal que se retira o se separa de la entidad y que cubre los requisitos de la Ley de los Trabajadores del Estado y se cargan a los resultados del período en que se realizan.

### Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago mínimo de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos y en caso de despido, no importando su antigüedad. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. En caso de tener más de 15 años de servicio se considerará para este pago 20 días.

Conforme al Convenio laboral firmado al amparo de la mencionada Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio. En diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. No obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Así mismo, se revela la actualización del monto del estudio actuarial realizado por el Despacho JR Valuaciones Actuariales, SC. con corte al 31 de diciembre de 2024, para efectos de pensiones y jubilaciones, la cual se revela con el objeto de reconocer en estados financieros las obligaciones laborales que en un futuro se pudieran asumir como pago de pensiones y jubilaciones.

Del estudio se concluye que el Valor Presente de las Obligaciones por Pensiones y Obligaciones en curso, para la generación actual y generaciones futuras asciende a \$96,897,413.76 (Noventa y seis millones ochocientos noventa y siete mil cuatrocientos trece pesos 76/100 M.N.)

Al momento no se tiene una instrucción para fondear o crear reserva para ese importe para hacer frente a un posible desembolso futuro, en virtud de que se deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto presupuestal y en la información financiera, por lo que, los pagos efectuados por los conceptos mencionados a supra líneas, se registran como gasto del periodo en que se realizan.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

**No aplica, la entidad no cuenta con provisiones, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

**No aplica, la entidad no cuenta con reservas, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el periodo no se han realizado cambios en las políticas contables.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Las reclasificaciones, deben enmendar los errores detectados en este proceso. Se realizan reclasificaciones en el momento en que se detectan errores en la clasificación

j) Depuración y cancelación de saldos.

Se realiza la depuración de cuentas, la cual se realizará de manera periódica de las siguientes cuentas:

Activo: Derechos a Recibir Bienes y Servicios en específico la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo.

Pasivo: Proveedores, Retenciones y Contribuciones y Otras Cuentas por pagar a corto plazo.

Las cuentas anteriormente mencionadas, se han depurado en ejercicios anteriores únicamente por concepto de redondeo, ya que no se ha dado el caso de cancelar saldos con antigüedad mayor a 365 días, en virtud de no tener cuentas por cobrar, ni importes no pagados a proveedores.

Los redondeos a favor o en contra en retenciones y nómina, se acumulan en una cuenta específica (2117-9-9-01 y 02 Redondeos) a lo largo del año y, el saldo se manda al gasto del periodo.

Dicha depuración de "centavos" por concepto de redondeo se realiza afectando las siguientes cuentas:

**CUENTA**

1123 Deudores Diversos por cobrar a corto plazo (y subcuentas)  
 2112 Proveedores por pagar a corto plazo (y subcuentas)  
 2117 Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo

**CONTRA CUENTA**

2117-9-9-01 Redondeo percepciones  
 2117-9-9-02 Redondeo deducciones  
 5134 Servicios Financieros y Bancarios

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera. *El Centro no tiene activos en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- b) Pasivos en moneda extranjera. *El Centro no cuenta con Pasivos en moneda extranjera, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- c) Posición en moneda extranjera. *No Aplica, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- d) Tipo de cambio. *No Aplica, por no tener registros que impliquen tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- e) Equivalente en moneda nacional. *No Aplica por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

*La Entidad no cuenta con registros en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

*No Aplica por que la entidad no tiene operaciones que impliquen un tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

**7. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

(Pesos)				
	Valor	%	Depreciación/Amortización	Valor Residual
Concepto	Adquisición	Depreciación	Acumulada	
Mobiliario y Equipo de Administración	43,037,874.97	10 y 33.33%	\$38,797,231.64	\$4,240,643.33
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	16,089,337.73	20 y 33.33%	\$13,682,703.22	\$2,406,634.51

Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	342,799.72	20%	\$85,647.89	\$257,151.83
Vehículos y Equipo de Transporte	26,887,890.15	20%	\$9,727,114.09	\$17,160,776.06
Equipo de Defensa y Seguridad	86,917,171.53	33.33%	\$86,916,281.31	\$890.22
Maquinaria y Otros Equipos y Herramientas	114,049,124.35	10%	\$21,759,149.71	\$92,289,974.64
<b>Total Bienes Muebles</b>	<b>287,324,198.45</b>		<b>170,968,127.86</b>	<b>116,356,070.59</b>
Software	7,103,913.71	33.33%	\$7,103,908.69	\$5.02
Marcas	3,126.41	5%	0	3,126.41
Licencias	16,504,003.89	33.33%	\$16,030,171.93	\$473,831.96
<b>Total Activos Intangibles</b>	<b>23,611,044.01</b>		<b>23,134,080.62</b>	<b>\$476,963.39</b>
<b>Total Bienes Muebles e Intangibles</b>	<b>310,935,242.46</b>		<b>194,102,208.48</b>	<b>\$116,833,033.98</b>

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por el deterioro.

Se informa que no ha habido cambios en el porcentaje aplicado. El valor de los activos ocasionado por el deterioro (depreciación y amortización), se presenta en el inciso anterior.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. **NADA QUE MANIFESTAR.**

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. **NADA QUE MANIFESTAR.**  
e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. **NADA QUE MANIFESTAR.**

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. **NADA QUE MANIFESTAR.**

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

CONCEPTO	2025			TOTAL
	PROPIO	ESTATAL	FEDERAL	
Transferencia Estatal recibida (Participaciones)	\$0	\$243,096,818.00	\$0	<b>\$243,096,818.00</b>
Transferencias FASP Federal 2025	\$0	\$0	\$76,089,347.90	<b>\$76,089,347.90</b>
Transferencias FASP Estatal 2025	\$0	\$5,830,509.00	\$0	<b>\$5,830,509.00</b>
Transferencias PES-Data Center Seguridad	\$0	\$56,154,882.20	\$0	<b>\$56,154,882.20</b>
Transferencias PES-Ampliación Servicios de REPUVE 2025	\$0	\$1,045,310.05	\$0	<b>\$1,045,310.05</b>
PES CIAS-J CIVICA Personal PSAD	\$0	\$3,186,056.00	\$0	<b>\$3,186,056.00</b>
Transferencia PES-CIAS-J-CIVICA VEHÍCULO PSAD	\$0	\$418,528.00	\$0	<b>\$418,528.00</b>
Transferencia PES-CIAS-FORMACIÓN	\$0	\$1,261,624.14	\$0	<b>\$1,261,624.14</b>
Transferencia PES-CIAS-J-CIVICA EQUIP PSAD	\$0	\$1,348,285.21	\$0	<b>\$1,348,285.21</b>
Transferencia PES-CIAS-EQUIP. VEHICULO	\$0	\$4,201,722.95	\$0	<b>\$4,201,722.95</b>
Transferencia PES-CIAS-SALUD INTEGRAL (CLICK DE VIDA 2025)	\$0	\$911,330.80	\$0	<b>\$911,330.80</b>
Transferencia PES-CIAS-J CIVICA SALAS MPIO.S.	\$0	\$218,465.12	\$0	<b>\$218,465.12</b>

Transferencia PES-CIAS-SERV CSEG	\$0	\$3,990,052.00	\$0	<b>\$3,990,052.00</b>
Transferencia PES-CIAS-EQUIP. MONITOREO	\$0	\$545,179.12	\$0	<b>\$545,179.12</b>
Transferencia PES-CIAS-SERVICIO ZAMORANO	\$0	\$3,640,292.28	\$0	<b>\$3,640,292.28</b>
PES-CIAS-ESTIMULOS CIAS	\$0	\$450,000.00	\$0	<b>\$450,000.00</b>
OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	\$0	\$46,292.90	\$0	<b>\$46,292.90</b>
Productos	32,253.99	\$0	\$0	<b>\$32,253.99</b>
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	\$609,293.97	\$0	\$0	<b>\$609,293.97</b>
Otros ingresos	\$0.00	\$0	\$0	<b>\$0.00</b>
Total de ingresos	<b><u>\$641,547.96</u></b>	<b><u>\$326,345,347.77</u></b>	<b><u>\$76,089,347.90</u></b>	<b><u>\$403,076,243.63</u></b>

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. No se cuenta con información cuantitativa suficiente para realizar una proyección a mediano plazo, debido a la fluctuación en el comportamiento de las transferencias recibidas en años anteriores desde el inicio de operaciones del Centro en el año 2018. Los ingresos que se recibirán son a corto plazo, y son los ingresos estimados de conformidad con La Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 publicados en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro el 23 de diciembre de 2024, por un importe de transferencias de \$243,096,818.00 (Doscientos cuarenta y tres millones noventa y seis mil ochocientos diez y ocho pesos 00/100) y de \$482,363.00, (Cuatrocientos ochenta y dos mil trescientos sesenta y tres pesos 00/100 M.N.) por concepto de ingresos propios. Adicionalmente, se tiene programado recibir ingresos de acuerdo al oficio CES/0142/2025, por concepto de transferencias etiquetadas del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los estados y el Distrito Federal (Ciudad de México) 2025 "FASP Federal" por \$76,323,251.00 (Setenta y seis millones trescientos veintitrés mil doscientos cincuenta y un pesos 00/100 M.N.) y \$7,330,571.00 (Siete millones trescientos treinta mil quinientos setenta y un pesos 00/100 M.N.), para el FASP Estatal.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

**NO APLICA el inciso a y b, ya que el CIAS no tiene contratada Deuda Pública, por lo que la entidad no tiene NADA QUE MANIFESTAR.**

**11. Calificaciones otorgadas**

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

**NADA QUE MANIFESTAR**

EL CIAS no tiene clasificaciones otorgadas por parte calificadoras crediticias.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

En 2020 se elaboraron los Manuales de Procedimientos, los cuales contienen las principales políticas de control interno de los procesos administrativos y sustantivos del Centro, los cuales se aprobaron en la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del CIAS, celebrada el 25 de octubre de 2021, el Manual de Organización y Manual de Procedimientos, los cuales fueron elaborados con base en las atribuciones contenidas en el Reglamento del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" 15 de noviembre de 2019.

Se trabaja de manera continua en la actualización de dichos manuales a fin de contar con los instrumentos necesario diseñados y establecidos con el objeto de tener una seguridad razonable que permita el logro de los objetivos de la entidad.

De manera general se enuncian las principales políticas de control interno aplicadas en el CIAS para la presentación de los Estados Financieros son las siguientes:

- Se cuenta con un fondo fijo de caja autorizado y asignado por la Dirección General para gastos menores a dos mil pesos que no requieren por su urgencia o importe un proceso de adquisiciones, el cual es objeto de arqueos periódicos por parte del Órgano Interno de Control de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.
- Las transferencias de la Secretaría de Finanzas son invariablemente depositadas en cuentas bancarias y autorizadas por el Director General o la Subdirección, así como todos los ingresos por cualquier concepto.
- Se realizan conciliaciones bancarias mensuales de los saldos en libros contra los estados de cuenta bancarios.
- Los registros en la cuenta de Deudores diversos son por viáticos y gastos por comprobar otorgados al personal, son autorizados por la Dirección General y se apegan a lo establecido en el Tabulador de Viáticos contenido en el Manual de Procedimientos mencionado a supra líneas.
- No cuentan con almacenes de suministros, los cuales son adquiridos de manera consolidada para todo el Centro y se registran como gasto del ejercicio, y son controlados por parte de la Jefatura de Servicios Materiales de la Coordinación Administrativa y Financiera.
- Los bienes muebles que se adquieran como propiedad del Centro se registran a valor de adquisición amparado por la documentación soporte y se resguardan por el personal a cargo de los mismos, se contabilizan en el egreso presupuestal y como parte del Activo No Circulante a efectos de formar parte del Patrimonio. El bien inmueble y parte de los muebles que ocupa el Centro se tienen en virtud de un contrato de comodato celebrado con la Dirección de Control Patrimonial de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de los cuales se tienen resguardados.
- Los registros en la cuenta de Deudores Diversos se realizan por anticipos a servidores públicos que requieren recursos económicos para cubrir asuntos oficiales como viáticos y gastos a comprobar por las funciones inherentes a su cargo.
- Las provisiones de pasivos registrados son con vencimiento menor a un mes y son en su mayoría por retenciones de impuestos federales y cuotas de seguridad social, así como algunos conceptos derivados de convenios con cajas de ahorro y tiendas de consumo.
- Se registran en Acreedores Diversos, los compromisos de pago que derivan de operaciones no relacionadas con el objeto del Centro, pero que derivan en una obligación de pago.
- Asimismo, con el propósito de reconocer en el presupuesto todas las obligaciones correspondientes al período, a la fecha del cierre del mismo se registran las operaciones devengadas pendientes de pago, manteniendo los recursos presupuestales necesarios para cubrirlas, así como las

provisiones del Impuesto Sobre Nóminas y por retenciones de Impuesto Sobre la Renta además del cálculo y retención de cuotas de seguridad social.

- Los ingresos y gastos se presentan en forma acumulativa, reconociendo además las obligaciones por gastos devengados pendientes de pago y los compromisos con cargo al presupuesto de egresos que han cumplido con los requisitos para su correspondiente registro con base en los momentos contables y demás disposiciones aplicables. - En cuanto a las transferencias recibidas de la Secretaría de Finanzas son contabilizadas de acuerdo al calendario de ministraciones en el momento de la recaudación.
- Las erogaciones se realizan a través de la emisión de una orden de pago, previa autorización de la Coordinación Administrativa y Financiera, y son realizadas en apego a la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, por el Comité de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Centro de Información y Análisis para la Seguridad y posteriormente se registran conforme al Plan de Cuentas emitido por el CONAC y son clasificadas por objeto del gasto.
- Las partidas presupuestales son clasificadas conforme al catálogo presupuestal y de acuerdo al objeto del gasto, han sido conciliadas con la contabilidad financiera, eliminando las partidas que no representan flujo de efectivo.

Adicionalmente se llevan a cabo sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) a través de las cuales, se revisa el cumplimiento de los Programas de Trabajo de Control Interno, y programa de trabajo de la Administración de Riesgos, mediante los cuales se establecen acciones de mejora y se administran los riesgos para contribuir en el cumplimiento de los objetivos metas e indicadores institucionales.

Así mismo, se informa que desde la fecha de creación de la entidad y durante los ejercicios anteriores al presente, se han atendido diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora continua en los procesos de control interno, las cuales se han incluido en los Manuales de Procedimientos con el fin de alcanzar un mejor desempeño y transparencia en las actividades gubernamentales.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Las medidas de desempeño financiero se establecen y miden en el Programa Estratégico Anual (**PEA**) antes POA del cual se realiza un reporte de avance de manera mensual que se integra en la plataforma SIGO de la Secretaria de Planeación y Participación Ciudadana en el cual se plasma el

avance mensual de cada uno de los indicadores y metas establecidos. Se adjunta una copia del PEA autorizado para 2025 y el avance de indicadores mensuales del Sistema SIGO a los presentes estados financieros.

### **13. Información por Segmentos**

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

**Debido a las características de la operación de la Entidad en tamaño y plantilla de personal, no se presenta segmentación de la información.**

### **14. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**No se tienen eventos posteriores al cierre que revelar.**

### **15. Partes Relacionadas**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

***Declaramos que el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, al ser un organismo descentralizado de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Querétaro, sectorizada a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, al 31 de diciembre de***

*2025, no cuenta con entidades que se consideren partes relacionadas que pudiesen ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.*

#### **16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

La información contable es responsabilidad de la entidad que los emite, por lo que el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro protestó en la presentación de los mismos, de la siguiente manera:

**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".**

b) NOTAS DE DESGLOSE

#### **I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

##### **Ingresos y Otros Beneficios**

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

##### **Ingresos de Gestión**

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre de 2025, así como de cualquier característica significativa:

**(Pesos)**

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	%15 O MÁS	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
<b>IMPUESTOS</b>	0		
<b>CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>	0		
<b>CONTRIBUCIONES DE MEJORAS</b>	0		
<b>DERECHOS</b>	0		
<b>PRODUCTOS</b>	<b>32,253.99</b>	<b>100.00%</b>	
Rendimientos Bancarios	32,253.99	100.00%	Intereses bancarios
<b>APROVECHAMIENTOS</b>	0		
<b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>609,293.97</b>	<b>100.00%</b>	
Multas (Penalización proveedores)	232,537.77	38.17%	Art. 80 LAEACSEQ
Indemnizaciones	0		
Bases de Licitación	376,756.20	61.83%	UMAs Art.171 LHEQ
Inscripción al Padrón de Proveedores	0		En 2025, es único con PEEQ.
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>	
Otros Ingresos	0.00	0.00%	En 2025, es único con PEEQ
<b>TOTAL</b>	<b>641,547.96</b>		

Los ingresos de gestión Multas (Penalización a Proveedores); (38.17%) corresponden a que se han hecho efectivas las penalizaciones por incumplimiento en los contratos. Bases de Licitación (61.83%), se establecen para la adjudicación de bienes y servicios requeridos por el CIAS. En total los Ingresos de gestión representan menos del 1% de los ingresos totales, sin embargo, se explica de manera general en el recuadro anterior, la característica significativa del ingreso.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

Se informa de manera agrupada los montos totales al 31 de diciembre de 2025, y cualquier característica significativa.

TIPO DE INGRESOS	CRI	%15 O MÁS	MONTO
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y			

<b>Pensiones y Jubilaciones</b>				
	Participaciones 2025	<b>91</b>	60.41%	\$243,096,818.00
	FASP Federal 2025	<b>91</b>	18.91%	\$76,089,347.90
			100%	<b>\$402,434,695.67</b>

Las transferencias de Participaciones Federales (60.41%), son recibidas con base en el artículo 20 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro publicada el 23 de diciembre de 2024 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", las cuales son ministradas a través de la Dirección de Presupuesto "B" de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Las transferencias del Fondo de Aportaciones para la Seguridad de los Estados y el Distrito Federal (FASP); (18.91%) se reciben por parte de la Dirección de Gasto Social de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de conformidad al Convenio de Coordinación que, en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública, celebran el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Querétaro.

Las transferencias relativas al Programa Estatal de Seguridad (PES) se reciben a través la Dirección de Gasto Social de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con base a lo registrado en el bando de proyectos del sistema PICASSO.

**Otros Ingresos y Beneficios**

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre de 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas:

(Pesos)

<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>TIPO Y % 15 O MÁS</b>	<b>MONTO</b>	<b>NATURALEZA</b>	<b>CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS</b>
OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		0		
BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS		0		
DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR		0		
DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES		0		
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA		0		
UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL		0		

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	<b>79 Otros ingresos 0%</b>	<b>0.00</b>	<b>Acreedora</b>
Otros ingresos		0.00	Acreedora
<b>TOTAL</b>		<b>\$0.00</b>	

**Gastos y Otras Pérdidas**

1. Se explican aquellas cuentas de grupos de Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

<b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b>	<b>372,251,557.81</b>	
<b>CUENTA</b>	<b>MONTO INDIVIDUAL</b>	<b>PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO</b>
Servicios personales (a)	<b>64,020,714.65</b>	<b>17.20%</b>
Remuneraciones al personal permanente (a)	31,610,138	49.37%
Honorarios asimilables a salarios (a)	0.00	0.00%
Primas por años de servicios efectivos prestados (a)	0.00	0.00%
Primas de vacaciones (PRUEBA) (a)	0.00	0.00%
Gratificación de fin de año (a)	0.00	0.00%
Despensa (a)	0.00	0.00%
Aportaciones de seguridad social (a)	0.00	0.00%
Aportaciones al sistema para el retiro (a)	0.00	0.00%
Apoyo GEQ (a)	0.00	0.00%
Estímulo por puntualidad (a)	0.00	0.00%
Materiales y Suministros (b)	<b>5,378,158.22</b>	<b>1.44%</b>
Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina (b)	1,063,128.00	19.77%
Materiales, Útiles y Equipos Menores de Tecnología (b)	0.00	0.00%
Material Impresos E Información Digital (b)	0.00	0.00%
Material de Limpieza (b)	0.00	0.00%
Material Eléctrico y Electrónico (b)	0.00	0.00%
Productos Alimenticios (b)	0.00	0.00%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos (b)	0.00	0.00%
Vestuarios y uniformes (b)	0.00	0.00%
Prendas de seguridad y protección personal (b)	0.00	0.00%

Herramientas menores (b)	2,655,121	49.37%
Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías (b)	0.00	0.00%
Materiales complementarios (b)	0.00	0.00%
<b>Servicios Generales (c)</b>	<b>302,852,684.94</b>	<b>81.36%</b>
Energía Eléctrica (c)	0.00	0.00%
Telefonía Tradicional (c)	0.00	0.00%
Servicio de telecomunicaciones y satélites (c)	0.00	0.00%
Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de Información (c)	0.00	0.00%
Servicios de Consultoría Administrativa, Procesos (c)	0.00	0.00%
Servicio integrales y otros servicios (c)	0.00	0.00%
Arrendamiento de Activos Intangibles (c)	62,917,187.00	20.39%
Conservación y mantenimiento menor de inmuebles (c)	0.00	0.00%
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo (c)	0.00	0.00%
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Maquinaria (c)	179,126,273.00	59.65%
Servicios de capacitación (d)	0.00	0.00%
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras (d y e)</b>	<b>3,753,744.83</b>	<b>1.01%</b>
Ayudas Sociales (d)	<b>1,068,369.00</b>	<b>28.46%</b>
Ayudas Sociales a Personas (d)	00.0	0%
Becas (d)	1,068,369.00	28.48%
Pensiones y Jubilaciones (e)	<b>2,685,375.83</b>	<b>71.53%</b>
Jubilaciones (e)	2,685,375.83	71.53%

Como organismo público descentralizado, el CIAS contribuye a cumplir el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, en su Eje Rector 5 Respeto a la Ley, por lo que los gastos que representan en lo individual más del 15% contribuyen a lograrlo.

- a) Al brindar a la población un servicio que apoya en cumplir con el derecho a la seguridad, el gasto en servicios personales correspondiente a la plantilla autorizada de 142 plazas, con las mismas prestaciones del Poder Ejecutivo, constituye una de sus principales aplicaciones de recursos.
- b) Asignaciones de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. mismos que representan más del 15% del gasto total, se revela por separado también.
- c) Arrendamiento de Activos Intangibles, Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación, este rubro concentra los importes de mantenimiento del inmueble, del equipo de transporte que consta de 18 vehículos propios y 6 en comodato con el Poder Ejecutivo y

utilizados bajo comodato, así como el gasto por instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramientas, que por representar más del 15% de manera individual, se revela también por separado.

Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta. En esta partida se refleja el gasto por pólizas de mantenimiento especializadas, las cuales son necesarias para mantener el equipo e infraestructura en telecomunicaciones, y equipo del Sistema Estatal de Video vigilancia, tanto de recurso de libre disposición, como recurso etiquetado (FASP).

d) Becas. Asignaciones destinadas para programas de formación o capacitación a los trabajadores y sus hijos.

e) Pensiones y Jubilaciones. Asignaciones para el pago jubilados, pensionados o en su caso a familiares que cubre el Gobierno Federal, Estatal y Municipal. Conforme al régimen legal establecido.

## II) Notas al Estado de Situación Financiera

### Activo

#### Efectivo y Equivalentes

1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
Ingresos Propios	<b>Propios</b>	\$1,085,030.11
Participaciones GEQ.	<b>Estatal</b>	\$73,535,928.09
Gasto Social	<b>Estatal</b>	\$17,189,970.12
FASP	<b>Estatal</b>	\$443,200.30
FASP	<b>Federal</b>	\$26,841,769.00
		\$0
<b>TOTAL</b>		<b>\$119,095,897.62</b>

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	

**Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:**

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS				
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS				
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES				
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>		

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una

desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

<b>DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):</b>	<b>MONTO</b>	<b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b>
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	21,410.40	Otros Deudores
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 21,410.40</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

**TOTAL**

**\$ 21,410.40**

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

<b>DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:</b>	<b>MONTO</b>	<b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b>
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NADA QUE MANIFESTAR
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NADA QUE MANIFESTAR
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR

<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0,00</b>	

**Inventarios**

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRÁNSITO				

**Almacenes**

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			

**Inversiones Financieras**

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa, los recursos asignados por tipo, monto y características significativas al 31 de diciembre de 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>		
	<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>		
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	

7. Se informan los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL</b>	<b>SALDO</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

<b>INVERSIONES</b>	<b>SALDO</b>
INVERSIONES A LARGO PLAZO A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0
INVERSIONES A LARGO PLAZO DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0
INVERSIONES A LARGO PLAZO DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

<b>TÍTULOS Y VALORES</b>	<b>SALDO</b>
TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0
TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0
TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la cuenta, de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$43,037,874.97	\$3,361,327.45	\$38,797,231.64	Línea Recta	10%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	100% Aptos para el servicio público.
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$16,089,337.73	\$3,665,281.41	13,682,703.22	Línea Recta	20% y 33.33%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	100% Aptos para el servicio público
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$342,799.72	\$24,177.69	\$85,647.89	Línea Recta	20%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC	100% Aptos para el servicio público
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$26,887,890.15	\$3,920,689.48	\$9,727,114.09	Línea Recta	20%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	100% Aptos para el servicio público
EQUIPO DE DEFENSA Y				Línea Recta	33.33%	Parámetros	100% Aptos para

SEGURIDAD	\$86,917,171.53	\$0.00	\$86,916,281.31			de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	el servicio público
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$114,049,124.35	\$11,134,692.80	\$21,759,149.71	Línea Recta	10%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	100% Aptos para el servicio público
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0				
<b>TOTAL</b>	<b>\$287,324,198.45</b>	<b>\$22,106,168.83</b>	<b>\$170,968,127.86</b>				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS							<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>
EDIFICIOS NO HABITACIONALES							<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>
INFRAESTRUCTURA							
OTROS BIENES INMUEBLES							
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO DE LA CUENTA	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	\$7,103,913.71	DEUDORA	\$0.00	\$7,103,908.69	33.33% ANUAL	LINEAL
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$3,126.41	DEUDORA	\$0.00	\$0.00	5% ANUAL	LINEAL
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$0.00		\$0.00	\$0.00		
LICENCIAS	\$16,504,003.89	DEUDORA	\$854,009.69	\$16,030,171.93	33.33% ANUAL	LINEAL
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00		\$0.00	\$0.00		
<b>TOTAL</b>	<b>\$23,611,044.01</b>		<b>\$854,009.69</b>	<b>\$23,134,080.62</b>		

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

Al momento no se tiene contemplado este tipo de estimaciones, ya que no se cuenta con cuentas incobrables, inventarios, activos biológicos o de cualquier otra naturaleza que pudiera ser aplicable.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	(A la fecha no existe información generada que revelar)
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	
ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	

**Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0	NADA QUE MANIFESTAR (A la fecha no existe información generada que revelar)
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN		
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

Pasivo<sup>1</sup>

**Cuentas y Documentos por pagar**

- Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
<b>SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería por concepto de Aportaciones al IMSS.</b>
Remuneraciones por pagar al personal carácter permanente		
Seguridad social por pagar a corto plazo	0.00	Aportaciones patronales de Seguridad Social (IMSS)
Remuneraciones adicionales y especiales por pagar CP		

Otras prestaciones sociales y económicas por pagar		
<b>PROVEEDORES POR PAGAR</b>	<b>0.00</b>	100 % Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería
Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo	0.00	100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería, se proporciona integración más adelante
Deudas por adquisición de bienes inmuebles, muebles e intangibles por pagar a corto plazo	0.00	100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería
<b>CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS</b>	<b>0</b>	
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0</b>	
<b>TRANSFERENCIAS OTORGADAS</b>	<b>0</b>	
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0</b>	
<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR</b>	<b>2,387,165.38</b>	<b>100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería (Retenciones ISR, IMSS y otros conceptos)</b>
Retenciones de impuestos por pagar a corto plazo	2,240,530.77	Retenciones ISR salarios, asimilados y servicios profesionales
Retenciones del sistema de seguridad social por pagar a CP	146,634.61	Retenciones de cuotas obreras al IMSS
Impuestos y derechos por pagar a corto plazo	0.00	Impuesto Sobre Nóminas
Otras retenciones por pagar a corto plazo	0.00	Retenciones a empleados: Diferencia en pensiones alimenticias y redondeos.
<b>DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS</b>	<b>0</b>	
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>0.00</b>	<b>100% Importe en Pasivo y recursos en Tesorería por concepto de pagos realizados por cuenta del CIAS.</b>
Reintegros PES/TI	0	Reintegros FASP 2025/PES/TI
Redondeos	0.00	Redondeos
Otros Acreedores Diversos	0.00	Otros Acreedores diversos
<b>Sub-Total</b>	<b>\$2,387,165.38</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días	<b>0</b>	
<b>SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR</b>	<b>1,006,302.45</b>	<b>Cuotas Patronales al IMSS</b>
<b>PROVEEDORES POR PAGAR</b>	<b>65,734,085.20</b>	100 % Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería
Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo	<b>0.00</b>	100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería, se proporciona integración más adelante
<b>CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS</b>	<b>0</b>	
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0</b>	

TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 66,740,387.65</b>
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0
PROVEEDORES POR PAGAR	0
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>
d) Mayor a 365 días	
PROVEEDORES POR PAGAR	0
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$69,127,553.03</b>

Se proporciona la integración de los conceptos que se adeudan a proveedores considerados en el importe de la tabla anterior, desglosado por proveedor, concepto del adeudo, número de factura y/o descripción del mismo y fuente de financiamiento para el pago del pasivo, con importe al 31 de diciembre de 2025.

Nuestras cuentas por pagar están integradas por saldos del ejercicio anterior 2025 que asciende a \$69,127,553.03 los cuales se integran por un pago a servicios personales cuotas IMSS por \$1,006,302.45, proveedores varios por \$65,734,085.20, seguridad social \$146,634.61 y por programas especiales del PES por \$0.0 y por un saldo de impuestos por pagar por \$2,240,530.77, los cuales están integrados por ISR retenido por salarios, asimilados salarios, y profesionales, por impuesto sobre nóminas \$272,464.00 y por retenciones obrero IMSS \$146,634.61 por Otros Acreedores Diversos \$0.00 y \$0.00 por ajuste de redondeo.

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Cuenta	Proveedor	Concepto/Factura	Importe	Fuente Financiamiento
2112-1-000106	AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V.	F/P31574, 106 AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V. (F/P31574 OC-145/25 RM-135/25 FS-149, SERVICIO DE MANTENIMIENTO ENLANCES INALÁMBRICOS 7GHZ. AVIAT NET. GD Compra : 1524 Factura: F/P31574, 106 AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V.)	\$954,999.00	PARTICIPACIONES 2025
2112-1-000124	ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.	F/A3403, 124 ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY, S.A. DE C.V. (F/A3403 OC-159/25 RM-124/25 FS-134, RENOVACIÓN DE LICENCIAS GENEXUS. ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY	\$91,756.00	
2112-1-000129	ASIAMI, S.A. DE C.V.	F/CFD117900, 129 ASIAMI, S.A. DE C.V. (F/CFD117900 OC-147/25 RM149/25 FS-152, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQ. GD	\$362,875.00	
2112-1-000295	CONSTRUCTORA ELECTRICA ARRIAGA S.A. DE C.V.	F/CONS5468, 295 CONSTRUCTORA ELECTRICA ARRIAGA S.A. DE C.V. (F/CONS5468 OC-146/25 RM-139/25 FS-150, MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN ELÉCTRICA, CONSTRUCTORA ELÉCTRICA A	\$438,045.00	
2112-1-000600	AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.	F/FM429, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM429 OC-124/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-140/25 MANTENIMIENTO A TERMINALES MÓVILES Y PORTÁTILES	\$556,228.70	
2112-1-000600	AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.	F/FM430, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM430 OC-123/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-138/25 MANTENIMIENTO A REPETIDOR DE RADIOCOMUNICACIÓN Y.	\$1,659,035.67	
2112-1-000600	AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.	F/FM428, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM428 OC-122/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-136/25 MANTENIMIENTO A EQUIPO DE TELECOMUNICACIONES (TE. GD	\$995,420.55	
2112-1-000600	AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.	F/FM402, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM402 OC-010/25 CIAS/CAEACS/SE/052/2024 SERVICIO DE ACCESO A LA PLATAFORMA DEL OPERADOR VIRTUAL MX. GD	\$1,076,138.22	
2112-1-000718	GRUPO ENSERSS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	50524-F/FAC0000001633, 718 GRUPO ENSERSS DE MEXICO, S.A. DE C.V. (50524-F/FAC0000001633 OC-162/25 RM-137/25 FS-151, MANTENIMIENTO A PLANTAS DE EMERGENCIAS, GRUPO ENSE.	\$536,645.00	
2112-1-000787	GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V.	F/712, 787 GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. (F/712 OC-051/25 RM-055/25 FS-042 CIAS/RE/024/2025, SERVICIO DE MANTENIMIENTO A ÁRBOL DEL CUBO DE ILU	\$87,710.50	
2112-1-000787	GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V.	F/713, 787 GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. (F/713 OC-047/25 RM-046/25 FS072 CIAS/RE/024/2025, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO.	\$97,667.36	
2112-1-001058	LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO	F/A969, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A969 OC-141/25 RM-133/25 FS-148, MANTENIMIENTO A AIRES ACONDICIONADOS. LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO.	\$286,520.00	
2112-1-001058	LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO	F/A972, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A972 OC-069/25 CIAS-LPN-001/2025 RM-071/25 SERV DE MTTO A AIRES ACONDICIONADOS, LUIS ARMANDO LO'PE.	\$60,900.00	
2112-1-001058	LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO	F/A971, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A971 OC-053/25 RM-045/25 CIAS-IR-001/2025 MTTO PREN Y CORRECTIO A AIRES ACONDICIONADOS CONFOR	\$93,960.00	

2112-1-001301	ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/F240080501, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080501 OC-023/25 2/12 RM-023/25 SERV INTEGRAL A LARGO PLAZO DEL CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO.	\$13,625,121.91	
2112-1-001301	ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/F240080352, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080352 OC-023/25 2/12 RM-023/25 SERV INTEGRAL A LARGO PLAZO DEL CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO.	\$137,866.21	
2112-1-001301	ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/F240080498, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080498 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA.	\$9,633,291.26	
2112-1-001301	ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/F240080392, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080392 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA.	\$1,992,479.96	
2112-1-001301	ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/F240080362, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080362 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA. GD	\$31,251.38	
2112-1-001490	RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	F/200007563, 1490 RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V. (F/200007563 OC-163/25 RM-150/25 FS-142, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SWITCH..	\$1,121,250.00	
2112-1-001490	RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	F/200007564, 1490 RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V. (F/200007564 OC-164/25 RM152/25 FS-139, SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PARA UN SISTEMA DE C.	\$633,325.00	
2112-1-001651	SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.	50605-F/E4283, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (50605-F/E4283 OC-161/25 RM132/25 FS-147, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE INMUEBLES. SPEEDNET DE MEXI.	\$113,984.50	
2112-1-001651	SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/E4282, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4282 OC-144/25 RM-151/25 FS-140, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIP.	\$559,743.50	
2112-1-001651	SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/E4281, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4281 OC-143/25 RM141/25 FS-144, MANTENIMIENTO A TORRES DE COMUNICACIÓN. SPEEDNET DE MÉXICO, SA DE.	\$664,651.00	
2112-1-001651	SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/E4280, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4280 OC-142/25 RM-134/25 FS-145, MANTENIMIENTO A COMPONENTES DEL SISTEMA ELÉCTRICO. SPEEDNET DE M.	\$113,984.50	
2112-1-001651	SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.	F/E4279, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4279 OC-003/25 CIAS-IR-014/2024 RM-003/25 MTTT CORRECTIVO Y PREV PARA EL SISTEMA DE ENERGIA INNIT.	\$159,770.67	
2112-1-001925	ENTER COMPUTADORAS Y SERVICIOS SA	F/E00128792, 1925 ENTER COMPUTADORAS Y SERVICIOS SA (F/E00128792 OC-006/25 CIAS/CAEACS/SE/044/2024 SERVICIO DE CONFIGURACION Y ACT DE FABRICA ACI, ENTER	\$850,000.00	
2112-1-001984	B DRIVE IT, S.A. DE C.V.	Factura: F/3311, 1984 B DRIVE IT, S.A. DE C.V. (F/3311 OC-019/25 CIAS-IR-013/2024 RM-019/25 GOOGLE WORKSPACE ENTERPRISE STANDARD, B-DRIVE SA DE CV.	\$109,381.48	
2112-1-001994	EJIDO LA BARRANCA MUNICIPIO DE PINAL DE AMOLES, ESTADO DE QUERETARO	F/A57, 1994 EJIDO LA BARRANCA MUNICIPIO DE PINAL DE AMOLES, ESTADO DE QUERETARO (F/A57 OC-026/25 RM-015/25 FS-15 CIAS/AR/001/2025, ARRENDAMIENTO DE 200 M2 DEL INMUEBLE UBICADO EN LA.	\$106,288.48	
2112-1-002083	AXTEL, S.A.B. DE C.V.	F/FAB4949603, 2083 AXTEL, S.A.B. DE C.V. (F/FAB4949603 OC-008/25 CIAS/CAEACS/046/2024 RM-008/25 SERVICIO DE ENLACES	\$1,600,800.00	

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

TELECOMUNICACION, AXTEL SA.				
2112-1-002113	ZARATE, SCHERENBERG Y COMPAÑIA	F/3512, 2113 ZARATE, SCHERENBERG Y COMPAÑIA (F/3512 CONTRATO CIAS/AE/001/2025 AUDITORIA EXTERNA 2025, ZARATE SCHERENBERG Y COMPAÑIA.	\$63,376.60	
2112-1-002130	CEN SYSTEM SA DE CV	F/B11359, 2130 CEN SYSTEM SA DE CV (F/B11359 OC-071/25 CIAS/LPN-001/2025RM-069/25 SERV DE MTTTO CORRECTIVO, PREVENTIVO Y LICENCIAMIENTO D.	\$2,169,770.72	
2112-1-002150	TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES	GP TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES, Folio Pago: 1442 3ER PAGO PARCIAL (0524/F-CIAS27 OC-160/25 RM-148/25 FS-157, PLANTAS DE EMERGENCIA ELÉCTRICA, TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓ. GP TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES, Folio Pago: 1442	\$253,750.00	
2112-1-002162	DISTRIBUIDORA FARMACÉUTICA Y HOSPITALARIA DEL BAJIO SA DE CV	Factura: 2131-F/E112, 2162 DISTRIBUIDORA FARMACEUTICA Y HOSPITALARIA DEL BAJIO SA DE CV (2131-F/E112 OC-173/25 RM-162/25 FS-176, SERVICIO DE SALUD INTEGRAL PARA EL PERSONAL ADSCRITO AL CQ-C	\$314,999.74	
2112-1-002163	INATGE GRUPO EMPRESARIAL S DE RL DE CV	Factura: 6095-F/1824, 2163 INATGE GRUPO EMPRESARIAL S DE RL DE CV (6095-F/1824 OC-180/25 RM-177/25 FS-184, VIAJES RIFA DE FIN DE AÑO, INATGE GRUPO EMPRESARIAL, S DE RL.	\$586,300.01	
2112-1-002215	PADILLA GONZÁLEZ JOSÉ DE JESÚS	F/269, 2215 PADILLA GONZALEZ JOSE DE JESUS (F/269 OC-182/25 RM-176/25 FS-186, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SEÑALÉTICA, PADILLA GONZALEZ JOSE DE J.	\$79,552.80	
2112-3891	IMPUESTOS DOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACION LABORAL	ISN DICIEMBRE 2025	\$272,464.00	PARTICIPACIONES 2025
2112-1-002076	COMEDORES INDUSTRIALES ZITRON		\$30,276.00	
2112-1-002166	TGK SAPI		\$997,513.00	
2112-1-001925	GRUPO IVRA		\$19,981,890	
2112-2-002161	CARGOTECNIA		\$2,100,861.48	
2112-2-001058	LOPÉZ ORDINOLA LUIS ARMANDO		\$132,240.00	
	<b>TOTAL</b>		<b>\$65,461,621.20</b>	

Se proporciona la integración de los conceptos que se encuentran registrados en pasivo por concepto de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo considerados en el importe de la tabla anterior de cuentas por pagar, desglosado por tipo de recurso, concepto, importe al 31 de diciembre de 2025 y fuente de financiamiento para el pago del pasivo.

Cuenta	Recurso	Concepto	Importe	Fuente de Financiamiento
2119-01-041	Estatal	Intereses por reintegrar	\$0.00	PES AMPLIACIÓN REPUVE 2025
2119-01-042	Estatal	Intereses por reintegrar	\$0.00	PES CIAS-J CIVICA PERSONAL PSAD
2119-01-043	Estatal	Intereses por reintegrar	\$0.00	FASP FEDERAL 2025
2119-01-044	Estatal	Intereses por reintegrar	\$0.00	FASP ESTATAL 2025
		<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	
	<b>Acreedores Diversos</b>			
2119-1-099			\$0.00	Otros Acreedores
2117-9-9-01			\$0.00	Redondeos Percepciones
2117-9-9-02			\$0.00	Redondeos Percepciones
		<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	
		<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>	

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:  
(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		

DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR PAGAR		<b>\$0.00</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

*Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración*

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	<b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b>		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>		

**TOTAL**

**\$ 0.00**

*Pasivos Diferidos*

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	(Pesos)
			CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0	NADA QUE MANIFESTAR	NADA QUE MANIFESTAR
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

**Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
Provisiones	0	NADA QUE MANIFESTAR	NADA QUE MANIFESTAR

**Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas que les impacten financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
Otros pasivos	0	NADA QUE	NADA QUE

		<b>MANIFESTAR</b>	<b>MANIFESTAR</b>
	0		

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>\$4,110,762.47</b>	<b>Transferencias recibidas/remanente</b>
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Traspaso del resultado del ejercicio 2024</b>	<b>\$3,829,279.66</b>	Transferencias recibidas/remanente
<b>REVALÚOS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Cambios en Políticas Contables		
Reclasificación por Reintegros de FASP Estatal y FASP Federal	0.00	

Durante el periodo, se realizó una reclasificación por un importe de \$3,829,279.66 (Tres Millones Ochocientos Veintinueve Mil Doscientos Setenta y nueve pesos 66/100 MN) de Resultados de Ejercicios Anteriores, por el reintegro con recurso del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (Ciudad de México) "FASP" 2024, de la cual se proporciona la integración del importe:

CUENTA CONTABLE / CONCEPTO	FUENTE FINANCIAMIENTO	IMPORTE	Rectificaciones a REA en EVHP
FASP FEDERAL 2024	FASP Federal 2024	\$2,692,713.20	
FASP ESTATAL 2024	FASP Estatal 2024	\$1,136,566.46	
3252 Cambios por errores contables FASP FEDERAL 2024			12,802.15
<b>TOTAL</b>		<b>3,829,279.66</b>	
Rectificaciones a REA en 2024			<b>3,829,279.66</b>

**IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>CUENTA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Efectivo (Fondo fijo)	0.00	0
Bancos /Tesorería	\$119,095,897.62	102,333,012.99
Bancos/ Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0.00
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o administración	0.00	0
Otros efectivos y Equivalentes	59,458.70	26,750.67
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$119,155,356.32</b>	<b>\$102,359,763.66</b>

2. Se detallan las adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas respecto del Apartado de aplicación al 31 de diciembre de 2025:  
(Pesos)

<b>Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0

Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>10,736,541.79</b>	<b>107,781,555.58</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,559,148.48	1,744,854.07
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	684,432.48	63,589.12
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	260,416.52	0
Vehículos y Equipo de Transporte	5,038,778.95	13,235,303.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,193,765.36	92,737,809.39
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
<b>Otras Inversiones (Intangibles)</b>	<b>119,804.80</b>	<b>240,303.28</b>
Licencias	119,804.80	240,303.28
<b>Total</b>	<b>\$10,856,346.59</b>	<b>\$108,021,858.86</b>

3. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

4.

	2025	2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>4,110,762.47</b>	<b>63,845,958.64</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:</b>		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	22,960,178.52	17,844,178.31
Partidas Extraordinarias	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo y equivalentes	-21,410.40	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	53,053,781.16
Cuentas por pagar a corto plazo	4,417,876.00	9,236,649.72
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 2023</b>	<b>0.00</b>	<b>-159,495.31</b>
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 2024</b>	<b>13,812.32</b>	<b>-214,318.00</b>
<b>Resultado de Ejercicios Anteriores 2024</b>	<b>-3,829,279.66</b>	<b>0.00</b>
Activos no pagados al cierre del ejercicio	-2,354,611.47	-833,625.33

Incremento en cuentas por cobrar	0.0	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>25,418,837.77</b>	<b>142,773,129.19</b>
<b>Flujos Netos de Actividades de Operación (Estado de Flujos de Efectivo)</b>	<b>25,418,837.77</b>	<b>142,773,129.19</b>

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

(Pesos)

<b>A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:</b>		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$403,076,243.63</b>
<b>2. Más ingresos contables No Presupuestarios</b>		<b>\$ 0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por variación de inventarios		
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>\$ 0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$403,076,243.63</b>

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>386,861,649.23</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>10,856,346.59</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		<b>0.00</b>
2.2 Materiales y Suministros		<b>0.00</b>
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		1,559,148.48
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		684,432.48
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		260,416.52

2.6 Vehículos y Equipo de Transporte		5,038,778.95
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad		0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		3,193,765.36
2.9 Activos Biológicos		0
2.10 Bienes Inmuebles		0
2.11 Activos Intangibles		119,804.80
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios		0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital		0
2.15 Compra de Títulos y Valores		0
2.16 Concesión de Préstamos		0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0
2.18 Provisiones para Contingencia y Otras Erogaciones Especiales		0
2.19 Amortización de la Deuda Pública		0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables		0
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$22,960,178.52</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		<b>22,960,178.52</b>
3.2 Provisiones		0
3.3 Disminución de Inventarios		0
3.4 Otros Gastos		0
3.5 Inversión Pública No Capitalizable		0
3.6 Materiales y Suministros (consumo)		0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales		0.00
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$398,965,481.16</b>

*Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.*

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**A. Valores:**

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**B. Emisión de obligaciones:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0		

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**C. Avales y garantías:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		\$325,041,924.30		
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**D. Juicios:**

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		0

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares		0	

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, y vencimiento:

**(Pesos)**

**F. Bienes en concesión o en comodato:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión		0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	<b>Bienes muebles e Inmueble CIAS</b>	<b>\$ 388,757,871</b>	<b>Muebles: 17 de agosto de 2024 y 30 sept 2027. Inmueble: 30 de septiembre de 2027</b>

Los bienes muebles bajo contrato de comodato están registrados en cuentas de orden con base los contratos C-PEEQ-PM-BM/11/2023 con fecha 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BMV/300/2022 con fecha 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BMV/298/2022 con fecha del 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BM/243/2022 con fecha 01 de octubre del 2021, OMCP-CCM/12/2020 con fecha 09 de octubre del 2020 y OMCP-SEC.SEG.CIUD.-CCM/01/2019 con fecha 14 de septiembre del 2018, suscritos con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y la Dirección de Transportes y Radiocomunicación adscritas a la Oficialía Mayor, así como con el monto proporcionado en el oficio OMCP/1090/2023 y vía correo electrónico en fecha 22 de junio en respuesta al oficio CIAS/CAF/0383/2023.

El inmueble que ocupa el Centro al amparo del contrato de comodato número C-PPEQ-PM-BI/04/2023 de fecha 13 de febrero de 2023, suscrito con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y recibido en este Centro en fecha 28 de marzo de 2023; se registra en cuentas de orden con el valor catastral proporcionado mediante oficio OMCP/1204/2023.

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

**G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:**

**(Pesos)**

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN

2

Bienes Arqueológicos Muebles		0	
Bienes Arqueológicos Inmuebles		0	
Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna		0	
Bienes Artísticos Muebles		0	
Bienes Artísticos Inmuebles		0	
Bienes Históricos Muebles		0	
Bienes Históricos Inmuebles		0	
Bienes Históricos Documentos y Expedientes		0	
Bienes Históricos Colecciones		0	

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

**H. Otras Cuentas de Orden:**

<b>(Pesos)</b>			
	<b>TIPO</b>	<b>MONTO</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
<b>Fianzas y garantías recibidas (Procesos LAEACSEQ)</b>	Informativa	<b>\$325,041,924.30</b>	<b>Por Orden de compra</b>
Fianzas y garantías recibidas Proveedores	Acumulativa	\$325,041,924.30	

Fianzas y garantías recibidas: Se tiene un importe de \$325,041,924.30 (Trescientos Veinticinco Millones Cuarenta y Un Mil Novecientos Veinticuatro Pesos 30/100 M.N.) como fianzas recibidas en garantía (sostenimiento, cumplimiento y vicios ocultos), por parte de proveedores a los cuales participan en procesos de adquisición o se les otorgó mediante el mismo, órdenes de compra para suministrar diversos bienes y/o servicios al Centro, el importe es en función al monto de la requisición u orden de compra y las cuales se actualizan de manera mensual y se conservan aquellas que están en proceso de devolución por parte del proveedor o vigentes.

**4. Cuentas de orden presupuestario**

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

**(Pesos)**

**A. Cuentas de Ingresos:**

	<b>MONTO</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
Ley de Ingresos Estimada	\$243,579,181.00	SALDO 8.1.1
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$482,363.00	Saldo 8.1.2
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$159,979,425.63	(1) saldo 8.1.3
Ley de Ingresos Devengada	\$-403,076,243.63	Abonos 8.1.4
Ley de Ingresos Recaudada	\$-403,076,243.63	Abonos 8.1.5

**B. Cuentas de Egresos:**

	<b>MONTO</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$-243,579,181.00	SR 8.2.1
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$49,506,969.17	SR 8.2.2
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$-193,673,916.49	(2) SR 8.2.3
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$387,746,128.32	CARGOS 8.2.4
Presupuesto de Egresos Devengado	\$386,861,649.23	CARGOS 8.2.5
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$320,383,511.58	CARGOS 8.2.6
Presupuesto de Egresos Pagado	\$320,383,511.58	CARGOS 8.2.7

Se revela una modificación al presupuesto de ingresos/egresos por los siguientes importes:

(1) Integración de Modificaciones de Ingresos durante el periodo:

<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Rendimientos Bancarios	32,253.99
Penalización proveedores	232,537.77
Reintegros PEEQ	0
Reintegros bienes en resguardo	0
Indemnización	0

Venta de Bases Licitación	376,756.20
Otros Ingresos	0.00
FASP Federal 2023	0
FASP Estatal 2023	0
PES Data Center Seguridad	0
PES-Salud Integral	0
PES-Estímulos CIAS	0
<b>Total</b>	<b>641,547.96</b>

Integración de Modificaciones de Egresos durante el periodo:

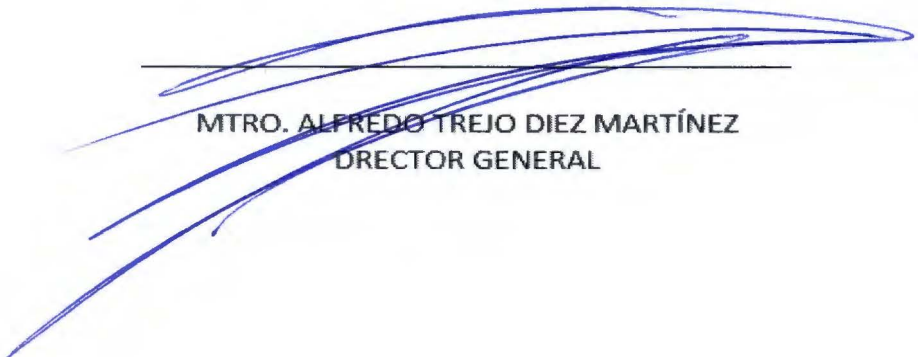
- (1) Con base al Acuerdo CACQRO/02/02/2015 para el Tratamiento Contable-Presupuestario de los Ingresos Derivados de Remanentes de Ejercicios Anteriores, tomado por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 31 de agosto de 2015, lo cual, deriva de comparar las modificaciones de los presupuestos de ingresos y egresos por los siguientes importes:


Concepto	Importe	
<b>Ampliación de egresos correspondidos por ingresos obtenidos por intereses generados, reintegros PEEQ, y penalización de proveedores.</b>		
Productos	32,253.99	
Penalización proveedores	232,537.77	
Reintegros PEEQ	0	
Reintegros bienes en resguardo	0	
Indemnización	0	
Venta de Bases Licitación e inscripción al Padrón de Proveedores	376,756.20	
Ampliación financiamiento propio publicado (a)	<b>641,547.96</b>	
Financiamiento propio Libre Disposición Disponible	33,691,856.30	
Financiamiento propio Libre Disposición Disponible	0.00	

Financiamiento propio Libre Disposición Disponible	0.00	
FASP Federal 2024		2,692,713.20
FASP Estatal 2024		1,136,566.46
PES Data Center Seguridad		0
PES-Salud Integral		0.00
PES-Equipamiento (3 Salas de Justicia Cívica Oral en Municipios)		0.00
PES-Estímulos CIAS		0
PES-Equipamiento para Red de Radiocomunicación		0.00
<b>Total</b>	<b>(2)</b>	<b>3,829,279.66</b>

- a) Se realizó una modificación al presupuesto de egresos, derivado del financiamiento propio por transferencias de libre disposición, tanto comprometidas, como disponibles y transferencias etiquetadas comprometidas (FASP 2024) incluidas en la tesorería al cierre del ejercicio 2024. El cual se encuentra reglamentada en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, artículo 53 Bis, 53 TER, 53 QUARTER, 53 QUINQUE y 53 SEXIES.

**Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos.**

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

**Estado Analítico del Activo**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>231,296,630</b>	<b>823,812,343</b>	<b>819,099,172</b>	<b>236,009,801</b>	<b>4,713,171</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>102,359,764</b>	<b>812,955,997</b>	<b>796,138,994</b>	<b>119,176,767</b>	<b>16,817,003</b>
Efectivo y Equivalentes	102,359,764	408,826,417	392,030,824	119,155,356	16,795,593
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	404,129,580	404,108,170	21,410	21,410
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>128,936,866</b>	<b>10,856,347</b>	<b>22,960,179</b>	<b>116,833,034</b>	<b>-12,103,832</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	276,587,657	10,736,542	0	287,324,198	10,736,542
Activos Intangibles	23,491,239	119,805	0	23,611,044	119,805
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-171,142,030	0	22,960,179	-194,102,208	-22,960,179
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ**  
DIRECTOR GENERAL


**MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES**  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	64,709,677	69,127,553
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			64,709,677	69,127,553

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Ejercicio 2025  
RELACION DE BIENES MUEBLES  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre que componen el patrimonio del presente organismo:

Código	Descripción de Bienes Muebles	Valor en libros
CIAS-2019-511-0659	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PEM	6,380
CIAS-2019-511-0660	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PHE	6,380
CIAS-2019-511-0661	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 1A395X	6,380
CIAS-2019-511-0662	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH6	6,380
CIAS-2019-511-0663	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH8	6,380
CIAS-2019-511-0664	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH0	6,380
CIAS-2019-511-0665	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PGX	6,380
CIAS-2019-511-0666	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PJP	6,380
CIAS-2019-511-0667	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PHC	6,380
CIAS-2019-511-0668	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PHD	6,380
CIAS-2019-511-0669	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH5	6,380
CIAS-2019-511-0670	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH4	6,380
CIAS-2019-511-0671	DIADEMA TELEFONICA PLANTRONICS 84691-01 181PH9	6,380
CIAS-2019-511-0672	CAJA FUERTE DE SEGURIDAD FIRST ALERT FIRE SAFE 200	8,236
CIAS-2019-511-0689	ESCRITORIO MODULAR PARA 2 PERSONAS SIN MARCA S	90,034
CIAS-2019-511-0690	ESCRITORIO MODULAR PARA 1 PERSONA SIN MARCA S	48,098
CIAS-2020-511-0624	ARMARIO (ARCHIVERO) RIVIERA-STAMPA 5713336725 S/N	14,986
CIAS-2020-511-0625	SILLON EJECUTIVO DE TRABAJO (AJUSTABLE) REQUIEZ	6,099
CIAS-2020-511-0626	SILLON EJECUTIVO DE TRABAJO (AJUSTABLE) REQUIEZ	6,099
CIAS-2020-511-0627	SILLON EJECUTIVO DE TRABAJO (AJUSTABLE) REQUIEZ	6,099
CIAS-2020-511-0628	SILLON DE UNA PLAZA LABENZE 155-10710-000 S/N	14,895
CIAS-2020-511-0691	NICHO PARA BANDERA SIN MARCA SIN MODELO S/N	12,751
CIAS-2020-511-0730	ARMARIO (PRIMEROS AUXILIOS) LM AR-PA 120620-3P S/N	12,110
CIAS-2020-511-0731	ARMARIO (PRIMEROS AUXILIOS) LM AR-PA 120620-3P S/N	12,110
CIAS-2020-511-0732	ARMARIO (PRIMEROS AUXILIOS) LM AR-PA 120620-3P S/N	12,110
CIAS-2020-511-0733	ARMARIO (PRIMEROS AUXILIOS) LM AR-PA 120620-3P S/N	12,110
CIAS-2020-511-1227	SILLA GIRATORIA C/ RESPALDO INTERSTUHL YOUNICOT	6,172
CIAS-2020-511-1228	SILLA GIRATORIA C/ RESPALDO INTERSTUHL YOUNICOT	6,172
CIAS-2020-511-1441	ARMARIO BAJO RIVIERA STAMPA S/N	12,302
CIAS-2020-511-1442	ARMARIO BAJO RIVIERA STAMPA S/N	12,302
CIAS-2020-511-1443	ESTACION DE TRABAJO (1 PERSONA) RIVIERA MOD-L-FX-	53,869
CIAS-2020-511-1444	ESTACION DE TRABAJO (1 PERSONA) RIVIERA MOD-L-FX-	53,869
CIAS-2020-511-1445	ESTACION DE TRABAJO (1 PERSONA) RIVIERA MOD-L-FX-	53,869
CIAS-2020-511-1446	MODULO EN L RIVIERA MOD-L-FX-182 S/N	30,374
CIAS-2020-511-1447	ARMARIO DE 2 GAVETAS RIVIERA ARMARIO-ESP-120 S/N	45,388
CIAS-2020-511-1448	ESTACION DE TRABAJO (2 PERSONAS) RIVIERA MOD-DUR	105,069
CIAS-2021-511-1520	LOGO - C4 SIN MARCA SIN MODELO S/N	9,280
CIAS-2021-511-1495	ESCRITORIO MRA SIN MODELO S/N	28,536
CIAS-2021-511-1496	ESCRITORIO MRA SIN MODELO S/N	28,536
CIAS-2022-511-1775	SILLA CON RESPALDO MARCA ERGOHUMAN MODELO II	22,997
CIAS-2022-511-1776	SILLA CON RESPALDO MARCA ERGOHUMAN MODELO II	22,997
CIAS-2022-511-1777	SILLA CON RESPALDO MARCA ERGOHUMAN MODELO II	22,997
CIAS-2022-511-1778	SILLA CON RESPALDO MARCA ERGOHUMAN MODELO II	22,997
CIAS-2022-511-1779	SILLA CON RESPALDO MARCA ERGOHUMAN MODELO II	22,997
CIAS-2021-511-1644	SILLA CON RESPALDO SIN MARCA CS-4581 S/N	6,007
CIAS-2021-511-1645	SILLA CON RESPALDO SIN MARCA CS-4581 S/N	6,007
CIAS-2021-511-1646	SILLA CON RESPALDO SIN MARCA CS-4581 S/N	6,007
CIAS-2021-511-1647	SILLA CON RESPALDO SIN MARCA CS-4581 S/N	6,007
CIAS-2021-511-1648	SILLA CON RESPALDO SIN MARCA CS-4581 S/N	6,007
CIAS-2021-511-1691	MESA DE ESTACION DE TRABAJO SIN MARCA SIN MOD	25,037
CIAS-2021-511-1692	MESA DE ESTACION DE TRABAJO SIN MARCA SIN MOD	25,037
CIAS-2021-511-1693	MESA DE ESTACION DE TRABAJO SIN MARCA SIN MOD	25,037
CIAS-2021-511-1738	SILLA CON RESPALDO TAPIZADO SIN MARCA SIN MOD	6,007
CIAS-2023-519-2064	SILLON POLIURETANO MARCA KINZIKA	18,003
CIAS-2023-519-2065	SILLON POLIURETANO MARCA KINZIKA	18,003
CIAS-2023-519-	MODULO DE ESCRITORIO CON SILLON PARA JUEZ	60,552
CIAS-2023-519-	MODULO DE ESCRITORIO CON SILLON PARA OPERADO	33,060
CIAS-2023-519-	MESAS DE TRABAJO PARA PARTE ACUSADA Y ACUSAD	52,896
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2023-519-	MODULO DE ESCRITORIO CON SILLON PARA JUEZ	60,552
CIAS-2023-519-	MODULO DE ESCRITORIO CON SILLON PARA OPERADO	33,060
CIAS-2023-519-	MESAS DE TRABAJO PARA PARTE ACUSADA Y ACUSAD	26,448
CIAS-2023-519-	MESAS DE TRABAJO PARA PARTE ACUSADA Y ACUSAD	26,448
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2023-519-	BANCAS PARA SALAS DE LA AUDENCIA	20,300
CIAS-2019-512-0692	CONTENEDOR DE BASURA SIN MARCA SIN MODELO S/N	25,984
CIAS-2019-512-0693	DEPOSITO DE USO EXTERIOR RUBBERMAID SIN MODELO	24,359
CIAS-2019-512-0694	MESA PLEGABLE CON BANCAS SIN MARCA SIN MODELO	8,352
CIAS-2019-512-0695	MESA PLEGABLE CON BANCAS SIN MARCA SIN MODELO	8,352
CIAS-2019-512-0696	MESA PLEGABLE CON BANCAS NAPOLES SIN MODELO	8,352
CIAS-2019-512-0697	MESA PLEGABLE CON BANCAS SIN MARCA SIN MODELO	8,352
CIAS-2019-512-0698	MESA PLEGABLE CON BANCAS SIN MARCA SIN MODELO	8,352
CIAS-2018-515-0699	TABLET MICROSOFT SURFACE PRO INTEL CORE I5 0434	27,828
CIAS-2019-515-0700	ANALIZADOR PROBADOR DE REDES ETHERNET FLUKE C	67,860
CIAS-2019-515-0701	BOCINA AMPLIFICADA SAMSON XP106W XP06W4H2482	6,960
CIAS-2019-515-0702	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR ACW231300C0	22,272
CIAS-2019-515-0703	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR ACW230400E1	22,272
CIAS-2019-515-0704	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR ACW2304022L	22,272
CIAS-2019-515-0705	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR 0PM230503Z3	22,272
CIAS-2019-515-0706	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR ACW23031F8Z	22,272
CIAS-2019-515-0707	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR 0PM230503YJ	22,272
CIAS-2019-515-0708	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR 0PM230504T5	22,272
CIAS-2019-515-0709	TRANCEPTOR CISCO SFP-10G-SR ACW230402VT	22,272
CIAS-2019-515-0710	IMPRESORA DE ETIQUETAS BRADY BMF21-PLUS S/N	6,032
CIAS-2019-515-0711	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0712	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0713	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0714	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0715	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0716	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0717	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0718	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0719	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0720	ADAPTADOR DE RED EXTREME NETWORKS 10052H 1801V	17,000
CIAS-2019-515-0002	PLOTTER HP Z6810 HP Z6810 MY95929019	299,898
CIAS-2019-515-0742	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821232598	927,524
CIAS-2019-515-0743	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821232593	927,524
CIAS-2019-515-0744	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821217705	927,524
CIAS-2019-515-0745	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821232599	927,524
CIAS-2019-515-0746	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821217704	927,524
CIAS-2019-515-0747	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821228175	927,524
CIAS-2019-515-0748	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821225077	927,524
CIAS-2019-515-0749	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821225550	927,524
CIAS-2019-515-0750	PANTALLA (CUBO) SIN MARCA SIN MODELO 6821225549	927,524
CIAS-2019-515-0751	PANTALLA (CUBO) BARCO RGB OLD-721 6821232594	927,524
CIAS-2019-515-0734	CELULAR SAMSUNG SAMSUNG GALAXY S9+ 3542700919	18,999
CIAS-2019-515-0735	CELULAR SAMSUNG SAMSUNG GALAXY S9+ 3542700918	18,999
CIAS-2019-515-0736	CELULAR SAMSUNG SAMSUNG GALAXY S9+ 3542700919	18,999





CIAS-2019-515-0593	CAMARA LECTORA DE PLACAS HIKVISION DS-2CD7A26C	54,520
CIAS-2019-515-0594	CAMARA LECTORA DE PLACAS HIKVISION DS-2CD7A26C	54,520
CIAS-2019-515-0595	GABINETE PARA TELECOMUNICACIONES LINKEDPRO SR	41,294
CIAS-2019-515-0596	SERVIDOR ONAP TES-1885U 019C00104	333,500
CIAS-2019-515-0597	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0598	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0599	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0600	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0601	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0602	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0603	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0604	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0605	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0606	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0607	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0608	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0609	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0610	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0611	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0612	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0613	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0614	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0615	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0616	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0617	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0618	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0619	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2019-515-0620	ENLACE DE COMUNICACIÓN INALAMBRO MIMOSA B5	31,900
CIAS-2020-515-0071	PROCESADOR DE AUDIO Y VIDEO JAVS AV-CENTRO-MX	246,364
CIAS-2020-515-0072	MULTIPLEXOR DE SEÑALES DE VIDEO CCTV CAMERA PR	29,440
CIAS-2020-515-0073	GRABADOR DIGITAL PRIMARIO JAVS JAV-REC-85D 00 30	127,055
CIAS-2020-515-0074	IP AUDIO VIDEO ENCODER AXIS Q7401 ACCCBEB92357	17,044
CIAS-2020-515-0075	DISTRIBUIDOR DE VIDEO JAVS JAV-DA14 113131JAVDA01	10,846
CIAS-2020-515-0076	CAMARA DE CAPTURA DE IMAGENES JAVS JAV-JC630-F	33,624
CIAS-2020-515-0077	CAMARA DE CAPTURA DE IMAGENES JAVS JAV-JC630-F	33,624
CIAS-2020-515-0078	CAMARA DE CAPTURA DE IMAGENES JAVS JAV-JC630-F	33,624
CIAS-2020-515-0079	CAMARA DE CAPTURA DE IMAGENES JAVS JAV-JC630-F	33,624
CIAS-2020-515-0080	MICROFONO DE ESCRITORIO CON BOCINA JAVS JAV-JN	17,044
CIAS-2020-515-0081	MICROFONO DE ESCRITORIO CON BOCINA JAVS JAV-JN	17,044
CIAS-2020-515-0082	MICROFONO DE ESCRITORIO CON BOCINA JAVS JAV-JN	17,044
CIAS-2020-515-0083	MICROFONO DE ESCRITORIO CON BOCINA JAVS JAV-JN	17,044
CIAS-2020-515-0084	AMPLIFICADOR DE SONIDO JBL JAV-CSA280Z AF52 1103	44,160
CIAS-2020-515-0085	MODULO DIGITAL COMO JAV-QD3900H1 390UND08704	52,527
CIAS-2020-515-0086	PANTALLA PLANA 49 SAMSUNG UN49J5290 07PA3CKM	27,890
CIAS-2020-515-0087	GABINETE DE COMUNICACIONES DE 4 " SBE TECH SBE	21,692
CIAS-2020-515-0088	LECTOR BIOMETRICO INCLUYE SDK IDEMIA LIVE SCAN 1	53,301
CIAS-2020-515-0089	LOTE DE MATERIALES SIN MARCA SIN MODELO S/N	87,669
CIAS-2020-515-0090	MICROFONO INALAMBRO DE DIADEMA SHURE BLX14	8,264
CIAS-2020-515-0091	MICROFONO INALAMBRO DE DIADEMA SHURE BLX14	8,264
CIAS-2020-515-0092	MICROFONO INALAMBRO DE DIADEMA SHURE BLX14	8,264
CIAS-2020-515-0093	MICROFONO INALAMBRO DE DIADEMA SHURE BLX14	8,264
CIAS-2020-515-0094	IMPRESORA DE CREDENCIALES MATICA XID8300 E94079	81,705
CIAS-2020-515-0095	CAMARA FLJA AVAYA HC020 20VH03214009	6,206
CIAS-2020-515-0096	SERVIDOR DELL EMC POWEREDGE R540 FFJ2753	127,852
CIAS-2020-515-0097	LICENCIA VMWARE VSPHERE STANDARD 1C23243	19,764
CIAS-2020-515-0098	LICENCIA VMWARE VSPHERE STANDARD SBZ3243	19,764
CIAS-2020-515-0099	SERVIDOR DELL EMC POWEREDGE R540 FFJ8853	205,583
CIAS-2020-515-0100	SERVIDOR LENOVO THINKSERVER R5160 MJO6P1G5	317,954
CIAS-2020-515-0101	SERVIDOR HPE - HEWLETT PACKARD ENTERPRISE HPE D	128,766
CIAS-2021-515-1481	COMPUTADORA WORKSTATION DELL PRECISION 3440	55,680
CIAS-2021-515-1482	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 2H9T893	35,380
CIAS-2021-515-1483	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 1H9T893	35,380
CIAS-2021-515-1484	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 5H9T893	35,380
CIAS-2021-515-1485	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 FH9T893	35,380
CIAS-2021-515-1486	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 CH9T893	35,380
CIAS-2021-515-1487	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 JPN8F93	35,380
CIAS-2021-515-1488	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 DPN8F93	35,380
CIAS-2021-515-1489	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 9HT6F93	35,380
CIAS-2021-515-1490	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 8PN8F93	35,380
CIAS-2021-515-1491	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 CPN8F93	35,380
CIAS-2021-515-1492	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 HHT6F93	35,380
CIAS-2021-515-1493	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 2QN8F93	35,380
CIAS-2021-515-1494	COMPUTADORA DELL VOSTRO 3681 DHT6F93	35,380
CIAS-2021-515-1495	ESCANER HP SCANJET PRO 2500 CNOCA1A107C	13,920
CIAS-2021-515-1496	ESCANER HP SCANJET PRO 2500 CNOCA1A1097	13,920
CIAS-2021-515-1497	ESCANER HP SCANJET PRO 2500 CNOCA1A107M	13,920
CIAS-2021-515-1498	ESCANER HP SCANJET PRO 2500 CNOCA1A1082	13,920
CIAS-2021-515-1499	ESCANER HP SCANJET PRO 2500 CNOCA1A108F	13,920
CIAS-2021-515-1500	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1501	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1502	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1503	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1504	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1505	IMPRESORA LASER HP LASERJET PRO M404DW PHDGH0	10,631
CIAS-2021-515-1512	RACK LINKEDPRO SR-1980-GAD S/N	36,250
CIAS-2021-515-1513	RACK LINKEDPRO SR-1980-GAD S/N	36,250
CIAS-2021-515-1514	PATCH LINKEDPRO LP-PP-508 S/N	7,192
CIAS-2021-515-1515	PATCH LINKEDPRO LP-PP-508 S/N	7,192
CIAS-2021-515-1516	PATCH LINKEDPRO LP-PP-508 S/N	7,192
CIAS-2021-515-1517	SWITCH ADMINISTRABLE UBIQUITI ES-48-750W 74ACB9A	38,280
CIAS-2021-515-1518	SWITCH ADMINISTRABLE UBIQUITI ES-48-750W 74ACB9A	38,280
CIAS-2021-515-1519	SWITCH ADMINISTRABLE UBIQUITI ES-48-750W 74ACB9A	38,280
CIAS-2021-515-1522	FIREWALL FORTINET FG-200E-BDL-950 FG-200E-BDL-950	174,000
CIAS-2021-515-1523	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO ONAP TS-1283XU-RP-1	567,624
CIAS-2021-515-1524	UPS KSTAR UD20 110025499A82353800006	235,204
CIAS-2021-515-1525	SERVIDOR DE LICENCIAS DELL EMC POWEREDGE R540 8	272,600
CIAS-2021-515-1526	PAD DE FIRMAS EVOLIS SIG200 1100226350	10,501
CIAS-2021-515-1527	PAD DE FIRMAS EVOLIS SIG200 1100227755	10,501
CIAS-2021-515-1528	PAD DE FIRMAS EVOLIS SIG200 1100227618	10,501
CIAS-2021-515-1530	ESCANER DE IRIS IRIS ID ICAM TD 100 TD0501902383	76,734
CIAS-2021-515-1531	ESCANER DE IRIS IRIS ID ICAM TD 100 TD0501902277	76,734
CIAS-2021-515-1532	ESCANER DE IRIS IRIS ID ICAM TD 100 TD0501902449	76,734
CIAS-2021-515-1533	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ27400098	12,992
CIAS-2021-515-1534	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ274000G0	12,992
CIAS-2021-515-1535	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ274000GR	12,992
CIAS-2021-515-1536	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ274000EM	12,992
CIAS-2021-515-1537	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ274000GW	12,992
CIAS-2021-515-1538	TELEFONO IP AVAYA J139 20WZ274000DN	12,992
CIAS-2021-515-1539	ESCANER DE HUELLAS GREENBIT-THALES DACTYSCAN8	36,946
CIAS-2021-515-1540	ESCANER DE HUELLAS GREENBIT-THALES DACTYSCAN8	36,946
CIAS-2021-515-1541	ESCANER DE HUELLAS GREENBIT-THALES DACTYSCAN8	36,946
CIAS-2021-515-1542	ESCANER DE HUELLAS GREENBIT-THALES DACTYSCAN8	36,946
CIAS-2021-515-1543	LAPTOP DELL LATITUDE 5000 5520 FBYYR93	34,220
CIAS-2021-515-1544	LAPTOP DELL LATITUDE 5000 5520 FDYYR93	34,220
CIAS-2021-515-1545	LAPTOP DELL LATITUDE 5000 5520 8FYR93	34,220
CIAS-2021-515-1546	LAPTOP DELL LATITUDE 5000 5520 6FYR93	34,220
CIAS-2021-515-1547	COMPUTADORA (PC) DELL OPTIPLEX 7080 SFF H4QY2B3	31,285
CIAS-2021-515-1548	COMPUTADORA (PC) DELL OPTIPLEX 7080 SFF H5120C3	31,285
CIAS-2022-515-1820	MONITOR HP E27D G4 68 6CM 3CQ1500D5K	12,261
CIAS-2022-515-1821	MONITOR HP E27D G4 68 6CM 3CQ1500D8R	12,261
CIAS-2022-515-1822	MONITOR HP E27D G4 68 6CM 3CQ1500DM8	12,261
CIAS-2022-515-1823	MONITOR HP E27D G4 68 6CM 3CQ1500DM5	12,261
CIAS-2022-515-1824	MONITOR HP E27D G4 68 6CM 3CQ1500DRC	12,261



CIAS-ID:2020-515-0114	NO BREAK UPS KOBLENZ 10017 190800384	3,666
CIAS-ID:2020-515-0115	NO BREAK UPS KOBLENZ 10017 190800429	3,666
CIAS-ID:2020-515-0116	NO BREAK UPS KOBLENZ 10017 190901084	3,666
CIAS-2020-515-0464	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO QNAP TS-1283XU-RP-4	347,768
CIAS-2020-515-0465	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO QNAP TS-1283XU-RP-4	347,768
CIAS-2020-515-0466	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO QNAP TS-1283XU-RP-4	347,768
CIAS-2020-515-0467	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO QNAP TS-1283XU-RP-4	347,768
CIAS-2020-515-0468	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO QNAP TS-1283XU-RP-4	347,768
CIAS-2020-515-1474	LAPTOP GETAC B360 RL803B0703	100,433
CIAS-2021-515-1542	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1543	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1544	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1545	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1546	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1547	PALANCA DE MANDO JOYSTICK HIKVISION DS-1005KI F	7,897
CIAS-2021-515-1554	MONITORES HP E223 3CQ0450MSP	10,301
CIAS-2021-515-1555	MONITORES HP E223 3CQ0450MSY	10,301
CIAS-2021-515-1556	MONITORES HP E223 3CQ0450MTR	10,301
CIAS-2021-515-1557	MONITORES HP E223 3CQ0450795	10,301
CIAS-2021-515-1558	MONITORES HP E223 3CQ0450MTM	10,301
CIAS-2021-515-1559	MONITORES HP E223 3CQ0450MBD	10,301
CIAS-2021-515-1560	MONITORES HP E223 3CQ045078P	10,301
CIAS-2021-515-1561	MONITORES HP E223 3CQ0450MT5	10,301
CIAS-2021-515-1562	MONITORES HP E223 3CQ0450MTX	10,301
CIAS-2021-515-1563	MONITORES HP E223 3CQ0450MV8	10,301
CIAS-2021-515-1564	MONITORES HP E223 3CQ045079L	10,301
CIAS-2021-515-1565	MONITORES HP E223 3CQ045079B	10,301
CIAS-2021-515-1694	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO TIPO NAS QNAP TS-1	390,068
CIAS-2021-515-1695	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO TIPO NAS QNAP TS-1	390,068
CIAS-2021-515-1696	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO TIPO NAS QNAP TS-1	390,068
CIAS-2021-515-1584	UPS CYBERPOWER QM1500ATLCD 1H20N3001744	7,511
CIAS-2021-515-1548	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACNVA	61,805
CIAS-2021-515-1549	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACN7W	61,805
CIAS-2021-515-1550	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACNVY	61,805
CIAS-2021-515-1551	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACNSQ	61,805
CIAS-2021-515-1552	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACN7T	61,805
CIAS-2021-515-1553	WORKSTATION LENOVO P3305FF MJOACNTD	61,805
CIAS-2021-515-1700	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1701	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1702	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1703	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1704	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1705	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1706	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1707	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1708	ANTENA RFID (PANEL PLANO) WILSON 314411 S/N	13,000
CIAS-2021-515-1709	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	18,970
CIAS-2021-515-1710	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	18,970
CIAS-2021-515-1711	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	18,970
CIAS-2021-515-1712	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	18,970
CIAS-2021-515-1713	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1714	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1715	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1716	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1717	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1718	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1719	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1720	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1721	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1722	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1723	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1724	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1725	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1726	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1727	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1728	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1729	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1730	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1731	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1732	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1733	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1734	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1735	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1736	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1737	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1738	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1739	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1740	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1741	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	5,998
CIAS-2021-515-1592	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO DELL EMC POWERED	171,500
CIAS-2021-515-1593	SERVIDOR DE ALMACENAMIENTO DELL EMC POWERED	171,500
CIAS-2021-515-1594	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1595	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1596	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1597	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1598	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1599	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1600	SWITCH PARA RED DE TRANSPORTE TP-LINK TL-SG2210F	19,385
CIAS-2021-515-1601	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1602	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1603	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1604	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1605	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1606	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1607	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA IUP	6,029
CIAS-2021-515-1610	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1611	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1612	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1613	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1614	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1615	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1616	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1617	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1618	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1619	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1620	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1621	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1622	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1623	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	13,184
CIAS-2021-515-1745	SWITCH PLANET GS-4210-8P25 AK301921800143	18,602
CIAS-2021-515-1746	SWITCH PLANET GS-4210-8P25 AK301921800144	18,602
CIAS-2021-515-1747	SWITCH PLANET GS-4210-8P25 AK301921800139	18,602
CIAS-2021-515-1748	UPS CYBERPOWER UT1000GU 320258AN30000557	5,786
CIAS-2021-515-1749	UPS CYBERPOWER UT1000GU 320258AN30000558	5,786
CIAS-2021-515-1750	UPS CYBERPOWER UT1000GU 320258AN30000559	5,786
CIAS-2021-515-1751	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2021-515-1752	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2021-515-1753	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2021-515-1754	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2021-515-1755	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2021-515-1756	ANTENA RFID PANEL PLANO WILSON 314411 S/N	12,651
CIAS-2022-515-1910	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1911	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1912	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1913	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1914	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1915	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1916	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1917	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA DELL MODELO G	19,897
CIAS-2022-515-1918	COMPUTADORA PORTATIL MARCA DELL MODELO LATIT	23,065
CIAS-2022-515-1919	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SERIE	56,420
CIAS-2022-515-1920	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SERIE	56,420
CIAS-2022-515-1921	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SERIE	56,420
CIAS-2022-515-1922	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SERIE	56,420
CIAS-2022-515-1954	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	5,819
CIAS-2022-515-1955	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	9,454
CIAS-2022-515-1954	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	5,819
CIAS-2022-515-1955	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	9,454
CIAS-2023-515-2023	COMPUTADORA PORTATIL MARCA DELL MODELO LATIT	23,060
CIAS-2023-515-2024	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SER	56,291
CIAS-2023-515-2025	LECTORA GRABADORA MARCA SCL MODELO CS108 SER	56,291
CIAS-2022-515-1906	COMPUTADORA PORTATIL DE USO RUDOMARCA DELL	59,520
CIAS-2022-515-1907	COMPUTADORA PORTATIL DE USO RUDOMARCA DELL	59,520
CIAS-2022-515-1978	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	18,908

CIAS-2022-515-1980	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA (UP	5,858
CIAS-2022-515-1982	ANTENA RFID DE PANEL PLANO MARCA WILSONPRO M	12,992
CIAS-2022-515-1983	ANTENA RFID DE PANEL PLANO MARCA WILSONPRO M	12,992
CIAS-2022-515-1996	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	18,908
CIAS-2022-515-1998	UNIDAD DE PROTECCION Y RESPALDO DE ENERGIA (UP	5,858
CIAS-2022-515-2000	ANTENA RFID DE PANEL PLANO MARCA WILSONPRO M	12,992
CIAS-2022-515-2001	ANTENA RFID DE PANEL PLANO MARCA WILSONPRO M	12,992
CIAS-2022-515-1956	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	9,454
CIAS-2022-515-1954	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	3,635
CIAS-2022-515-1957	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1958	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1959	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1956	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	9,454
CIAS-2022-515-1954	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	3,635
CIAS-2022-515-1960	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1961	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1962	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-1979	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	18,908
CIAS-2022-515-1994	ANTENA RFID PANEL PLANO MARCA WILSONPRO MOD	12,992
CIAS-2022-515-1995	ANTENA RFID PANEL PLANO MARCA WILSONPRO MOD	12,992
CIAS-2022-515-1997	SWITCH ADMINISTRABLE MARCA PLANET MODELO GS-4	18,908
CIAS-2022-515-2002	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-2003	ANTENA RFID PLANO MARCA WILSONPRO MODELO 314	12,992
CIAS-2022-515-	EQUIPO DE COMPUTO HP PRO 400G9 CON PROCESADO	28,884
CIAS-2022-515-	COMPUTADORA	31,900
CIAS-2022-515-	LECTOR BIOMETRICO PAR ENROLAMIENTO	34,684
CIAS-2022-515-	COMPUTADORA	28,884
CIAS-2022-515-	COMPUTADORA	31,900
CIAS-2022-515-	LECTOR BIOMETRICO PAR ENROLAMIENTO	34,684
CIAS-2022-515-	EQUIPO DE COMPUTO HP PRO 400G9 CON PROCESADO	28,884
CIAS-2022-515-	COMPUTADORA	31,900
CIAS-2022-515-	LECTOR BIOMETRICO PAR ENROLAMIENTO	34,684
CIAS-2020-519-0761	DIABLO DE ALUMINIO	6,960
CIAS-2018-519-0261	NEBULIZADOR	47,849
CIAS-2020-531-0729	MANIQUI RCP ADULTO	7,887
CIAS-2022-519-1774	HORNO DE MICROONDAS INDUSTRIAL	24,824
CIAS-2023-519-2062	HORNO DE MICROONDAS SOLWAVE 180 MWHD18	43,034
CIAS-2019-521-0762	HORNO DE MICROONDAS SOLWAVE 180 MWHD18	43,034
CIAS-2021-521-1475	CAJA DE VIDEO FULL HD SIN MARCA SIN MODELO 5/N	7,888
CIAS-2021-521-1476	PANTALLA 55" LG 55VLSF-A 102MXCR3D651	90,712
CIAS-2021-521-1477	PANTALLA 55" LG 55VLSF-A 102MXCR3D699	90,712
CIAS-2021-521-1478	PANTALLA 55" LG 55VLSF-A 102MXJ3D701	90,712
CIAS-2021-521-1479	PANTALLA 55" LG 55VLSF-A 102MXQA3D700	90,712
CIAS-2021-521-1480	PANTALLA 55" LG 55VLSF-A 102MXYG3D650	90,712
CIAS-2021-521-1679	BINOCULAR BUSHNELL MARINE BN137500 X0027KOZAX	14,894
CIAS-2021-521-1743	PANTALLA 55" SAMSUNG NU7090 07VX3CRM00634N	12,876
CIAS-2021-521-1744	PANTALLA 55" SAMSUNG NU7090 07VX3CRM00723J	12,876
CIAS-2021-521-1808	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1809	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1810	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1811	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1812	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1813	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1814	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1815	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1816	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2021-521-1817	DIADEMA INALAMBRICA MARCA PLANTRONICS, MODELO	9,257
CIAS-2020-521-0282	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXLPK359	79,460
CIAS-2020-521-0283	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXQAM3396	79,460
CIAS-2020-521-0284	PANTALLA 49" LG 49VLSF 907MXRFQU550	79,460
CIAS-2020-521-0285	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXAYPK392	79,460
CIAS-2020-521-0286	PANTALLA 49" LG 49VLSF 907MXBPQU573	79,460
CIAS-2020-521-0287	PANTALLA 49" LG 49VLSF 907MXGLQU559	79,460
CIAS-2020-521-0288	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXE2PK388	79,460
CIAS-2020-521-0289	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXNUPK391	79,460
CIAS-2020-521-0290	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXQPK394	79,460
CIAS-2020-521-0291	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXLSM3424	79,460
CIAS-2020-521-0292	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXMTM3427	79,460
CIAS-2020-521-0293	PANTALLA 49" LG 49VLSF 907MXRFQU574	79,460
CIAS-2020-521-0294	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXBPK397	79,460
CIAS-2020-521-0295	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXFVPK395	79,460
CIAS-2020-521-0296	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXCPK361	79,460
CIAS-2020-521-0297	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXUNM3486	79,460
CIAS-2020-521-0298	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXSKPK358	79,460
CIAS-2020-521-0299	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXPHPK400	79,460
CIAS-2020-521-0300	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXDMPK362	79,460
CIAS-2020-521-0301	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXNUM3407	79,460
CIAS-2020-521-0302	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXAYM3408	79,460
CIAS-2020-521-0303	PANTALLA 49" LG 49VLSF 001MXKDM3405	79,460
CIAS-2020-521-0304	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXVWPK399	79,460
CIAS-2020-521-0305	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXGLPK383	79,460
CIAS-2020-521-0306	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXSLPK384	79,460
CIAS-2020-521-0307	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXMTPK363	79,460
CIAS-2020-521-0308	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXRFPK398	79,460
CIAS-2020-521-0309	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXTPK385	79,460
CIAS-2020-521-0310	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXJPK396	79,460
CIAS-2020-521-0311	PANTALLA 49" LG 49VLSF 912MXNUPK367	79,460
CIAS-2021-521-1566	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXYG61514	76,910
CIAS-2021-521-1567	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXCR61515	76,910
CIAS-2021-521-1568	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXH61537	76,910
CIAS-2021-521-1569	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXPH61536	76,910
CIAS-2021-521-1570	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXYG61538	76,910
CIAS-2021-521-1571	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXT61641	76,910
CIAS-2021-521-1572	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXAY61576	76,910
CIAS-2021-521-1573	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXKD61501	76,910
CIAS-2021-521-1574	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXBP61725	76,910
CIAS-2021-521-1575	PANTALLAS LG 55VLSF-A 104MXUND1398	76,910
CIAS-2021-521-1576	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXH61705	76,910
CIAS-2021-521-1577	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXSK61542	76,910
CIAS-2021-521-1578	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXQA61540	76,911
CIAS-2021-521-1579	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXGL61639	76,911
CIAS-2021-521-1580	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXVW61535	76,911
CIAS-2021-521-1581	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXJ61642	76,911
CIAS-2021-521-1582	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXL561640	76,911
CIAS-2021-521-1583	PANTALLAS LG 55VLSF-A 103MXQA61516	76,911
CIAS-2021-521-1583	CUBOS DE RETROPROYECCION	1,059,044
CIAS-2021-521-1583	CUBOS DE RETROPROYECCION	1,059,044
CIAS-2021-521-1583	CUBOS DE RETROPROYECCION	1,059,044
CIAS-2021-521-1583	CUBOS DE RETROPROYECCION	1,059,044
CIAS-2021-521-1583	CUBOS DE RETROPROYECCION	1,059,044
CIAS-2022-521-2031	CUBOS DE RETROPROYECCION DE 70" MARCA BARCO	735,600
CIAS-2022-521-2032	CUBOS DE RETROPROYECCION DE 70" MARCA BARCO	1,059,044
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	AMPLIFICADOR DE SONIDO WORKPRO	49,880
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540

CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	MODULO DIGITAL DE PRESENTACIÓN VISUAL	37,120
CIAS-2022-521-	PANTALLA PLANA 55"	28,420
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	AMPLIFICADOR DE SONIDO WORKPRO	49,880
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	MODULO DIGITAL DE PRESENTACION VISUAL	37,120
CIAS-2022-521-	PANTALLA PLANA 55"	28,420
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	MICROFONO FLEX DE ESCRITORIO	18,792
CIAS-2022-521-	AMPLIFICADOR DE SONIDO WORKPRO	49,880
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	BOCINAS DE PARED	7,540
CIAS-2022-521-	MODULO DIGITAL DE PRESENTACIÓN VISUAL	37,120
CIAS-2022-521-	PANTALLA PLANA 55"	28,420
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	372,872
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	602,426
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	602,426
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	602,426
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	602,426
CIAS-2022-521-	PANTALLAS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN UNISE	602,426
CIAS-2022-523-1806	CAMARA MARCA NIKON, MODELO D7500, SERIE 316021	35,947
CIAS-2022-523-1807	TRIPLE MARCA MANFROTTO, MODELO MKELMII	12,398
CIAS-2022-523-	SWITCH VIDEO 4K DE CUATRO ENTRADAS 4K HDMI IN/C	23,200
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA DOMO PTZ 4 MEGAPIXEL	19,140
CIAS-2022-523-	SWITCH VIDEO 4K DE CUATRO ENTRADAS 4K HDMI IN/C	23,200
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	31,204
CIAS-2022-523-	SWITCH VIDEO 4K DE CUATRO ENTRADAS 4K HDMI IN/C	23,200
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	23,896
CIAS-2022-523-	CAMARA PARA CAPTURA DE IMAGENES FULL HD 1080P	31,204
CIAS-2020-521-0004	CAMARA DE IMAGEN TERMICA -INFRAROJA DE 35,200 P	29,000
CIAS-2020-519-0686	CAMARA DE DETECCIÓN TÉRMICA -INFRAROJA SECUR	14,500
CIAS-2020-519-0687	CAMARA DE DETECCIÓN TÉRMICA -INFRAROJA SECUR	14,500
CIAS-2022-295-1950	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO MARCA ORION MODELO T	7,540
CIAS-2022-531-1951	VITRINA MEDICA	9,071
CIAS-2022-531-1952	MESA DE EXPLORACION PARA ADULTO	7,772
CIAS-2019-541-0062	AUTOMOVIL KIA 2019 U6YPH3AA2KL674433	395,157
CIAS-2019-541-0063	AUTOMOVIL KIA 2020 3KPA248C8LE244908	212,877
CIAS-2019-541-0064	CAMIÓN FORD 2019 WFW54NT8KTE60815	790,308
CIAS-2019-541-0065	AUTOMOVIL NISSAN 2020 1N6AD0EV3LN700080	614,362
CIAS-2019-541-0066	AUTOMOVIL NISSAN 2020 1N6AD0EV4LN700167	614,362
CIAS-2021-541-1680	CAMIION FORD 2021 1FTFW1E5XMKD24876	877,300
CIAS-2021-541-1739	GRUA CIMRAMEX 2022 08552321-01/3JA1KDD29NK00343	2,847,518
CIAS-2023-541-1244	CAMIONETA PICKUP DOBLE CABINA 4X4	1,087,500
CIAS-2023-541-1244	CAMIONETA PICKUP DOBLE CABINA 4X4	1,087,500
CIAS-2023-542-2045	REMOLQUE PARA TRANSPORTE DE BOBINA MARCA OPT	86,924
CIAS-2019-551-0764	ARCO DETECTOR METAL CEIA HIPEPLUS/PZ 2180604305	168,830
CIAS-2019-551-0765	ARCO DETECTOR METAL CEIA HIPEPLUS/PZ 2180604305	168,830
CIAS-2019-551-0766	ARCO DETECTOR METAL CEIA HIPEPLUS/PZ 2180604306	168,830
CIAS-2019-521-0769	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0770	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0771	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0772	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0773	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0774	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0775	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0776	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0777	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0778	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0779	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0780	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0781	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0782	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0783	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0784	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0785	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0786	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0787	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0788	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0789	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0790	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0791	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0792	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0793	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0794	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0795	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0796	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0797	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0798	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0799	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0800	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0801	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0802	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0803	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0804	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0805	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0806	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0807	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0808	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0809	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0810	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0811	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0812	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0813	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0814	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0815	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0816	CAMARA IP TIPO DOMO IP PTZ HIKVISION DS-2DE7230IV	21,054
CIAS-2019-521-0817	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FVD-18 C	19,250

RBM





CIAS-2019-521-1058	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1059	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1060	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1061	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1062	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1063	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1064	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1065	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1066	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1067	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1068	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1069	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1070	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1071	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1072	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1073	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1074	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1075	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1076	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1077	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1078	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1079	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1080	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1081	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1082	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1083	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1084	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1085	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-521-1086	CAMARA TIPO BALA IP HIKVISION DS-2CD2T85FWD-18 C	7,505
CIAS-2019-551-1087	LICENCIA SOFTWARE PARA CAMARAS DEL VMS O-HSSI E	889,488
CIAS-2019-551-0194 1/49	FIREWALL CISCO FPR2130-NGFW-K9 5JM244Y043	356,149
CIAS-2019-551-0194 2/49	FIREWALL CISCO FPR2130-NGFW-K9 5JM244Y044	356,149
CIAS-2019-551-0194 3/49	FIREPOWER CISCO CON-SNTP-FPR2130W S/N	252,562
CIAS-2019-551-0194 4/49	FIREPOWER CISCO CON-SNTP-FPR2130W S/N	252,562
CIAS-2019-551-0194 5/49	FIREPOWER CISCO FPR2K-PWR-AC-400 S/N	29,684
CIAS-2019-551-0194 6/49	FIREPOWER CISCO FPR2K-PWR-AC-400 S/N	29,684
CIAS-2019-551-0194 7/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 8/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 9/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 10/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 11/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 12/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 13/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 14/49	TRANSCIEVER CISCO GLC-SX-MMD 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 15/49	MODULO FIREPOWER CISCO FPR2K-NM-8X10G 5/N	474,885
CIAS-2019-551-0194 16/49	MODULO FIREPOWER CISCO FPR2K-NM-8X10G 5/N	474,885
CIAS-2019-551-0194 17/49	MODULO FIREPOWER CISCO CON-SNTP-FPR2CNM8 S/N	336,749
CIAS-2019-551-0194 18/49	MODULO FIREPOWER CISCO CON-SNTP-FPR2CNM8 S/N	336,749
CIAS-2019-551-0194 19/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 20/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 21/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 22/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 23/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 24/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 25/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 26/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 27/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 28/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 29/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 30/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 31/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 32/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 33/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 34/49	TRANSCIEVER CISCO SFP-10G-SR 5/N	12,230
CIAS-2019-551-0194 35/49	LICENCIA MALWARE CISCO L-FPR2130T-TM-1Y 5/N	968,767
CIAS-2019-551-0194 36/49	FIREWALL MAESTRO CISCO FMC2500-K9 FCH2242V18R	750,827
CIAS-2019-551-0194 37/49	FIREWALL CISCO CON-SNTP-FMC2500K 5/N	792,474
CIAS-2019-551-0194 38/49	TRANSCIEVER CISCO FS2K-NLC-SFP 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 39/49	TRANSCIEVER CISCO FS2K-NLC-SFP 5/N	5,937
CIAS-2019-551-0194 40/49	LICENCIA UMBRELLA INSIGHTS CISCO UMB-LNSLGHTS-K	34,292
CIAS-2019-551-0194 41/49	LICENCIA UMBRELLA SUPPORT CISCO UMB-SUPT-G 5/N	5,143
CIAS-2019-551-0194 42/49	LICENCIA SOPORTE MALWARE CISCO LST-FR-LIC 5/N	302,716
CIAS-2019-551-0194 43/49	LICENCIA STEALTHWATCH CISCO L-ST-FR-SY-54 5/N	2,464,936
CIAS-2019-551-0194 44/49	CONSOLA STEALTHWATCH CISCO ST-SMC2200-K9 FCH2	354,541
CIAS-2019-551-0194 45/49	CONSOLA SMARTNET CISCO CON-SNTP-FSMC220 5/N	427,722
CIAS-2019-551-0194 46/49	COLECTOR DE FLUJO CISCO ST-FCH4200-K9 FCH2243V18	782,204
CIAS-2019-551-0194 47/49	SENSOR CISCO ST-FS2200-K9 FCH2242V047	648,418
CIAS-2019-551-0194 48/49	SENSOR CISCO CON-SNT-STFS220K 5/N	412,414
CIAS-2019-551-0194 49/49	LICENCIA DE SOPORTE CISCO L-LC-TI-FC4K-5Y 5/N	1,329,606
CIAS-2019-551-1088	MODULAR SWITCH CISCO C6807-XL-S6T-BUN FGE21462V	1,273,497
CIAS-2019-551-1089	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F02R	207,785
CIAS-2019-551-1090	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F02U	207,785
CIAS-2019-551-1091	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F02W	207,785
CIAS-2019-551-1092	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F02X	207,785
CIAS-2019-551-1093	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F02Y	207,785
CIAS-2019-551-1094	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F14Z	207,785
CIAS-2019-551-1095	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F150	207,785
CIAS-2019-551-1096	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F153	207,785
CIAS-2019-551-1097	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F165	207,785
CIAS-2019-551-1098	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F16D	207,785
CIAS-2019-551-1099	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248F16G	207,785
CIAS-2019-551-1100	SWITCH CISCO WS-C3850-24T-E FCW2248FH70	207,785
CIAS-2019-551-1101	SWITCH CISCO WS-C3850-48T-E FCW2248C16L	348,517
CIAS-2019-551-1102	SWITCH CISCO WS-C3850-48T-E FCW2248C16M	348,517
CIAS-2019-551-1103	SWITCH CISCO WS-C3850-48T-E FCW2248DHL	348,517
CIAS-2019-551-1104	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2223T58X	35,303
CIAS-2019-551-1105	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2223T674	35,303
CIAS-2019-551-1106	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2230T6KD	35,303
CIAS-2019-551-1107	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2232Y5B5	35,303
CIAS-2019-551-1108	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2233T0T2	35,303
CIAS-2019-551-1109	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2234T0WP	35,303
CIAS-2019-551-1110	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2235Y555	35,303
CIAS-2019-551-1111	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2236Y074	35,303
CIAS-2019-551-1112	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2236Y07B	35,303
CIAS-2019-551-1113	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DJ	35,303
CIAS-2019-551-1114	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DL	35,303
CIAS-2019-551-1115	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DM	35,303
CIAS-2019-551-1116	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DN	35,303
CIAS-2019-551-1117	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DP	35,303
CIAS-2019-551-1118	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3DZ	35,303
CIAS-2019-551-1119	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3E7	35,303
CIAS-2019-551-1120	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3E8	35,303
CIAS-2019-551-1121	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3EA	35,303
CIAS-2019-551-1122	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3EB	35,303
CIAS-2019-551-1123	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3EE	35,303
CIAS-2019-551-1124	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3EF	35,303
CIAS-2019-551-1125	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3F5	35,303
CIAS-2019-551-1126	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3GA	35,303
CIAS-2019-551-1127	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3GV	35,303
CIAS-2019-551-1128	SWITCH CISCO WS-C3560CX-12TC-S FOC2237T3HS	35,303

RBM







CIAS-2019-551-0115	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15863	487,733
CIAS-2019-551-0116	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15861	487,733
CIAS-2019-551-0117	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15886	487,733
CIAS-2019-551-0118	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15876	487,733
CIAS-2019-551-0119	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15865	487,733
CIAS-2019-551-0120	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15864	487,733
CIAS-2019-551-0121	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15914	487,733
CIAS-2019-551-0122	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15915	487,733
CIAS-2019-551-0123	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15916	487,733
CIAS-2019-551-0124	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15918	487,733
CIAS-2019-551-0125	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15883	487,733
CIAS-2019-551-0126	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15884	487,733
CIAS-2019-551-0127	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15899	487,733
CIAS-2019-551-0128	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15897	487,733
CIAS-2019-551-0129	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15882	487,733
CIAS-2019-551-0130	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15877	487,733
CIAS-2019-551-0131	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15878	487,733
CIAS-2019-551-0132	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15902	487,733
CIAS-2019-551-0133	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15881	487,733
CIAS-2019-551-0134	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15901	487,733
CIAS-2019-551-0135	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15913	487,733
CIAS-2019-551-0136	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15903	487,733
CIAS-2019-551-0137	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15904	487,733
CIAS-2019-551-0138	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15862	487,733
CIAS-2019-551-0139	CAMARA LPR ELSAG FPH900 AD3 GFHCA15912	487,733
CIAS-2019-551-0140	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0142	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0143	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0144	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0145	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0146	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0147	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0148	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0149	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0150	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0151	GABINETE RITTAL 42UR S/N	12,502
CIAS-2019-551-0155	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0156	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0157	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0158	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0159	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0160	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0161	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0162	COMPUTADORA INDUSTRIAL STEALTH LPC700F STL1902	101,339
CIAS-2019-551-0166	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y27T	21,524
CIAS-2019-551-0167	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B4	21,524
CIAS-2019-551-0168	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2F4	21,524
CIAS-2019-551-0169	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0170	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0171	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0172	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0173	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0174	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0175	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0176	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2D0	21,524
CIAS-2019-551-0177	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2B8	21,524
CIAS-2019-551-0178	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2DR	21,524
CIAS-2019-551-0179	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2A9	21,524
CIAS-2019-551-0180	SWITCH CISCO WS-C2960C-8TC-L FOC2252Y2DW	21,524
CIAS-2019-551-0184	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0185	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0186	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0187	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0188	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0189	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0190	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0191	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0192	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2019-551-0193	SWITCHING POWER SUPPLIES LAMBDA SW5300-12 S/N	10,928
CIAS-2020-551-0673	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-008	47,211
CIAS-2020-551-0674	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-020	47,211
CIAS-2020-551-0675	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-003	47,211
CIAS-2020-551-0676	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-017	47,211
CIAS-2020-551-0677	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-005	47,211
CIAS-2020-551-0678	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-019	47,211
CIAS-2020-551-0679	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-016	47,211
CIAS-2020-551-0680	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-011	47,211
CIAS-2020-551-0681	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-002	47,211
CIAS-2020-551-0682	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-009	47,211
CIAS-2020-551-0683	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-013	47,211
CIAS-2020-551-0684	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-015	47,211
CIAS-2020-551-0685	KIT MDVR SECURE WITNESS MDVR 200813-20-018	47,211
CIAS-2020-551-0763	CAJA FUERTE PARA ARMAS BULL SAFE GAMA III S/N	59,508
CIAS-2019-564-0031	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO TRANE 4TKK1524A1	98,600
CIAS-2019-564-0032	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO TRANE 4TKK1524A1	98,600
CIAS-2019-564-0033	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO TRANE 4TKK1524A1	121,800
CIAS-2019-564-0034	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO TRANE 4TKK1524A1	121,800
CIAS-2019-564-0035	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO TRANE 4TKX6560D1	145,000
CIAS-2019-564-0036	EXTRACTOR PARA BAÑO KAMFRI AWD-150 S/N	14,500
CIAS-2019-564-0037	EXTRACTOR PARA BAÑO KAMFRI AWD-150 S/N	14,500
CIAS-2021-564-1506	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2030T	54,520
CIAS-2021-564-1507	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2030T	54,520
CIAS-2021-564-1508	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2035T	54,520
CIAS-2021-564-1509	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2035T	54,520
CIAS-2021-564-1510	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2035T	54,520
CIAS-2021-564-1511	MINI SPLIT - EVAPORADOR TRANE 4MCW1530A1 X2035T	54,520
CIAS-2022-564-1780	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO, TRANE, MOD 4MW	58,000
CIAS-2022-564-1781	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO, TRANE, MOD 4MW	58,000
CIAS-2022-564-1953	MINI SPLIT MARCA TRANE MODELO AMXW2336F000AA	108,905
CIAS-2021-564-1688	EQUIPO AIRE ACONDICIONADO - EVAPORADOR TRANE	38,628
CIAS-2021-564-1689	EQUIPO AIRE ACONDICIONADO - EVAPORADOR TRANE	38,628
CIAS-2021-564-1690	EQUIPO AIRE ACONDICIONADO - EVAPORADOR TRANE	38,628
CIAS-2023-564-2059	CONDENSADORA TRANE 2TR R410 S/F 220V 4TKK1524A1	12,163
CIAS-2020-565-1449	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1450	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1451	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 648	100,626
CIAS-2020-565-1452	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1453	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1454	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 648	100,626
CIAS-2020-565-1455	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1456	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 834	100,626
CIAS-2020-565-1457	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 834	100,626
CIAS-2020-565-1458	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 833	100,626
CIAS-2020-565-1459	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 833	100,626
CIAS-2020-565-1460	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 834	100,626
CIAS-2020-565-1461	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 833	100,626
CIAS-2020-565-1462	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1463	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1464	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1465	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626

CIAS-2020-565-1466	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2020-565-1467	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 833	100,626
CIAS-2020-565-1468	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 833	100,626
CIAS-2020-565-1469	ANTENA - KIT CONECTIVIDAD KERLINK WIRNET IBTS 712	100,626
CIAS-2021-565-1624	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0953-2838	65,540
CIAS-2021-565-1625	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0233-2238	65,540
CIAS-2021-565-1626	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0735-1492	65,540
CIAS-2021-565-1627	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0769-4954	65,540
CIAS-2021-565-1521	TRAMO DE TORRE SYSCOM TOWERS 5TZ-90G-DES S/N	30,160
CIAS-2021-565-1521	EQUIPO DE CONMUTACION DE DATOS	886,592
CIAS-2020-565-0322	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008429369	33,350
CIAS-2020-565-0323	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008598119	33,350
CIAS-2020-565-0324	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008603218	33,350
CIAS-2020-565-0325	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4009149292	33,350
CIAS-2020-565-0326	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008247971	33,350
CIAS-2020-565-0327	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008434249	33,350
CIAS-2020-565-0328	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008452009	33,350
CIAS-2020-565-0329	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008437809	33,350
CIAS-2020-565-0330	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008598960	33,350
CIAS-2020-565-0331	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008597022	33,350
CIAS-2021-565-1649	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4007114447	35,409
CIAS-2021-565-1650	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C RADIO DE MICR	35,409
CIAS-2021-565-1651	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4006459945	35,409
CIAS-2021-565-1652	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003901867	35,409
CIAS-2021-565-1653	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003063647	35,409
CIAS-2021-565-1654	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4005378163	35,409
CIAS-2021-565-1716	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F93998086	67,200
CIAS-2021-565-1717	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F98279901	67,200
CIAS-2021-565-1718	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F93998030	67,200
CIAS-2021-565-1719	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F93998093	67,200
CIAS-2021-565-1720	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F93998053	67,200
CIAS-2021-565-1721	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F98279902	67,200
CIAS-2021-565-1722	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F98279898	67,200
CIAS-2021-565-1723	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI/0832 F93998050	67,200
CIAS-2021-565-1724	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4000203864	37,200
CIAS-2021-565-1725	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4002680280	37,200
CIAS-2021-565-1726	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003184974	37,200
CIAS-2021-565-1727	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003357480	37,200
CIAS-2021-565-1728	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003517388	37,200
CIAS-2021-565-1729	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4006559276	37,200
CIAS-2021-565-1730	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008365391	37,200
CIAS-2021-565-1731	RADIO DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4009607896	37,200
CIAS-2021-565-1732	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	99,890
CIAS-2021-565-1733	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	99,890
CIAS-2021-565-1734	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	99,890
CIAS-2021-565-1735	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	99,890
CIAS-2021-565-1671	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1672	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1673	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1674	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1675	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1676	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1677	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1678	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	100,772
CIAS-2021-565-1628	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998044	67,595
CIAS-2021-565-1629	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998092	67,595
CIAS-2021-565-1630	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998109	67,595
CIAS-2021-565-1631	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998064	67,595
CIAS-2021-565-1632	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998078F939980	67,595
CIAS-2021-565-1633	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998095	67,595
CIAS-2021-565-1634	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998103	67,595
CIAS-2021-565-1635	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998041	67,595
CIAS-2021-565-1636	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998049	67,595
CIAS-2021-565-1637	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998098	67,595
CIAS-2021-565-1638	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998091	67,595
CIAS-2021-565-1639	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998084	67,595
CIAS-2021-565-1640	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998043	67,595
CIAS-2021-565-1641	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998099	67,595
CIAS-2021-565-1642	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998075	67,595
CIAS-2021-565-1643	CÁMARA IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998079	67,595
CIAS-2021-565-1655	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008124756	45,571
CIAS-2021-565-1656	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4006133464	45,571
CIAS-2021-565-1657	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4001604433	45,571
CIAS-2021-565-1658	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4000410465	45,571
CIAS-2021-565-1659	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003268890	45,571
CIAS-2021-565-1660	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4002418707	45,571
CIAS-2021-565-1661	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4003245465	45,571
CIAS-2021-565-1662	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4005279173	45,571
CIAS-2021-565-1663	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4009394507	45,571
CIAS-2021-565-1664	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4006127849	45,571
CIAS-2021-565-1665	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4002495308	45,571
CIAS-2021-565-1666	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4002187815	45,571
CIAS-2021-565-1667	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4007077126	45,571
CIAS-2021-565-1668	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4008089179	45,571
CIAS-2021-565-1669	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4004213180	45,571
CIAS-2021-565-1670	ENLACES DE MICROONDAS MIMOSA B5C 4009119186	45,571
CIAS-2021-565-1757	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	96,701
CIAS-2021-565-1758	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	96,701
CIAS-2021-565-1759	LECTORA RFID DIRECCIONAL IMPINJ SPEEDWAY R420 3	96,701
CIAS-2021-565-1760	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998025	64,864
CIAS-2021-565-1761	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998114	64,864
CIAS-2021-565-1762	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998104	64,864
CIAS-2021-565-1763	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998090	64,864
CIAS-2021-565-1764	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998101	64,864
CIAS-2021-565-1765	CÁMARAS IP HIKVISION IDS-TCM403-AI F93998029	64,864
CIAS-2021-565-1766	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0277	36,586
CIAS-2021-565-1767	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0100	36,586
CIAS-2021-565-1768	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0440	36,586
CIAS-2021-565-1769	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0534	36,586
CIAS-2021-565-1770	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0191	36,586
CIAS-2021-565-1771	RADIO-ENLACE DE MICROONDAS MIMOSA B5C 40-0252	36,586
CIAS-2022-565-2019	ANTENA LECTORA RFID DIRECCIONAL MARCA IMPINJ M	98,832
CIAS-2022-565-1984	CÁMARAS IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-B	66,468
CIAS-2022-565-1985	CÁMARAS IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-B	66,468
CIAS-2022-565-1988	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1989	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2026	ANTENA LECTORA RFID DIRECCIONAL MARCA IMPINJ M	98,832
CIAS-2022-565-1986	CÁMARAS IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-B	66,468
CIAS-2022-565-1987	CÁMARAS IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-B	66,468
CIAS-2022-565-1990	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1991	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2016	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 37022200994	49,416
CIAS-2022-565-2017	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 370220090290	49,416
CIAS-2022-565-2018	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 37022410440	49,416
CIAS-2022-523-1963	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1964	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1965	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-565-1969	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1970	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1971	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584

CIAS-2022-565-2016	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 37022200994	49,416
CIAS-2022-565-2017	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 37020090290	49,416
CIAS-2022-565-2018	ANTENA LECTORA MARCA IMPINJ SERIE 37022410440	49,416
CIAS-2022-523-1966	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1967	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1968	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-565-1972	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1973	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-1974	EQUIPO PARA ENLACES DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2014	LECTORA RFID DIRECCIONAL MARCA IMPINJ MODELO S	98,832
CIAS-2022-565-2004	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	66,468
CIAS-2022-565-2005	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	66,468
CIAS-2022-565-2008	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2009	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2015	LECTORA RFID DIRECCIONAL MARCA IMPINJ MODELO S	98,832
CIAS-2022-565-2006	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	66,468
CIAS-2022-565-2007	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	66,468
CIAS-2022-565-2010	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-565-2011	EQUIPO PARA ENLACE DE MICROONDAS MARCA MIMO	37,584
CIAS-2022-523-1963	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1964	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1965	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1966	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1967	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-1968	CÁMARA IP MARCA HIKVISION MODELO IDS-TCM403-BI	33,234
CIAS-2022-523-	RESPALDO DE ENERGÍA UPS BR100M2-LM	8,700
CIAS-2022-523-	GABINETE CON PUERTA DE CRISTAL 42	33,524
CIAS-2022-523-	RESPALDO DE ENERGÍA UPS BR100M2-LM	8,700
CIAS-2022-523-	GABINETE CON PUERTA DE CRISTAL 42	34,800
CIAS-2022-523-	RESPALDO DE ENERGÍA UPS BR100M2-LM	8,700
CIAS-2022-523-	GABINETE CON PUERTA DE CRISTAL 42	34,800
CIAS-2021-566-1529	PLANTA DE EMERGENCIA EVANS GER10LP2300B5 2020C	234,900
CIAS-2020-566-0312	SISTEMAS DE PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOL	20,729
CIAS-2020-566-0313	SISTEMAS DE PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOL	20,729
CIAS-2020-566-0314	SISTEMAS DE PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOL	20,729
CIAS-2020-566-0315	SISTEMAS DE PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOL	20,729
CIAS-2020-566-0316	SISTEMAS DE PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOL	20,729
CIAS-2020-566-0317	SISTEMA DE TIERRA FISICA TOTAL GROUND TG45AB S/N	15,022
CIAS-2020-566-0318	SISTEMA DE TIERRA FISICA TOTAL GROUND TG45AB S/N	15,022
CIAS-2020-566-0319	SISTEMA DE TIERRA FISICA TOTAL GROUND TG45AB S/N	15,022
CIAS-2020-566-0320	SISTEMA DE TIERRA FISICA TOTAL GROUND TG45AB S/N	15,022
CIAS-2020-566-0321	SISTEMA DE TIERRA FISICA TOTAL GROUND TG45AB S/N	15,022
CIAS-2021-566-1585	PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOLBASIC S/N	15,594
CIAS-2021-566-1586	PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOLBASIC S/N	15,594
CIAS-2021-566-1587	PARARAYOS TOTAL GROUND KITDIPOLBASIC S/N	15,594
CIAS-2021-566-1588	TIERRAS FISICAS TOTAL GROUND TG-TR-HT, H2O-HM, T	15,594
CIAS-2021-566-1589	TIERRAS FISICAS TOTAL GROUND TG-TR-HT, H2O-HM, T	15,594
CIAS-2021-566-1590	TIERRAS FISICAS TOTAL GROUND TG-TR-HT, H2O-HM, T	15,594
CIAS-2021-566-1742	PLANTA ELECTRICA STAMFORD / KILOSAR GKM20 2H.3	293,135
CIAS-2019-567-0048	EQUIPO DE PRUEBAS MODULAR PORTATIL JDSU-VIAMI M	59,995
CIAS-2019-567-0049	MODULO OTRR JDSU-VIAMI E4126M P/S	141,651
CIAS-2019-567-0050	MICROSCOPIO DE FIBRA PARA OTRR JDSU-VIAMI P5000	27,195
CIAS-2019-567-0051	BOBINA DE LANZAMIENTO SPLICEX SC/APC-LC/UPC S/A	10,200
CIAS-2019-567-0052	LOCALIZADOR VISUAL DE FALLAS VIAMI VFL S/N	8,700
CIAS-2019-567-0053	CINTURON ESTILO PARA CONTORNOS DE CINTURA KLE	7,995
CIAS-2019-567-0054	CINTURON ESTILO PARA CONTORNOS DE CINTURA KLE	7,995
CIAS-2019-567-0055	CINTURON ESTILO PARA CONTORNOS DE CINTURA KLE	7,995
CIAS-2019-567-0056	ROTMARTILLO MAKITA DHP-482-SYE S/N	9,780
CIAS-2019-567-0057	ROTMARTILLO MAKITA DHP-482-SYE S/N	9,780
CIAS-2019-567-0039	SET DE HERRAMIENTAS PARA RED ETHERNET SIN MARC	27,475
CIAS-2019-567-0040	MULTIMETRO FLUKE 117 43170451WS	8,352
CIAS-2019-567-0041	MULTIMETRO FLUKE 117 43170436WS	8,352
CIAS-2019-567-0042	FLEJADORA SIN MARCA SIN MODELO S/N	6,496
CIAS-2019-567-0043	FLEJADORA SIN MARCA SIN MODELO S/N	6,496
CIAS-2019-567-0044	EXTENSOR DE FIBRA DE VIDRIO SIN MARCA SIN MODEL	10,028
CIAS-2019-567-0045	EXTENSOR DE FIBRA DE VIDRIO SIN MARCA SIN MODEL	10,028
CIAS-2019-567-0046	EXTENSOR DE FIBRA DE VIDRIO SIN MARCA SIN MODEL	10,028
CIAS-2019-567-0047	GENERADOR ELECTRICO SIN MARCA SIN MODELO S/N	6,832
CIAS-2019-567-0038	HIDROLAVADORA KARCHER K5 S/N	8,641
CIAS-2020-567-1229	DESMALIZADORA STIHL FS-300 S/N	14,094
CIAS-2020-567-1230	SOLDADORA AOKLAND SP-200 ZY2020050364	6,786
CIAS-2020-567-1231	TARRAJA (MALETIN) URREA 851 S/N	13,153
CIAS-2021-567-1591	EMPALMADORA FIBRA MARKET OP-6481-4M 20022168	98,735
CIAS-2022-567-1797	MINI ESMERILADORA DEWALT, MOD DCG413P2, SERIE 6	10,572
CIAS-2022-567-1798	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1799	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1800	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1801	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1802	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1803	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1804	JUEGO DE LLAVES DE ESTRIAS CON MATRACA KLEIN TG	7,162
CIAS-2022-567-1805	SOPLADOR DE HOJAS MARCA DEWALT, MODELO DCBL7	18,200
CIAS-2023-567-2040	AUTOMIZADOR DE PINTURA SIN AIRE CON CARRETILLA M	19,500
CIAS-2023-567-2041	ATOCLE JUEGO DE HERRAMIENTA MECANICA MARCA	8,660
CIAS-2023-567-2042	LAVA ASPIRADORA MARCA KARCHER MODELO PUZZI 10	31,610
CIAS-2023-567-2043	HIDROLAVADORA MARCA KARCHER MODELO K5 POWE	10,788
CIAS-2023-567-2044	DIABLITO DE ALUMINIO 3 EN 1 MARCA UNLINE MODELO	13,088
CIAS-2023-567-2046	GUIA DE FIBRA DE VIDRIO 9MM MARCA OPTRONICS MG	26,545
CIAS-2023-567-2049	GUIA DE FIBRA DE VIDRIO 9MM MARCA OPTRONICS MG	26,545
CIAS-2023-567-2047	ESCALERA EXTENSION DE FIBRA DE VIDRIO MARCA CUF	16,807
CIAS-2023-567-2050	ESCALERA EXTENSION DE FIBRA DE VIDRIO MARCA CUF	16,807
CIAS-2019-569-0332	PANEL DE CONTROL BOSCH MPC-2000-C 093130891925	20,075
CIAS-2019-569-0333	LICENCIA PARA PANEL PRINCIPAL BOSCH ADC-500-VA 9	10,750
CIAS-2019-569-0334	KIT DE GABINETE CENTRAL MODULAR BOSCH HBC 0010	43,670
CIAS-2019-569-0335	KIT DE ACCESORIOS DE MONTAJE PARA MODULOS DE	10,568
CIAS-2019-569-0336	FUENTE DE ALIMENTACION BOSCH UPS 2416 A 403063	16,535
CIAS-2019-569-0337	KIT DE FUENTE DE PODER BOSCH FPP 5000 S/N	34,202
CIAS-2019-569-0338	KIT DE FUENTE DE PODER BOSCH FPP 5000 S/N	34,202
CIAS-2019-569-0339	KIT DE FUENTE DE PODER BOSCH FPP 5000 S/N	34,202
CIAS-2019-569-0340	KIT DE FUENTE DE PODER BOSCH FPP 5000 S/N	34,202
CIAS-2019-569-0341	TECLADOS REMOTOS BOSCH FMR-5000-C-02 093131995	38,526
CIAS-2019-569-0342	TECLADOS REMOTOS BOSCH FMR-5000-C-02 093131995	38,526
CIAS-2019-569-0343	DETECTOR DE HUMO LINEAL REFLEJANTE LASER BOSCH	32,211
CIAS-2019-569-0344	DETECTOR DE HUMO LINEAL REFLEJANTE LASER BOSCH	32,211
CIAS-2019-569-0345	CÁMARA DE DETECCION INTELIGENTE BOSCH FCS-800X	204,851
CIAS-2019-569-0346	CÁMARA DE DETECCION INTELIGENTE BOSCH FCS-800X	204,850
CIAS-2019-569-0347	PUERTA DE ENLACE (GATEWAY) DE RED SEGURA BOSCH	26,714
CIAS-2019-569-0348	LICENCIA DE SISTEMA DE CONTROL DE ACCESO PERIMI	13,539
CIAS-2019-569-0349	CONTROLADOR PARA EL SISTEMA DE AUDIOEVALUACIO	70,419
CIAS-2019-569-0350	AMPLIFICADOR PARA EL SISTEMA DE AUDIOEVALUACIO	83,594
CIAS-2019-569-0351	ESTACION DE VOCEO PARA AVISOS BOSCH PVA-15CST	22,670
CIAS-2019-569-0352	MODULO CONTROLADOR DE BATERIAS BOSCH BCM-00	7,338
CIAS-2019-569-0353	MANGUERA CONTRA INCENDIOS KFS (KIDDE FIRE SYSTE	107,218
CIAS-2019-569-0354	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0355	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0356	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0357	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0358	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0359	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664
CIAS-2019-569-0360	KIT VALVULA DE CONTROL ELECTRICO KFS (KIDDE FIRE	35,664











CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

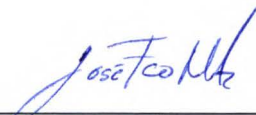
Relación de cuentas bancarias productivas específicas

Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria			
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo Bancario	Cuenta Contable
FASP FEDERAL 2025	BBVA MÉXICO	0124250524	26,841,769	1112-1-2-014
FASP ESTATAL 2025	BBVA MÉXICO	0124250605	443,200	1112-1-2-015
<b>SALDO</b>			<b>27,284,969</b>	(2) y (3)



MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL




MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro  
Esquemas Bursátiles  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025

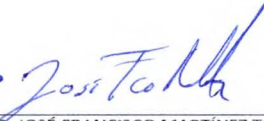
DENOMINACIÓN DEL ESQUEMA	SECTOR DEL EMISOR	EMISOR	POR TIPO DE VALOR		TOTALES
			ACCIONES	BONOS	

**NADA QUE MANIFESTAR**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL



MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro  
Coberturas Financieras  
Del 01 enero al 31 de diciembre 2025

TIPO DE COBERTURA	CONCEPTO	RIESGO A CUBRIR
-------------------	----------	-----------------

## NADA QUE MANIFESTAR

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL



MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público  
Del 01 Enero al 31 de Diciembre del 2025

Hacienda Pública/Patrimonio	166,882,248.00
Porcentaje de participaciones del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**III. Dictamen de Información Presupuestaria de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:**

- a) Opinión Independiente.
- b) Estado Analítico de Ingresos;
- c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - 1. Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - 2. Económica (por Tipo de Gasto)
  - 3. Administrativa (Por unidad administrativa)
  - 4. Funcional (Finalidad y Función)
- d) Endeudamiento Neto.
- e) Intereses de la Deuda.
- f) Flujo de Fondos.
- g) Información programática con la siguiente desagregación:
  - 1. Gasto por categoría programática
  - 2. Programas y proyectos de inversión
  - 3. Indicadores de resultados
- g) Indicadores de Postura Fiscal



ZÁRATE  
SCHERRENBORG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

Oaxaca  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

Puebla  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

## ***H. Consejo Directivo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"***

### ***Opinión.***

Hemos auditado los estados presupuestarios del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (por unidad administrativa), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (finalidad y función), Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos, y la información Programática con la siguiente desagregación; Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de resultados, así como los indicadores de Postura Fiscal, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación presupuestaria del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### ***Fundamento de la opinión***

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" de conformidad con el Código de Ética Profesional el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados presupuestarios.

### ***Base de preparación y utilización de este Informe***

Dichos estados presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS". Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



ZARATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑIA S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

### ***Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados presupuestarios***

***El Ente Público es responsable de la preparación de los estados presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados presupuestarios libres de incorrección material debida a fraude o error.***

***En la preparación de los estados presupuestarios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.***

***Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información presupuestaria del ente.***

### ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados presupuestarios***

***Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.***

***Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:***

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.***



ACBN Audit & Consulting  
Business Network, S.C.





ZÁRATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo, 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, Mexico  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

- *Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.*
- *Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.*
- *Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases presupuestarias aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados presupuestarios o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.*

Nos comunicamos con los responsables del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.  
C.P.C. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballido  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	32,254	32,254	32,254	32,254	32,254
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	482,363	609,294	1,091,657	655,587	655,587	173,224
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	243,096,818	159,337,878	402,434,696	402,388,403	402,388,403	159,291,585
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>243,579,181</b>	<b>159,979,426</b>	<b>403,558,607</b>	<b>403,076,244</b>	<b>403,076,244</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>159,497,063</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>243,579,181</b>	<b>159,979,426</b>	<b>403,558,607</b>	<b>403,076,244</b>	<b>403,076,244</b>	<b>159,497,063</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	32,254	32,254	32,254	32,254	32,254
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	482,363	609,294	1,091,657	655,587	655,587	173,224
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	243,096,818	159,337,878	402,434,696	402,388,403	402,388,403	159,291,585
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>243,579,181</b>	<b>159,979,426</b>	<b>403,558,607</b>	<b>403,076,244</b>	<b>403,076,244</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>159,497,063</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Servicios Personales</b>	<b>78,099,434</b>	<b>0</b>	<b>78,099,434</b>	<b>64,020,715</b>	<b>63,022,912</b>	<b>14,078,719</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	38,317,064	-2,977,441	35,339,624	31,610,138	31,610,138	3,729,485
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	2,453,102	2,453,102	3,118,463	3,118,463	-665,362
Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,322,155	33,105	10,355,260	9,015,533	9,015,533	1,339,726
Seguridad Social	8,782,930	1,235,098	10,018,028	8,707,637	7,709,835	1,310,391
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	14,698,937	200,319	14,899,256	10,229,097	10,229,097	4,670,159
Previsiones	4,020,166	-1,112,111	2,888,047	0	0	2,888,047
Pago de Estimulos a Servidores Públicos	1,958,182	187,936	2,146,118	1,339,846	1,339,846	806,272
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>4,780,567</b>	<b>2,333,762</b>	<b>7,114,329</b>	<b>5,378,158</b>	<b>5,378,158</b>	<b>1,736,171</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,129,727	128,567	1,258,294	1,063,128	1,063,128	195,166
Alimentos y Utensilios	192,600	169,752	362,352	255,151	255,151	107,201
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	580	580	580	580	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	663,400	119,906	543,494	236,778	236,778	306,717
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	42,028	42,028	27,028	27,028	15,000
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	963,000	391,799	1,354,799	594,640	594,640	760,159
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	501,830	-49,411	442,415	544,186	544,186	101,711
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	1,547	1,547	1,547	1,547	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,330,010	1,778,811	3,108,821	2,655,121	2,655,121	453,700
<b>Servicios Generales</b>	<b>152,488,753</b>	<b>179,257,179</b>	<b>331,745,932</b>	<b>302,852,685</b>	<b>239,605,451</b>	<b>28,893,247</b>
Servicios Básicos	12,864,130	42,029,712	54,893,842	41,791,881	30,090,230	13,101,961
Servicios de Arrendamiento	6,236,104	58,640,987	64,877,091	62,917,187	48,846,773	1,959,903
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	5,576,125	10,401,236	15,977,361	14,623,783	14,245,407	1,353,577
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,427,292	90,567	1,517,859	956,910	956,910	560,949
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	122,157,110	65,136,618	187,293,728	179,126,273	142,918,521	8,167,455
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	367,500	953,793	1,321,293	606,371	606,371	714,922
Servicios Oficiales	1,154,440	1,349,782	2,504,222	1,138,106	521,530	1,366,116
Otros Servicios Generales	2,706,052	654,485	3,360,537	1,692,173	1,419,709	1,668,364
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>3,482,605</b>	<b>689,683</b>	<b>4,172,288</b>	<b>3,753,745</b>	<b>3,753,745</b>	<b>418,543</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	881,680	515,316	1,396,996	1,068,369	1,068,369	328,627
Pensiones y Jubilaciones	2,600,925	174,367	2,775,292	2,685,376	2,685,376	89,916
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>4,727,822</b>	<b>11,393,291</b>	<b>16,121,113</b>	<b>10,856,347</b>	<b>8,623,245</b>	<b>5,264,767</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,348,240	2,441,046	3,759,286	1,559,148	1,559,148	2,200,137
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	684,432	684,432	684,432	684,432	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	260,417	260,417	260,417	260,417	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	5,035,856	5,035,856	5,038,779	2,937,917	2,100,939
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	3,314,649	3,314,649	3,193,765	3,061,525	120,884
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	3,409,582	343,108	3,066,474	119,805	119,805	2,946,669
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

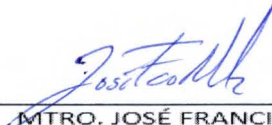
MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	236,250,434	182,106,258	418,356,692	373,319,927	309,074,891	45,036,765
Gasto de Capital	4,727,822	11,393,291	16,121,113	10,856,347	8,623,245	5,264,767
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	2,600,925	174,367	2,775,292	2,685,376	2,685,376	89,916
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

  
 MTR. ALEREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTR. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>
Oficina del Director General	16,021,554	1,242,938	17,264,492	10,779,856	10,680,649	6,484,636
Coordinación Jurídica	2,937,462	781,245	3,718,708	2,409,568	2,397,155	1,309,140
Coordinación Administrativa y Financiera	27,306,570	9,931,747	37,238,317	29,224,995	27,588,588	8,013,322
Coordinación de Gestión de Emergencias	57,483,502	57,472,100	114,955,603	111,825,478	90,264,923	3,130,125
Coordinación de Tecnologías	85,492,972	70,004,716	155,497,688	139,494,860	112,778,240	16,002,828
Coordinación de Telecomunicaciones	53,253,432	54,016,751	107,270,183	92,127,785	75,695,844	15,142,398
Unidad de Transparencia	1,083,689	224,418	1,308,107	999,107	978,111	308,999
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

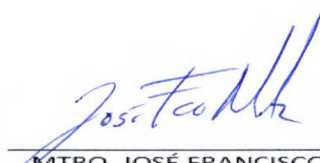
  
 \_\_\_\_\_  
**MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ**  
**DIRECTOR GENERAL**

  
 \_\_\_\_\_  
**MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES**  
**ENCARGADO DE DESPACHO DE LA**  
**COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y**  
**FINANCIERA**

Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)


Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Poder Ejecutivo	0	0	0	0	0	0
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	243,579,181	193,673,916	437,253,097	386,861,649	320,383,512	50,391,448
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	243,579,181	193,673,916	437,253,097	386,861,649	320,383,512	50,391,448
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	243,579,181	193,673,916	437,253,097	386,861,649	320,383,512	50,391,448
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

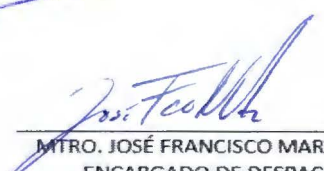
MITRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

MITRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

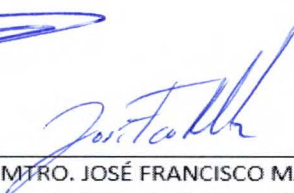


**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>243,579,181</b>	<b>403,076,244</b>	<b>403,076,244</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	32,254	32,254
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	482,363	655,587	655,587
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	243,096,818	402,388,403	402,388,403
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>243,579,181</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>
Servicios Personales	78,099,434	64,020,715	63,022,912
Materiales y Suministros	4,780,567	5,378,158	5,378,158
Servicios Generales	152,488,753	302,852,685	239,605,451
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,482,605	3,753,745	3,753,745
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	4,727,822	10,856,347	8,623,245
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>16,214,594</b>	<b>82,692,732</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

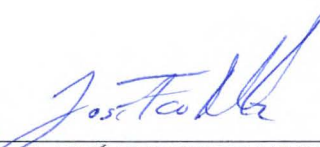
\_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Programas</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>
Prestación de Servicios Públicos	243,579,181	193,673,916	437,253,097	386,861,649	320,383,512	50,391,448
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

**MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ**  
**DIRECTOR GENERAL**

  
**MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES**  
**ENCARGADO DE DESPACHO DE LA**  
**COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y**  
**FINANCIERA**







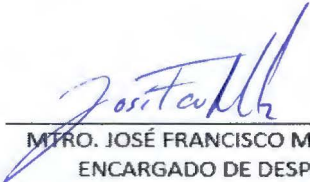
**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>243,579,181</b>	<b>403,076,244</b>	<b>403,076,244</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	243,579,181	403,076,244	403,076,244
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>243,579,181</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	243,579,181	386,861,649	320,383,512
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>16,214,594</b>	<b>82,692,732</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>16,214,594</b>	<b>82,692,732</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>16,214,594</b>	<b>82,692,732</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**IV. Dictamen de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios incluyendo:**

- a) Opinión Independiente.
- b) Estado de Situación Financiera Detallado -LDF.
- c) Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
- d) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF.
- e) Balance Presupuestario – LDF.
- f) Estado Analítico de Ingresos Detallado- LDF.
- g) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto) LDF.
- h) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF.
- i) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) LDF.
- j) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF.
- k) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## **H. Consejo Directivo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**

### **Opinión.**

Hemos auditado los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado-LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe Analítico de Obligaciones diferentes de Financiamientos - LDF, Balance Presupuestario LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación por Objeto del Gasto) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Administrativa) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Funcional) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF, la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios e Informe sobre Estudios Actuariales - LDF correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP); junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

### **Base de preparación y utilización de este Informe**

Dichos estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS". Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



Z Á R A T E  
S C H R E I N B E R G  
Y C O M P A Ñ Í A , S . C .

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo, 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

**Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados e Información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del ente.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados e Información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de



ACBN Audit & Consulting  
Business Network, S.C.

Member of  
**Allinial** GLOBAL™  
An association of legally independent firms



ZÁRATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

*auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.*

- *Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.*
- *Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.*
- *Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.*

*Nos comunicamos con los responsables del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.*

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.  
C.P.C. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballido  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	119,155,356	102,359,764	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	69,127,553	64,709,677
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1,006,302	891,515
a2) Bancos/Tesorería	119,095,898	102,333,013	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	65,734,085	61,160,464
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Inteses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	59,459	26,751	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,387,165	2,641,145
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	21,410	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	16,553
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	21,410	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	g4) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>119,176,767</b>	<b>102,359,764</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>69,127,553</b>	<b>64,709,677</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	287,324,198	276,587,657	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	23,611,044	23,491,239	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-194,102,208	-171,142,030	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>69,127,553</b>	<b>64,709,677</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>116,833,034</b>	<b>128,936,866</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>236,009,801</b>	<b>231,296,630</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>166,882,248</b>	<b>166,586,953</b>
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,110,762	63,845,959
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	166,540,563	106,523,884
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,769,078	-3,782,850
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>166,882,248</b>	<b>166,586,953</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>236,009,801</b>	<b>231,296,630</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	64,709,677				69,127,553		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	64,709,677	0	0	0	69,127,553	0	0
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados el mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

MTRO. ALFREDO TRUJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)		0	0	0	0	0	0	0	0	0

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

*José Francisco Martínez Torres*  
MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)**

**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	243,579,181	403,076,244	403,076,244
A1. Ingresos de Libre Disposición	243,579,181	326,986,896	326,986,896
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	76,089,348	76,089,348
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	243,579,181	386,861,649	320,383,512
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	243,579,181	310,876,036	270,783,862
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	75,985,613	49,599,650
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	0	33,791,846	97,194
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	33,691,856	97,194
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	99,990	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	0	50,006,441	82,789,926
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	50,006,441	82,789,926
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	0	16,214,594	82,692,732


Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	0	16,214,594	82,692,732

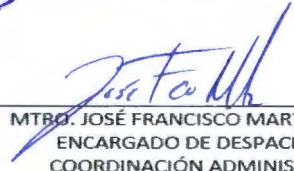
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	243,579,181	326,986,896	326,986,896
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	243,579,181	310,876,036	270,783,862
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	33,691,856	97,194
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	0	49,802,716	56,300,228
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	0	49,802,716	56,300,228

7

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	76,089,348	76,089,348
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	75,985,613	49,599,650
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		99,990	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	203,725	26,489,698
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	203,725	26,489,698


  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL


  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

## CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

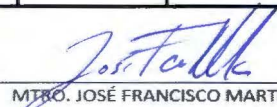
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos				0		0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social				0		0
C. Contribuciones de Mejoras				0		0
D. Derechos				0		0
E. Productos	0	32,254	32,254	32,254	32,254	32,254
F. Aprovechamientos				0		0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	482,363	609,294	1,091,657	655,587	655,587	173,224
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones				0		0
h2) Fondo de Fomento Municipal				0		0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación				0		0
h4) Fondo de Compensación				0		0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos				0		0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios				0		0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable				0		0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo				0		0
h9) Gasolinas y Diésel				0		0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta				0		0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas				0		0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos				0		0
i2) Fondo de Compensación ISAN				0		0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos				0		0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios				0		0
i5) Otros Incentivos Económicos				0		0
J. Transferencias y Asignaciones	243,096,818	83,202,237	326,299,055	326,299,055	326,299,055	83,202,237
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios				0		0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	46,293	46,293	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales				0		0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	46,293	46,293	0	0	0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>243,579,181</b>	<b>83,890,078</b>	<b>327,469,259</b>	<b>326,986,896</b>	<b>326,986,896</b>	<b>83,407,715</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>83,407,715</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo				0		0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud				0		0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social				0		0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal				0		0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples				0		0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos				0		0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal				0		0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas				0		0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud				0		0
b2) Convenios de Descentralización				0		0
b3) Convenios de Reasignación				0		0
b4) Otros Convenios y Subsidios				0		0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos				0		0
c2) Fondo Minero				0		0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	76,089,348	76,089,348	76,089,348	76,089,348	76,089,348

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	0	76,089,348	76,089,348	76,089,348	76,089,348	76,089,348
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	243,579,181	159,979,426	403,558,607	403,076,244	403,076,244	159,497,063
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)</b>	0	0	0	0	0	0

\_\_\_\_\_  
 MPRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MPRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>243,579,181</b>	<b>117,484,579</b>	<b>361,063,760</b>	<b>310,876,036</b>	<b>270,783,862</b>	<b>50,187,723</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>78,099,434</b>	<b>0</b>	<b>78,099,434</b>	<b>64,020,715</b>	<b>63,022,912</b>	<b>14,078,719</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	38,317,064	-2,977,441	35,339,624	31,610,138	31,610,138	3,729,485
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	2,453,102	2,453,102	3,118,463	3,118,463	665,362
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,322,155	33,105	10,355,260	9,015,533	9,015,533	1,339,726
a4) Seguridad Social	8,782,930	1,235,098	10,018,028	8,707,637	7,709,835	1,310,391
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	14,698,937	200,319	14,899,256	10,229,097	10,229,097	4,670,159
a6) Previsiones	4,020,166	-1,132,119	2,888,047	0	0	2,888,047
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,958,182	187,936	2,146,118	1,339,846	1,339,846	806,272
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>4,780,567</b>	<b>2,333,762</b>	<b>7,114,329</b>	<b>5,378,158</b>	<b>5,378,158</b>	<b>1,736,171</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,129,727	128,567	1,258,294	1,063,128	1,063,128	195,166
b2) Alimentos y Utensilios	192,600	169,752	362,352	255,151	255,151	107,201
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	580	580	580	580	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	663,400	-119,906	543,494	236,778	236,778	306,717
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	42,028	42,028	27,028	27,028	15,000
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	963,000	391,799	1,354,799	594,640	594,640	760,159
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	501,830	-59,415	442,415	544,186	544,186	-101,772
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	1,547	1,547	1,547	1,547	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,330,010	1,778,811	3,108,821	2,655,121	2,655,121	453,700
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>152,488,753</b>	<b>107,141,831</b>	<b>259,630,584</b>	<b>230,477,821</b>	<b>193,484,310</b>	<b>29,152,764</b>
c1) Servicios Básicos	12,864,130	18,113,067	30,977,197	21,071,908	18,998,257	9,905,289
c2) Servicios de Arrendamiento	6,236,104	58,630,556	64,866,660	62,917,187	48,846,773	1,949,473
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	5,576,125	10,401,236	15,977,361	14,623,783	14,245,407	1,353,577
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,427,292	90,567	1,517,859	956,910	956,910	560,949
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	122,157,110	16,948,345	139,105,455	127,471,381	107,889,352	11,634,074
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	367,500	953,793	1,321,293	606,371	606,371	714,922
c8) Servicios Oficiales	1,154,440	1,349,782	2,504,222	1,138,106	521,530	1,366,116
c9) Otros Servicios Generales	2,706,052	654,485	3,360,537	1,692,173	1,419,709	1,668,364
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>3,482,605</b>	<b>689,683</b>	<b>4,172,288</b>	<b>3,753,745</b>	<b>3,753,745</b>	<b>418,543</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	881,680	515,316	1,396,996	1,068,369	1,068,369	328,627
d5) Pensiones y Jubilaciones	2,600,925	174,367	2,775,292	2,685,376	2,685,376	89,916
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>4,727,822</b>	<b>7,319,301</b>	<b>12,047,123</b>	<b>7,245,598</b>	<b>5,144,737</b>	<b>4,801,525</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,318,240	1,766,056	3,084,296	1,167,493	1,167,493	1,916,803
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	684,432	684,432	684,432	684,432	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	260,417	260,417	260,417	260,417	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	5,035,856	5,035,856	5,038,779	2,937,917	-2,923
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	60,649	60,649	94,477	94,477	-33,828
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	3,409,582	-488,108	2,921,474	0	0	2,921,474
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>0</b>	<b>76,189,338</b>	<b>76,189,338</b>	<b>75,985,613</b>	<b>49,598,650</b>	<b>203,725</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0

J

**CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	72,115,348	72,115,348	72,374,864	46,121,141	-259,516
c1) Servicios Básicos	0	23,916,645	23,916,645	20,719,973	11,091,973	3,196,672
c2) Servicios de Arrendamiento	0	10,431	10,431	0	0	10,431
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	0	0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	48,188,273	48,188,273	51,654,892	35,029,169	-3,466,619
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	4,073,990	4,073,990	3,610,748	3,478,508	463,242
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	674,990	674,990	391,656	391,656	283,334
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	3,254,000	3,254,000	3,099,288	2,967,048	154,712
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles	0	145,000	145,000	119,805	119,805	25,195
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>243,570,181</b>	<b>193,073,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,648</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

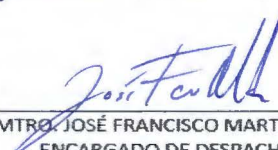
MTRO. ALFREDO TRELLS DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>243,579,181</b>	<b>117,484,579</b>	<b>361,063,760</b>	<b>310,876,036</b>	<b>270,783,862</b>	<b>50,187,723</b>
Oficina del Director General	16,021,554	1,242,938	17,264,492	10,779,856	10,680,649	6,484,636
Coordinación Jurídica	2,937,462	781,245	3,718,708	2,409,568	2,397,155	1,309,140
Coordinación Administrativa y Financiera	27,306,570	9,931,747	37,238,317	29,224,995	27,588,588	8,013,322
Coordinación de Gestión de Emergencias	57,483,502	19,798,586	77,282,088	75,846,035	71,337,480	1,436,054
Coordinación de Tecnologías	85,492,972	69,994,285	155,487,258	139,494,860	112,778,240	15,992,398
Coordinación de Telecomunicaciones	53,253,432	15,511,358	68,764,790	52,121,615	45,023,638	16,643,175
Órgano Interno de Control	0	0	0	0	0	0
Unidad de Transparencia	1,083,689	224,418	1,308,107	999,107	978,111	308,999
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0</b>	<b>76,189,338</b>	<b>76,189,338</b>	<b>75,985,613</b>	<b>49,599,650</b>	<b>203,725</b>
Oficina del Director General	0	0	0	0	0	0
Coordinación Jurídica	0	0	0	0	0	0
Coordinación Administrativa y Financiera	0	0	0	0	0	0
Coordinación de Gestión de Emergencias	0	37,673,514	37,673,514	35,979,443	18,927,443	1,694,071
Coordinación de Tecnologías	0	10,431	10,431	0	0	10,431
Coordinación de Telecomunicaciones	0	38,505,393	38,505,393	40,006,170	30,672,207	-1,500,777
Órgano Interno de Control	0	0	0	0	0	0
Unidad de Transparencia	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>243,579,181</b>	<b>193,673,916</b>	<b>437,253,097</b>	<b>386,861,649</b>	<b>320,383,512</b>	<b>50,391,448</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

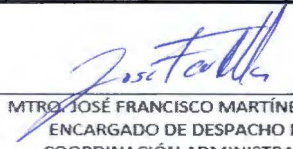
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	243,579,181	117,484,579	361,063,760	310,876,036	270,783,862	50,187,723
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	243,579,181	117,484,579	361,063,760	310,876,036	270,783,862	50,187,723
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	243,579,181	117,484,579	361,063,760	310,876,036	270,783,862	50,187,723
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	0	76,189,338	76,189,338	75,985,613	49,599,650	203,725
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	76,189,338	76,189,338	75,985,613	49,599,650	203,725
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	76,189,338	76,189,338	75,985,613	49,599,650	203,725
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

7

CENTRO DE INFORMACION Y ANALISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	243,579,181	193,673,916	437,253,097	386,861,649	320,383,512	50,391,448

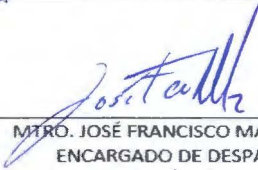
MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	78,099,434	0	78,099,434	64,020,715	63,022,912	14,078,719
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	78,099,434	0	78,099,434	64,020,715	63,022,912	14,078,719
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	78,099,434	0	78,099,434	64,020,715	63,022,912	14,078,719

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

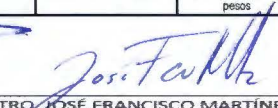
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	50,006,441.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	49,802,716.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	23/12/2024	78,099,434.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	64,020,715.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Personales</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	21/10/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	21/10/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	83,407,715.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

2

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO (a)**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (j)				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (k)				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (l)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (m)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (n)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

**MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ**  
DIRECTOR GENERAL

  
**MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES**  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

Formato 8) Informe sobre Estudios Actuariales – LDF

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro (CIAS) Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y Jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	111				
Edad máxima	59.1				
Edad mínima	25.23				
Edad promedio	36.13				
<b>Pensiones y Jubilados</b>					
Edad máxima	3				
Edad mínima	72.81				
Edad promedio	57.55				
Beneficiarios	64.96				
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	6.2				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	1				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	0.2202				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0				
Edad de Jubilación o Pensión	59.22				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
<b>Nómina anual</b>					
Activos	30,232,220.00				
Pensionados y Jubilados	1,500,690.60				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	87,149.88				
Mínimo	15,47.99				
Promedio	41,685.85				
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	1,500,690.60				
Generación actual	28,071,474.48				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	123.98%				
Generaciones futuras	257.26%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	28,071,474.48				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	28,071,474.48				
Generaciones futuras	67,325,248.67				
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización	18.10				
Tasa de rendimiento	2053				
	8.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIAS, SC				

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA

**V. Reporte de Hallazgos y Recomendaciones "DE-012".**



Z Á R A T E  
S C H E R E N B E R G  
Y C O M P A Ñ A , S . C .

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

## **H. Consejo Directivo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**

*En relación a la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" y por los cuales presentamos la opinión en informes por separado; en cumplimiento a los **TÉRMINOS DE REFERENCIA**, presentamos lo siguiente:*

### **Reporte de Hallazgos**

*El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" no cuenta con hallazgos pendientes de solventar del ejercicio 2025.*

*Nos comunicamos con los responsables del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.*

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.  
CPC. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballedo  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.

Ccp. C. Alfredo Trejo Díez Martínez - Director General del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"  
Ccp Lic. Adair Mondragón Negrete - Director de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

**REPORTE DE HALLAZGOS**

DE-012

No.

<b>Nombre del ente público</b>	CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO "CIAS"	
<b>Ejercicio de revisión</b>	2025	
<b>Despacho de Auditores Externos</b>	Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.	
<b>Área o Unidad</b>		
<b>Tipo de hallazgo</b>	<input type="checkbox"/> Económico	<input type="checkbox"/> Control Interno
	<b>Rubro afectado</b>	N/A
	<b>Cuenta afectada</b>	N/A

**Descripción del hallazgo**

Nada que manifestar.

**Clasificación del hallazgo**

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

**Hallazgo recurrente**

Si  No   
Ejercicio de origen

**Hallazgo atendido**

Si  No   
Fecha de solventación

**Montos y cantidades (cifras en pesos)**

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
N/A	N/A N/A	N/A N/A	N/A N/A

**Fundamento específico legal y/o técnico infringido**

Nada que manifestar.

**Efectos**

Nada que manifestar.

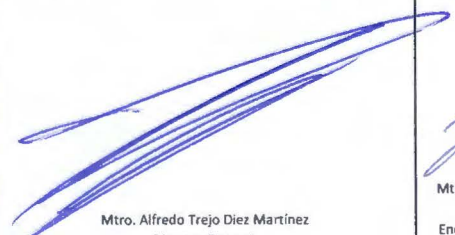

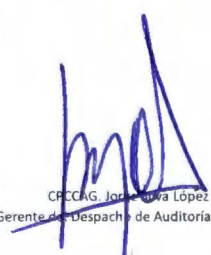

**Recomendaciones**

**Correctivas**

Nada que manifestar.

**Preventivas**

Nada que manifestar.

 Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez Director General  <b>Titular de la entidad</b>	 Mtro. José Francisco Martínez Torres Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y Financiera  <b>Titular del área (hallazgo)</b>	 CPCAG. Jovanna López Gerente de Despacho de Auditoría Externa  <b>Gerente de Firma de Auditores</b>	 CPC. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Barballido Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  <b>Socio de Firma de Auditores</b>
--	---	--	--

**VI. Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.**



ZÁRATE  
SCHERENBERG  
Y COMPAÑÍA, S.C.

**Oaxaca**  
A. Quintana Roo. 215  
Colonia Centro  
Oaxaca de Juárez  
C.P. 68000  
Oaxaca, México  
Teléfono (951) 516.4901

**Puebla**  
Avenida 51 Poniente, 1116  
Interior 201 Locales 3 y 4.  
Colonia Prados Agua Azul,  
C.P. 72430,  
Puebla, México  
Teléfono (222) 211.4102

## **H. Consejo Directivo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**

En relación a la dictaminación de los estados financieros del ejercicio fiscal 2025 del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" y por los cuales presentamos la opinión en informes por separado; en cumplimiento a los **TÉRMINOS DE REFERENCIA**, presentamos lo siguiente:

### **Informe del seguimiento a las salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.**

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS" no cuenta con observaciones pendientes de solventar de ejercicios anteriores.

Nos comunicamos con los responsables del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS", para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.  
CPC. Daniel Gerardo de Jesús Zárate Carballedo  
Socio Responsable del Despacho de Auditoría Externa  
Zárate Scherenberg y Compañía, S.C.

Ccp. C. Alfredo Trejo Diez Martínez - Director General del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"  
Ccp Lic. Adair Mondragón Negrete - Director de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro