

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL NOMBRE DEL ENTE**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros son:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden).

**a) Notas de Gestión Administrativa:**

**1. Autorización e Historia**

**El Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro (CETQro), persona moral sin fines lucrativos, es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, dotado de autonomía de gestión para emitir opiniones, acuerdos y resoluciones relacionados con el control y vigilancia de las donaciones y trasplantes de órganos, tejidos y células humanas, de las actividades relacionadas con éstos, de las instituciones médicas y establecimientos donde se realicen y de quienes deban intervenir en el proceso, observando las disposiciones que en la materia establezcan los ordenamientos jurídicos federales.**

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente público.  
El Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro fue creado el 25 de enero de 2008 y en la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro el 27 de Enero del 2012 publicado en el Periódico.
- b) Principales cambios en su estructura.
  - 27 Marzo de 2009 - Se publica el Decreto que reforma al Decreto por el que se crea el Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.
  - 27 Enero de 2012 - Se publica la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro.
  - 15 Marzo del 2019 - Se publica el Reglamento Interior del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, cuyo objeto es regular la organización y funcionamiento del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.
  - 27 Noviembre de 2020- Se Publica el Manual de Organización del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el cual es un instrumento de apoyo para el personal del CETQro, ya que a partir de ello se visualizan las funciones de cada área.
  - 26 Abril de 2024- Se Publica el Código de Conducta del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el cual es un instrumento de apoyo para el personal del CETQro.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Las aportaciones que recibe el Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro provienen de los Recursos Presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos del Estado Querétaro. Así mismo también el Centro Estatal de Trasplantes genera Ingresos Propios mediante los siguientes eventos: Donativos, Congresos y Carreras alusivas al fomento y promoción de la Cultura de la Donación de Órganos, Tejidos y Células; en el cual durante este ejercicio se estima recaudar 105,000 pesos por concepto de Ingresos Propios.

### 3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

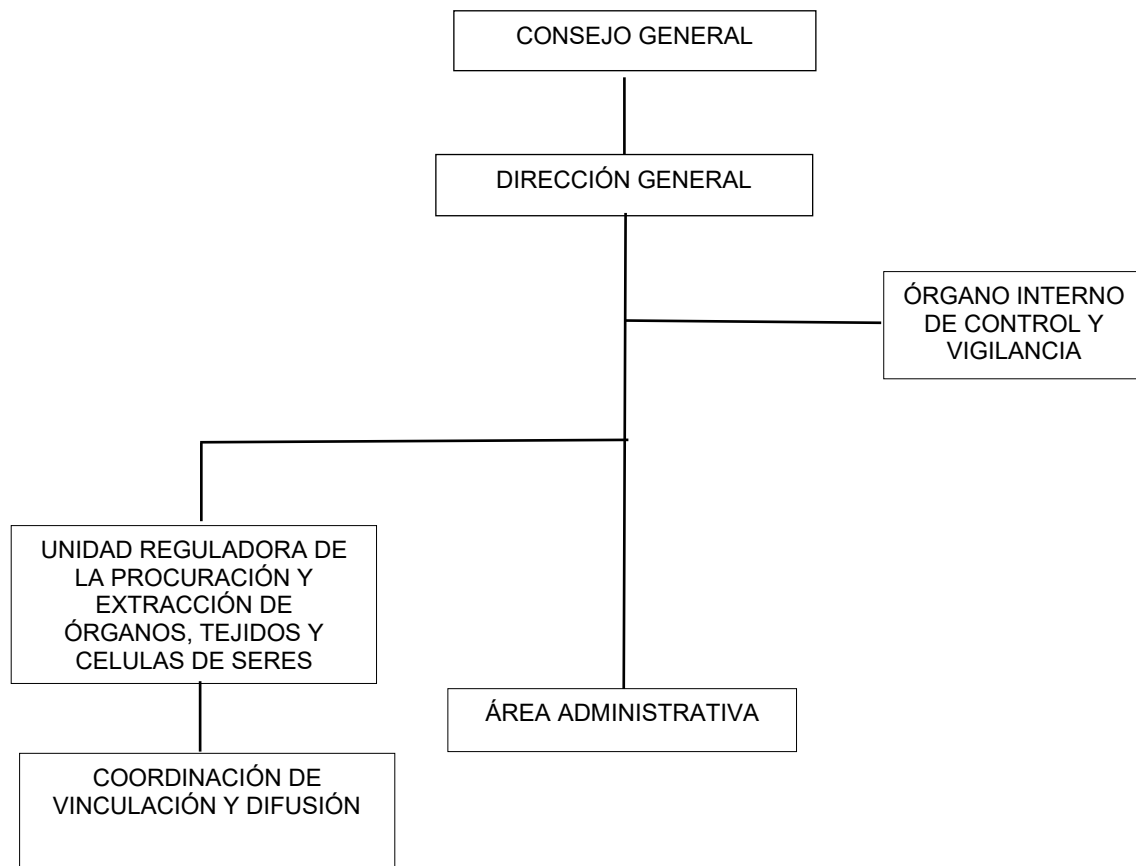
- a) Objeto social: El centro tiene por objeto vigilar y controlar todo lo relacionado con las donaciones y trasplantes de órganos, tejidos y células humana dentro de su ámbito de competencia; el fomento y promoción de la cultura de donación en esta materia; y la operación del Registro Estatal de Trasplantes.
- b) Principal actividad.
  - I. Procurar órganos, tejidos y células humanas con fines de trasplante;
  - II. Controlar y vigilar las donaciones y trasplantes de órganos, tejidos y células humanas y de las actividades relacionadas con éstos;
  - III. Vigilar la asignación de órganos, tejidos y células humanas, en los términos de las disposiciones legales aplicables;
  - IV. Emitir las opiniones técnicas que le sean solicitadas en materia de trasplantes;
  - V. Proponer políticas, estrategias y acciones para la elaboración y aplicación de programas en materia de trasplantes, así como para su evaluación;
  - VI. Coadyuvar en la aplicación de programas nacionales e internacionales en materia de trasplantes;
  - VII. Vigilar el ejercicio de las actividades profesionales, técnicas y auxiliares de la salud en materia de disposición de órganos, tejidos y células humanas con fines de trasplante, tanto del personal como de las instituciones que participen en ellas;
  - VIII. Proponer a la autoridad competente, la revocación de autorizaciones sanitarias o cancelación del registro de las instituciones médicas o establecimientos o profesionistas dedicados a la disposición de órganos, tejidos y células humanas con fines de trasplantes, cuando así proceda;
  - IX. Diseñar e impartir cursos de capacitación a quienes participen en el proceso de donación y trasplante de órganos, tejidos y células humanas, así como a la población en general;
  - X. Contar con un Registro Estatal de Trasplantes, en coordinación con el Centro Nacional de Trasplantes;
  - XI. Asesorar en la integración de los expedientes de las instituciones médicas o establecimientos que cuenten con autorización para la disposición de órganos, tejidos y células humanas, así como en la creación de Coordinaciones Hospitalarias;
  - XII. Fomentar y promover la cultura de la donación de órganos, tejidos y células humanas;
  - XIII. Impulsar actividades de investigación científica en materia de trasplante de órganos, tejidos y células humanas, promoviendo su publicación y difusión entre los sectores público, privado y social;
  - XIV. Promover la publicación y difusión de la información científica, técnica y sanitaria en la materia
  - XV. Concertar acciones con las dependencias y organismos que correspondan, para la instrumentación y ejecución de programas en materia de trasplantes;
  - XVI. Proponer la celebración de acuerdos interinstitucionales e intergubernamentales en materia de trasplantes;
  - XVII. Aprobar anualmente su programa financiero y remitirlo a la Secretaría de Planeación y Finanzas para su inclusión en la Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos, que cada año se envía a la Legislatura del Estado;
  - XVIII. Colaborar activamente con las autoridades competentes, en la prevención del tráfico ilegal de órganos, tejidos y células humanas;
  - XIX. Determinar los contenidos de las cartas descriptivas;
  - XX. Dirigir el Programa de Garantía de Calidad en el proceso de donación;
  - XXI. Alentar la donación de células progenitoras hematopoyéticas, para coadyuvar en el tratamiento o curación de los pacientes que las requieran; y
  - XXII. Las demás que deriven de los ordenamientos legales aplicables.
- c) Ejercicio fiscal. 2025
- d) Régimen jurídico. Persona Moral con Fines no Lucrativos
- e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener. Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes;
  - I.- Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones
    - ISR Retenido por sueldos y salarios

- ISR retenido por servicios profesionales
- ISR retenido por arrendamiento.

II.-Otras Obligaciones

- Pagar las cuotas mensuales y bimestrales de seguridad social.
- Presentar el Impuesto Sobre Nómina a más tardar el día 17 del mes inmediato posterior a aquél al que corresponda la retención.

f) Estructura organizacional básica.



La presente Estructura Orgánica que se presenta actualizada en la 1ra Sesión Extraordinaria 2023, a través del H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, celebrada el día 05 de Septiembre de 2023.

- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.  
**"Nada que manifestar"**

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) El Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro prepara sus estados financieros en base y cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sus Postulados Básicos y las Leyes aplicables en materia, así como los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización contable (CONAC).
- b) Los inmuebles, maquinaria y equipo se valúan a su costo de adquisición o al valor de recepción, registrando únicamente contra el patrimonio, aquellos activos donados o aportados, los bienes adquiridos se registran como activos, sin que dicha inversión represente un crédito a patrimonio, ni tampoco un cargo a gasto de inversión. Se capitalizan bienes con vida útil mayor a un año con monto original mayor a 70 veces la Unidad de Medida de Actualización (UMA), de conformidad al Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio de acuerdo con el DOF el 27 de diciembre del 2017.
- c) Las bases de preparación de los Estados Financieros del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro aplican los postulados básicos siguientes:
1. Sustancia económica.
  2. Existencia Permanente.
  3. Revelación Suficiente.
  4. Importancia Relativa.
  5. Registro de integración.
  6. Registro e Integración Presupuestaria.
  7. Consolidación de la Información Financiera.
  8. Devengo Contable.
  9. Valuación.
  10. Dualidad económica.
  11. Consistencia.
- d) Para efectos de generar información financiera, la normatividad que se emplea es aquella emitida por el CONAC y por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad deberán:
- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
  - Su plan de implementación;
  - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
  - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.
  -

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) El valor de los activos, pasivos y patrimonio que se presentan en los Estados Financieros del CETQRO, se encuentran registrados a su costo de adquisición , incluyendo el Impuesto al Valor agregado; la depreciación se calcula de forma mensual, con base a la vida útil de los bienes muebles.
- b) El CETQRO no realiza conversiones de tipo de cambio, ya que no tiene operaciones en el extranjero.
- c) El CETQRO no maneja método de valuación de la inversión en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, pues no lleva a cabo inversiones.
- d) El CETQRO no maneja método de valuación de inventario y costo de lo vendido.
- e) Actualmente no se tienen reservas para beneficios futuros de los empleados, mas que las contempladas anualmente en el presupuesto del ejercicio presente.
- f) Las provisiones que realiza el CETQRO se realiza cada fin de mes, correspondiente a las retenciones del ISR por sueldos y salarios, servicios profesionales, arrendamiento, así como las retenciones mensuales y bimestrales por concepto de seguridad social.
- g) El CETQRO durante este periodo que reporta no ha creado reserva.
- h) El CETQRO informa en sus Notas al Estado de Variación de la Hacienda Pública el registro de los cambios en políticas por errores contables.
- i) Las reclasificaciones que se realizan son derivadas y de acuerdo a la normatividad establecida por el CONAC.
- j) La depuración y cancelación de saldos son de acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al periodo que se reporta ,CETQRO no tiene contradas operaciones en moneda extranjera, que se encuentran registradas en los rubros de activo y pasivo.

#### 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida Útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.  
El CETQRO aplicó en periodos anteriores los criterios establecidos por el CONAC para la depreciación , así como los criterios para determinar la vida útil y los porcentajes de depreciación recomendados en los lineamientos.
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.  
Se informa que al periodo que se reporta no han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señaladas por CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.  
"Nada que manifestar"
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.  
El CETQRO no realiza operaciones de inversiones financieras , por lo cual no registros de riesgo por tipo de cambio.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.  
"Nada que manifestar"
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.  
Se informa que al periodo que reporta no existe bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.  
"Nada que manifestar"

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.  
Se informa que el CETQRO realiza de forma efectiva el resguardo, el uso y la ubicación de sus activos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.  
"Nada que manifestar"
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.  
"Nada que manifestar"
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.  
"Nada que manifestar"
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.  
"Nada que manifestar"
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.  
"Nada que manifestar"

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.  
"Nada que manifestar"

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Concepto	Importe al periodo que se reporta
Ingresos Locales (gestión)	\$ 4,502,731.00
Ingresos Federales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	\$ .00
<b>Total</b>	<b>4502731</b>

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Concepto	Importe al periodo que se reporta
Ingresos Locales (gestión)	
Ingresos Federales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	
<b>Total</b>	<b>0</b>

Los ingresos que se recibirán son a corto plazo, y son los ingreso estimados de conformidad con la Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio 2025 publicadas en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro el 23 de diciembre de 2024, por un importe de transferencias de \$ 10,000.00 Diez mil pesos) correspondiente del periodo diciembre 2025, mismos que se disminuyeron al presupuesto dado que en 2024 que solicito un adelanto de las ministraciones 2025.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Se informa que el inciso a y b no hay "Nada que manifestar" ya que el Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro no cuenta con deuda pública.

**11. Calificaciones otorgadas**

Se informa que al periodo que se reporta el CETQRO no ha sido sujeta a una calificación crediticia.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

El Control Interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración del CETQRO, por lo cual se considera como un elemento estratégico para garantizar con el cumplimiento de los objetivos, en los siguientes aspectos: efectividad y eficiencia en las operaciones, confiabilidad en los reportes financieros, resguardo de los activos y cumplimiento con las normas correspondientes.

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se ha establecido medidas de desempeño financiero que han permitido contar con información financiera oportuna para una adecuada toma de decisiones, de lo cual se sigue manteniendo y actualizando la información financiera que se va generando y así contar con una información real.

### 13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

"Nada que manifestar"

### 14. Eventos Posteriores al Cierre

"Nada que Manifestar"

### 15. Partes Relacionadas

El CETQRO establece que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

"Nada que manifestar"

### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

## b) Notas de Desglose:

### l) Notas al Estado de Actividades

#### Ingresos y Otros Beneficios

1. Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de : Ingresos de Gestión; Participaciones , Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones ,Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; Otros Ingresos y Beneficios que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden al 31 de Diciembre de 2025.

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

CONCEPTO	IMPORTE	CARACTERISTICA SIGNIFICATIVA
Ingresos de Gestión	\$ 37,000.00	Ingresos propios 2025
Participaciones	\$ .00	
Aportaciones	\$ .00	
Convenios	\$ .00	
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	\$ .00	
Fondos Distintos de Aportaciones	\$ .00	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	\$ 4,502,731.00	Transferencia Estatal Enero- Diciembre 2025
Pensiones y Jubilaciones	\$ .00	
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 33,250.17	Nota de crédito IMSS - Devolución Sat
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>\$ 4,572,981.17</b>	

El importe de Otros Ingresos y Beneficios se compone por Nota de Crédito IMSS por \$13,097.17 y Devolución de la Secretaria de Hacienda por aclaración de los meses Febrero - Marzo 2024 por \$20,153.00.

**Ingresos de Gestión**

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y la característica significativa: **(Pesos)**

Descripción	Importe	Porcentaje
Impuestos	\$ .00	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ .00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$ .00	\$0.00
Derechos	\$ .00	\$0.00
Productos	\$ .00	\$0.00
Aprovechamientos	\$ .00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 37,000.00	\$1.00
<b>Total</b>	<b>37000</b>	<b>1</b>

El importe se compone principalmente por los ingresos recaudados por concepto de: Donativos con el evento "Queretaro Maraton 2025", realizado en el mes de Octubre de 2025.

Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

**Participaciones**

Se informa de manera agrupada los montos totales al 31 de diciembre del 2025, y cualquier característica significativa.

Descripción	Importe	Porcentaje
Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios.	\$ .00	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Aportaciones**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de aportaciones:

Descripción	Importe	Porcentaje
<b>Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios.</b>	<b>\$ .00</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Convenios**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de convenios:

Descripción	Importe	Porcentaje
Convenios de Reasignación.	\$ .00	0
Convenios de Descentralización y Otros.	\$ .00	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal**

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de incentivos derivados de la colaboración fiscal:

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Fondos Distintos de Aportaciones**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de Fondos Distintos de Aportaciones:

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Transferencias, Asignaciones ,Subsidios y Subvenciones**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de Transferencias y Asignaciones:

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Transferencias GEQ	\$ 4,502,731.00	1
<b>Total</b>	<b>4,502,731.00</b>	<b>1</b>

El importe se compone principalmente por las Transferencias del Gobierno del Estado de Querétaro del periodo de enero - diciembre 2025.

**Pensiones y Jubilaciones**

Se informa los ingresos devengados al 31 de Diciembre de 2025 por concepto de Pensiones y Jubilaciones:

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

"Nada que manifestar"

**Otros Ingresos y Beneficios**

Se informa el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden:

(Pesos)

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS:	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				
BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS				
DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR				
DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES				
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA				
UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL				
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS				
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>		

"Nada que manifestar"

**Gastos y Otras Pérdidas**

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de Diciembre de 2025.

(Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE
Gastos de Funcionamiento	\$ 4,473,223.20
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ .00
Participaciones y Aportaciones	\$ .00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la deuda Publica	\$ .00
Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias.	\$ .00
Inversión Pública	\$ .00
<b>TOTAL DE GASTOS Y PERDIDAS</b>	<b>\$ 4,473,223.20</b>

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total de los gastos:

**Gastos de Funcionamiento:**

5.1.1. Servicios Personales

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

Agrupa las remuneraciones al personal al servicio de CETQRO, así como las cuotas y aportaciones a favor de las Instituciones de Seguridad Social derivadas de los Servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 1,595,308.65	\$ 0.68
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ .00	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 375,916.78	\$ 0.16
Seguridad Social	\$ .00	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ .00	-
Pago de Estimulos a Servidores Públicos	\$ .00	-
<b>Total de Servicios Personales</b>	<b>2343716.99</b>	<b>\$ 0.84</b>

5.1.2. Materiales y Suministros

Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de las Unidades Administrativas del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro:

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 66,488.18	0.309192341
Alimentos y Utensilios	\$ 37,082.39	0.172445553
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ .00	0
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	\$ .00	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ .00	0
Combustible, Lubricantes y Aditivos	\$ 75,439.96	0.350821121
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ .00	0
Materiales y Suministros para Seguridad	\$ .00	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ .00	0
<b>Total de Materiales y Suministros</b>	<b>215038.25</b>	<b>0.832459016</b>

5.1.3. Servicios Generales

En este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de servicios de arrendamiento de oficina, así como servicios profesionales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con el Programa de Donación de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante.

<b>Descripción</b>	<b>Importe</b>	<b>Porcentaje</b>
Servicios Básicos	\$ .00	0
Servicios de Arrendamiento	\$ 322,755.41	0.168587522
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$ 1,127,476.21	0.588924042
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ .00	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ .00	0

Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ .00	0
Servicio de Traslado y Viáticos	\$ .00	0
Servicios Oficiales	\$ .00	0
Otros Servicios Generales	\$ .00	0
<b>Total de Servicios Generales</b>	<b>1914467.96</b>	<b>0.757511565</b>

5.2.1. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

"Nada que manifestar"

5.2.3. Subsidios y Subvenciones

"Nada que manifestar"

5.2.4. Ayudas Sociales

"Nada que manifestar"

5.2.5. Pensiones y Jubilaciones

"Nada que manifestar"

5.5.0. Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias.

En este apartado se integra el monto de la depreciación de los activos bienes muebles del CETQRO al 31 de Diciembre de 2025.

Descripción	Importe	Porcentaje
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Absolencia y Amortizaciones	\$ 162,683.37	1
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ .00	0
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activo No Circulante	\$ .00	0
Depreciación de Bienes Inmuebles	\$ .00	0
Depreciación de Infraestructura	\$ .00	0
Depreciación de Bienes Muebles	\$ 162,683.37	\$1.00
Deterioro de los Activos Biológicos	\$ .00	0
Amortización de Activos Intangibles	\$ .00	0
Disminución de Bienes por Pérdida, Absolencia y Deterioro	\$ .00	0
Provisiones	\$ .00	0
Disminución de Inventarios	\$ .00	0
Aumento por insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	\$ .00	0

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

Obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de Provisiones	\$ .00	0
Otros Gastos	\$ .00	0
	<b>162683.37</b>	<b>1</b>

5.6.1. Inversión Pública no Capitalizable

"Nada que manifestar"

**II) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

- **Efectivo y Equivalentes**

1. En este apartado se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

(Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 95,475.98	\$ 30,551.90
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ .00	\$ .00
<b>TOTAL</b>	<b>100475.98</b>	<b>35551.9</b>

La integración por cuenta se presenta a continuación.

**Efectivo**

Este rubro se compone de una caja chica para el pago de gastos menores, como pago de agua, estacionamiento, complemento del servicio de diseño, etc.

CONCEPTO	SALDO INICIAL	SALDO FINAL
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 35,551.90	100475.98

**Bancos /Tesorería**

En este apartado de informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de Diciembre de 2025.

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	IMPORTE
EFFECTIVO CAJA CHICA	Cuenta Corriente	\$ 5,000.00
HSBC 4054823414 (R)	Cuenta Corriente	\$ .01
HSBC 4060382223 (C)	Cuenta Corriente	\$ 127.97
HSBC 6907352909 TSOL	Cuenta Corriente	-\$ .01
HSBC 4061204855 (C)	Cuenta Corriente	-\$ .08
HSBC 4061204947 (IP)	Cuenta Corriente	-\$ 40.64

HSBC 6907388457 TDD	Cuenta Corriente	-\$ .01
HSBC 6907629785 TDD	Cuenta Corriente	\$ 34.41
BBVA 1504270007 (T)	Cuenta Corriente	\$ .00
BBVA 0118500207 (IP)	Cuenta Corriente	\$ 10,648.97
BBVA 0122302381 (C)	Cuenta Corriente	\$ .00
BBVA 0122300877 (C)	Cuenta Corriente	\$ 163.97
BBVA 0124272978 (C)	Cuenta Corriente	\$ .00
BBVA 0124413865 (C)	Cuenta Corriente	\$ 84,541.39
<b>SUMA</b>		<b>\$ 100,475.98</b>

**Inversiones Temporales**

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES	TIPO	MONTO	PLAZO

" Nada que manifestar"

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios:**

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS				
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS				
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES				
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 0.00</b>	

" Nada que manifestar"

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días	" Nada que manifestar"	
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días	" Nada que manifestar"	
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	" Nada que manifestar"	
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		

<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>
d) Mayor a 365 días	" Nada que manifestar"
DOCUMENTOS POR COBRAR	
DEUDORES DIVERSOS	
PRESTAMOS OTORGADOS	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días	" Nada que manifestar"	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días	" Nada que manifestar"	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	" Nada que manifestar"	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	

- Inventarios**

4. Se clasifican como inventarios los bienes disponibles para su transformación y/o elaboración de bienes. En esta nota, se informa del sistema de costeo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA				
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS				
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

" Nada que manifestar"

- Almacenes**

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
-------------------	---------------------	-------------------------	---

MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES			
ALIMENTOS Y UTENSILIOS			
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			

" Nada que manifestar"

- Inversiones Financieras**

6. De la cuenta de inversiones financieras, que considera los Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 0.00</b>

" Nada que manifestar"

7. Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2025 de las Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

" Nada que manifestar"

- **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN

Muebles de Oficina y Estantería	\$ 1,335.05	\$ 124,540.00	Línea Recta	10%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	\$ .00	\$ 7,985.06	Línea Recta	10%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la información	\$ 3,312.72	\$ 234,088.69	Línea Recta	33.3%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
vehículos y Equipo de Transporte	\$ 125,083.96	\$ 904,666.36	Línea Recta	20%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	\$ .00	\$ 21,026.32	Línea Recta	10%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 29,000.04	\$ 145,000.20	Línea Recta	20%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$ 3,951.60	\$ 14,159.90	Línea Recta	20%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
Amortización Acumulada de Licencias Informáticas e Intelectuales	\$ .00	\$ 718.19	Línea Recta	20%	Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011.	En buen estado.
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 162,683.37</b>	<b>\$ 1,452,184.72</b>				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS						
EDIFICIOS NO HABITACIONALES						
INFRAESTRUCTURA						
OTROS BIENES INMUEBLES						
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>				

" Nada que manifestar"

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	\$ 23,036.00				10%	Se amortiza por periodo de uso.
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS						
CONCESIONES Y FRANQUICIAS						
LICENCIAS						
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES						
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 23,036.00</b>		<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>		

- Estimaciones y Deterioros**

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	

ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS	
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE BIENES	
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	

" Nada que manifestar"

- Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN		
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

" Nada que manifestar"

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

**Pasivo<sup>1</sup>**

1. Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de las **cuentas por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	\$ 85,232.14	100%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 85,232.14</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
	<b>" Nada que manifestar"</b>	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
	<b>" Nada que manifestar"</b>	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>		<b>\$ 0.00</b>

d) Mayor a 365 días

" Nada que manifestar"

PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
<b>Sub-Total</b>	85,232.14	
<b>TOTAL</b>	85,232.14	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de los **documentos por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días	" Nada que manifestar"	
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días	" Nada que manifestar"	
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	" Nada que manifestar"	

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		<u>" Nada que manifestar"</u>
DOCUMENTOS COMERCIALES	<b>0</b>	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	<b>0</b>	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	<b>0</b>	
<b>Sub-Total</b>	<b>85,232.14</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>85,232.14</b>	

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.**

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de Diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA			
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>		

" Nada que manifestar"

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			

FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA			
<b>Sub-Total</b>		<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	

" Nada que manifestar"

**Pasivos Diferidos.**

3. Se informa de las cuentas de los **pasivos diferidos** y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

" Nada que manifestar"

**Provisiones**

4. Se informa de las cuentas de las **provisiones**, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
	0		
	0		
	0		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

" Nada que manifestar"

**Otros Pasivos**

5. Se informa de las cuentas de **otros pasivos**, por tipo circulante y no circulante los montos al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

(Pesos)

OTROS PASIVOS	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Circulante		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
No circulante		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

" Nada que manifestar"

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>(\$0.00)</b>	

Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-\$ 62,935.00</b>	<b>Ejercicio 2025</b>
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-\$ 239,697.00</b>	<b>Ejercicio 2024</b>
<b>REVALÚOS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables		

**IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	2025	2024
Efectivo	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
Bancos / Tesorería	\$9,5475.98	\$ 30,551.90
Bancos / Dependencias y Otros	\$ .00	\$ .00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$ .00	\$ .00
Fondos con afectación específica	\$ .00	\$ .00
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	\$ .00	\$ .00
Otros efectivos y equivalentes	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>\$ 100,475.98</b>	<b>\$ 35,551.90</b>

2. Se detallan las adquisiciones de las actividades de inversión efectivamente pagadas y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2025 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
Terrenos	\$ .00	\$ .00
Viviendas	\$ .00	\$ .00
Edificios no Habitacionales	\$ .00	\$ .00
Infraestructura	\$ .00	\$ .00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ .00	\$ .00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ .00	\$ .00
Otros Bienes Inmuebles	\$ .00	\$ .00

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Muebles</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ .00	\$ .00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ .00	\$ .00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ .00	\$ .00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ .00	\$ .00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ .00	\$ .00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ .00	\$ .00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ .00	\$ .00
Activos Biológicos	\$ .00	\$ .00
<b>Otras Inversiones</b>	<b>\$ .00</b>	<b>\$ .00</b>
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

3.A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>-62925</b>	<b>\$ 0.00</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
Depreciación	162,683	186,561
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar	34,834	70,616
Partidas extraordinarias		

CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO

Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>64,924</b>	<b>123,752</b>

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones:

**A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:**

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1/01/2025 al 31/12/2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 0.0</b>
<b>2. Más ingresos contables No Presupuestarios</b>	<b>\$ 4,572,981.17</b>
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por variación de inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$ 0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>\$ 4,572,981.17</b>

**B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>	
<b>Del 1/01/2025 al 31/12/2025</b>	
<b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>4,473,223</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2 Materiales y Suministros	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
2.9 Activos Biológicos	
2.10 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>162,683</b>

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

---

3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	
3.4 Otros Gastos	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>4,635,907</b>

**c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

Las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

**Cuentas de Orden Presupuestario:**

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0

"Nada que manifestar"

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Emisión de obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna				
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa				

"Nada que manifestar"

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Avales y garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados				
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar				

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**

Fianzas Otorgadas para Respaldar Obligaciones no Fiscales del Gobierno			
--	--	--	--

"Nada que manifestar"

**Juicios**

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**Juicios:**

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		

"Nada que manifestar"

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

"Nada que manifestar"

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, y vencimiento:

(Pesos)

**Bienes Concesionados o en Comodato:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión		0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato		0	

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

Otras Cuentas de Orden:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Control y Seguimiento			

"Nada que manifestar"

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

A. Cuentas de Ingresos:

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	\$ 4,617,731.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 75,055.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 10,153.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 4,552,828.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 4,552,828.00
<b>Total</b>	<b>\$ 4,617,731.00</b>

B. Cuentas de Egresos:

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 4,617,731.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 101,965.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 10,153.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 4,525,919.00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 4,473,223.20
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 4,473,223.20
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 4,473,223.20
<b>Total</b>	<b>\$ 4,617,731.00</b>

Dr. Alvaro Ugalde Zarazua  
Director General

L.C. Maria de la Luz Martinez Martinez  
Jefe del Area Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.