

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	37,000	72,000
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,000	72,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,502,731	4,416,312
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,502,731	4,416,312
Otros Ingresos y Beneficios	33,250	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	33,250	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>4,572,981</b>	<b>4,488,312</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	4,473,223	4,541,448
Servicios Personales	2,343,717	2,204,880
Materiales y Suministros	215,038	188,786
Servicios Generales	1,914,468	2,147,782
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	162,683	186,561
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	162,683	186,561
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>4,635,907</b>	<b>4,728,009</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>(62,925)</b>	<b>(239,697)</b>

Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa  
 Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.