

COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,310,024,235</b>	<b>1,235,685,019</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	3,745,032	11,769,167
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,256,069	1,262,954
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,304,023,133	1,222,652,898
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,239,923,883</b>	<b>1,168,315,781</b>
Servicios Personales	520,357,731	470,501,994
Materiales y Suministros	376,958,638	326,790,180
Servicios Generales	246,794,362	268,598,276
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	9,977,224	31,449,398
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	17,631,494	13,918,656
Pensiones y Jubilaciones	58,409,951	49,547,471
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	9,794,482	7,509,806
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>70,100,352</b>	<b>67,369,238</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>72,952,224</b>	<b>81,030,439</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	70,217,355	76,188,964
Otras Aplicaciones de Inversión	2,734,869	4,841,475
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-72,952,224</b>	<b>-81,030,439</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,851,872</b>	<b>-13,661,201</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>61,865,850</b>	<b>75,527,051</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>59,013,978</b>	<b>61,865,850</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

José Bertín Cornejo Martínez  
Director de Administración

C. P. Saúl Irán Zúñiga Bárcenas  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros