

**COMISIÓN ESTATAL DE INFRAESTRUCTURA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>837,927,539.90</b>	<b>1,443,462,025.92</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	28,953,032.53	37,297,936.20
Productos	5,784,006.46	4,848,582.84
Aprovechamientos	8,381,404.95	7,578,885.44
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	794,446,796.45	1,394,450,742.27
Otros Orígenes de Operación	362,299.51	-714,120.83
<b>Aplicación</b>	<b>516,571,301.89</b>	<b>426,873,247.04</b>
Servicios Personales	221,987,830.10	210,886,139.92
Materiales y Suministros	126,809,820.23	78,605,262.98
Servicios Generales	83,657,086.82	67,145,722.35
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,762,577.00	4,310,011.00
Pensionamientos y Jubilaciones	73,518,557.48	65,875,496.28
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	5,835,430.26	50,614.51
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>321,356,238.01</b>	<b>1,016,588,778.88</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>97,497,843.61</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	97,497,843.61
<b>Aplicación</b>	<b>334,998,808.55</b>	<b>1,085,240,021.80</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	300,622,432.06	1,082,365,393.37
Bienes Muebles	13,921,008.55	2,561,288.06
Otras Aplicaciones de Inversión	20,455,367.94	313,340.37
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-334,998,808.55</b>	<b>-987,742,178.19</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-13,642,570.54</b>	<b>28,846,600.69</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>57,494,444.43</b>	<b>28,647,844.99</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>43,851,873.89</b>	<b>57,494,445.68</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtra. Sonia Carrillo Rosillo  
 Coordinadora General

C.P. Marcela Romero Ortega  
 Directora Administrativa