

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2025
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	76,309,451	76,549,536
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	16,488	17,481
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,127,456	29,888,524
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	2,129,687
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,165,508	39,795,721
Otros Orígenes de Operación	0	4,718,124
Aplicación	67,648,625	65,495,337
Servicios Personales	45,161,826	43,355,627
Materiales y Suministros	4,782,414	3,848,858
Servicios Generales	13,228,426	8,023,137
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	9,112,605
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	599,043	489,505
Pensiones y Jubilaciones	682,446	665,605
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,194,471	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,660,826	11,054,200
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	9,676,581	13,981,002
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,928,393	11,224,818
Otras Aplicaciones de Inversión	748,187	2,756,184
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-9,676,581	-13,981,002
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,015,754	-2,926,802
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	44,222,373	47,149,176
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	43,206,619	44,222,373

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez
 Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro
 Subdirectora Administrativa