

# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

## CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"

**Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez**

**Directora General**

**Lic. Adair Mondragón Negrete**

**Director de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Presentes.**

De acuerdo con el oficio de designación No. SC/DP/DE/DD/8/2025 de fecha 12 de agosto de 2025, emitido por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en el que se nos designa como auditores externos por el ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, presento ante ustedes los siguientes informes definitivos, los cuales fueron revisados y validados por el Socio Responsable de suscribirlos:

1. Dictamen de Estados Financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:


- a) Opinión Independiente
- b) Estado de Actividades
- c) Estado de Situación Financiera:
- d) Estado de Variación en la Hacienda Pública;
- e) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- f) Estado de Flujos de Efectivo.
- g) Informes sobre Pasivos Contingentes;
- h) Notas a los estados financieros;
- i) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables;
- j) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables;
- k) Estado Analítico del Activo;
- l) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos;
- m) Anexos:

1. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio.
2. Relación de activos intangibles que componen el patrimonio.
3. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio.
4. Relación de cuentas bancarias productivas específicas.


### CORREO

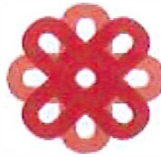
 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

### PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

### TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

5. Relación de esquemas bursátiles (cuando aplique)
  6. Coberturas financieras (cuando aplique)
  7. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el patrimonio del Ente Público
2. Dictamen de Información Presupuestaria de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, incluyendo:
- a) Opinión Independiente
  - b) Estado Analítico de Ingresos:
  - c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
    1. Por Objeto del Gasto (capítulo y concepto);
    2. Económica (por tipo de gasto);
    3. Administrativa (por unidad administrativa);
    4. Funcional (Finalidad y Función)
  - d) Endeudamiento neto;
  - e) Intereses de la deuda;
  - f) Flujo de Fondos
  - g) Información Programática con la siguiente desagregación:
    1. Gasto por categoría programática,
    2. Programas y proyectos de Inversión;
    3. Indicadores de resultados;
  - h) Indicadores de postura fiscal
3. Dictamen de Cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, incluyendo:
- a) Opinión independiente.
  - b) Estado de situación financiera detallado - LDF,
  - c) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos — LDF
  - d) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF,
  - e) Balance presupuestario — LDF,
  - f) Estado analítico de ingresos detallado — LDF,
  - g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación por objeto del gasto) - LDF,


## CORREO

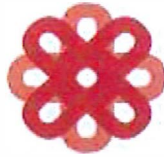
 prorefin.sc@gmail.com

## PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

## TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

- h) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación administrativa) - LDF,
- i) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación funcional) - LDF,
- j) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación de servicios personales por categoría) - LDF,
- k) Guía de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

4. Reporte de hallazgos y recomendaciones. "DE-012"

5. Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.

Sin otro particular por el momento quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

**PROREFIN, S. C.**

**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**

**SOCIO DIRECTOR**

19 de enero de 2026


## CORREO

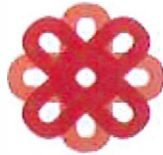
 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

## PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

## TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



**PROREFIN**

Promotora de Recursos Financieros


**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"  
2025**

**Dictamen de Estados Financieros al 31 de  
diciembre de 2025**


**CORREO**

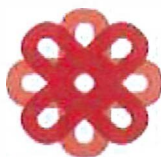
 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

**PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

**TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Al Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"

#### Opinión.

He auditado los Estados e Informes Financieros adjuntos, del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Informe Sobre Pasivos Contingentes, Notas a los Estados Financieros, Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, así como los Informes correspondientes a Relación de Bienes Muebles, Relación de Bienes Intangibles, Relación de Bienes Inmuebles, Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año que termina en dicha fecha.

En mi opinión, los Estados Financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación financiera del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio 2025, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás requerimientos legales y reglamentarios aplicables.

#### CORREO



prorefin.sc@gmail.com

#### PROREFIN, S.C.



2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000, Puebla, Pue.

#### TELÉFONO

222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

## Fundamento de la opinión

He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados Financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos, Colegio Profesional en Tehuacán Puebla, A. C. junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafos de énfasis:

### Base de preparación contable y utilización de este informe

Los Estados Financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, y para ser integrados en el reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el CONAC, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Mi opinión no se modifica por esta cuestión.

### Responsabilidades de la Entidad Fiscalizada en relación con los estados financieros, programáticos, contables y presupuestarios

La Entidad Fiscalizada es responsable de la preparación de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás requerimientos legales y reglamentarios aplicables, y del control interno que

#### CORREO



prorefin.sc@gmail.com

#### PROREFIN, S.C.



2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000, Puebla, Pue.

#### TELÉFONO



222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

— Promotora de Recursos Financieros —

considero necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros, programáticos, contables y presupuestarios**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.


### **CORREO**

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

### **PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000, Puebla, Pue.

### **TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

- Obtengo conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluí sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, se me requiere que llamé la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados Financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresé una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Me comuniqué con los responsables del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

## PROREFIN, S. C.

**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**  
**SOCIO DIRECTOR**

19 de enero de 2026


### CORREO

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

### PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

### TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>33,268,398</b>	<b>30,295,890</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	16,488	17,481
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,251,910	30,278,410
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>43,165,508</b>	<b>41,925,408</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	2,129,687
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,165,508	39,795,721
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>76,433,905</b>	<b>72,221,298</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>64,185,602</b>	<b>59,775,212</b>
Servicios Personales	45,909,839	44,033,516
Materiales y Suministros	4,782,414	3,848,858
Servicios Generales	13,493,350	11,892,838
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,281,489</b>	<b>10,267,715</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	9,112,605
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	599,043	489,505
Pensiones y Jubilaciones	682,446	665,605
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>7,570,593</b>	<b>6,233,473</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,570,593	6,233,473
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>73,037,684</b>	<b>76,276,400</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>3,396,221</b>	<b>-4,055,101</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucecía Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	43,206,619	44,222,373	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,879,054	6,502,959
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	124,454	390,650	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>43,331,073</b>	<b>44,613,024</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,879,054</b>	<b>6,502,959</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	46,125,287	37,196,893	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,055,887	4,307,700	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-26,053,462	-18,482,869	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,879,054</b>	<b>6,502,959</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>25,127,712</b>	<b>23,021,724</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>68,458,785</b>	<b>67,634,748</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	404,058	404,058
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	404,058	404,058
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>65,175,673</b>	<b>60,727,731</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,396,221	-4,055,101
			Resultados de Ejercicios Anteriores	60,955,196	65,010,298
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	824,256	-227,465
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>65,579,731</b>	<b>61,131,789</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>68,458,785</b>	<b>67,634,748</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y susnotas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Lucía Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>404,058</b>				<b>404,058</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	404,058				404,058
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>64,782,833</b>	<b>-4,055,101</b>		<b>60,727,731</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-4,055,101		-4,055,101
Resultados de Ejercicios Anteriores		65,010,298			65,010,298
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-227,465			-227,465
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>404,058</b>	<b>64,782,833</b>	<b>-4,055,101</b>	<b>0</b>	<b>61,131,789</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-4,055,101</b>	<b>8,503,043</b>		<b>4,447,942</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			3,396,221		3,396,221
Resultados de Ejercicios Anteriores		-4,055,101	4,055,101		0
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			1,051,721		1,051,721
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>404,058</b>	<b>60,727,731</b>	<b>4,447,942</b>	<b>0</b>	<b>65,579,731</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Cecilia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>8,852,544</b>	<b>9,676,581</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,281,951</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	1,015,754	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	266,196	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>7,570,593</b>	<b>9,676,581</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	8,928,393
Activos Intangibles	0	748,187
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	7,570,593	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>3,623,905</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>3,623,905</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	3,623,905
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>8,503,043</b>	<b>4,055,101</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>8,503,043</b>	<b>4,055,101</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	7,451,323	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,055,101
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,051,721	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana López Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>76,309,451</b>	<b>76,549,536</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	16,488	17,481
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,127,456	29,888,524
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	2,129,687
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,165,508	39,795,721
Otros Orígenes de Operación	0	4,718,124
<b>Aplicación</b>	<b>67,648,625</b>	<b>65,495,337</b>
Servicios Personales	45,161,826	43,355,627
Materiales y Suministros	4,782,414	3,848,858
Servicios Generales	13,228,426	8,023,137
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	9,112,605
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	599,043	489,505
Pensionamientos y Jubilaciones	682,446	665,605
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,194,471	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,660,826</b>	<b>11,054,200</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>9,676,581</b>	<b>13,981,002</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,928,393	11,224,818
Otras Aplicaciones de Inversión	748,187	2,756,184
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-9,676,581</b>	<b>-13,981,002</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,015,754</b>	<b>-2,926,802</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>44,222,373</b>	<b>47,149,176</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>43,206,619</b>	<b>44,222,373</b>

Bajo protesta de decir **verdad** declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son **responsabilidad** del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucía Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral I, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Concepto	Importe
<b>Valor presente de las obligaciones</b>	<b>Prestación Laboral Beneficio Definido</b>
Pensiones y jubilaciones en curso de pago	\$500,078
Generación Actual	\$22,897,514
Generaciones futuras	\$29,196,960.42
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>	
Generación Actual	\$22,897,514
Generaciones futuras	\$29,196,960.42
<b>TOTAL</b>	<b>\$104,689,027</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), enseguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa
- b) Notas de desglose y
- c) Notas de memoria

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, se crea como organismo público descentralizado mediante Ley publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 29 de noviembre de 2017.

La Ley que crea el Centro, ha sufrido dos reformas publicadas en el Periódico Oficial en fecha 29 de junio de 2018 y 30 de septiembre de 2021 con motivo de la reforma que adiciona y deroga diversas disposiciones de la Administración Pública del Estado de Querétaro.

- b) Principales cambios en su estructura.

Con motivo de la entrada en vigor de la Ley que crea el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro y en términos del Artículo Segundo Transitorios que a la letra señala: *"Los recursos humanos, materiales y financieros con que cuenta el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza, organismo público desconcentrado dependiente de la Secretaría de Gobierno, formarán parte del organismo público descentralizado denominado Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro. Para efectos de lo anterior, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro deberá obtener los registros fiscales y administrativos que procedan"*. Asimismo, a partir de su descentralización, se encuentra sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana.

Al 31 de diciembre de 2025 se cuenta con un total de 69 plazas asignadas y 17 vacantes. La plantilla autorizada en tabulador consta de 86 plazas.

La estructura organizacional se informa en el inciso f) de esta esta nota.

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

Las condiciones económicas y financieras más relevantes que afectan a nivel nacional y estatal son descritas en los siguientes párrafos:

**Condiciones económicas:**

Federal: El Banco de México (BANXICO) en su segundo informe trimestral, reconoce que de un crecimiento anual esperado de 2.4% la perspectiva cambia oscila entre un 1.1% y un 1.9% de expansión de la economía mexicana al finalizar el ejercicio fiscal y para 2025 podría llegar hasta un 2%. Los Criterios Generales de Política Económica 2025 (CGPE) estiman que el 2024 podría cerrar con un crecimiento que oscile entre 1.5% y 2.5%, mientras que para el 2025 se considera que el crecimiento real del Producto Interno Bruto (PIB) de México se encuentre en un rango entre un 2% y un 3%. Dicha estimación fue tomada en cuenta para la conformación del Decreto.

Estatal: En el Estado de Querétaro, para el segundo trimestre del año 2024, de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), se refleja una variación porcentual positiva de 3.3% del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) impulsado por el sector secundario principalmente, sin embargo, también las actividades terciarias y primarias presentaron un incremento respecto al mismo periodo del año anterior. Bajo la inercia anterior, también el INEGI, revela que la tasa de desocupación disminuyó de 3.27% a 2.75% durante el segundo trimestre del 2024, respecto al mismo periodo del año anterior. Por su parte, en 2024, el Índice de Competitividad Estatal medido por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), colocó al Estado de Querétaro en la 5ª posición.

**Condiciones financieras:**

Federal: Según lo determinado por los CGPE 2025, se tiene una expectativa para 2025 de 3.5%. A pesar de este escenario positivo, persisten riesgos que podrían afectar la estabilidad de precios. Entre estos riesgos se encuentran posibles fenómenos climáticos adversos, que podrían encarecer productos agrícolas y alimenticios, así como la prolongación de ciertos conflictos geopolíticos que influirían en el comportamiento económico general y podrían ejercer presión sobre un conjunto más amplio de bienes de consumo.

Estatal: Las agencias calificadoras S&P Global Ratings, Moody's Investor Service y Fitch Ratings ratifican que el Estado cuenta con fortalezas crediticias al estar respaldado por una economía regional dinámica, altos ingresos, fuertes prácticas de gobierno, bajo nivel de endeudamiento y una robusta posición de liquidez.

De acuerdo con las condiciones económicas y financieras que afectan a nivel nacional y estatal, y en congruencia con la Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025 publicado el 23 de diciembre de 2024 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", la priorización del gasto para el ejercicio fiscal 2025 seguirá dirigido hacia los 6 ejes rectores establecidos en el Programa Estatal de Desarrollo "PED", los cuales se describen a continuación: 1. Salud y vida digna, 2. Educación, Cultura y Deporte, 3. Economía dinámica y prosperidad familiar, 4. Medio ambiente e infraestructura sostenible, 5. Paz y respeto a la ley, y 6. Gobierno ciudadano, dentro del cual, esta entidad se encuentra en el eje rector 5, y se materializa con el Programa Estatal de Seguridad 2022-2027 (PES), por lo que, el importe asignado para este Centro para el cumplimiento de los objetivos institucionales, como organismo sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, es por un importe por concepto de Transferencias del Ramo 28 Participaciones Federales de \$40,989,593.00 (Cuarenta millones novecientos ochenta y nueve mil quinientos noventa y tres pesos 00/100) y por ingresos propios y \$19,380,000.00 (Diecinueve millones trescientos ochenta mil pesos 00/100 M.N.) servirá para llevar a cabo la operación del Centro durante el ejercicio presente fiscal.

Adicionalmente, se programó recibir del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de las Entidades y del Distrito Federal (FASP), transferencias estatales complementarias al ramo 33 para el ejercicio fiscal 2025, un total de \$2,175,922.00 (Dos millones ciento setenta y cinco mil novecientos veintidós 00/100 M.N.).

El Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025, del cual forma parte integrante el Centro, plantea las estrategias privilegiando la continuidad de acciones responsables y transparentes para hacer frente al contexto económico actual, mediante un manejo eficiente del Gasto Programable, con el objetivo de financiar las prioridades y ejerciendo los recursos con los principios de racionalidad y austeridad.

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social.

El Centro tiene por objeto aplicar procesos de evaluación de control de confianza para el ingreso, reclutamiento, permanencia, promoción e investigaciones especiales de los aspirantes y personal adscrito a las instituciones de seguridad, empresas de seguridad privada, empresas públicas, dependencias y entidades, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro y los demás ordenamientos aplicables.

b) Principal actividad.

El Centro tiene las atribuciones siguientes:

- I. Desarrollar e implementar los lineamientos de la evaluación que permitan fortalecer los parámetros de seguridad, confiabilidad, eficiencia y competencia en apego al Modelo Nacional de Evaluación y Control de Confianza y demás normatividad aplicable;
- II. Emitir el Certificado de los integrantes de las instituciones de seguridad;
- III. Aplicar las evaluaciones para la renovación de la Licencia Oficial Colectiva para portación de armas de fuego, de conformidad con los lineamientos que para tal efecto establezca la Secretaría de la Defensa Nacional o la autoridad competente;
- IV. Vigilar que en los procesos de evaluación se observen los principios de legalidad, eficiencia, profesionalismo, honradez, lealtad e imparcialidad;
- V. Establecer un sistema de control y registro y control que permita preservar la confidencialidad y resguardo de todos los expedientes y procesos de evaluación de control de confianza;
- VI. Establecer una base de datos que contenga los resultados de las evaluaciones;
- VII. Solicitar a las dependencias y entidades públicas, la información que resulte necesaria para el desempeño de sus funciones;
- VIII. Aprobar su proyecto de presupuesto anual y enviarlo a la Secretaría de Finanzas, para que se considere en el presupuesto de egresos del Estado
- IX. Diseñar, ejecutar y evaluar conforme a los ordenamientos aplicables, programas y acciones para verificar que el personal de las instituciones de seguridad, empresas de seguridad privada, dependencias o entidades, se encuentra libre del consumo de sustancias tóxicas que repercutan en una adecuada prestación del servicio, así como que cumpla con las condiciones idóneas de naturaleza médica, psicológica y socioeconómicas; y
- X. Las demás que establezcan las disposiciones jurídicas aplicables.

De acuerdo con la clasificación Administrativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización contable "CONAC" el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, se ubica en el Sector Público de las Entidades Federativas, dentro del apartado de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria y se encuentra en el rubro de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria, acorde con la estructura que se presenta en dicha clasificación.

c) Ejercicio fiscal.

El ejercicio abarca desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro es un organismo descentralizado de la administración pública del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con domicilio legal y fiscal en Roberto Barrios No. 34, colonia Casa Blanca en la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro. Las relaciones laborales entre el Centro y su personal se regirán por la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro y las demás disposiciones aplicables.

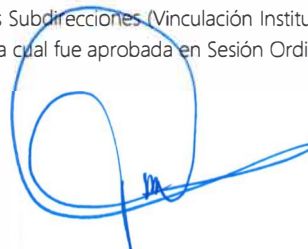
e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Por su naturaleza jurídica, al ser un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro tributa conforme el Título III de las Personas Morales con Fines No Lucrativos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta y tiene las obligaciones que marca el artículo 79, Fracción XXIV y antepenúltimo párrafo del artículo 86; por lo que tiene dentro de sus obligaciones las siguientes:

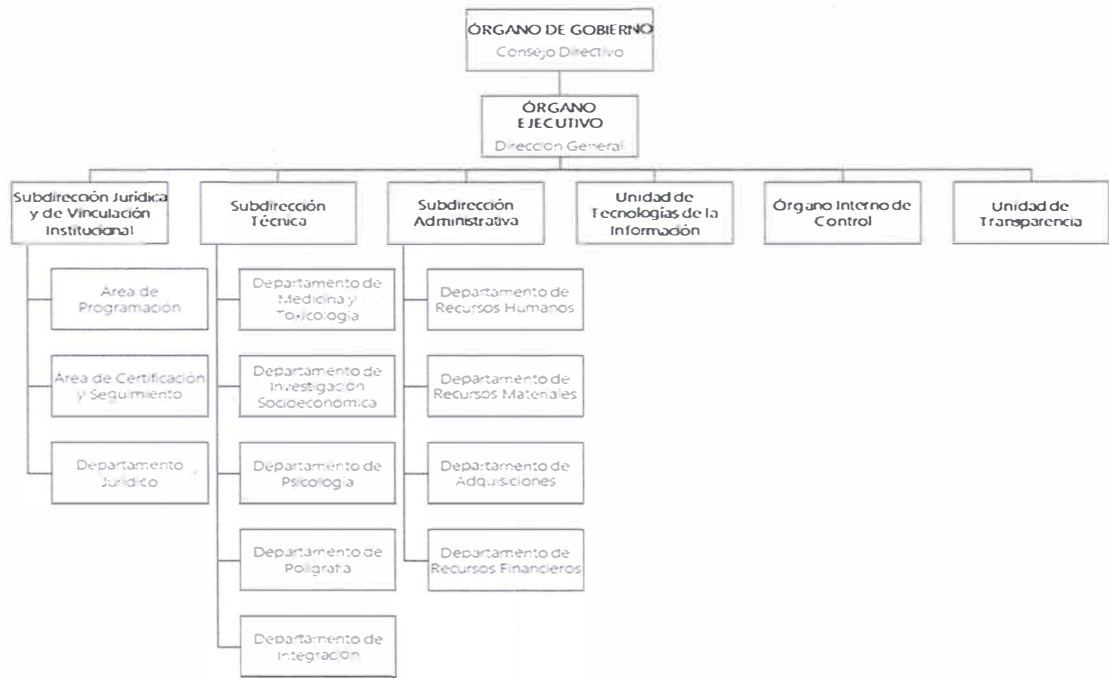
- Retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta cuando esté obligado a ello en los términos de la misma Ley.
- Emitir comprobantes fiscales de conformidad con lo previsto en la Ley del Impuesto Sobre la Renta y el Código Fiscal de la Federación.
- Exigir comprobantes fiscales cuando se hagan pagos a terceros y estén obligados a ello, en términos de la misma Ley y que la documentación reúna con todos los requisitos fiscales para su ejecución.
- Retener y enterar los pagos de Instituto Mexicano del Seguro Social por cuotas obreras y realizar el pago de cuotas patronales, de acuerdo a las disposiciones vigentes.
- Realizar el pago mensual del Impuesto Sobre Nómina, así como declaración anual, de conformidad con la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro.
- Por su naturaleza jurídica, tributa conforme al Título III artículo 79 fracción XXIV de la ley del Impuesto Sobre la Renta de las Personas Morales con Fines no Lucrativos, por lo que no Participa a los Trabajadores de Utilidades ni tiene remanentes distribuibles.
- En cuanto al Impuesto al Valor Agregado, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, al no realizar actividades gravadas conforme a dicha Ley, no es sujeto de este impuesto. El Impuesto al Valor Agregado pagado por los gastos forma parte del egreso correspondiente.

f) Estructura organizacional básica.

La estructura organizacional tiene como órgano máximo, el Consejo Directivo, un Director General, tres Subdirecciones (Vinculación Institucional, Técnica y Administrativa), el Titular del Órgano Interno de Control y los Titulares de la Unidad de Transparencia y la Unidad de Tecnologías de la Información, la cual fue aprobada en Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza, celebrada el 09 de septiembre de 2022 y se muestra en el diagrama siguiente:



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, no tiene fideicomisos de los cuales funja como fideicomitente o fideicomisario, ni contratos análogos de los cuales sea parte, por lo que no tiene NADA QUE MANIFESTAR.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

La presentación de los presentes estados financieros, se ha elaborado en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro.

La entidad prepara los Estados Financieros con base en la información emitida en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental "SAACG" la cual se apega a la normatividad emitida por el CONAC y todas las disposiciones legales aplicables, desarrollada por el Instituto para el Desarrollo de las Haciendas Públicas "INDETEC", que conoce y forma parte del Comité Consultivo del CONAC, organismo rector a nivel nacional en materia de Contabilidad Gubernamental.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros que integran la información financiera se emplean las reglas de registro emitidos por el CONAC, se emplearon las Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio (Elementos Generales) y Reglas Específicas de Registro y Valuación del Patrimonio, así como los instructivos de cuentas, guías contabilizadoras, y demás normatividad emitida por el CONAC, vigentes hasta el 31 de diciembre de 2024 y a partir del presente ejercicio se emplearon las Reglas de Registro y Valuación de Patrimonio.

Los activos se registran a valor histórico y son sujetos a depreciación con base en los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC, los cuales son coincidentes con los elementos que determinan la vida útil de los bienes propiedad del Centro.

El importe de capitalización de los bienes muebles e intangibles se apega a lo establecido en el Acuerdo por el que se emiten las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio. Se considera el importe vigente al momento de adquisición del bien (en el ejercicio 2025 valor igual o superior a 70 UMAs); en el entendido que, al momento de modificarse dicho monto; los bienes ya capitalizados en ejercicios anteriores o con otro importe vigente a la fecha de su registro, no se reclasifican, ni pierden la clasificación como Activos No Circulantes, en virtud de que, en su momento, fueron registrados con el importe vigente del ejercicio de su adquisición, el cual, en su caso, podría diferir al ejercicio en curso en por la actualización de la UMA.

Los pasivos se registran en el momento contable del Devengo derivado de la integración automática del ejercicio presupuestario con la información contable, cuando se refleja en la misma, el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros cuando se han recibido de conformidad bienes y servicios contratados, así como demás obligaciones derivadas de leyes, resoluciones o sentencias definitivas.

Para el reconocimiento y valuación de la Hacienda Pública, hasta 2024 se consideró también lo establecido en las Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio (Elementos Generales) y Reglas Específicas del Registro y Valuación del Patrimonio, y a partir de 2025 las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio, determinando el resultado del ejercicio como diferencia entre los ingresos y los gastos; hasta el momento no se ha realizado revaluación de los bienes que componen el patrimonio, ni se ha dado el supuesto establecido en la normatividad citada para realizar la re expresión de las cuentas que integran la Hacienda Pública. La Hacienda Pública corresponde a los activos netos, es decir, derechos e inversiones que tiene el ente público menos sus deudas.

- c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

Se aplican los once postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental publicados el 20 de agosto de 2009 en el Diario Oficial de la Federación:

- 1) SUSTANCIA ECONOMICA

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental.

- 2) ENTES PUBLICOS

Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.

3) EXISTENCIA PERMANENTE

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

4) REVELACION SUFICIENTE

Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

5) IMPORTANCIA RELATIVA

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

6) REGISTRO E INTEGRACION PRESUPUESTARIA

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

7) CONSOLIDACION DE LA INFORMACION FINANCIERA

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8) DEVENGO CONTABLE

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

9) VALUACION

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

10) DUALIDAD ECONOMICA

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

11) CONSISTENCIA

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

d) Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, no aplica normatividad supletoria.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;

- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

La Entidad no se encuentra en el supuesto, por lo que no tiene *INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR*.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

A la fecha, no se ha aplicado ningún método de actualización de activos, pasivos y/o Hacienda Pública/Patrimonio, por lo que, la Información Financiera, del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, no reconoce los efectos de la Inflación, derivado que el CONAC, no ha publicado los lineamientos al respecto.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros, el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

*No aplica, la entidad no ha realizado operaciones en el extranjero, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

*No aplica, la entidad no tiene inversiones en compañías subsidiarias, no consolidadas ni asociadas, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

*No aplica, la entidad no cuenta con inventarios ni costo de lo vendido, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

Los principales beneficios otorgados a los empleados son:

#### Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutos de una jubilación, son pagados al personal que se retira o se separa de la entidad y que cubre los requisitos de la Ley de los Trabajadores del Estado y se cargan a los resultados del periodo en que se realizan.

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago mínimo de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos y en caso de despido, no importando su antigüedad. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. En caso de tener más de 15 años de servicio se considerará para este pago 20 días.

Conforme al Convenio laboral firmado al amparo de la mencionada Ley de los Trabajadores citada en párrafo anterior, los trabajadores tienen derecho a jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio. En diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. No obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Se revela por este medio la existencia de un pasivo contingente valuado a través del estudio actuarial realizado por el Despacho JR Actuarios S.C., con corte al 31 de diciembre de 2023, el importe considerado para efectos de pensiones y jubilaciones; con el objeto de reconocer en estados financieros las obligaciones laborales que en un futuro se pudieran asumir como pago de pensiones y jubilaciones; de conformidad con lo establecido en el apartado IX Criterios Específicos numeral 9 Pasivos Contingentes del Acuerdo por el que se emiten las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio y las normas contables y de emisión de información publicadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a falta de la emisión por parte del CONAC de las normas para llevar a cabo el registro contable y presupuestal de los pasivos laborales.

Del estudio se concluye que el importe del valor presente de las Obligaciones presentes y futuras por Beneficios Definidos asciende a: \$104,689,027 (Ciento cuatro mil millones seiscientos ochenta y nueve mil veintisiete pesos 00/100 M.N.).

Al momento no se tiene una instrucción para fondear ese importe para hacer frente a un posible desembolso futuro; en virtud de que se deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto presupuestal y en la información financiera.



ASESORÍA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

Centro de Evaluación y Control de Contorno del Estado de Querétaro (CECCE) Tabla sobre Estadísticas Aseguradas - NFE					
	Pensiones y Jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	<b>PRESTACIÓN LABORAL</b>				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	<b>BENEFICIO DEFINIDO</b>				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	71				
Edad máxima	57.17				
Edad mínima	22.67				
Edad promedio	40.55				
Pensionados y Jubilados	1				
Edad máxima	63.68				
Edad mínima	63.68				
Edad promedio	63.68				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (Trabajadores activos)	10.29				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	24.93%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	57.94				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	22,155,828.50				
Pensionados y Jubilados	500,078.47				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	41,673.21				
Mínimo	41,673.21				
Promedio	41,673.21				

<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago		500,078.47			
Generación actual		22,897,514.00			
Generaciones futuras		29,196,960.42			
<b>Valor presente de las contribuciones asociados a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	167.45%				
Generaciones futuras	213.57%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual		22,897,514.00			
Generaciones futuras		29,196,960.42			
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual		22,897,514.00			
Generaciones futuras		29,196,960.42			
<b>Periodo de suficiencia</b>		15.43			
Año de descapitalización		2053			
Tasa de rendimiento		8.56%			
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial		2024			
Empresa que elaboró el estudio actuarial		JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.			



jractuarios@gmail.com



4421456623

f) Se revela el monto del Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica, la entidad no cuenta con provisiones, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica, la entidad no cuenta con reservas, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el periodo no se han realizado cambios en las políticas contables.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Las reclasificaciones tratan, de enmendar los errores detectados en este proceso. Se realizan reclasificaciones en el momento en que se detectan errores en la clasificación

j) Depuración y cancelación de saldos.

Se realiza depuración de cuentas y cancelación de saldos menores por redondeo de manera periódica, por lo que se muestran saldos depurados.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera. *El Centro no tiene activos en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- b) Pasivos en moneda extranjera. *El Centro no cuenta con Pasivos en moneda extranjera, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- c) Posición en moneda extranjera. *No Aplica, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- d) Tipo de cambio. *No Aplica, por no tener registros que impliquen tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*
- e) Equivalente en moneda nacional. *No Aplica por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

*La Entidad no cuenta con registros en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

*No Aplica por que la entidad no tiene operaciones que impliquen un tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.*

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

(Pesos)

Concepto	Valor Adquisición	% Depreciación	Depreciación/Amortización Acumulada	Valor Residual
Mobiliario y Equipo de Administración	\$25,489,580	10 y 33.33%	\$15,165,742	\$10,323,837.52
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$1,067,525	20%	\$1,067,521	\$4
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$4,072,483	10 y 20%	\$3,024,993	\$1,047,490
Vehículos y Equipo de Transporte	\$3,738,583	20%	\$2,336,143	\$1,402,440
Maquinaria y Otros Equipos y Herramientas	\$11,757,116	10%	\$2,109,409	\$9,647,707
Total Bienes Muebles	\$46,125,287		23,703,808	22,421,478
Software	\$301,945	20%	\$224,154.98	\$77,790
Licencias	\$4,753,943	20% y 33%	\$2,125,499	\$2,628,444
Total Activos Intangibles	\$5,055,887		\$2,349,653	\$2,706,234
Total Bienes Muebles e Intangibles	\$51,181,174		\$26,053,462	\$25,127,712

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por el deterioro.

Se informa que no ha habido cambios en el porcentaje aplicado. El valor de los activos ocasionado por el deterioro (depreciación y amortización), se presenta en el inciso anterior, los cuales son tomados con base en los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitido por el CONAC.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. *NADA QUE MANIFESTAR.*

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. *NADA QUE MANIFESTAR.*

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta. *NADA QUE MANIFESTAR.*
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. *NADA QUE MANIFESTAR.*

#### 9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro reporta que, al 31 de diciembre de 2025 ha recaudado de forma puntual los ingresos estatales provenientes de participaciones federales.

Respecto a los ingresos propios se recaudaron en los tiempos y fechas establecidas en los calendarios de ejecución y cobro, quedando 2 ingresos devengados en cuentas por cobrar.

Los ingresos FASP estatal 2025, según programación se recibieron desde el mes de abril y hasta octubre del presente ejercicio fiscal. Del total recaudado, se ha disminuido al cierre del ejercicio, el importe de recursos no ejecutados y pendientes de reintegrar, en virtud de haberse completado en su totalidad las actividades y metas previstas en la estructura programática del convenio y tener determinado el importe a reintegrar, el cual se ha registrado como pasivo en cuentas por pagar 2118, con el fin de no afectar la determinación del resultado del ejercicio.

CONCEPTO	2025			TOTAL
	PROPIO	ESTATAL	FEDERAL	
Productos	\$16,488	\$0	\$0	\$16,488
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios. (Recurso propio - Procesos de Evaluación)	\$33,239,372	\$0	\$0	\$33,239,372
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios. (Recurso propio - Penalización proveedores)	\$12,538	\$0	\$0	\$12,538
Transferencia FASP		\$2,175,915	\$0	\$2,175,915
Transferencia Estatal recibida (Participaciones 2024)		\$3,000,000	\$0	\$3,000,000
Transferencia Estatal recibida (Participaciones 2025)		\$37,989,593	\$0	\$37,989,593
Otros ingresos	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Total de ingresos</b>	<b>\$33,268,398</b>	<b>\$43,165,508</b>	<b>\$0</b>	<b>\$76,433,905</b>

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el corto plazo.

Tipo de Ingreso	Recaudado	Proyección al 31 de diciembre de 2025	Porcentaje Recaudado
Ingresos por prestación de Servicios (Recurso propio)	\$33,127,456	\$19,380,000	170.96%
Trasferencias y asignaciones DPB	\$40,989,593	\$40,989,593	100.00%
Transferencias Recurso FASP Estatal GS	\$2,175,915	\$2,175,915	100.00%
Recurso FASP Federal	\$0	\$0	0%

Los ingresos proyectados a corto plazo, son los ingresos estimados de conformidad con La Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 publicados en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 23 de diciembre de 2024, por un importe de transferencias del ramo 28 por \$40,989,593.00 (Cuarenta millones novecientos ochenta y nueve mil quinientos noventa y tres pesos 00/100) y de \$19,380,000.00 (Diecinueve millones trescientos ochenta mil pesos 00/100 M.N.) por concepto de ingresos propios. Los ingresos por prestación de bienes y servicios devengados ascienden a \$33,251,910, y existe un importe pendiente de recaudar y revelado en cuentas por cobrar en el rubro respectivo por un importe de \$124,454 lo cual da el importe de \$33,127,456 recaudado y revelado en esta nota.

Adicionalmente, se recibieron ingresos a partir del mes de abril de la presente anualidad, por concepto de transferencias estatales por un total de \$2,175,922.00 (Dos millones ciento setenta y cinco mil novecientos veintidós pesos 00/100 M.N.), recursos concurrentes estatales con recursos etiquetados del ramo 33 del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el Distrito Federal (Ciudad de México) 2025 "FASP". Sin embargo, se reintegrarán recursos de capital por un importe de \$7.00 los cuales han sido registrados como una disminución en el ingreso recibido y registrados al cierre del ejercicio como una cuenta por pagar 2118, lo cual da el importe de \$2,175.915, revelado en esta nota.

Se recibieron mayores ingresos propios que los estimados derivados de los procesos adicionales solicitados por instituciones de seguridad para sus aspirantes y promociones que fueron facturados al cierre del presente periodo, ya que la proyección se realiza en función de las evaluaciones mínimas y obligatorias que las entidades de seguridad están obligadas a realizar a sus integrantes.

Los ingresos a corto plazo para el ejercicio fiscal 2026, serán los que se publicaron el 23 de diciembre de 2025 en la Ley de Ingresos y Decreto de Presupuesto de Egresos ambos para el Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2026, en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro, "La Sombra de Arteaga", por un importe de \$41,809,385 como transferencias y \$21,496,600 como ingreso propio.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

NO APLICA el inciso a y b, ya que el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, no tiene contratada Deuda Pública, por lo que la entidad no tiene NADA QUE MANIFESTAR.

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

NADA QUE MANIFESTAR

El Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro no tiene clasificaciones otorgadas por parte calificadoras crediticias.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

Con base en la publicación del Reglamento Interior del Centro el 10 de noviembre de 2023 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", se ha elaborado el Manual de Procedimientos, que contiene las principales políticas de control interno de los procesos administrativos del Centro, el cual fue aprobado según acuerdo SO-CD/CECCQ/1.5/2025 tomado en la Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro celebrada el 11 de febrero de 2025. El Manual de Organización, fue aprobado según acuerdo SO-CD/CECCQ/4.6/2022 tomado en la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro celebrada el 22 de noviembre de 2022. En este sentido, el Manual de Contabilidad del Centro, fue aprobado según acuerdo SO-CD/CECCQ/3.2/2025 tomado en la Tercera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro celebrada el 26 de agosto de 2025.

Adicionalmente se llevan a cabo reuniones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) a través de las cuales, se revisa el cumplimiento de los Programas de Trabajo de Control Interno (PTCI), así como Administración de Riesgos (PTAR), mediante las cuales se establecen acciones de mejora y se administran los riesgos para contribuir en el cumplimiento de los objetivos metas e indicadores institucionales.

De manera general se enuncian las principales políticas de control interno aplicadas en el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro para la presentación de los presentes Estados Financieros:

- Se cuenta con un fondo revolvente de caja autorizado por la Dirección General y asignado a la Subdirección Administrativa a través de una tarjeta empresarial, para gastos menores a dos mil pesos que no requieren por su urgencia o importe, un proceso de adquisiciones; el cual es objeto de arqueos periódicos por parte del Órgano Interno de Control de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (cabeza de sector), y se respalda con un pagaré firmado por el responsable del fondo, el cual se resguarda en la Dirección General.
- Las transferencias de la Secretaría de Finanzas son invariablemente depositadas en cuentas bancarias y autorizadas por la Dirección General, así como todos los ingresos por cualquier concepto.
- Los ingresos propios se programan en dos periodos semestrales, los cuales se reciben aproximadamente a partir de junio y en noviembre y diciembre de cada año.
- Se realizan conciliaciones bancarias mensuales de los saldos contables contra los estados de cuenta bancarios.
- Los bienes muebles que se adquieran como propiedad del Centro se registran a valor de adquisición amparado por la documentación soporte y se resguardan por el personal a cargo de los mismos, se contabilizan en el egreso presupuestal y como parte del Activo No Circulante a efectos de formar parte del Patrimonio, de los cuales tienen resguardos actualizados.
- El bien inmueble y parte de los muebles que ocupa el Centro se tienen en virtud de los contratos de comodato y modificatorios C-PEEQ-PM-BI/175/2022, C-PEEQ-PM-BM/209/2022, C-PEEQ-PM-BMV/210/2022, CM-PEEQ-PM-BM/25/2022, CM-PEEQ-PM-BMV/10/2023, CM-PEEQ-PM-BM/09/2023, CM-PEEQ-PM-BM/48/2023, CM-PEEQ-PM-BMV/15/2024 y CM-PEEQ-PM-BM/06/2025 celebrados con la Dirección de Control Patrimonial de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado.
- Los registros en la cuenta de Deudores Diversos se realizan por anticipos a servidores públicos que requieren recursos económicos para cubrir asuntos oficiales como viáticos y gastos a comprobar por las funciones inherentes a su cargo, son autorizados por la Dirección General y se apegan a lo establecido en el Tabulador de Viáticos que contiene el Manual de Procedimientos mencionado a supra líneas.
- Los pasivos registrados en Servicios personales por pagar son con vencimiento menor a un mes y son por cuotas de seguridad social (IMSS y SAR), asimismo, las retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo corresponden a retenciones de impuestos federales y cuotas obreras de seguridad social.
  - Se registran en Acreedores Diversos, los compromisos de pago que derivan de operaciones no relacionadas con el objeto del Centro, pero que derivan en una obligación de pago.
  - Asimismo, con el propósito de reconocer en el presupuesto todas las obligaciones correspondientes al período, a la fecha del cierre del mismo se registran las operaciones devengadas pendientes de pago, manteniendo los recursos presupuestales necesarios para cubrirlos, como son el registro del Impuesto Sobre Nóminas y cuotas patronales de seguridad social devengadas, así como las retenciones de Impuesto Sobre la Renta, y en su caso, retenciones por conceptos diferentes al pago de nómina.
  - Los ingresos y gastos se presentan en forma acumulativa, reconociendo además las obligaciones por gastos devengados pendientes de pago y los compromisos con cargo al presupuesto de egresos que han cumplido con los requisitos para su correspondiente registro con base en los momentos contables y demás disposiciones aplicables.
  - En cuanto a las transferencias recibidas de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, son contabilizadas de acuerdo al calendario de ministraciones en el momento de recaudarse.
  - Las erogaciones se realizan a través de la emisión de una orden de pago, con autorización de la Subdirección Administrativa, y son realizadas en apego a la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, y previamente autorizadas por el Comité del Centro y posteriormente se registran conforme al Plan de Cuentas emitido por el CONAC y son clasificadas por objeto del gasto. Asimismo, los gastos de operación también son pagados a través de una orden de pago y autorizados por la Dirección General.
  - Las partidas presupuestales son clasificadas conforme al catálogo presupuestal y de acuerdo al objeto del gasto, son conciliadas con la contabilidad financiera, considerando las partidas que no representan flujo de efectivo.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Las medidas de desempeño financiero se establecen y miden en el Programa Operativo Anual (POA) del cual se realiza un reporte de avance de manera trimestral que se integra en la plataforma SIGO donde se plasma el avance mensual de cada uno de los indicadores y metas establecidos. Se adjunta un archivo del último avance presentado.

Los estados financieros son dictaminados anualmente a través de un Despacho de Auditoría Externa, designado por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. Adicionalmente, el Centro coadyuva en la revisión de distintos entes fiscalizadores con lo cual se asegura que la información financiera se apegue al marco normativo correspondiente.

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Debido a las características de la operación de la Entidad en tamaño y plantilla de personal, no se presenta segmentación de la información.

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

No se tienen eventos posteriores al cierre que revelar.

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

*Declaramos que el CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, al ser un organismo descentralizado de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Querétaro, sectorizada a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con entidades que se consideren partes relacionadas que pudiesen ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.*

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

La información contable es responsabilidad de la entidad que los emite, por lo que, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro protestó en la presentación de los mismos, de la siguiente manera:

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Ingresos de Gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre de 2025, así como de cualquier característica significativa:

(Pesos)

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	%15 O MÁS	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
IMPUESTOS	0		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0		
DERECHOS	0		
PRODUCTOS	16,488		
Rendimientos Bancarios	16,488	100.00%	Intereses bancarios generados
APROVECHAMIENTOS	0		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$33,251,910	100%	
Ingresos por prestación de servicios de organismos descentralizados (Ingresos Propios)	\$33,239,372	99.96%	Art. 18 Ley de Ingresos 2025 (100/60 UMAs c/ proceso de evaluación)
Ingresos Bases de Licitación (Ingresos Propios)	0	0.00%	Art 171 Ley de Hacienda del Estado de Querétaro
Ingresos por penalización de proveedores (Ingresos Propios)	\$12,538	0.04%	Artículo 80 y 82 fracción I, de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro
<b>TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>53,268,398</b>		

Los rendimientos financieros, se generan por la tasa de interés otorgada por el banco por el saldo de los recursos de Tesorería en cuentas bancarias.

En los ingresos de gestión son registrados en el rubro de Ingresos por prestación de servicios de organismos descentralizados, los ingresos propios, derivado de que son recaudados por la actividad sustantiva del Centro, que son ingresos por el cobro por la aplicación de procesos de evaluación de control de confianza para el ingreso, reclutamiento, permanencia y promoción de los aspirantes y

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

personal adscrito a las instituciones de seguridad, empresas de seguridad privada, empresas públicas, dependencias y entidades, e investigaciones especiales, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro y los demás ordenamientos aplicables, los cuales son cobrados a las entidades mencionadas anteriormente, de manera general, a un costo de 100 y 60 Unidades de Medida y Actualización (UMA) vigente por cada uno de los procesos aplicados en evaluación integral y diferenciada, respectivamente, y se recibirán de acuerdo con las fechas establecidas.

Los ingresos por penalización de proveedores son derivados de la aplicación de lo dispuesto en el artículo 80 y 82 fracción I, de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, por incumplimientos de los proveedores en plazo de entrega estipulados en órdenes de compra y/o contratos.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

TIPO DE INGRESOS	CRI	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS	15% o MÁS	MONTO
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			100.00%	\$43,165,508
Participaciones 2024	91	Transferencias del Sector Central (Art 20 Decreto de Presupuesto Egresos 2025)	6.95%	\$3,000,000
Participaciones 2025	91	Transferencias del Sector Central (Art 20 Decreto de Presupuesto Egresos 2025)	88.01%	\$37,989,593
FASP Estatal 2025	91	Transferencias Gasto Social (Convenio FASP 2025)	5.04%	\$2,175,915

Características significativas: Las transferencias del ramo 28 Participaciones Federales, fueron recibidas con base en el artículo 20 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio 2025, publicada el 23 de diciembre de 2024 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", las cuales son ministradas a través de la Dirección de Presupuesto "B" de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Características significativas: Las transferencias del Fondo de Aportaciones para la Seguridad de los Estados y el Distrito Federal (FASP) son recursos estatales concurrentes con las Aportaciones Federales a la entidad federativa del FASP y son recibidas a partir del mes de abril y hasta octubre de la presente anualidad por parte de la Dirección de Gasto Social de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de conformidad al Convenio de Coordinación que, en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública, celebran para 2025 el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Querétaro, del cual, este Centro Evaluador forma parte. Se reintegrarán recursos de capital por un importe de \$7.00 los cuales han sido registrados como una disminución en el ingreso recibido y registrados al cierre del ejercicio como una cuenta por pagar 2118.

Otros Ingresos y Beneficios

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre de 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas:

(Pesos)

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	TIPO Y % 15 O MÁS	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
INGRESOS FINANCIEROS		0		
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS		0		
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA, DETERIORO U OBSOLESCENCIA		0		
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES		0		
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		0		
Otros ingresos		0		
<b>TOTAL</b>		<b>\$0</b>		

Gastos y Otras Pérdidas

- Se explican aquellas cuentas de grupos de Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden al 31 de diciembre de 2025:

CUENTA	GRUPO/RUBRO/CUENTA	IMPORTE POR RUBRO	MONTO INDIVIDUAL DE LA CUENTA	15% O MÁS DEL TOTAL DEL RUBRO	EXPLICACIÓN
5100	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$64,185,602			
5110	SERVICIOS PERSONALES	\$45,909,839			
5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE				
5111-1131	Sueldos base al personal permanente		\$23,344,790	50.85%	a)
5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES				
5113-1311	Prima Quinquenal por años de servicios efectivos prestados		\$748,142	1.63%	
5113-1321	Prima Vacacional		\$1,545,307	3.37%	
5113-1322	Gratificación Fin de Año		\$4,733,718	10.31%	
5113-1323	Prima de Antigüedad		\$190,974	0.42%	
5113-1324	Proporcional de vacaciones		\$1,897	0.00%	
5114	SEGURIDAD SOCIAL				
5114-1411	Aportaciones al IMSS		\$3,166,691	6.90%	
5114-1431	Aportaciones al S.A.R.		\$3,006,507	6.55%	
5114-1441	Cuotas al Seguro de Vida Personal Civil		\$182,376	0.40%	
5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS				
5115-1521	Liquidaciones por Indemnizaciones y por Sueldos y Salarios Caídos		\$89,222	0.19%	
5115-1542	Ayuda Adquisición de Lentes		\$78,897	0.17%	
5115-1544	Subsidio impuesto predial		\$45,291	0.10%	

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

5115-1545	Despensa		\$712,647	1.55%	
5115-1546	Subsidio ISPT		\$4,065,449	8.86%	
5115-1547	Subsidio ISR A		\$1,995,242	4.35%	
5115-1548	Despensa Especial		\$661,542	1.44%	
5116	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS				
5116-1711	Estímulos por puntualidad		\$1,292,861	2.82%	
5116-1712	Estímulos por años de servicio		\$48,288	0.11%	
5120	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$4,782,414			
5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES				
5121-2111	Materiales, útiles y equipos menores de oficina		\$192,690	4.03%	
5121-2141	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones		\$1,051,346	21.98%	b)
5121-2151	Material impreso e información digital		\$102,574	2.14%	
5121-2161	Material de limpieza		\$140,383	2.94%	
5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS				
5122-2211	Productos alimenticios para personal en las instalaciones de las dependencias y entidades		\$108,179	2.26%	
5122-2212	Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias		\$143,840	3.01%	
5122-2231	Utensilios para el servicio de alimentación		\$557	0.01%	
5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN				
5124-2461	Material eléctrico y electrónico		\$97,456	2.04%	
5124-2491	Otros materiales y artículos de construcción y reparación		\$357,467	7.47%	
5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO				
5125-2511	Productos químicos básicos		\$772	0.02%	
5125-2541	Material de curación y sutura		\$661	0.01%	
5125-2552	Materiales Accesorios y Suministros de Laboratorio Medico		\$96,126	2.01%	
5125-2591	Sustancias químicas para laboratorio médico		\$752,822	15.74%	c)
5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS				
5126-2611	Combustibles, lubricantes y aditivos		\$93,394	1.95%	
5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS				
5127-2711	Vestuario y uniformes		\$1,513,053	31.64%	d)
5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES				
5129-2911	Herramientas menores		\$1,395	0.03%	
5129-2921	Refacciones y accesorios menores de edificios		\$2,467	0.05%	
5129-2941	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información		\$108,466	2.27%	
5129-2961	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte		\$18,765	0.39%	
5130	SERVICIOS GENERALES	\$13,493,850			
5131	SERVICIOS BÁSICOS				

5131-3111	Energía eléctrica	\$627,492	4.65%	
5131-3131	Agua	\$44,193	0.33%	
5131-3141	Telefonía tradicional	\$372,005	2.76%	
5131-3151	Telefonía celular	\$3,729	0.03%	
5131-3171	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$29,878	0.22%	
5131-3181	Servicios postales y telegráficos	\$4,965	0.04%	
5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO			
5132-3231	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$53,218	0.39%	
5132-3271	Arrendamiento de activos intangibles	\$179,030	1.33%	
5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS			
5133-3311	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$119,900	0.89%	
5133-3341	Servicios de capacitación	\$1,199,024	8.89%	
5133-3361	Servicios de fotocopiado, digitalización e impresión	\$60,000	0.44%	
5133-3391	Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	\$1,662,941	12.32%	
5133-3392	Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales FASP Estatal 2025	\$2,175,915	16.13%	e)
5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES			
5134-3411	Servicios financieros y bancarios	\$0	0.00%	
5134-3441	Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas	\$106,340	0.79%	
5134-3451	Seguro de bienes patrimoniales	\$126,459	0.94%	
5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN			
5135-3511	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$1,303,278	9.66%	
5135-3531	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$2,207,841	16.36%	f)
5135-3541	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$65,790	0.49%	
5135-3551	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$5,554	0.04%	
5135-3571	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	\$772,731	5.73%	
5135-3581	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$10,060	0.07%	
5135-3591	Servicios de jardinería y fumigación	\$20,068	0.15%	
5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS			
5137-3722	Pasajes terrestres Nacionales	\$16,531	0.12%	
5137-3752	Viáticos Nacionales	\$205,238	1.52%	
5138	SERVICIOS OFICIALES			
5138-3821	Gastos de orden social y cultural	\$923,961	6.85%	
5139	OTROS SERVICIOS GENERALES			
5139-3921	Impuestos y derechos	\$19,537	0.14%	
5139-3961	Otros gastos por responsabilidades	\$9,320	0.07%	

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

5139-3981	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral		\$1,168,351	8.66%	
5200	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,281,489			
5240	AYUDAS SOCIALES	\$599,043			
5242	BECAS				
5242-4421	Becas hijos de trabajadores		\$599,043	100.00%	g)
5250	PENSIONES Y JUBILACIONES	\$682,446			
5251	PENSIONES				
5251-4511	Pensiones		\$682,446	100.00%	h)
5500	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$7,570,593			
5510	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$7,570,593			
5515	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES				
5515-1	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN				
5515-1-01	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		\$4,330,822	57.21%	i)
5515-2	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO				
			\$326,258	4.31%	
5515-2-01	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO				
5515-3	DEPRECIACIÓN DE EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO				
			\$780,433	10.31%	
5515-3-01	DEPRECIACIÓN DE EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO				
5515-4	DEPRECIACIÓN DE EQUIPO DE TRANSPORTE				
5515-4-01	DEPRECIACION EQUIPO DE TRANSPORTE		\$692,504	9.15%	
5515-6	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS				
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS.		\$491,314	6.49%	
5515-6-01	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS.				
5517	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES				
5517-1	AMORTIZACIÓN DE SOFTWARE				
5517-1-01	AMORTIZACIÓN DE SOFTWARE		\$60,389	0.80%	
5517-4	AMORTIZACIÓN DE LICENCIAS				
5517-4-01	AMORTIZACIÓN DE LICENCIAS		\$888,874	11.74%	

Como organismo público descentralizado, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro contribuye a cumplir los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, en su Eje Rector 5 Respeto a la Ley, Objetivo 1 Reto 54, por lo que los gastos que representan en lo individual más del 15% contribuyen a lograrlo.

- a) Al brindar un servicio que apoya en cumplir con el derecho a la seguridad a la población a través de personal certificado por medio de la aplicación de procesos de evaluación de control de confianza para el ingreso, reclutamiento, permanencia y promoción de los aspirantes y personal adscrito a las instituciones de seguridad, empresas de seguridad privada, empresas

públicas, dependencias y entidades, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro; el gasto en servicios personales (sueldos base) correspondiente a la plantilla autorizada de 84 personas de las cuales, se encuentran 71 plazas asignadas, con las mismas prestaciones del Poder Ejecutivo, constituye una de sus principales aplicaciones de recursos.

- b) En la cuenta de Materiales, Útiles y Equipos menores de Tecnologías de la Información, se ha registrado el suministro de consumibles y equipos menores como tóner, discos ópticos, memorias USB, entre otros para dotar de los insumos necesarios a las distintas unidades administrativas del Centro para realizar las funciones sustantivas que requieren un alto grado de confidencialidad en la información, así como funciones administrativas asignadas.
- c) El importe registrado en la cuenta de Sustancias químicas para laboratorio médico, representa el importe erogado por el gasto para la compra de sustancias y reactivos utilizados por el Departamento de Medicina y Toxicología para la aplicación de pruebas toxicológicas y de laboratorio que forman parte del protocolo en la etapa de evaluación médica y toxicológica.
- d) En el rubro de vestuario y uniformes se registra el importe erogado para dotar a todo el personal del Centro de uniformes institucionales, para efectos de imagen, presencia institucional, identificación ante los evaluados en el desarrollo de sus funciones y sentido de pertenencia en el personal.
- e) En los Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales se refleja el gasto realizado por concepto de contratos de honorarios profesionales especializados que apoyan la operación del Centro al personal de plantilla, por no contar con plazas disponibles para esos puestos y se encuentran contratados bajo la modalidad de honorarios por servicios profesionales, con recursos del FASP Estatal 2025.
- f) En la cuenta de Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información, se registra el gasto realizado por la contratación de pólizas de mantenimiento al equipo de cómputo, telecomunicaciones y videograbación para el adecuado desarrollo de las funciones del Centro, ya que, en la plantilla de personal, solo se cuenta con una persona en el Departamento de Tecnologías de la información, por lo cual se tiene la necesidad de contratar este servicio de manera externa a través de proveedores que proporcionan el servicio integral de mantenimiento del equipo referido.
- g) En la cuenta Becas hijos de Trabajadores se registran los importes pagados por concepto de becas que se otorgan a trabajadores e hijos de trabajadores, de conformidad con el artículo 5 fracción IV del Reglamento Estatal de Becas, al ser una prestación contractual concedida a todos los trabajadores e hijos de trabajadores al servicio de los Poderes del Estado, que estén cursando estudios con validez oficial, y que cumplen con los requisitos establecidos en las convocatorias publicadas para tales efectos.
- h) El importe registrado en la cuenta de pensiones corresponde a la nómina de jubilados y pensionados, donde actualmente se encuentra únicamente una persona, la cual ostentaba el cargo de subdirector administrativo.
- i) La cuenta de Depreciación de mobiliario y equipo de administración, representa contablemente el importe por el deterioro y/o pérdida de valor de los bienes considerados como Activo No Circulante propiedad del Centro (equipo de cómputo y de oficina) de igual manera la cuenta de Depreciación de equipo e instrumental médico y de laboratorios y que se utilizan para cumplir el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo encomendado al Centro, para lo cual se consideran los porcentajes de depreciación anual y años de vida útil contenidos en los Parámetros de Estimación de Vida Útil publicados por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2025:

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FASP 2025	Recursos Federales	\$0

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

FASP 2025	Recursos Estatales		\$2,646
TOTAL			\$2,646

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
TOTAL		\$ 0.00	

Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		NADA QUE MANIFESTAR		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		(A la fecha no existe información generada que revelar)		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS				
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS				
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES				
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
TOTAL		\$ 0.00		

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	\$124,454	Procesos pendientes de pago
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$0	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	\$0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
Sub-Total	\$124,454	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
Sub-Total	\$0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
Sub-Total	\$ 0	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0	
DEUDORES DIVERSOS	0	
PRESTAMOS OTORGADOS	0	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	
Sub-Total	\$ 0	
TOTAL	\$124,454	

El importe registrado en el rubro anterior de Cuenta por Cobrar corresponde a procesos aplicados, los cuales han sido devengados, y quedaron pendientes de pago al cierre del periodo, con el siguiente desglose:

Fecha	Factura	Entidad/Municipio	Importe
04/12/2025	A-247	Municipio de Landa de Matamoros	11,314
04/12/2025	A-248	Municipio de Huimilpan	113,140
		Total	\$124,454

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90,180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	\$0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NADA QUE MANIFESTAR
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
Sub-Total	\$0.00	
<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NADA QUE MANIFESTAR
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
Sub-Total	\$ 0.00	
<b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NADA QUE MANIFESTAR
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NADA QUE MANIFESTAR
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NADA QUE MANIFESTAR
Sub-Total	\$0.00	
TOTAL	\$0.00	

Inventarios

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
NADA QUE MANIFESTAR				
(A la fecha no existe información generada que revelar)				

Almacenes

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO/IMPORTE	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
NADA QUE MANIFESTAR			
(A la fecha no existe información generada que revelar)			

Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa, los recursos asignados por tipo, monto y características significativas al 31 de diciembre de 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
NADA QUE MANIFESTAR (A la fecha no existe información generada que revelar)			
TOTAL		\$ 0.00	

7. Se informan los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
Nada que manifestar	0
TOTAL	\$ 0.00

INVERSIONES A LARGO PLAZO	SALDO
Nada que manifestar	0
TOTAL	\$ 0.00

TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	SALDO
Nada que manifestar	0
TOTAL	\$ 0.00

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la cuenta, de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,489,580	4,330,822	15,165,742	Línea Recta	10%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	Equipo de cómputo: El hardware se encuentra en buenas condiciones, el equipo opera a un 80% de su capacidad.
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,067,525	326,258	1,067,521	Línea Recta	20% y 33.33%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	Buenas condiciones 100% aptos para su uso.

EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	4,072,483	780,433	3,024,993	Línea Recta	20%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC	Equipo de laboratorio: Los bienes se encuentran en buenas condiciones físicas y operan de forman correcta. Instrumental médico: Los bienes se encuentran en buenas condiciones físicas y operan de forman correcta.
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,738,583	692,504	2,336,143	Línea Recta	20%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	Vehículos en buenas condiciones físicas y mecánicas. 100% aptos para su uso.
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	11,757,116	491,314	2,109,409	Línea Recta	10%	Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.	Buenas condiciones 100% aptos para su uso
<b>TOTAL</b>	<b>46,125,287</b>	<b>6,621,331</b>	<b>23,703,808</b>				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUNTREN
VIVIENDAS				NADA QUE MANIFESTAR			
EDIFICIOS NO HABITACIONALES				(A la fecha no existe información generada que revelar)			
INFRAESTRUCTURA							
OTROS BIENES INMUEBLES							
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO DE LA CUENTA	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
Software	\$301,945	DEUDORA	\$60,389	\$224,155	20%	Línea recta
Licencias	\$4,753,943	DEUDORA	\$888,874	\$2,125,499	20% y 33.33%	Línea recta
TOTAL	\$5,055,887		\$949,263	\$2,349,653		

Estimaciones y Deterioros

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

Al momento no se tiene contemplado este tipo de estimaciones, ya que no se cuenta con cuentas incobrables, inventarios, activos biológicos o de cualquier otra naturaleza que pudiera ser aplicable.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	(A la fecha no existe información generada que revelar)
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo Diferido		
Otros activos diferidos	0	
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	
Sub-Total	\$ 0	
Activo no circulante	0	
BIENES EN CONCESIÓN	0	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	
BIENES EN COMODATO	0	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Pasivo<sup>1</sup>

Cuentas y Documentos por pagar

1. Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad de pago de dichos pasivos.

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	748,013	748,013
PROVEEDORES POR PAGAR	264,924	264,924
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	1,866,077	1,866,077
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	40	40
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	0
Sub-Total	\$2,879,054	\$2,879,054
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	0
PROVEEDORES POR PAGAR	0	0
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	0
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	0
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	0
Sub-Total	\$0.00	\$0.00
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	0
PROVEEDORES POR PAGAR	0	0
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	0
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		0
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	0
Sub-Total	\$ 0.00	\$0.00

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	0
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	0
Sub-Total	\$ 0.00	\$ 0.00
TOTAL	\$2,879,054	\$2,879,054

De los importes descritos, se cuenta con los respectivos registros en gastos y aplicación contable al presupuesto, así como los recursos en la Tesorería de la Entidad, por lo que son 100% factibles de pago, asimismo, se informa que el importe registrado en servicios personales, corresponde al pago de cuotas patronales al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), las retenciones y contribuciones por pagar corresponden a retenciones por sueldos y salarios y por prestación de servicios profesionales y cuotas obreras para el IMSS.

Se desglosa el importe registrado en proveedores, así como el de otras cuentas por pagar:

Fecha	Cuenta	Factura	Proveedor	Concepto	Importe	Fuente de Financiamiento
31/12/2025	2111-4-1411	SUA 653984	IMSS	APORTACIONES AL IMSS	\$260,020	Recursos propios 1401
31/12/2025	2111-4-1431	SUA 653984	IMSS	APORTACIONES AL SAR	\$487,993	Recursos propios 1401
				SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$748,013	
31/12/2025	2112-3981	Dic 2025	Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	ISN correspondiente a diciembre 2025	\$204,974	Recursos Propios 1401
31/12/2025	2112-1-000567	ADSD8C	Prorefin, S.C.	Finiquito Auditoría Externa 2025	\$59,950	Recursos Propios 1401
				PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$264,924	
31/11/2025	2117-1-01	Dic 2025	SAT	ISR RETENCIONES POR SUELDOS Y SALARIOS	\$1,753,978	Participaciones Federales 1601 /Recursos propios 1401
31/11/2025	2117-1-02	Dic 2025	SAT	ISR RETENCIONES POR SERVICIOS PROFESIONALES	\$8,806	FASP Estatal 1607 /Recursos Propios 1401
31/11/2025	2117-1-05	Q21-Q24	IMSS	IMSS RETENIDO A TRABAJADOR	\$103,293	Participaciones Federales 1601/Recursos propios 1401
				RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,866,077	

31/12/2025	2118-1-01	Dic 2025	Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Reintegros FASP Estatal Capital	\$7	FASP Estatal 2025
31/12/2025	2118-1-02	Abril-Diciembre	Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Reintegros FASP Estatal Rendimientos	\$33	FASP Estatal 2025
				DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$40	
				TOTAL PASIVO	\$2,879,054	

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

		(Pesos)	
DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO	
a) Menor o igual a 90 días			
DOCUMENTOS POR PAGAR			
Sub-Total	\$ 0.00		
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días			
DOCUMENTOS POR PAGAR			
Sub-Total	\$ 0.00		
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días			
DOCUMENTOS POR PAGAR			
Sub-Total	\$ 0.00		
d) Mayor a 365 días			
DOCUMENTOS POR PAGAR	0		
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$ 0.00		

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)			
A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
		NADA QUE MANIFESTAR	
		(A la fecha no existe información generada que revelar)	
Sub-Total	\$ 0.00		

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
		NADA QUE MANIFESTAR	
		(A la fecha no existe información generada que revelar)	
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$ 0.00		

Pasivos Diferidos

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0	NADA QUE MANIFESTAR	NADA QUE MANIFESTAR
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
TOTAL	\$ 0.00		

Provisiones

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
Provisiones	0	NADA QUE MANIFESTAR	NADA QUE MANIFESTAR

Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas que les impacten financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
Otros pasivos	0 \$0	NADA QUE MANIFESTAR	NADA QUE MANIFESTAR

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$ -	
Bienes Muebles	\$ -	
Bienes Intangibles	\$ -	
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$ -	
Bienes Muebles	\$ -	
Bienes Intangibles	\$ -	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$ -	
Bienes Muebles	\$ -	
Bienes Intangibles	\$ -	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	3,396,221	Derivada de la diferencia entre los ingresos recaudados por concepto de transferencias e ingresos propios y los gastos realizados.
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$4,055,104	Traspaso del resultado del ejercicio anterior
Traspaso del resultado del ejercicio 2024	<del>4,055,104</del>	Traspaso del resultado del ejercicio anterior
<b>REVALÚOS</b>	\$0	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Otros Revakíos	0	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$0</b>	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$0</b>	
Cambios en Políticas Contables	0	
Cambios por Errores Contables	\$1,051,721	Reintegro transferencia CEIQ.
Depuración y cancelación de saldos	0	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 31 de diciembre de 2025</b>	<b>\$ 65,579,731</b>	

Integración de los importes que afectaron el rubro de Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

Cuenta	Movimiento Deudor	Movimiento Acreedor	Saldo Final
3252-1-01 Rectificación contable	\$0	\$1,051,721	\$1,051,721
<b>SUMAS</b>	<b>\$0</b>	<b>\$1,051,721</b>	<b>\$1,051,721</b>

Derivado del Convenio Marco de Colaboración celebrado por el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro (el Centro) y la Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro (la Comisión); en el ejercicio 2024, el Centro realizó transferencia con recursos propios remanentes del ejercicio 2022 a la Comisión por un importe de \$9,112,605.17 según factura con folio fiscal 88F32525-5595-4AE6-95FC-681EDB8D8FE7, de fecha 30 de julio de 2024, dichos recursos fueron utilizados por la Comisión, como fuente de financiamiento para el Contrato de obra para la construcción de almacén, acceso y adecuaciones al interior de las instalaciones propiedad del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, que ocupa en Centro en virtud del contrato de comodato suscrito con el mismo y descrito en el apartado 3 de las notas de memoria.

Con fecha 30 de julio, mediante oficio CEI/DA/00689/2025, la Comisión notifica al Centro el cierre administrativo de los trabajos objeto del contrato de obra, resultando un remanente de capital por \$1,051,720.70 al amparo de la nota de crédito con folio fiscal 576B1FDF-CD4B-448B-9D38-1B693E08C57C, expedida a favor del Centro en fecha 06 de agosto y relacionada a la factura de origen mencionada a supra líneas, recibiéndose el mismo día el mencionado importe de la nota de crédito en cuenta bancaria del Centro. Por lo que se procede a realizar el ajuste al resultado del ejercicio anterior, con el cual, se realizará una ampliación al financiamiento propio reportado al cierre del ejercicio y la ampliación presupuestal correspondiente.

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	2025	2024
Fondo Fijo Subdirección Administrativa	\$0	\$0
Efectivo en Bancos – Tesorería	\$43,206,619	\$44,222,373
Efectivo en Bancos- Dependencias	\$0	\$0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$0	\$0

Fondos con afectación específica	\$0	\$0
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$0	\$0
<b>Total Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$43,206,619</b>	<b>\$44,222,373</b>

BANCOS	IMPORTE	USO CUENTA
BBVA México 8757	\$41,388,894	Concentradora Recurso propio
BBVA México 4257	\$0	Pagadora Recurso Propio
BBVA México 9383	\$1,622	Pagadora Transferencias
BBVA México 9010	\$0	FASP Federal 2025
BBVA México 9029	\$2,646	FASP Estatal 2025
BBVA México 7688	\$1,813,458	Concentradora Transferencias 2025 (Participaciones 2025)
BBVA México 8927	\$0	Tarjeta Fondo Fijo Subdirección Administrativa (Efectivo y CFDI). Revelada en Deudores por anticipos de la Tesorería
<b>Total Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$43,206,619</b>	

2. Se detallan las adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas respecto del Apartado de aplicación al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Bienes Muebles	8,928,393	13,981,002
Mobiliario y Equipo de Administración	2,000,500	10,777,413
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	83,893	267,686
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,844,000	179,718
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones (Intangibles)	748,187	2,756,184
Licencias	748,187	2,756,184
Total	\$9,676,581	\$13,981,002

2. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	3,396,221	- 4,055,101
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:</i>		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	7,570,593	6,233,473
Partidas Extraordinarias (Otros orígenes de operación)	- 3,194,470	4,718,124
Ingreso devengado NO pagado	- 124,455	- 389,886
Devengado no pagado (sin incluir actividades de inversión)	1,012,937	4,547,590
TOTAL	8,660,826	11,054,200
Flujos Netos de Actividades de Operación (Estado de Flujos de Efectivo)	8,660,826	11,054,200

	2025	2024
Integración de Otras Aplicaciones de Operación		
Cargos al efectivo Estado Analítico del Activo	155,078,609	150,511,936
-Ingreso recaudado Estado Analítico de Ingresos	- 76,309,451	- 71,831,412
A=	78,769,158	78,680,523
Abonos al efectivo Estado Analítico del Activo	156,094,363	153,438,738
-Egreso pagado (Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto – COG)	- 74,130,735	- 79,476,339
B=	81,963,628	73,962,399
Otras Aplicaciones de Operación A-B=	- 3,194,470	4,718,124

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

(Pesos)

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:		
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$76,433,905
2. Más ingresos contables No Presupuestarios		\$0
2.1 Ingresos Financieros		0
2.2 Incremento por variación de inventarios		0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$76,433,905

B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:		
1. Total de Egresos Presupuestarios		\$75,143,672
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$14,458,994
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		0
2.2 Materiales y Suministros		4,782,414
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		2,000,500
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		83,893
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte		0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad		0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		6,844,000
2.9 Activos Biológicos		0
2.10 Bienes Inmuebles		0
2.11 Activos Intangibles		748,187
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios		0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital		0
2.15 Compra de Títulos y Valores		0
2.16 Concesión de Préstamos		0

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0
2.18 Provisiones para Contingencia y Otras Erogaciones Especiales		0
2.19 Amortización de la Deuda Pública		0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables		0
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$12,353,007</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		7,570,593
3.2 Provisiones		0
3.3 Disminución de Inventarios		0
3.4 Otros Gastos		0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable		0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)		4,782,414
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales		0
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 -2 + 3)</b>		<b>\$73,037,684</b>

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

A. Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Emisión de obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0		

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0	
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0	
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0	

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Avales y garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		0		
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

Juicios:

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		0

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares		0	

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, y vencimiento:

(Pesos)

Bienes en concesión o en comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión		0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	Bienes muebles e Inmuebles	\$ 66,718,396	30 de noviembre de 2027

El inmueble que ocupa el Centro es al amparo del contrato de comodato número C-PEEQ-PM-BI/175/2022 de fecha 30 de marzo de 2022 y convenio modificatorio CM-PEEQ-PM-BI/09/2022 del 30 de septiembre de 2022, suscrito con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y está registrado al valor catastral del ejercicio 2025, proporcionado por la Dirección de Control Patrimonial de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, mediante oficio OMCP/INM/464/23025.

El Centro tiene en uso bienes muebles bajo contratos de comodato números C-PEEQ-PM-BM/209/2022 y C-PEEQ-PM-BMV/210/2022 de fecha 30 de marzo de 2022, así como sus Convenios Modificatorios para bienes muebles CM-PEEQ-PM-BM/25/2022, CM-PEEQ-PM-BM/09/2023, CM-PEEQ-PM-BM/48/2023 y CM-PEEQ-PM-BM/06/2025; para vehículos CM-PEEQ-PM-BMV/10/2023 y CM-PEEQ-PM-BMV/15/2024, suscritos con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y están registrados al valor proporcionado a este Centro por ésta última dirección. Mediante oficio CECC/SA/00292/2024 se remite relación de bienes muebles entregados a la Dirección de Control Patrimonial de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con el cual la citada dirección proporcionó en el mes de abril del presente año, los importes a efecto de actualizar los contratos de comodato respectivos.

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

(Pesos)			
	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
NADA QUE MANIFESTAR			

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

Otras Cuentas de Orden:

(Pesos)

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
NADA QUE MANIFESTAR			

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

A. Cuentas de Ingresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	60,369,593	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	16,064,312	(1)
Ley de Ingresos Devengada	76,433,905	
Ley de Ingresos Recaudada	76,309,451	

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

B. Cuentas de Egresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	60,369,593	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	40,452,019	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	55,226,098	(2)
Presupuesto de Egresos Comprometido	75,143,672	
Presupuesto de Egresos Devengado	75,143,672	
Presupuesto de Egresos Ejercido	74,130,735	
Presupuesto de Egresos Pagado	74,130,735	

Se revela una modificación al presupuesto de ingresos/egresos por los siguientes importes:

(1) Integración de Modificaciones de Ingresos durante el periodo:

Concepto	Importe
Rendimientos Bancarios	16,488
Ampliación ingresos por venta de bienes y prestación de servicios (Ingresos propios 2025)	13,859,372
Venta de Bases para Licitación Pública	0
Penalización proveedores	12,538
FASP Federal 2025	0
FASP Estatal 2025	2,175,915
Ampliación ingresos propios	0
<b>Total</b>	<b>16,064,312</b>

Integración de Modificaciones de Egresos durante el periodo:

(2) Con base al Acuerdo CACRO/02/02/2015 para el Tratamiento Contable-Presupuestario de los Ingresos Derivados de Remanentes de Ejercicios Anteriores, tomado por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 30 de junio de 2015, se presenta la integración de la ampliación a los egresos del periodo la cual, deriva de comparar las modificaciones de los presupuestos de ingresos y egresos por los siguientes importes:


Concepto	Importe
Ampliación de egresos con fuente de financiamiento por ampliación de ingresos y financiamiento propio	
Productos	16,488
Penalización proveedores	12,538
Ampliación ingresos por venta de bienes y prestación de servicios (Ingresos propios 2025)	13,859,372
Ampliación financiamiento propio al inicio del ejercicio (a)	38,110,065
Ampliación financiamiento propio por reintegro CEIQ (b)	1,051,721
FASP Federal 2025	0

FASP Estatal 2025 c)		2,175,915
Total		(2) 55,226,098

- a) Se realizó una modificación al presupuesto de egresos, derivado del financiamiento propio publicado, contra el real al cierre de diciembre de 2024 con un incremento por un importe de \$38,110,065 (Treinta y ocho millones ciento diez mil sesenta y cinco pesos 00/100 M.N.) por disponibilidades comprometidas y libres, procedentes de recursos de libre disposición en la tesorería de la entidad al cierre del ejercicio 2024.
- b) En el presente periodo, se realizó una modificación al presupuesto de egresos, derivado de la recepción en cuentas bancarias del reintegro de transferencia realizada en el ejercicio 2024 a la Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro (CEIQ), por lo que se actualiza el monto del financiamiento propio real que se determinó al cierre de diciembre de 2024 con un incremento por un importe de \$1,051,722 (Un millón cincuenta y un mil setecientos veintidós pesos 00/100 M.N.) por la disponibilidad procedente de recursos propios de libre disposición. (Notas de Desglose, III Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública, numeral 2).
- c) Se considera el importe neto de la ampliación \$2,175,915, respecto del recurso recaudado \$2,175,922 disminuyendo el monto determinado a reintegrar en el ejercicio 2026, por un importe de \$7.00 (Siete pesos 00/100 M.N.), a efecto de no afectar el resultado del ejercicio 2025 determinado al cierre del mismo.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos.

  
 Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

  
 C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa




CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)



<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>76,433,905</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>76,433,905</b>

  
Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

  
C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)



<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>75,143,67</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>14,458,994</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	4,782,414
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	2,000,500
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	83,893
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,844,000
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	748,187
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>12,353,007</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,570,593
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	4,782,414
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>73,037,684</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>67,634,748</b>	<b>246,299,722</b>	<b>245,475,685</b>	<b>68,458,785</b>	<b>824,037</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>44,613,024</b>	<b>234,727,964</b>	<b>236,009,915</b>	<b>43,331,073</b>	<b>-1,281,951</b>
Efectivo y Equivalentes	44,222,373	155,078,609	156,094,363	43,206,619	-1,015,754
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	390,650	76,905,666	77,171,862	124,454	-266,196
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,743,690	2,743,690	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>23,021,724</b>	<b>11,571,758</b>	<b>9,465,770</b>	<b>25,127,712</b>	<b>2,105,988</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	37,196,893	10,823,570	1,895,177	46,125,287	8,928,393
Activos Intangibles	4,307,700	748,187	0	5,055,887	748,187
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,482,869	0	7,570,593	-26,053,462	-7,570,593
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	6,502,959	2,879,054
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			6,502,959	2,879,054

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucía Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



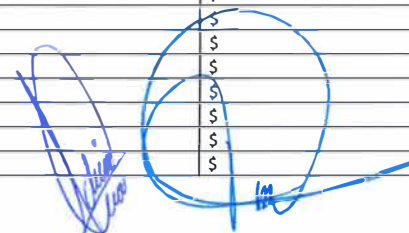
## RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00002	Impresora A Color Alto Rendimiento	\$ 54,600.04
CC-AF-00003	Impresora Blanco Y Negro Alto Rendimiento	\$ 19,592.00
CC-AF-00005	Camara Ptz Ip	\$ 10,208.00
CC-AF-00006	Camara Ptz Ip	\$ 10,208.00
CC-AF-00007	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00008	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00009	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00010	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00011	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00012	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00013	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00014	Impresora Multifuncional	\$ 7,424.00
CC-AF-00015	Archivero 3 Gavetas	\$ 9,654.36
CC-AF-00016	Archivero Metalico 5 Cajones	\$ 20,960.04
CC-AF-00017	Vehículo Sentra	\$ 276,066.00
CC-AF-00018	Congelador	\$ 291,160.00
CC-AF-00019	Conmutador	\$ 238,630.65
CC-AF-00020	Firewall Perimetral	\$ 103,240.00
CC-AF-00021	Termómetro Infrarrojo con dispensador de gel	\$ 35,960.00
CC-AF-00022	Polígrafo	\$ 243,600.00
CC-AF-00023	Polígrafo	\$ 243,600.00
CC-AF-00024	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00025	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00026	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00027	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00028	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00029	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00030	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00031	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00032	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00033	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00034	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00035	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00036	Impresora Multifuncional	\$ 11,168.48
CC-AF-00116	Estuche de Diagnóstico	\$ 6,106.24
CC-AF-00117	Estuche de Diagnóstico	\$ 6,106.24
CC-AF-00118	Estuche de Diagnóstico	\$ 6,106.24
CC-AF-00119	Test de la mosca o RANDOT	\$ 14,662.11
CC-AF-00120	Escaner Duplex de Alto Rendimiento	\$ 128,356.32
CC-AF-00121	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00122	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00123	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00124	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00125	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00126	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00127	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00128	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00129	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00130	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00131	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00132	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00133	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00134	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00135	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00136	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00137	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00138	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00139	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00140	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00141	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00142	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00143	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00144	Equipo Portatil (Laptop)	\$ 25,763.60
CC-AF-00145	Sistema de diagnóstico Visual	\$ 56,865.52
CC-AF-00146	Sistema de diagnóstico Visual	\$ 56,865.52
CC-AF-00147	Pletismógrafo fotoeléctrico	\$ 21,993.60
CC-AF-00148	Servidor de Almacenamiento	\$ 639,972.00
CC-AF-00149	Computadora de Escritorio	\$ 24,270.68



RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00218	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00219	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00220	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00221	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00222	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00223	Despachador de agua caliente fría y templada	\$ 7,180.40
CC-AF-00224	Banca metálica 4 plazas	\$ 7,215.20
CC-AF-00225	Banca metálica 4 plazas	\$ 7,215.20
CC-AF-00226	Banca metálica 4 plazas	\$ 7,215.20
CC-AF-00227	Banca metálica 4 plazas	\$ 7,215.20
CC-AF-00228	Escritorio alto 1.80 mts frente	\$ 6,810.36
CC-AF-00229	Escritorio alto 1.80 mts frente	\$ 6,810.36
CC-AF-00230	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00231	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00232	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00233	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00234	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00235	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00236	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00237	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00238	Escritorio en L	\$ 6,704.80
CC-AF-00239	Escritorio en L con librero, lateral derecho	\$ 12,435.21
CC-AF-00240	Escritorio en L con librero, lateral derecho	\$ 12,435.21
CC-AF-00241	Escritorio en L con librero, lateral izquierdo	\$ 12,435.21
CC-AF-00242	Escritorio en L con librero, lateral izquierdo	\$ 12,435.21
CC-AF-00243	Escritorio en L con librero, lateral izquierdo	\$ 12,435.21
CC-AF-00244	Escritorio en L con librero, lateral izquierdo	\$ 12,435.21
CC-AF-00245	Mostrador para recepción recta con 3 cajones	\$ 13,013.23
CC-AF-00246	Mostrador para recepción recta con 4 puertas abatibles	\$ 14,198.40
CC-AF-00247	Centrífuga	\$ 8,073.60
CC-AF-00248	Cocina (Mobiliario de laboratorio)	\$ 770,850.06
CC-AF-00249	Microscopio binocular	\$ 11,240.40
CC-AF-00250	Microscopio binocular	\$ 11,240.40
CC-AF-00251	CONDENSADORAS	\$ 237,793.11
CC-AF-00252	CASSETTES VRF	\$ 28,216.63
CC-AF-00253	CASSETTES VRF	\$ 28,216.63
CC-AF-00254	CASSETTES VRF	\$ 28,216.63
CC-AF-00255	CASSETTES VRF	\$ 28,216.63
CC-AF-00256	CASSETTES VRF	\$ 28,216.63
CC-AF-00257	CASSETTES VRF	\$ 38,974.93
CC-AF-00258	CONDENSADORAS	\$ 256,936.01
CC-AF-00259	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00260	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00261	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00262	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00263	CASSETTES VRF	\$ 33,040.65
CC-AF-00264	CASSETTES VRF	\$ 38,974.93
CC-AF-00265	CASSETTES VRF	\$ 38,974.94
CC-AF-00266	CONDENSADORAS	\$ 379,374.00
CC-AF-00267	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00268	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00269	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00270	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00271	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00272	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00273	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00274	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00275	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00276	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00277	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00278	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00279	CASSETTES VRF	\$ 38,974.94
CC-AF-00280	CASSETTES VRF	\$ 38,974.94
CC-AF-00281	CONDENSADORAS	\$ 350,200.22
CC-AF-00282	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00283	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00284	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00285	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64





RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00286	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00287	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00288	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00289	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00290	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00291	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00292	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00293	CASSETTES VRF	\$ 33,040.65
CC-AF-00294	CASSETTES VRF	\$ 38,592.09
CC-AF-00295	CONDENSADORAS	\$ 237,793.11
CC-AF-00296	CONDENSADORAS	\$ 256,936.01
CC-AF-00297	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00298	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00299	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00300	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00301	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00302	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00303	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00304	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00305	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00306	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00307	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00308	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00309	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00310	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00311	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00312	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00313	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00314	CASSETTES VRF	\$ 33,040.65
CC-AF-00315	CASSETTES VRF	\$ 33,040.65
CC-AF-00316	CONDENSADORAS	\$ 340,131.05
CC-AF-00317	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00318	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00319	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00320	CASSETTES VRF	\$ 28,216.64
CC-AF-00321	CASSETTES VRF	\$ 33,040.65
CC-AF-00322	CASSETTES VRF	\$ 38,974.93
CC-AF-00323	CASSETTES VRF	\$ 38,974.93
CC-AF-00324	CONDENSADORAS	\$ 340,131.05
CC-AF-00325	HIGH-WALL VRF	\$ 22,090.90
CC-AF-00326	HIGH-WALL VRF	\$ 22,090.90
CC-AF-00327	HIGH-WALL VRF	\$ 22,090.90
CC-AF-00328	HIGH-WALL VRF	\$ 22,090.90
CC-AF-00329	HIGH-WALL VRF	\$ 22,090.90
CC-AF-00330	PISO TECHO VRF	\$ 30,360.62
CC-AF-00331	MESA DE EXPLORACIÓN	\$ 10,094.32
CC-AF-00332	TORRE PARA ENLACE DE MICROONDAS	\$ 149,477.31
CC-AF-00333	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00334	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00335	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00336	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00337	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00338	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00339	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00340	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00341	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00342	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00343	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00344	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00345	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00346	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00347	MESA RECTANGULAR ANIDABLE	\$ 9,628.00
CC-AF-00348	MESA DE APOYO	\$ 10,764.80
CC-AF-00349	RECEPCIÓN RECTA CON CUBIERTA	\$ 13,013.23
CC-AF-00350	MODULO PARA FILTRO	\$ 14,291.20
CC-AF-00351	MODULO DE RECEPCION EN L DOS SECCIONES	\$ 94,280.40
CC-AF-00352	MUEBLE PARA GUARDA NICHOS	\$ 14,384.00
CC-AF-00353	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20


RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00354	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00355	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00356	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00357	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00358	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00359	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00360	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00361	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00362	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00363	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$ 11,739.20
CC-AF-00364	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00365	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00366	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00367	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00368	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00369	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.36
CC-AF-00370	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.38
CC-AF-00371	ESCRITORIO EN L CON ESTRUCTURA METALICA	\$ 6,810.38
CC-AF-00372	ESCRITORIO EN L CON LIBRERO	\$ 6,704.80
CC-AF-00373	ESCRITORIO EN L CON LIBRERO	\$ 6,704.80
CC-AF-00374	ESCRITORIO EN L CON LATERAL	\$ 41,421.47
CC-AF-00375	MODULO DE LIBRERO PARA SOBRE TAMAÑO CARTA	\$ 29,723.21
CC-AF-00376	SOFA DE 3 PLAZAS	\$ 10,224.24
CC-AF-00377	CREDENZA	\$ 15,729.60
CC-AF-00378	ARMARIO DE CREDENZA	\$ 7,238.40
CC-AF-00379	ARMARIO PARA BAÑO TIPO CLOSET	\$ 8,839.20
CC-AF-00380	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 8,546.88
CC-AF-00381	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 8,546.88
CC-AF-00382	MESA MODULAR PARA SALA DE JUNTAS	\$ 30,498.72
CC-AF-00383	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00384	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00385	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00386	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00387	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00388	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00389	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00390	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00391	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00392	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00393	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00394	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00395	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00396	SILLÓN EJECUTIVO CON CABECERA	\$ 7,131.68
CC-AF-00397	SISTEMA DE ARCHIVO MOVIL	\$ 1,413,802.84
CC-AF-00398	SILLA DE FLEBOTOMÍA	\$ 10,178.20
CC-AF-00399	SILLA DE FLEBOTOMÍA	\$ 10,178.20
CC-AF-00400	MESA PARA CUBICULO DOS PERSONAS	\$ 9,860.00
CC-AF-00401	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$ 6,493.67
CC-AF-00402	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$ 6,493.67
CC-AF-00403	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$ 6,493.67
CC-AF-00404	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$ 6,493.67
CC-AF-00405	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 9,570.00
CC-AF-00406	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 9,570.00
CC-AF-00407	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 9,570.00
CC-AF-00408	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 9,570.00
CC-AF-00409	TRITURADORA DE PAPEL	\$ 9,570.00
CC-AF-00410	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 GAVETAS	\$ 6,612.00
CC-AF-00411	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 GAVETAS	\$ 6,612.00
CC-AF-00412	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 GAVETAS	\$ 6,612.00
CC-AF-00413	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 GAVETAS	\$ 6,612.00
CC-AF-00414	CONJUNTO MODULAR EN T	\$ 33,640.00
CC-AF-00415	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00416	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00417	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00418	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00419	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00420	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60
CC-AF-00421	LIBRERO EN DOS PIEZAS CON CREDENZA	\$ 8,769.60



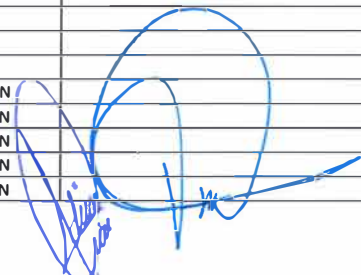
RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00422	LIBRERO VERTICAL ABIERTO	\$21,924.00
CC-AF-00423	LIBRERO CON ESPACIO SUPERIOR ABIERTO Y NICHOS CON PUERTAS	\$11,426.00
CC-AF-00424	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES	\$10,358.80
CC-AF-00425	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00426	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00427	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00428	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00429	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00430	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00431	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00432	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00433	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00434	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00435	PLETISMOGRAFO FOTOELECTRONICO	\$17,168.00
CC-AF-00436	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00437	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00438	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00439	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00440	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00441	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00442	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00443	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00444	POLIGRAFO CON SENSOR DE MOVIMIENTO DE ASIENTO	\$220,400.00
CC-AF-00445	MEZCLADORA DE TUBOS	\$8,018.50
CC-AF-00446	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00447	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00448	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00449	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00450	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00451	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00452	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00453	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00454	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00455	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00456	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00457	KIT DE SENSORES PARA POLIGRAFO	\$44,404.80
CC-AF-00461	REFRIGERADOR VERTICAL	\$29,071.92
CC-AF-00462	CONGELADOR HORIZONTAL	\$10,822.80
CC-AF-00463	DETECTOR DE METALES DE MANO	\$8,641.19
CC-AF-00464	DETECTOR DE METALES DE MANO	\$8,641.19
CC-AF-00465	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00466	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00467	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00468	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00469	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00470	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00471	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00472	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00473	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00474	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00475	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00476	SISTEMA DE AURICULARES	\$24,360.00
CC-AF-00477	CALIBRADOR	\$13,702.50
CC-AF-00481	PIZARRÓN BLANCO GIRATORIO	\$25,190.56
CC-AF-00482	MEZCLADORA DE TUBOS	\$8,526.00
CC-AF-00483	AUTOMOVIL VERSA	\$326,851.01
CC-AF-00484	AUTOMOVIL VERSA	\$326,851.01
CC-AF-00485	AUTOMOVIL VERSA	\$326,851.01
CC-AF-00486	AUTOMOVIL VERSA	\$326,851.01
CC-AF-00478	SERVIDOR	\$797,397.92
CC-AF-00479	SERVIDOR	\$797,397.92
CC-AF-00489	SILLA LAB. GIRATORIA	\$10,306.60
CC-AF-00490	SILLA LAB. GIRATORIA	\$10,306.60
CC-AF-00491	BÁSCULA CON ESTADÍMETRO	\$8,410.00
CC-AF-00492	BÁSCULA CON ESTADÍMETRO	\$8,410.00
CC-AF-00493	CIRCUITO CERRADO DE T.V.	\$103,472.00
CC-AF-00494	UNIDAD DE ALMACENAMIENTO	\$171,100.00



RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00495	CENTRÍFUGA	\$23,031.80
CC-AF-00496	SILLA LABORATORIO GIRATORIA	\$10,267.74
CC-AF-00497	MULTIFUNCIONAL	\$16,059.04
CC-AF-00498	MULTIFUNCIONAL	\$16,059.04
CC-AF-00499	IMPRESORA MÓVIL	\$6,902.00
CC-AF-00502	ANALIZADOR DE COMPOSICIÓN CORPORAL	\$175,598.13
CC-AF-00511-D	EQUIPO DE COMPUTO IMPRESORA (DONACION)	\$37,037.42
CC-AF-00512-D	EQUIPO DE COMPUTO SERVIDOR (DONACION)	\$142,607.35
CC-AF-00507	PUERTA CORREDIZA (CONTROL DE ACCESO PERIMETRAL)	\$71,409.60
CC-AF-00508	PUERTA ENROLLABLE (CONTROL DE ACCESO PERIMETRAL)	\$77,464.80
CC-AF-00509	PUERTA ENROLLABLE (CONTROL DE ACCESO PERIMETRAL)	\$94,621.20
CC-AF-00510	SISTEMA DE VIDEO PORTEROS (CONTROL DE ACCESO PERIMETRAL)	\$197,288.16
CC-AF-00511	IMPRESORA LASER MONOCROMÁTICA	\$21,560.74
CC-AF-00512	IMPRESORA LASER MONOCROMÁTICA	\$21,560.74
CC-AF-00514	ARCHIVERO 3 GAVETAS HORIZONTAL	\$8,282.40
CC-AF-00515	ARCHIVERO 3 GAVETAS HORIZONTAL	\$8,282.40
CC-AF-00516	ARCHIVERO 3 GAVETAS HORIZONTAL	\$8,282.40
CC-AF-00517	ARCHIVERO VERTICAL 4 CAJONES	\$10,254.40
CC-AF-00518	ARCHIVERO VERTICAL 4 CAJONES	\$10,254.40
CC-AF-00519	ARCHIVERO VERTICAL 4 CAJONES	\$10,254.40
CC-AF-00520	ARCHIVERO VERTICAL 4 CAJONES	\$10,254.40
CC-AF-00521	MUEBLE MULTIUSOS LIBRERO INFERIOR	\$8,676.80
CC-AF-00522	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS 1.80 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00523	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS 1.80 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00524	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS 1.80 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00525	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00526	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00527	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00528	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00529	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00530	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00531	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00532	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00533	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00534	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00535	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00536	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00537	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00538	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00539	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00540	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS DIM 1.50 MTS	\$9,071.20
CC-AF-00541	ESCRITORIO EN L , MODULO EN L , ESTRUCTURAS METALICAS 1.50 X 1.50 X	\$8,676.80
CC-AF-00542	MUEBLE CON PUERTAS ABATIBLES ENTREPAÑO INTERMEDIO	\$7,690.80
CC-AF-00543	MUEBLE CON PUERTAS ABATIBLES ENTREPAÑO INTERMEDIO	\$7,690.80
CC-AF-00544	LIBRERO CON PUERTAS ABATIBLES SUPERIORES CON DOS ENTREPAÑOS	\$12,620.80
CC-AF-00545	ESCRITORIO EN L CON PORTATECLADO	\$8,352.00
CC-AF-00546	MUEBLE MODULAR PARA PANTALLA	\$39,440.00
CC-AF-00547	LIBRERO ALTO CON 4 PUERTAS CORREDIZAS 24 NICHOS	\$21,297.60
CC-AF-00548	CONTADOR DE BASURA	\$14,036.00
CC-AF-00549	ANALIZADORA DE QUÍMICA SANGUINEA	\$503,447.32
CC-AF-00550	ANALIZADOR DE ORINA	\$104,120.44
CC-AF-00551	ANALIZADOR DE HEMATOLOGÍA	\$355,456.48
CC-AF-00552	VIDEO WALL	\$408,086.84
CC-AF-00553	VIDEO WALL	439,174.84
CC-AF-00554	VIDEO PROYECTOR	\$112,837.84
CC-AF-00555	VIDEO PROYECTOR	\$107,425.28
CC-AF-00556-D	LAP TOP (DONACION)	\$62,848.01
CC-AF-00557-D	LAP TOP (DONACION)	\$62,848.01
CC-AF-00558-D	LAP TOP (DONACION)	\$62,848.01
CC-AF-00559	TELÉFONO CELULAR	\$27,213.60
CC-AF-00560	TELÉFONO CELULAR	\$27,213.60
CC-AF-00589	CAMIONETA SPORTAGE	\$676,900.00
CC-AF-00590	IMPRESORA PARA CREDENCIALES	\$60,900.00
CC-AF-00591	CAMIONETA NISSAN URVAN	\$734,481.00
CC-AF-00592	VEHÍCULO NISSAN VERSA 2023	\$371,866.00
CC-AF-00593	VEHÍCULO NISSAN VERSA 2023	\$371,866.00
CC-AF-00594	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00595	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00596	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00597	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00598	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88





RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00599	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00600	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00601	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00602	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00603	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00604	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00605	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00606	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00607	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00608	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00609	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00610	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00611	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00612	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00613	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00614	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00615	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00616	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00617	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00618	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00619	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00620	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00621	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00622	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00623	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00624	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00625	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00626	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00627	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00628	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00629	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00630	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00631	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00632	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00633	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00634	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00635	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CPU CON MONITOR TELCADO Y RATON	\$19,914.88
CC-AF-00636	PLANTOSCOPIO COMPUTARIZADO	\$26,359.98
CC-AF-00637	BOMBA INDUSTRIAL ALTO FLUJO	\$85,144.00
CC-AF-00638	KIT POLIGRAFO LX6	\$21,692.00
CC-AF-00639	KIT POLIGRAFO LX6	\$21,692.00
CC-AF-00640	KIT POLIGRAFO LX6	\$21,692.00
CC-AF-00641	KIT POLIGRAFO LX6	\$21,692.00
CC-AF-00642	KIT POLIGRAFO LX6	\$21,692.00
CC-AF-00643	KIT POLIGRAFO LXS000	\$20,300.00
CC-AF-00644	KIT POLIGRAFO LXS000	\$20,300.00
CC-AF-00645	PLETISMOGRAFO LX6	\$15,080.00
CC-AF-00646	PLETISMOGRAFO LX6	\$15,080.00
CC-AF-00647	PLETISMOGRAFO LX6	\$15,080.00
CC-AF-00648	PLETISMOGRAFO LX6	\$15,080.00
CC-AF-00649	PLETISMOGRAFO LXS000	\$15,973.20
CC-AF-00650	PLETISMOGRAFO LXS000	\$15,973.20
CC-AF-00651	SERVIDOR	\$445,005.34
CC-AF-00653	ALMACENAMIENTO MASIVO NAS	\$367,938.35
CC-AF-00655	AIRE ACONDICIONADO MINI SPLIT	\$94,574.12
CC-AF-00656	GABINETE DE 4 POSTES PARA SITE	\$45,608.46
CC-AF-00657	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$49,470.58
CC-AF-00658	UPS PARA SITE	\$141,929.41
CC-AF-00691	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00692	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00693	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00694	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00695	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00696	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00697	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00698	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00699	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00700	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33

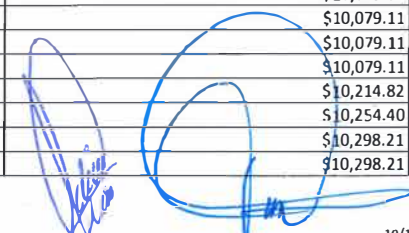


RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00701	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00702	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00703	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00704	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00705	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00706	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00707	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00708	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00709	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00710	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00711	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00712	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00713	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00714	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00715	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00716	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00717	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00718	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00719	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00720	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00721	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00722	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION	\$152,728.33
CC-AF-00723	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00724	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00725	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00726	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00727	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00728	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00729	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00730	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00731	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00732	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00733	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00734	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00735	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00736	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00737	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00738	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00739	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00740	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00741	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00742	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00743	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00744	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00745	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00746	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00747	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00748	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00749	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00750	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00751	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00752	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00753	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00754	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00755	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00756	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00757	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00758	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00759	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00760	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00761	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00762	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00763	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00764	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00765	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00766	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00767	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00768	CAMARA CLINTON	\$24,369.55


RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00769	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00770	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00771	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00772	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00773	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00774	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00775	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00776	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00777	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00778	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00779	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00780	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00781	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00782	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00783	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00784	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00785	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00786	CAMARA CLINTON	\$24,369.55
CC-AF-00787	SWITCH RUTEADOR DE 24 PUERTOS	\$25,792.94
CC-AF-00788	SWITCH ADMINISTRABLE DE 16 PUERTOS	\$28,385.87
CC-AF-00789	SWITCH ADMINISTRABLE DE 16 PUERTOS	\$28,385.87
CC-AF-00790	SWITCH ADMINISTRABLE DE 16 PUERTOS	\$28,385.87
CC-AF-00791	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION DE AUDIO	\$113,993.87
CC-AF-00792	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION DE AUDIO	\$113,993.87
CC-AF-00793	EQUIPO INTEGRAL DE GRABACION DE AUDIO	\$113,993.87
CC-AF-00794	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00795	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00796	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00797	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00798	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00799	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,522.28
CC-AF-00805	UPS	\$24,708.00
CC-AF-00806	UPS	\$24,708.00
CC-AF-00807	UPS	\$24,708.00
CC-AF-00808	UPS	\$24,708.00
CC-AF-00814	FIREWAL	\$96,953.96
CC-AF-00815	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00816	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00817	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00818	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00819	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00820	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00821	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00822	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00823	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00824	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00825	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00826	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00827	LAP TOP	\$21,518.00
CC-AF-00830	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,139.48
CC-AF-00831	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,139.48
CC-AF-00832	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,139.48
CC-AF-00833	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	\$11,139.48
CC-AF-00834	ESCANER USO RUDO	\$8,564.28
CC-AF-00836	ESCANER USO RUDO	\$91,512.40
CC-AF-00835	ESCANER USO RUDO	\$91,860.40
CC-AF-00837	ESCRITORIO EN L	\$8,490.55
CC-AF-00838	MESA	\$10,057.20
CC-AF-00839	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00840	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00841	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00842	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00843	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00844	ESCRITORIO EN L	\$10,079.11
CC-AF-00845	SILLA EPIC	\$10,214.82
CC-AF-00846	MESA	\$10,254.40
CC-AF-00847	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$10,298.21
CC-AF-00848	ARCHIVERO HORIZONTAL 3 CAJONES	\$10,298.21



RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00849	ESCRITORIO EN L	\$10,736.45
CC-AF-00850	MESA	\$10,955.55
CC-AF-00851	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,955.55
CC-AF-00852	ARMARIO	\$11,684.10
CC-AF-00853	CREDENZA	\$12,029.20
CC-AF-00854	ARMARIO 2 PUERTAS	\$12,708.45
CC-AF-00855	ARMARIO	\$12,708.45
CC-AF-00856	ARMARIO ABIERTO	\$12,708.45
CC-AF-00857	ARMARIO ABIERTO 2 PUERTAS	\$12,708.45
CC-AF-00858	ARMARIO 2 PUERTAS	\$12,708.45
CC-AF-00859	ARMARIO 2 PUERTAS	\$12,927.55
CC-AF-00860	MESA DE TRABAJO	\$13,409.60
CC-AF-00861	ARMARIO MIXTO	\$13,804.00
CC-AF-00862	LIBRERO	\$13,804.00
CC-AF-00863	ARMARIO MIXTO PUERTAS ABATIBLES	\$13,804.00
CC-AF-00864	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,198.40
CC-AF-00865	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$14,461.34
CC-AF-00866	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,948.87
CC-AF-00867	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,948.87
CC-AF-00868	MUEBLE DE DISEÑO MODULAR CON CREDENZA	\$15,118.66
CC-AF-00869	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.78
CC-AF-00870	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.78
CC-AF-00871	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.78
CC-AF-00872	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.78
CC-AF-00873	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.79
CC-AF-00874	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$15,337.79
CC-AF-00875	ARMARIO MIXTO	\$16,214.21
CC-AF-00876	ARMARIO 2 PUERTAS	\$16,762.00
CC-AF-00877	ARMARIO 2 PUERTAS	\$16,762.00
CC-AF-00878	ARMARIO 2 PUERTAS	\$16,762.00
CC-AF-00879	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$17,309.78
CC-AF-00880	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$17,309.78
CC-AF-00881	ARMARIO 2 PUERTAS	\$17,309.79
CC-AF-00882	ARMARIO	\$17,528.89
CC-AF-00883	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$18,186.21
CC-AF-00884	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$18,186.21
CC-AF-00885	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$18,186.21
CC-AF-00886	MESA	\$20,078.92
CC-AF-00887	MESA	\$20,078.92
CC-AF-00888	MESA	\$20,078.92
CC-AF-00889	MESA	\$20,078.92
CC-AF-00890	ARMARIO DE 4 PUERTAS	\$20,158.21
CC-AF-00891	ESCRITORIO EN L	\$20,815.55
CC-AF-00892	ESCRITORIO EN L	\$20,815.55
CC-AF-00893	ESCRITORIO EN L	\$22,678.00
CC-AF-00894	ESCRITORIO EN L	\$22,678.00
CC-AF-00895	ESCRITORIO EN L	\$23,091.24
CC-AF-00896	ESCRITORIO EN L	\$23,466.80
CC-AF-00897	ARMARIO MIXTO	\$24,650.00
CC-AF-00898	ESCRITORIO	\$27,169.78
CC-AF-00899	ARMARIO	\$31,332.89
CC-AF-00900	RACKS DOS MODULOS	\$36,336.04
AF-CC-000901	ARCHIVERO 4 CAJONES	\$7,888.00
AF-CC-000902	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000903	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000904	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000905	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000906	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000907	MESA	\$8,004.00
AF-CC-000908	ARMARIO 2 PUERTAS	\$8,236.00
AF-CC-000909	ARMARIO 2 PUERTAS	\$8,236.00
AF-CC-000910	ARMARIO 2 PUERTAS	\$8,236.00
AF-CC-000911	ARMARIO 2 PUERTAS	\$8,236.00
AF-CC-000912	LIBRERO SOBRE CREDENZA 24 NICHOS	\$8,352.00
AF-CC-000913	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$8,700.00
AF-CC-000914	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$8,700.00
AF-CC-000915	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$9,164.00
AF-CC-000916	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$9,164.00



RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
AF-CC-000917	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$9,164.00
AF-CC-000918	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$9,164.00
AF-CC-000919	ARCHIVERO 3 GAVETAS	\$9,164.00
AF-CC-000920	ARMARIO 2 PUERTAS	\$9,628.00
AF-CC-000921	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,034.00
AF-CC-000922	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,034.00
AF-CC-000923	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,034.00
AF-CC-000924	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,324.00
AF-CC-000925	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,428.40
AF-CC-000926	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,428.40
AF-CC-000927	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,428.40
AF-CC-000928	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,428.40
AF-CC-000929	ARMARIO 2 PUERTAS	\$10,428.40
AF-CC-000930	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000931	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000932	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000933	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000934	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000935	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000936	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000937	LIBRERO	\$10,672.00
AF-CC-000938	ARMARIO	\$11,194.00
AF-CC-000939	ARMARIO	\$11,194.00
AF-CC-000940	TRITURADORA	\$11,484.00
AF-CC-000941	RECEPCION ALTA	\$12,760.00
AF-CC-000942	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,384.00
AF-CC-000943	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,384.00
AF-CC-000944	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,384.00
AF-CC-000945	ARMARIO 2 PUERTAS	\$14,384.00
AF-CC-000946	ARMARIO MIXTO	\$15,544.00
AF-CC-000947	ARMARIO MIXTO	\$15,544.00
AF-CC-000948	ARMARIO 2 PUERTAS	\$16,240.00
AF-CC-000949	SILLA EJECUTIVA	\$16,588.00
AF-CC-000950	PINTARRON CRISTAL	\$16,820.00
AF-CC-000951	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000952	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000953	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000954	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000955	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000956	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000957	ESCRITORIO EN L	\$17,980.00
AF-CC-000958	MESA DE TRABAJO	\$18,270.00
AF-CC-000959	ARMARIO MIXTO	\$19,488.00
AF-CC-000960	ARMARIO MIXTO	\$19,488.00
AF-CC-000961	ARMARIO MIXTO	\$19,488.00
AF-CC-000962	ARMARIO MIXTO	\$19,603.93
AF-CC-000963	ARMARIO MIXTO	\$19,604.00
AF-CC-000964	ARMARIO MIXTO	\$19,604.00
AF-CC-000965	ARMARIO MIXTO	\$19,604.00
AF-CC-000966	ARMARIO MIXTO	\$19,604.00
AF-CC-000967	MESA DE TRABAJO	\$21,982.00
AF-CC-000968	MESA DE TRABAJO	\$21,982.00
AF-CC-000969	ESCRITORIO EN L	\$23,084.00
AF-CC-000970	ESCRITORIO EN L	\$23,084.00
AF-CC-000971	ESCRITORIO EN L	\$23,084.00
AF-CC-000972	ESCRITORIO EN L	\$23,084.00
AF-CC-000973	LOCKER	\$34,684.00
AF-CC-000974	SILLA DE VISITA DREAM	\$12,226.40
AF-CC-000975	SILLA DE VISITA DREAM	\$12,226.40
AF-CC-000976	MONITOR CURVO	\$39,980.56
AF-CC-000977	MONITOR CURVO	\$39,980.56
CC-AF-00978	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31
CC-AF-00979	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00980	MODULO SFP+10GBASE-SR gbic	\$22,050.03
CC-AF-00981	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31
CC-AF-00982	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00983	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-00984	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31



RELACIÓN DE BIENES MUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del bien mueble	Valor en libros
CC-AF-00985	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00986	MODULO SFP+ 10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-00987	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31
CC-AF-00988	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00989	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-00990	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31
CC-AF-00991	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00992	MODULO SFP+ 10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-00993	SWITCH CISCO 9200 48 puertos	\$104,887.31
CC-AF-00994	MODULO DE RED 4X10GB CISCO 9200	\$54,533.29
CC-AF-00995	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-00996	SWITCH CATALYST 9300 24 PUERTOS	\$94,567.54
CC-AF-00997	FUENTE DE PODER	\$33,946.11
CC-AF-00998	CATALYST 9300 MODULO DE EXPANSION	\$52,781.75
CC-AF-00999	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-01000	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-01001	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-01002	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-01003	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
CC-AF-01004	MODULO SFP+10GBASE-SR	\$22,050.03
AF-CC-01012	DEFIBRILADOR AUTOMATICO	\$31,403.00
AF-CC-01013	MICROSCOPIO BINOCULAR	\$52,490.00
CC-AF-01014	CABEZAL	\$70,876.00
CC-AF-01015	CABEZAL	\$70,876.00
CC-AF-01016	CABEZAL	\$70,876.00
CC-AF-01017	CABEZAL	\$70,876.00
CC-AF-01018	BIOMETRICO DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$19,143.48
CC-AF-01019	BIOMETRICO DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$19,143.48
CC-AF-01020	BIOMETRICO DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$19,143.48
CC-AF-01021	BIOMETRICO DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$19,143.48
CC-AF-01022	BIOMETRICO DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$19,143.48
CC-AF-01023	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01024	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01025	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01026	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01027	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01028	SWITCH PoE	\$8,758.00
CC-AF-01029	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$9,079.32
CC-AF-01030	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$9,079.32
CC-AF-01031	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$9,079.32
CC-AF-01032	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$9,079.32
CC-AF-01033	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL	\$9,079.32
CC-AF-01034	MOTOR SOTERRADO	\$40,953.80
CC-AF-01039	ESCÁNER DE ONDAS MILIMÉTRICAS	\$6,728,000.00
CC-AF-01040	UPS EATON	\$116,000.00
<b>SUMA DE BIENES MUEBLES</b>		<b>\$46,125,286.75</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa





RELACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Código	Descripción del activo Intangible	Valor en libros
CC-AF-00104	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00105	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00106	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00107	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00108	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00109	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00110	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00111	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00112	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00113	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00114	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00115	LICENCIA MICROSOFT OFFICE STANDARD 2019	\$7,059.76
CC-AF-00458	LICENCIA SISTEMA PSICOSOFT	\$13,920.00
CC-AF-00459	LICENCIA SISTEMA PSICOSOFT	\$13,920.00
CC-AF-00460	LICENCIA SISTEMA PSICOSOFT	\$13,920.00
CC-AF-00480	LICENCIA OPEN DE VISIO STANDARD	\$8,068.96
CC-AF-00487	LICENCIA OPEN DE VISIO STANDARD	\$8,068.96
CC-AF-00488	LICENCIA FORTINET	\$61,480.00
CC-AF-00500	LICENCIA ANTIVIRUS	\$204,026.60
CC-AF-00501	LICENCIA ANTIVIRUS	\$20,300.00
CC-AF-00503	LICENCIA WINDOWS SERVER 2022 STD	\$26,845.88
CC-AF-00504	LICENCIA WINDOWS SERVER 2022 STD	\$26,845.88
CC-AF-00505	LICENCIA WINDOWS SERVER 2022 STD	\$26,845.88
CC-AF-00506	LICENCIA WINDOWS SERVER 2022 STD	\$26,845.88
CC-AF-00513	LICENCIA FORTINET	\$226,200.00
CC-AF-00652	LICENCIA BOOKSHELF SERVIDOR DE APLICACIONES	\$262,583.37
CC-AF-00654	LICENCIA BOOKSHELF NAS MASIVO	\$182,586.35
CC-AF-00659	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00660	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00661	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00662	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00663	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00664	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00665	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00666	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00667	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00668	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00669	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00670	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00671	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00672	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00673	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00674	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00675	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00676	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00677	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00678	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00679	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00680	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00681	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00682	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00683	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00684	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00685	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00686	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00687	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00688	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00689	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00690	LICENCIA AUTOLOG PARA EQUIPO INTEGRAL DE GRABACIÓN	\$64,093.41
CC-AF-00828	LICENCIA VMWARE	\$190,425.60
CC-AF-00829	LICENCIA VEEAM	\$69,600.00
CC-AF-01005	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01006	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01007	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01008	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01009	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01010	C9200 CISCO DNA	\$28,104.98
CC-AF-01011	C9300 DNA	\$19,308.93



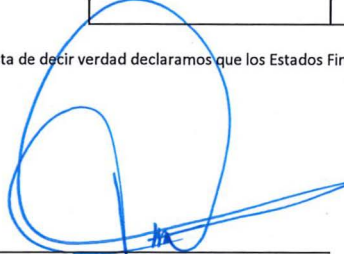



CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO  
Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio  
Al 31 de diciembre de 2025



Código	Descripción del Bien Inmueble	Valor en Libros
	NADA QUE MANIFESTAR	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

  
C.P. Adriana Lucecita Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO  
RELACION DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS  
Al 31 de diciembre de 2025



Centro de Evaluacion y Control de Confianza del Estado de Queretaro RELACION DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS		
Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Numero de cuenta
FASP Federal 2025	BBVA México, S.A.	124229010

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



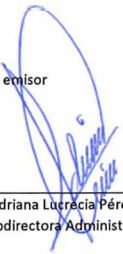
CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO  
Relación de esquemas bursátiles  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)



Relación de esquemas bursátiles		
	NADA QUE MANIFESTAR	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

  
C.P. Adriana Lucecía Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO  
Coberturas Financieras  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)



Coberturas financieras		
	NADA QUE MANIFESTAR	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General


C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO  
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público  
al 31 de Diciembre de 2025

	Importe	Porcentaje (%)
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público	\$65,579,731	100%



Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General



C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**PROREFIN**

Promotora de Recursos Financieros


**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"  
2025**

**Dictamen de Información Presupuestaria al 31  
de diciembre de 2025**


**CORREO**

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

**PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

**TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



**PROREFIN**  
Promotora de Recursos Financieros

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"

### Opinión.

He auditado los Estados e Información Presupuestaria, del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 que comprenden, el Estado Analítico de Ingresos, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica por Tipo de Gasto, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Funcional, Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos, Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de Resultados, Indicadores de Postura Fiscal.

En mi opinión, los Estados e Información Presupuestaria adjuntos, del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO** que se describen en el párrafo anterior, correspondientes al ejercicio programático y presupuestal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, han sido preparados en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos Contabilidad Gubernamental, y de más normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos Contabilidad Gubernamental así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en


#### CORREO

 prorefin.sc@gmail.com

#### PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

#### TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados Financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos, Colegio Profesional en Tehuacán Puebla, A. C. junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados e Información Presupuestaria.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Párrafos de énfasis:**

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los Estados e Informes Presupuestarios adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, y para ser integrados en el reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos Contabilidad Gubernamental así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Mi opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la Entidad Fiscalizada en relación con los estados e información presupuestaria**

La Entidad Fiscalizada es responsable de la preparación de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información presupuestaria establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos Contabilidad Gubernamental así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.


#### **CORREO**

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

#### **PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

#### **TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

En la preparación de los Estados e Informes Presupuestarios adjuntos, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados e información presupuestaria**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre de que los Estados e Información Presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los Estados e Información Presupuestaria.


Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados e información presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.


### **CORREO**

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

### **PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

### **TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

- Obtengo conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluí sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en el informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados e Información Presupuestaria o, si dicha revelación es insuficiente, que expreso una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Me comuniqué con los responsables del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.

**PROREFIN, S. C.**

**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**


**SOCIO DIRECTOR**

19 de enero de 2026


## CORREO

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

## PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

## TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	16,488	16,488	16,488	16,488	16,488
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,380,000	13,871,910	33,251,910	33,251,910	33,127,456	13,747,456
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,989,593	2,175,915	43,165,508	43,165,508	43,165,508	2,175,915
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>60,369,593</b>	<b>16,064,312</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>15,939,858</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado</b>	<b>60,369,593</b>	<b>16,064,312</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>	<b>15,939,858</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	16,488	16,488	16,488	16,488	16,488
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,380,000	13,871,910	33,251,910	33,251,910	33,127,456	13,747,456
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,989,593	2,175,915	43,165,508	43,165,508	43,165,508	2,175,915
<b>Ingresos derivados de financiamientos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>60,369,593</b>	<b>16,064,312</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>15,939,858</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos				Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		Pagado
<b>Servicios Personales</b>	<b>48,431,703</b>	<b>0</b>	<b>48,431,703</b>	<b>45,909,839</b>	<b>45,161,826</b>	<b>2,521,864</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	22,735,960	1,951,755	24,687,715	23,344,790	23,344,790	1,342,926
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,690,271	639,456	7,329,727	7,220,038	7,220,038	109,689
Seguridad Social	6,849,574	-420,989	6,428,585	6,355,574	5,607,560	73,012
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	7,477,435	692,176	8,169,611	7,648,289	7,648,289	521,322
Previsiones	2,908,907	-2,908,907	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,769,556	46,508	1,816,064	1,341,149	1,341,149	474,916
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>2,766,121</b>	<b>7,521,589</b>	<b>10,287,710</b>	<b>4,782,414</b>	<b>4,782,414</b>	<b>5,505,296</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,163,337	2,975,380	4,138,717	1,486,993	1,486,993	2,651,724
Alimentos y Utensilios	131,000	274,477	405,477	252,576	252,576	152,901
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	110,660	676,218	786,878	454,923	454,923	331,955
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	874,824	1,514,872	2,389,696	850,381	850,381	1,539,315
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	231,000	231,000	462,000	93,394	93,394	368,606
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	1,632,333	1,632,333	1,513,053	1,513,053	119,280
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	255,300	217,308	472,608	131,094	131,094	341,515
<b>Servicios Generales</b>	<b>7,911,049</b>	<b>19,116,613</b>	<b>27,027,662</b>	<b>13,493,350</b>	<b>13,228,426</b>	<b>13,534,313</b>
Servicios Básicos	1,203,000	1,170,511	2,373,511	1,082,262	1,082,262	1,291,249
Servicios de Arrendamiento	193,600	344,030	537,630	232,249	232,249	305,382
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,447,779	8,883,900	11,331,679	5,217,780	5,157,830	6,113,899
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	280,000	256,340	536,340	232,800	232,800	303,541
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,866,737	6,553,552	8,420,289	4,385,321	4,385,321	4,034,968
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	121,000	511,434	632,434	221,770	221,770	410,664
Servicios Oficiales	429,078	1,069,106	1,498,184	923,961	923,961	574,224
Otros Servicios Generales	1,369,855	327,739	1,697,594	1,197,208	992,234	500,386
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,209,832</b>	<b>1,173,762</b>	<b>2,383,594</b>	<b>1,281,489</b>	<b>1,281,489</b>	<b>1,102,105</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,051,721	1,051,721	0	0	1,051,721
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	521,325	80,000	601,325	599,043	599,043	2,282
Pensiones y Jubilaciones	688,507	42,041	730,548	682,446	682,446	48,802
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>50,888</b>	<b>27,414,135</b>	<b>27,465,023</b>	<b>9,676,581</b>	<b>9,676,581</b>	<b>17,788,442</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	2,060,317	2,060,317	2,000,500	2,000,500	59,816
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	50,888	83,893	134,781	83,893	83,893	50,888
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	24,109,306	24,109,306	6,844,000	6,844,000	17,265,306
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Activos Intangibles	0	1,160,619	1,160,619	748,187	748,187	412,431
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Luprecia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	59,630,198	27,769,923	87,400,121	64,784,645	63,771,708	22,615,476
Gasto de Capital	50,888	27,414,135	27,465,023	9,676,581	9,676,581	17,788,442
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	688,507	42,041	730,548	682,446	682,446	48,102
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Sector: Seguridad Ciudadana</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>
Dirección General	6,005,286	18,161,019	24,166,305	4,433,517	4,396,940	19,732,788
Subdirección Jurídica y de Vinculación Institucional	2,347,898	603,827	2,951,725	2,792,864	2,742,428	158,861
Subdirección Técnica	32,432,576	11,277,490	43,710,066	38,073,252	37,547,082	5,636,814
Subdirección Administrativa	17,235,624	8,241,537	25,477,161	16,064,626	15,682,129	9,412,536
Unidad de Tecnologías de la Información	2,348,209	16,942,225	19,290,434	13,779,413	13,762,156	5,511,021
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Lucecía Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Poder Ejecutivo	0	0	0	0	0	0
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Luceña Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa







CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Flujo de Fondos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>60,369,593</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	16,488	16,488
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,380,000	33,251,910	33,127,456
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,989,593	43,165,508	43,165,508
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>60,369,593</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>
Servicios Personales	48,431,703	45,909,839	45,161,826
Materiales y Suministros	2,766,121	4,782,414	4,782,414
Servicios Generales	791,1049	13,493,350	13,228,426
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,209,832	1,281,489	1,281,489
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	50,888	9,676,581	9,676,581
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>1,290,233</b>	<b>2,178,717</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Programas</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes, Servicios e Infraestructura Pública</b>	<b>53,151,512</b>	<b>55,527,422</b>	<b>108,678,934</b>	<b>68,288,028</b>	<b>68,023,104</b>	<b>40,390,906</b>
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Prestación de Servicios Públicos	53,151,512	55,527,422	108,678,934	68,288,028	68,023,104	40,390,906
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones de Gobierno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Funciones de las Fuerzas Armadas	0	0	0	0	0	0
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Atención a desastres por eventos naturales	0	0	0	0	0	0
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Investigación y desarrollo	0	0	0	0	0	0
Servicios de protección y conservación ambiental	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	0	0	0	0	0	0
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones</b>	<b>7,218,081</b>	<b>-301,324</b>	<b>6,916,758</b>	<b>6,855,644</b>	<b>6,107,631</b>	<b>61,114</b>
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Aportaciones Federales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	688,507	42,041	730,548	682,446	682,446	48,102
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	6,529,574	-343,365	6,186,209	6,173,198	5,425,185	13,012
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

Unidad Ejecutora	Eje Rector	Objetivo	Reto	Estrategia	Línea de Acción	Actividad Estratégica 2025					Financiamiento			Indicador							AVANCE		AVANCE		AVANCE		AVANCE				
						Nombre de la Actividad	Descripción de la Actividad	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Proyecto Prioritario	ODS	Recurso Estatal (G Corriente)	Recurso Propio	Total	Nombre	Forma	Variable A	Variable B	Cálculo	Meta	Unidad de Medida	Frecuencia	Agregación	1ER TRIMESTRE	2DO TRIMESTRE	3ER TRIMESTRE	4TO TRIMESTRE				
Dirección Técnica	S. Paz y Respeto a la Ley	Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de Inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social	54. Contar con una de las mejores políticas del país, profesional y certificada	Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.	Mantener el Certificado Único Policial	Proceso de Evaluación de Control de Confianza	Aplicar proceso de Evaluación de Control de Confianza por motivo de nuevo Ingreso y pertenencia a aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad.	ene-25	dic-25	Seguridad	16. Paz, Justicia e Instituciones sólidas	\$ 20,494,796.50	\$ 9,227,144.00	\$ 29,721,940.50	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos con respecto al total de procesos de evaluación aplicados.	Porcentaje	Número de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos	Total de procesos de evaluación aplicados	(Número de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos / Total de procesos de evaluación aplicados)*100	80%	Porcentaje	Trimestral	Promedio	411	1185	1948	3033	56.07%	74.53%	85.03%	100.00%
																								733	1590	2291	3033				
Área de Certificación y Seguimiento	S. Paz y Respeto a la Ley	Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de Inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social	54. Contar con una de las mejores políticas del país, profesional y certificada.	Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.	Mantener el Certificado Único Policial	Emitir el Certificado Único Policial	Emitir el Certificado Único Policial	ene-25	dic-25	Seguridad	16. Paz, Justicia e Instituciones sólidas	\$ 20,494,796.50	\$ 9,227,144.00	\$ 29,721,940.50	Porcentaje de elementos con Certificado Único Policial emitido con respecto al total de elementos que conforman las Instituciones de Seguridad	Porcentaje	Número de Elementos con Certificado Único Policial emitido	Total de elementos que conforman las Instituciones de Seguridad	(Número de Elementos con Certificado Único Policial emitido / Total de elementos que conforman las Instituciones de Seguridad)*100	100%	Porcentaje	Trimestral	Puntual	3621	3586	3622	3700	100%	100%	100%	100%
																								3621	3586	3622	3700				
Departamento de Medicina y Toxicología	S. Paz y Respeto a la Ley	Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de Inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social	54. Contar con una de las mejores políticas del país, profesional y certificada.	Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.	Mantener el Certificado Único Policial	Actualización Banco de Perfil Genético	Mantener actualizado el Banco de Perfil Genético.	ene-25	dic-25	Seguridad	16 Paz, Justicia e Instituciones sólidas	\$ -	\$ -	\$ -	Porcentaje de perfiles genéticos integrados al Banco de datos con respecto al total de muestras biológicas recabadas.	Porcentaje	Número de perfiles genéticos integrados al Banco de Datos de perfil genético	Total de muestras biológicas recabadas	(Número de perfiles genéticos integrados al Banco de Datos de perfil genético / Total de muestras biológicas recabadas)*100	85%	Porcentaje	Trimestral	Puntual	9378	9470	9470	9634	99.35%	98.31%	97.15%	97.59%
																								9470	9633	9748	9872				
Departamento de Medicina y Toxicología	S. Paz y Respeto a la Ley	Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de Inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social	54. Contar con una de las mejores políticas del país, profesional y certificada.	Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.	Mantener el Certificado Único Policial	Evaluación Toxicológica a Personal de Seguridad	Aplicar Evaluación Toxicológica a Personal de Seguridad	ene-25	dic-25	Seguridad	16. Paz, Justicia e Instituciones sólidas	\$ -	\$ 925,712.00	\$ 925,712.00	Porcentaje de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas con respecto al total de evaluaciones solicitadas.	Porcentaje	Número de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas	Total de Evaluaciones solicitadas	(Número de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas / Total de Evaluaciones solicitadas)*100	100%	Porcentaje	Trimestral	Puntual	0	31	125	0	100%	100%	100%	100%
																								0	31	125	0				

L. Carlos Anselmo Escobar Forman  
Director General

C. P. Adrián Lucero López Herro  
Subdirector General



CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)



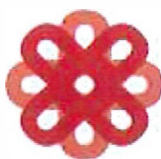
Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>60,369,593</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	60,369,593	76,433,905	76,309,451
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>60,369,593</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	60,369,593	75,143,672	74,130,735
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>1,290,233</b>	<b>2,178,717</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>1,290,233</b>	<b>2,178,717</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>1,290,233</b>	<b>2,178,717</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**PROREFIN**

Promotora de Recursos Financieros

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"  
2025**

**Dictamen sobre el cumplimiento a la Ley de  
Disciplina Financiera de las Entidades  
Federativas y los Municipios, al 31 de  
diciembre de 2025**


**CORREO**

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

**PROREFIN, S.C.**

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

**TELEFONO**

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

— Promotora de Recursos Financieros —

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Al Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro “CECCQ”

#### Opinión.

He auditado los Estados Financieros y Presupuestarios, del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**, correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 que comprenden, Estado de Situación Financiera Detallado – LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos –LDF, Balance Presupuestario –LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado –LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto) –LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) –LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) –LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) –LDF y Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

La administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos en el párrafo anterior, con base en nuestro examen.

He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. La auditoría incluye el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el primer párrafo; así como la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que mi examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Así mismo, nuestro examen fue realizado


#### CORREO

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

#### PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

#### TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

para comprobar el cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por parte de la Entidad.

En mi opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación del **CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO** al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**PROREFIN, S. C.**

**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**

**SOCIO DIRECTOR**

19 de enero de 2026


## CORREO

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

## PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

## TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149

CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)					
(PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	43,206,619	44,222,373	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	2,879,054	6,502,959
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	748,013	677,889
a2) Bancos/Tesorería	43,206,619	44,222,373	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	264,924	3,869,701
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,866,077	1,772,993
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	124,454	390,650	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	40	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	182,376
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	124,454	389,886	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	764	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Avíos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contratistas a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Inabonables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>43,331,073</b>	<b>44,613,024</b>	<b>IA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>2,879,054</b>	<b>6,502,959</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	46,125,287	37,196,893	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	5,055,887	4,307,700	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-26,053,462	-18,482,869	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>2,879,054</b>	<b>6,502,959</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>25,127,712</b>	<b>23,021,724</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>404,058</b>	<b>404,058</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>68,458,785</b>	<b>67,634,748</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	404,058	404,058
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>65,175,673</b>	<b>60,727,731</b>
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	3,396,221	-4,055,101
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	60,955,196	65,010,298
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	824,256	-227,465
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>65,579,731</b>	<b>61,131,789</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>68,458,785</b>	<b>67,634,748</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>6,502,959</b>				<b>2,879,054</b>		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>6,502,959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,879,054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.  
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

\_\_\_\_\_  
Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

\_\_\_\_\_  
C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)										
Informe Analtico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF										
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Vázquez  
Directora General

C.P. Adriana Leticia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	60,369,593	76,433,905	76,309,451
A1. Ingresos de Libre Disposición	60,369,593	76,433,905	76,309,451
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	60,369,593	75,143,672	74,130,735
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	60,369,593	75,143,672	74,130,735
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	0	28,008,596	28,008,596
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		28,008,596	28,008,596
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	0	29,298,829	30,187,312
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	29,298,829	30,187,312
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	0	1,290,233	2,178,717

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	0	1,290,233	2,178,717

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	60,369,593	76,433,905	76,309,451
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	60,369,593	75,143,672	74,130,735
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		28,008,596	28,008,596
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	0	29,298,829	30,187,312
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	0	29,298,829	30,187,312

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	0	0

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARÓ (a)**

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	16,488	16,488	16,488	16,488	16,488
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	19,380,000	13,871,910	33,251,910	33,251,910	33,127,456	13,747,456
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	40,989,593	2,175,915	43,165,508	43,165,508	43,165,508	2,175,915
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>16,064,312</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>	<b>15,939,858</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>15,939,858</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>16,064,312</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,433,905</b>	<b>76,309,451</b>	<b>15,939,858</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)	
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		Recaudado
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

\_\_\_\_\_  
Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

\_\_\_\_\_  
C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>48,431,703</b>	<b>0</b>	<b>48,431,703</b>	<b>45,909,839</b>	<b>45,161,826</b>	<b>2,521,864</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	22,735,960	1,951,755	24,687,715	23,344,790	23,344,790	1,342,926
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,690,271	639,456	7,329,727	7,220,038	7,220,038	109,689
a4) Seguridad Social	6,849,574	-420,989	6,428,585	6,355,574	5,607,560	73,012
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	7,477,435	692,176	8,169,611	7,648,289	7,648,289	521,322
a6) Previsiones	2,908,907	-2,908,907	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,769,556	46,508	1,816,064	1,341,149	1,341,149	474,916
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>2,766,121</b>	<b>7,521,589</b>	<b>10,287,710</b>	<b>4,782,414</b>	<b>4,782,414</b>	<b>5,505,296</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,163,337	2,975,380	4,138,717	1,486,993	1,486,993	2,651,724
b2) Alimentos y Utensilios	131,000	274,477	405,477	252,576	252,576	152,901
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	110,660	676,218	786,878	454,923	454,923	331,955
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	874,824	1,514,872	2,389,696	850,381	850,381	1,539,315
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	231,000	231,000	462,000	93,394	93,394	368,606
b7) Vestuario, Blancos, Preadas de Protección y Artículos Deportivos	0	1,632,333	1,632,333	1,513,053	1,513,053	119,280
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	255,300	217,308	472,608	131,094	131,094	341,515
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>7,911,049</b>	<b>19,116,613</b>	<b>27,027,662</b>	<b>13,493,350</b>	<b>13,228,426</b>	<b>13,534,313</b>
c1) Servicios Básicos	1,203,000	1,170,511	2,373,511	1,082,262	1,082,262	1,291,249
c2) Servicios de Arrendamiento	193,600	344,030	537,630	232,249	232,249	305,382
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,447,779	8,883,900	11,331,679	5,217,780	5,157,830	6,113,899
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	280,000	256,340	536,340	232,800	232,800	303,541
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,866,737	6,553,552	8,420,289	4,385,321	4,385,321	4,034,968
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viajes	121,000	511,434	632,434	221,770	221,770	410,664
c8) Servicios Oficiales	429,078	1,069,106	1,498,184	923,961	923,961	574,224
c9) Otros Servicios Generales	1,369,855	327,739	1,697,594	1,197,208	992,234	500,386
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>1,209,832</b>	<b>1,173,762</b>	<b>2,383,594</b>	<b>1,281,489</b>	<b>1,281,489</b>	<b>1,102,105</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,051,721	1,051,721	0	0	1,051,721
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	521,325	80,000	601,325	599,043	599,043	2,282
d5) Pensiones y Jubilaciones	688,507	42,041	730,548	682,446	682,446	48,102
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>50,888</b>	<b>27,414,135</b>	<b>27,465,023</b>	<b>9,676,581</b>	<b>9,676,581</b>	<b>17,788,442</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	2,060,317	2,060,317	2,000,500	2,000,500	59,816
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	50,888	83,893	134,781	83,893	83,893	50,888
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	24,109,306	24,109,306	6,844,000	6,844,000	17,265,306
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles	0		0			0
e9) Activos Intangibles	0	1,160,619	1,160,619	748,187	748,187	412,431
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costos por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUÉRETARO (a)**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

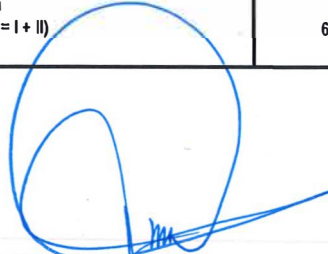
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	0	0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019


Lda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Análítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>
CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA	0	0	0	0	0	0
Administración CECCQ	0	0	0	0	0	0
Dirección General	6,005,286	18,161,019	24,166,305	4,433,517	4,396,940	19,732,788
Subdirección Jurídica y de Vinculación Institucional	2,347,898	603,827	2,951,725	2,792,864	2,742,428	158,861
Subdirección Técnica	32,432,576	11,277,490	43,710,066	38,073,252	37,547,082	5,636,814
Subdirección Administrativa	17,235,624	8,241,537	25,477,161	16,064,626	15,682,129	9,412,536
Unidad de Tecnologías de la Información	2,348,209	16,942,225	19,290,434	13,779,413	13,762,156	5,511,021
Órgano Interno de Control	0	0	0	0	0	0
Unidad de Transparencia	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA	0	0	0	0	0	0
Administración CECCQ	0	0	0	0	0	0
Dirección General	0	0	0	0	0	0
Subdirección Jurídica y de Vinculación Institucional	0	0	0	0	0	0
Subdirección Técnica	0	0	0	0	0	0
Subdirección Administrativa	0	0	0	0	0	0
Unidad de Tecnologías de la Información	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	0	0	0	0	0	0
Unidad de Transparencia	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

  
 Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

  
 C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	60,369,593	55,226,098	115,595,691	75,143,672	74,130,735	40,452,019
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I+II)</b>	<b>60,369,593</b>	<b>55,226,098</b>	<b>115,595,691</b>	<b>75,143,672</b>	<b>74,130,735</b>	<b>40,452,019</b>

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	48,431,703	0	48,431,703	45,909,839	45,161,826	2,521,864
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	48,431,703	0	48,431,703	45,909,839	45,161,826	2,521,864
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	48,431,703	0	48,431,703	45,909,839	45,161,826	2,521,864

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
 Subdirectora Administrativa

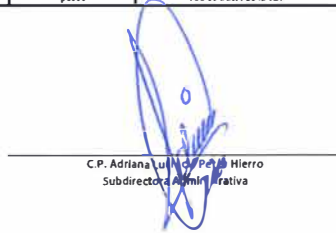
**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (g)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/mil millones) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (g)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	21/10/2024	0	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	Fecha de aprobación por el Consejo Directivo del CECCO
b. Estimado/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	0	pesos	Art 6 y 19 de la LDF	El decreto del presupuesto de ingresos y egresos 2025 fue publicado el 23 de diciembre de 2024 y se aprueba distribución en Consejo Directivo del CECCO el 11 de febrero de 2025
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	29,298,829	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Al 31 de diciembre de 2025.
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (h)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	21/10/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Fecha de aprobación por el Consejo Directivo del CECCO
b. Estimado/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	El decreto del presupuesto de ingresos y egresos 2025 fue publicado el 23 de diciembre de 2024 y se aprueba distribución en Consejo Directivo del CECCO el 11 de febrero de 2025
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	29,298,829	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Al 31 de diciembre de 2025
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (i)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	21/10/2024	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimado	Ley de Ingresos	23/12/2024	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	El decreto del presupuesto de ingresos y egresos 2025 fue publicado el 23 de diciembre de 2024 y se aprueba distribución en Consejo Directivo del CECCO el 11 de febrero de 2025
c. Devengado	Cuenta Pública Formato 4 LDF	31/12/2025	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	Al 31 de diciembre de 2025.
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	NA	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	NA	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	NA	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública Auxiliar de Cuentas	NA	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	NA	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	23/12/2024	48,431,703	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	El decreto del presupuesto de ingresos y egresos 2025 fue publicado el 23 de diciembre de 2024 y se aprueba distribución en Consejo Directivo del CECCO el 11 de febrero de 2025
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	45,909,839	pesos	Art. 13 trans. V y 21 de la LDF	Al 31 de diciembre de 2025.
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	NA	0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	NA	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	NA	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	NA	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (i)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	21/10/2024			Art 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (j)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos a) y b)	NA			Art 5 y 18 de la LDF	
c. Desagregación de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (k)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	NA			Art 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (l)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos c) y d)	21/10/2024			Art 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (s)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2023			Art 5 y 18 de la LDF	Estado actual con vigencia al 31 de diciembre de 2022 con importe de 104,659,027
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	NA			Art 6 y 19 de la LDF	NA
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	NA			Art 6 y 19 de la LDF	NA
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	NA			Art 6 y 19 de la LDF	NA
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	NA			Art 6 y 19 de la LDF	NA
<b>3 Servicios Personales</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	21/10/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (cd)	Proyecto de Presupuesto	23/12/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	15,938,858	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Proveniente de recursos propios de libre disposición
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, Incisión I, de la LDF (ff)	Cuenta Pública	NA	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, Incisión II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	NA	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, Incisión II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	NA	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (i)		NA	0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

**CENTRO DE EVALUACION Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO**  
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
8 Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (a)		NA	0		Art. 14 y 21 de la LDF	
9 Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (a)		NA	0		Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (a)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	NA			Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (a)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	NA			Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (b)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	NA			Art. 13 fracc. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (ml)		NA		pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (ml)		NA		pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF	

  
 Lcda. Ana María Estela Fernández Villagómez  
 Directora General

  
 C.P. Adriana Luque Peña Hierro  
 Subdirectora Administrativa

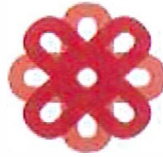
**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**

**Informe sobre Estudios Actuariales - LDF**

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	71				
Edad máxima	57.17				
Edad mínima	22.67				
Edad promedio	40.55				
Pensionados y Jubilados	1				
Edad máxima	63.68				
Edad mínima	63.68				
Edad promedio	63.68				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	10.29				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	24.93%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	57.94				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	22,155,828.50				
Pensionados y Jubilados	500,078.47				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	41,673.21				
Mínimo	41,673.21				
Promedio	41,673.21				
<b>Monto de la reserva</b>					
	-				
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	500,078.47				
Generación actual	22,897,514.00				
Generaciones futuras	29,196,960.42				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	167.45%				
Generaciones futuras	213.52%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	22,897,514.00				
Generaciones futuras	29,196,960.42				
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	22,897,514.00				
Generaciones futuras	29,196,960.42				
<b>Periodo de suficiencia</b>	15.43				
Año de descapitalización	2053				
Tasa de rendimiento	8.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboro el estudio actuarial	JR Valuaciones Actuariales, SC				

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Luján Pérez Hierro  
Subdirectora Administrativa



**PROREFIN**

Promotora de Recursos Financieros

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"  
2025**

**Reporte de Hallazgos y Recomendaciones  
"DE-012"**

**CORREO**



[prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

**PROREFIN, S.C.**



2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

**TELEFONO**



222 563 2867  
551 497 4149



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

## REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"

En la planeación y ejecución de la auditoría a los Estados Financieros del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ" (La Entidad) por el período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 consideré la estructura del control interno de la Entidad para determinar la oportunidad y extensión de los procedimientos de auditoría; he evaluado y determinado los hallazgos de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.4 de los "Términos de Referencia".

Mi evaluación de la estructura de control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto.

El reporte de hallazgos de auditoría por el ejercicio 2025 se presenta en formatos adjuntos, no quedando observación alguna por este ejercicio pendiente de atender.

**PROREFIN, S. C.**


**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**  
SOCIO DIRECTOR

19 de enero de 2026


### CORREO

 [prorefin.sc@gmail.com](mailto:prorefin.sc@gmail.com)

### PROREFIN, S.C.

 2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.

### TELEFONO

 222 563 2867  
551 497 4149

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público  
Ejercicio de revisión  
Despacho de Auditores Externos  
Área o Unidad  
Tipo de hallazgo

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"	
2025	
PROREFIN, S.C.	
<input type="checkbox"/>	Económico <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	Control Interno <input type="checkbox"/>
Rubro afectado	N/A
Cuenta afectada	N/A

Descripción del hallazgo

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>
	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

NADA QUE MANIFESTAR

Efectos

NADA QUE MANIFESTAR

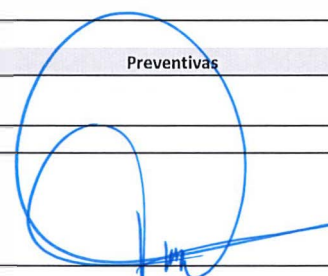
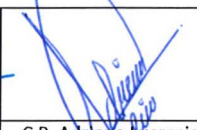

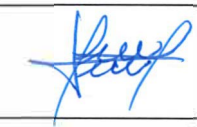
Recomendaciones

Correctivas

NADA QUE MANIFESTAR

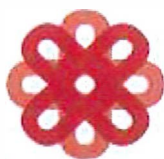
Preventivas

NADA QUE MANIFESTAR

			
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez Directora General del CECCQ	C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro Subdirectora Administrativa del CECCQ	C.P. Leonardo Lira Bermúdez Gerente de Firma de Auditores	C.P.C. Jorge Plaza y González Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma: 19 de enero de 2026

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.



**PROREFIN**

Promotora de Recursos Financieros

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"  
2025**

**Informe de seguimiento de Observaciones de  
ejercicios anteriores**

**CORREO**



**prorefin.sc@gmail.com**

**PROREFIN, S.C.**



**2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000. Puebla, Pue.**

**TELEFONO**



**222 563 2867  
551 497 4149**



# PROREFIN

Promotora de Recursos Financieros

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE SALVEDADE Y HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

Al Consejo Directivo del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ"

En la planeación y ejecución de la auditoría a los Estados Financieros del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ" (La Entidad) por el período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 consideré la estructura del control interno de la Entidad para determinar la oportunidad y extensión de los procedimientos de auditoría; he evaluado y determinado los hallazgos de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.5 de los "Términos de Referencia".

Respecto de hallazgos y recomendaciones de ejercicios anteriores del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro "CECCQ", se informa que de la observación realizada en el ejercicio 2024 ha sido solventada durante el ejercicio 2025.

**PROREFIN, S. C.**

**C. P. C. JORGE PLAZA y GONZÁLEZ**

**SOCIO DIRECTOR**

19 de enero de 2026

### CORREO



prorefin.sc@gmail.com

### PROREFIN, S.C.



2 Poniente 101, Desp. 309, Colonia Centro,  
C.P. 72000, Puebla, Pue.

### TELEFONO



222 563 2867  
551 497 4149

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público	CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO "CECCQ"		
Ejercicio de revisión	2025		
Despacho de Auditores Externos	PROREFIN, S.C.		
Área o Unidad			
Tipo de hallazgo	<input type="checkbox"/> Económico	<input checked="" type="checkbox"/> Control Interno	
	Rubro afectado	N/A	
	Cuenta afectada	N/A	

Descripción del hallazgo

De la revisión al 30 de septiembre de 2024, se observa que la entidad fiscalizada no cuenta con la aprobación, por la instancia correspondiente del procedimiento de reclutamiento, selección y contratación de personal.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si Ejercicio de origen  No

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Artículos 55 fracciones I,III,V y IX de la Ley de administración Pública para Estatal del Estado de Querétaro; 16 fracciones I, III y IX de la Ley que crea el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro; 6 de su reglamento interior.

Efectos

Incumplimiento a la normatividad de contar con manuales aprobados

Recomendaciones



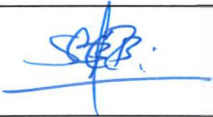

Una vez concluida la revisión y análisis de procedimiento de reclutamiento, selección y contratación de personal; se recomienda realizar solicitud de acuerdo ante el consejo directivo del CECCQ para iniciar con el trámite de aprobación de manuales y procedimientos necesarios para el logro de metas y objetivos.

Correctivas

Solicitud de punto de acuerdo ante el consejo directivo para gestionar la aprobación, por a la instancia correspondiente, del procedimiento de reclutamiento, selección y contratación de personal

Preventivas

Mantener normatividad vigente para la administración de RRHH.

			
Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez Directora General del CECCQ	C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro Subdirectora Administrativa del CECCQ	C.P. Leonardo Lira Bermúdez Gerente de Firma de Auditores	C.P.C. Jorge Plaza y González Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma: 19 de enero de 2026

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.