

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>376,762,472</b>	<b>342,353,041</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	3,338,374	5,618,816
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	41,772,693	38,294,237
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	102,447,775
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	331,651,405	195,992,213
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>365,129,268</b>	<b>340,789,984</b>
Servicios Personales	283,494,344	272,148,634
Materiales y Suministros	7,247,595	8,953,559
Servicios Generales	41,553,108	36,680,427
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	5,691,887	5,591,877
Pensiones y Jubilaciones	21,194,662	15,231,976
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,947,672	2,183,511
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>11,633,204</b>	<b>1,563,057</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>6,858,168</b>	<b>12,782,335</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	6,858,168	12,782,335
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,858,168</b>	<b>-12,782,335</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,775,036</b>	<b>-11,219,278</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>48,257,308</b>	<b>59,476,586</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>53,032,344</b>	<b>48,257,308</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en C. David Chaparro Aguilar  
Director General

M. en F. María Fernanda Pichardo Berber  
Directora Administrativa