ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro

Informes del Auditor Independiente:

I.3.1 Estados financieros LGCG

I.3.2 Información Presupuestaria

I.3.3. Cumplimiento LDF

Ejercicio 2025

Calle 25 No. 288 entre 28 y 30 Col. Miguel Alemán Mérida, Yuc. C.P. 97148 Tel. y fax: (999) 938-20-88 y 927-99-94 e-mail: zapata@sureste.com
65 Av. Sur No. 1498 x Calle 23 Sur Col. Independencia, C.P. 77664, Cozumel, Q. Roo, Méx. Tel.: (987) 872-30-63 y 857-20-01

ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Informe sobre la Auditoría de los Estados Financieros

Opinión

He auditado los estados financieros del Centro de Conciliación laboral del Estado de Querétaro, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado Analítico del Activo, el Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, Informe sobre Pasivos Contingentes y Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025; y el Estado de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública, el Estado de Flujos de Efectivo y el Estado de Cambios en la Situación Financiera, correspondiente al ejercicio 2025, así como un resumen de las políticas contables significativas, y otra información explicativa y los siguientes anexos: Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles, Coberturas financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y demás estados financieros y anexos que se relacionan en el párrafo anterior, de conformidad con la normatividad vigente establecida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del Auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros" de este informe. Soy independiente de la Entidad, de conformidad con lo dispuesto en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Asimismo, he cumplido con el resto de mis responsabilidades éticas de conformidad con los requerimientos legales y normativos antes descritos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar mi opinión.

Responsabilidades de la Administración de la Entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros, de seleccionar las bases de preparación de los estados financieros que sean aceptables bajo las circunstancias y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales, ya sean por fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración de la Entidad es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar y cumplir con el postulado de "Existencia Permanente"; revelar, en su caso, las cuestiones relativas a la existencia permanente y utilizar el postulado básico de existencia permanente, a menos que la Administración tenga la intención de cesar operaciones o existan indicios de una posible derogación del Decreto que le dio vida.

La Administración de la Entidad es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del Auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sean por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Durante la realización de una auditoría de conformidad con las NIA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.

- Evalúo si es adecuado que la Administración utilice la presunción del postulado de existencia permanente para preparar los estados financieros, y si, basado en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material en relación a eventos o condiciones que generan duda significativa sobre la capacidad de la Entidad para continuar funcionando. Si concluyo que existe incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de cumplir con el postulado de existencia permanente.

- Evalúo en su conjunto, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, el resumen de las políticas contables significativas, otra información explicativa y si representan las transacciones y hechos subyacentes logrando una presentación en todos los aspectos materiales de conformidad con las Normas de Información Financiera, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique en el trascurso de mi auditoría.

C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis
Socio Director
Santiago de Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Actividades

Usr: aelizondo | Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025 | Fecha y hora de: 09:38 a. r

Rep: rptEstadoActividades | (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	**$383,443.05**	**$1,550,493.98**
IMPUESTOS	$0.00	$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$0.00	$0.00
DERECHOS	$0.00	$0.00
PRODUCTOS	$383,443.05	$1,550,493.98
APROVECHAMIENTOS	$0.00	$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	**$60,552,221.00**	**$69,236,450.00**
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$60,552,221.00	$69,236,450.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	**$0.00**	**$0.00**
INGRESOS FINANCIEROS	$0.00	$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	$0.00	$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	$0.00	$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	$0.00	$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	$0.00	$0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**$60,935,664.05**	**$70,786,943.98**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**$68,031,856.86**	**$70,605,213.81**
SERVICIOS PERSONALES	$57,649,464.90	$54,089,890.74
MATERIALES Y SUMINISTROS	$1,146,641.85	$1,939,856.12
SERVICIOS GENERALES	$9,235,750.11	$14,575,466.95
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	**$805,426.20**	**$1,180,771.99**
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$0.00	$0.00
AYUDAS SOCIALES	$415,556.00	$398,052.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	$389,870.20	$782,719.99
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00
DONATIVOS	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	**$0.00**	**$0.00**
PARTICIPACIONES	$0.00	$0.00
APORTACIONES	$0.00	$0.00
CONVENIOS	$0.00	$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00
COSTO POR COBERTURAS	$0.00	$0.00
APOYOS FINANCIEROS	$0.00	$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	**$927,986.91**	**$406,705.95**
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	$927,986.91	$406,705.95
PROVISIONES	$0.00	$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	$0.00	$0.00
OTROS GASTOS	$0.00	$0.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Actividades

Usr: aelizondo | Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025 | Fecha y hora de: 09:38 a. r

Rep: rptEstadoActividades | (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INVERSIÓN PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	$0.00	$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	**$69,765,269.97**	**$72,192,691.75**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**-$8,829,605.92**	**-$1,405,747.77**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera

Usr: aelizondo
rptEstadoSituacio

Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y: 09/ene./2026
03:46 p. m.

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	$7,673,553.19	$17,009,905.18	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	$4,973,846.30	$6,200,539.93
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	$0.00	$684.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	$0.00	$0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
INVENTARIOS	$0.00	$0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
ALMACENES	$510,566.36	$415,329.81	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A	$48,794.16	$24,010.54
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
Total de Activos Circulantes	$8,184,119.55	$17,425,918.99			
			Total de Pasivos Circulantes	$5,022,640.46	$6,224,550.47
ACTIVO NO CIRCULANTE					
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN	$0.00	$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES	$4,593,417.73	$4,435,125.85	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	$452,722.17	$466,352.17	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	($1,576,662.43)	($644,733.17)	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A	$0.00	$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	$0.00	$0.00	PROVISIONES A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00			
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00	Total de Pasivos No Circulantes	$0.00	$0.00
Total de Activos No Circulantes	$3,469,477.47	$4,256,744.85	Total del Pasivo	$5,022,640.46	$6,224,550.47
Total del Activo	$11,653,597.02	$21,682,663.84	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	$0.00	$0.00
			APORTACIONES	$0.00	$0.00
			DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00
			HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	$6,630,956.56	$15,458,113.37
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	($8,829,605.92)	($1,405,747.77)
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$15,300,905.38	$16,706,653.15
			REVALÚOS	$0.00	$0.00
			RESERVAS	$0.00	$0.00

*Importe Basados en Saldos Iniciales



CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera

Usr: aelizondo
rptEstadoSituacio

Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
03:46 p. m.

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$159,657.10	$157,207.99
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA	$0.00	$0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	$6,630,956.56	$15,458,113.37
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	$11,653,597.02	$21,682,663.84

*Importe Basados en Saldos Iniciales

Imelda E.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera

Usr: aelizondo
rptEstadoSituacio

Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
03:46 p. m.

CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		
VALORES	**$0.00**	**$0.00**
VALORES EN CUSTODIA	$0.00	$0.00
CUSTODIA DE VALORES	$0.00	$0.00
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE	$0.00	$0.00
PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE	$0.00	$0.00
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS	$0.00	$0.00
GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE	$0.00	$0.00
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	**$0.00**	**$0.00**
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA	$0.00	$0.00
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA	$0.00	$0.00
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	$0.00	$0.00
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES	$0.00	$0.00
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES	$0.00	$0.00
CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA	$0.00	$0.00
AVALES Y GARANTÍAS	**$0.00**	**$0.00**
AVALES AUTORIZADOS	$0.00	$0.00
AVALES FIRMADOS	$0.00	$0.00
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	$737,179.40	$1,474,813.14
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	$737,179.40	$1,474,813.14
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	$0.00	$0.00
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES	$0.00	$0.00
JUICIOS	**$0.00**	**$0.00**
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	$620,325.80	$0.00
RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	$620,325.80	$0.00
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE	**$0.00**	**$0.00**
CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA	$0.00	$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA	$0.00	$0.00
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	**$0.00**	**$0.00**
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	$0.00	$0.00
CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	$0.00	$0.00
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	$19,439,092.57	$19,439,092.57

CONCEPTO	2025	2024
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	$19,439,092.57	$19,439,092.57

*Importe Basados en Saldos Iniciales



CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera

Usr: aelizondo

rptEstadoSituacio

Al 31/dic./2025

Fecha y 09/ene./2026

03:46 p. m.

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS		
LEY DE INGRESOS		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	$71,318,972.00	$69,236,450.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	$5,429.00	$0.00
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	($10,377,878.95)	$1,550,493.98
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	$60,935,664.05	$70,786,943.98
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	$60,935,664.05	$70,786,943.98
PRESUPUESTO DE EGRESOS		
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	$71,318,972.00	$69,236,450.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	$1,886,186.70	$327,121.26
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	$404,559.36	$6,304,925.69
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	$69,837,344.66	$75,214,254.42
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	$69,090,811.49	$75,055,861.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	$69,090,811.49	$75,055,861.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	$66,409,533.14	$71,106,321.85

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTINEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

***Importe Basados en Saldos Iniciales**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Variación en la Hacienda Pública

Usr: aelizondo
rptEstadoVariacio

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 19/dic./2025
09:45 a. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	**$0.00**	**$16,863,861.14**	**($1,405,747.77)**	**$0.00**	**$15,458,113.37**
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	$0.00	$0.00	($1,405,747.77)	$0.00	($1,405,747.77)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$16,706,653.15	$0.00	$0.00	$16,706,653.15
REVALÚOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESERVAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$157,207.99	$0.00	$0.00	$157,207.99
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	**$0.00**	**$16,863,861.14**	**($1,405,747.77)**	**$0.00**	**$15,458,113.37**
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	**$0.00**	**($1,405,747.77)**	**($7,421,409.04)**	**$0.00**	**($8,827,156.81)**
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	$0.00	$0.00	($8,829,605.92)	$0.00	($8,829,605.92)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	($1,405,747.77)	$1,405,747.77	$0.00	$0.00
REVALÚOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESERVAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$0.00	$2,449.11	$0.00	$2,449.11
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	**$0.00**	**$15,458,113.37**	**($8,827,156.81)**	**$0.00**	**$6,630,956.56**



CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Variación en la Hacienda Pública

Usr: aelizondo
rptEstadoVariacio

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 19/dic./2025
09:45 a. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Usr: aelizondo | Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025 | Fecha y hora de: 19/dic./2025 09:51 a. m.

rptEstadoCambiosSituacio | (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**$10,282,595.25**	**$253,528.43**
ACTIVO CIRCULANTE	**$9,337,035.99**	**$95,236.55**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	$9,336,351.99	$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	$684.00	$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	$0.00	$0.00
INVENTARIOS	$0.00	$0.00
ALMACENES	$0.00	$95,236.55
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	**$945,559.26**	**$158,291.88**
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES	$0.00	$158,291.88
ACTIVOS INTANGIBLES	$13,630.00	$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	$931,929.26	$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	$0.00	$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00
PASIVO	**$24,783.62**	**$1,226,693.63**
PASIVO CIRCULANTE	**$24,783.62**	**$1,226,693.63**
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	$0.00	$1,226,693.63
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	$24,783.62	$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	$0.00	$0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	**$0.00**	**$0.00**
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**$2,449.11**	**$8,829,605.92**
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	**$0.00**	**$0.00**
APORTACIONES	$0.00	$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	**$2,449.11**	**$8,829,605.92**
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	$0.00	$7,423,858.15
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$1,405,747.77
REVALÚOS	$0.00	$0.00
RESERVAS	$0.00	$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$2,449.11	$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**$0.00**	**$0.00**
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00

***Importe Basados en Saldos Iniciales**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Usr: aelizondo | **Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025** | Fecha y hora de: 19/dic./2025 09:51 a. m.

rptEstadoCambiosSituacio | (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA EN CONTABILIDAD

***Importe Basados en Saldos Iniciales**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pgrimaldo
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 19/dic./2025 06:22 a. m.

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	**$60,935,664.05**	**$70,786,943.98**
IMPUESTOS	$0.00	$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$0.00	$0.00
DERECHOS	$0.00	$0.00
PRODUCTOS	$383,443.05	$1,550,493.98
APROVECHAMIENTOS	$0.00	$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$60,552,221.00	$69,236,450.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	$0.00	$0.00
APLICACIÓN	**$70,272,016.04**	**$71,199,325.46**
SERVICIOS PERSONALES	$56,482,076.03	$53,280,367.73
MATERIALES Y SUMINISTROS	$1,047,547.57	$1,827,353.20
SERVICIOS GENERALES	$8,074,483.34	$11,522,143.05
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$0.00	$0.00
AYUDAS SOCIALES	$415,556.00	$398,052.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	$389,870.20	$782,719.99
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00
DONATIVOS	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES	$0.00	$0.00
APORTACIONES	$0.00	$0.00
CONVENIOS	$0.00	$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	$3,862,482.90	$3,388,689.49
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**-$9,336,351.99**	**-$412,381.48**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	**$0.00**	**$0.00**
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES	$0.00	$0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	$0.00	$0.00
APLICACIÓN	**$0.00**	**$3,295,685.88**
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES	$0.00	$3,137,983.71
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	$0.00	$157,702.17
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**$0.00**	**-$3,295,685.88**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	**$0.00**	**$0.00**
ENDEUDAMIENTO NETO	$0.00	$0.00
INTERNO	$0.00	$0.00
EXTERNO	$0.00	$0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	$0.00	$0.00
APLICACIÓN	**$0.00**	**$0.00**
SERVICIOS DE LA DEUDA	$0.00	$0.00
INTERNO	$0.00	$0.00
EXTERNO	$0.00	$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	$0.00	$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	**$0.00**	**$0.00**
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**-$9,336,351.99**	**-$3,708,067.36**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	**$17,009,905.18**	**$20,717,972.54**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pgrimaldo
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 19/dic./2025 08:22 a. m.

Concepto	2025	2024
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	$7,673,553.19	$17,009,905.18

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEZ
ANALISTA FINANCIERO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Informe sobre Pasivos Contingentes
al 31/dic./2025

Usr: aelizondo
rptPasivosContingentes

Fecha y hora de: 19/dic./2025 11:07 a. m.

"En Cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f), y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral, II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:"

Cuenta	Concepto	Importe
7420-01-0001	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	$620,325.80
7420-01-0002	PENSIONES	$0.00
7420-01-0003	JUBILACIONES	$0.00
	Total	**$620,325.80**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

a) Notas de gestión administrativa.
b) Notas de desglose;
c) Notas de memoria (cuentas de orden), y

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1 Autorización e Historia

Se informará sobre:

a) Fecha de creación del ente público.

01 de octubre 2021

b) Principales cambios en su estructura.

Nada que manifestar

2 Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

2025 se perfila como un periodo clave para México, influido por el relevo de administraciones tras las elecciones de 2024 en México y Estados Unidos, lo que conlleva un entorno político y económico con potenciales ajustes significativos. La Secretaría de Hacienda estimó en noviembre que el Producto Interno Bruto (PIB) crecerá entre el 2% y el 3%[1], mientras que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) proyecta un crecimiento más conservador de apenas 1.2%. A pesar de estos pronósticos moderados, México cuenta con sectores estratégicos como telecomunicaciones, turismo y construcción, que han demostrado una notable capacidad de resiliencia. Estos motores económicos no solo impulsan la recuperación, sino que también continúan adaptándose a un panorama globalizado y tecnológicamente avanzado, ofreciendo importantes oportunidades de desarrollo.

3 Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social.

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro tiene por objeto sustanciar el procedimiento de conciliación que deberán agotar los trabajadores y patrones, en los asuntos de orden local, previa al juicio ante los tribunales locales, procurando el equilibrio entre los factores de producción, ofreciendo a éstos una instancia eficaz y expedita, conforme a las disposiciones legales aplicables.

b) Principal actividad.

La conciliación entre los trabajadores y patrones, para conservar la paz social

c) Ejercicio fiscal.

2025

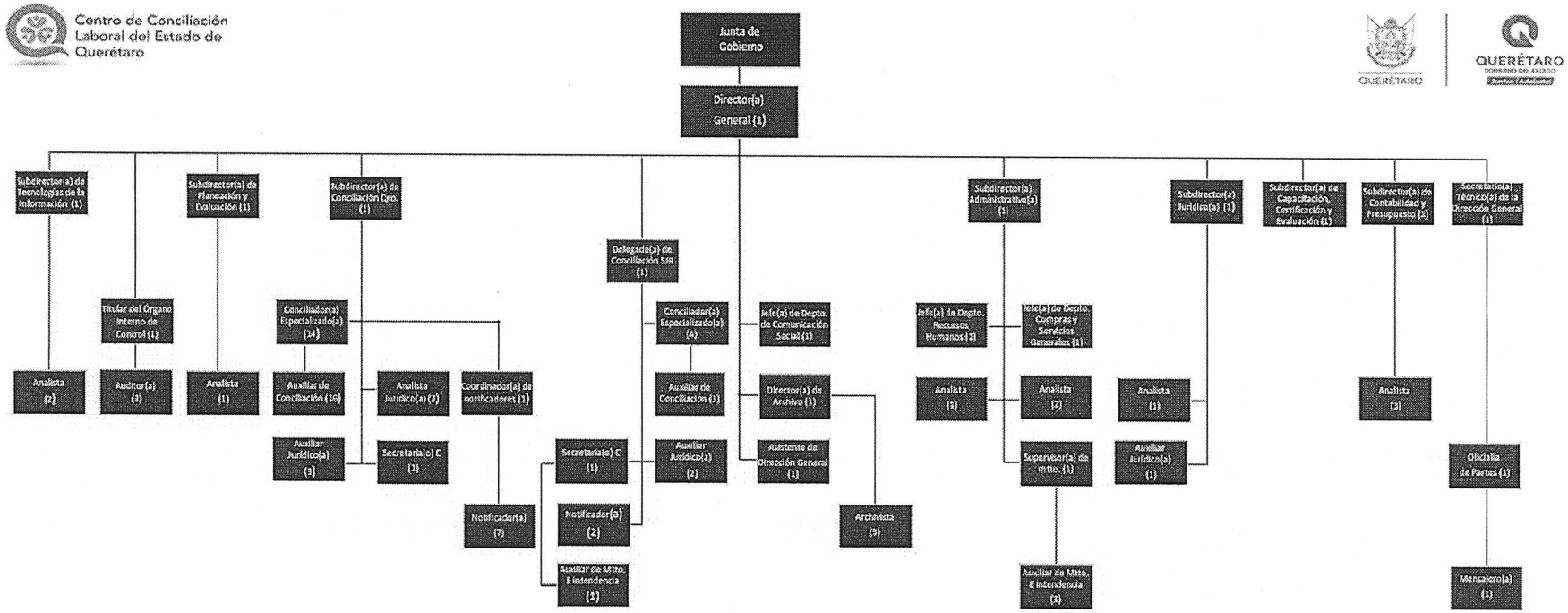
d) Régimen jurídico.

Organismo Descentralizado de la Administración Pública Estatal

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios
Declaración informativa mensual de proveedores

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

Nada que manifestar

4 Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Si se han observado las normas que emite el CONAC los estados financieros se emiten de acuerdo a:
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Manual de Contabilidad de la CONAC
Plan de Cuentas
Matriz de conversión
Guías Contabilizadoras
Capitulo VII de los estados e informes contables, Presupuestarios, Programáticos y de los indicadores de Postura Fiscal.
I. Estados e información Contable, incisos a), b), c), d), e), f), g). h), i).
II. Estados e informes Presupuestarios, incisos a), b), c), d).
III. Estados e informes programáticos, inciso a).
IV. Indicadores de Postura Fiscal, inciso a)

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Todos los eventos que se afectan económicamente están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria

c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

Para las bases de preparación de los Estados Financieros se aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia.

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro no aplica normatividad supletoria.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- *Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;*
- *Su plan de implementación;*
- *Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y*
- *Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.*

Base del devengado es de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

5 Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

Se informará sobre:

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Nada que Manifestar

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

Nada que Manifestar

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Nada que Manifestar

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Nada que Manifestar

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

En el mes de agosto del 2022 se realizó el Estudio Actuarial

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a) Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	Laboral				
Beneficio definido, Contribución definida o *Mixto*	Beneficio definido				
Población afiliada					
Activos					
Edad máxima	56				
Edad mínima	23				
Edad promedio	37				
Pensionados y Jubilados	2				
Edad máxima	63				
Edad mínima	61				
Edad promedio	62				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	4				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	0				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	0				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0				
Edad de Jubilación o Pensión	60				
Esperanza de vida	11				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos	24,757,345				
Pensionados y Jubilados	140,604				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0				
Monto mensual por pensión					
Máximo	31,868				
Mínimo	15,000				
Promedio	23,434				
Monto de la reserva	0				
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	4,690,664				
Generación actual	17,264,978				
Generaciones futuras	0				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Otros Ingresos	0				
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Periodo de suficiencia					
Año de descapitalización					
Tasa de rendimiento	9%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2022				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	GBS CONSULTA ACTUARIAL S.C.				

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Imelda E.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Nada que Manifestar

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

Nada que Manifestar

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del Ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Nada que Manifestar

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Nada que Manifestar

j) Depuración y cancelación de saldos.

Nada que Manifestar

6 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

b) Pasivos en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

c) Posición en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

d) Tipo de cambio.

Nada que Manifestar

e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.
Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

Nada que Manifestar

7 *Reporte Analítico del Activo*

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes utilizados son de acuerdo a los lineamientos de la CONAC

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo | Al 31 de diciembre de 2025 | Fecha y
Rep: | 09:05 a. m.
CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS | Página: 1 de: 9

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
Grupo: 1241					
Categoría	**1241-1 Partida 511 - Muebles de Oficina y Estantería**				
5111000096-1	ESCRITORIO EN L DE MELAMINA DE 28 MM, CON CREDENZA, LARGO DE 110 A 130 CM, ANCHO 60CM, PROFUNDIDAD DE 140 A 160 CM Y ALTURA 75 CM	1	$9,377.44	Pieza	$9,377.44
5111000097-1	ESCRITORIO EN L DE MELAMINA DE 28 MM, CON CREDENZA, LARGO DE 150 A 160 CM, ANCHO 60CM, PROFUNDIDAD DE 140 A 160 CM Y ALTURA 75 CM	1	$10,031.68	Pieza	$10,031.68
5111000098-1	MESA ABATIBLE DE MELAMINA DE 28MM, DE 160 CM DE LARGO, 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO, COLOR NOGAL URBANO, BASE METÁLICA	1	$6,878.99	Pieza	$6,878.99
5111000098-2	MESA ABATIBLE DE MELAMINA DE 28MM, DE 160 CM DE LARGO, 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO, COLOR NOGAL URBANO, BASE METÁLICA	1	$6,878.99	Pieza	$6,878.99
5111000099-1	ESCRITORIO SOBRE CREDENZA FABRICADO EN MELAMINA DE 28MM Y ESTRUCTURA METALICA. ESCRITORIO EN MEDIDA DE 130 X 60 FTE. / CREDENZA CON DOS CAJONES Y ENTREPAÑOS EN MEDIDA DE 160X46X59 LATERAL	1	$12,528.00	Pieza	$12,528.00
5111000100-1	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-10	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-11	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-12	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-13	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-14	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-15	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-16	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-17	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-18	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-19	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-2	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-20	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-21	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00

5111000100-3	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-4	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-5	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-6	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-7	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-8	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-9	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000101-1	PODIUM DE MELAMINA DE 120X60X50 CM CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$7,888.00	Pieza	$7,888.00
5111000102-1	CAPUCHA DE MELAMINA PARA ARCHIVERO METÁLICO DE 6 ENTREPAÑOS CON PUERTA A LA DERECHA CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$11,530.40	Pieza	$11,530.40
5111000103-1	CAPUCHA DE MELAMINA PARA ARCHIVERO METÁLICO DE 6 ENTREPAÑOS CON PUERTA A LA IZQUIERDA CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$11,530.40	Pieza	$11,530.40
5111000104-1	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON PEDESTAL FIJO DE CAJON Y GAVETA DE ARCHIVO KAMOS PURE KP2SB14RL	1	$15,167.00	Pieza	$15,167.00
5111000104-2	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON PEDESTAL FIJO DE CAJON Y GAVETA DE ARCHIVO KAMOS PURE KP2SB14RL	1	$15,167.00	Pieza	$15,167.00
5111000105-1	ESCRITORIO OPERATIVO RECTANGULAR 1.60 M CON PEDESTAL MOVIL	1	$11,437.61	Pieza	$11,437.61
5111000106-1	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-10	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-2	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-3	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-4	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-5	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-6	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-7	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-8	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-9	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000107-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MULTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$8,178.00	Pieza	$8,178.00
5111000108-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MULTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$47,231.54	Pieza	$47,231.54
5111000109-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MULTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$49,824.60	Pieza	$49,824.60
5111000110-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MULTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$20,822.55	Pieza	$20,822.55
5111000111-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MULTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$32,115.71	Pieza	$32,115.71
	Total Categoría: 1241-1	**43**			**$851,107.21**
Categoría 1241-3	**Partida 515 - Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información**				
5151000124-1	SWITCH ARUBA 10N 1930 24G ASFP 195W DE 48 PUERTOS RJ-45	1	$11,838.93	Pieza	$11,838.93
5151000124-2	SWITCH ARUBA 10N 1930 24G ASFP 195W DE 48 PUERTOS RJ-45	1	$8,297.48		$8,297.48

5151000125-1	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 14" FHD/CORE I5 1135G7/8GB/DD512 GB M.2 SSD/HDMI/VGA/RJ45/USB 2.0/USB 3.2 BLUETOOTH/WEBCAM HD/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$16,478.08	Pieza	$16,478.08
5151000126-1	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000126-2	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000126-3	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000127-1	INTEL CORE I7 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/16GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$28,441.58	Pieza	$28,441.58
5151000127-2	INTEL CORE I7 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/16GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$28,441.58	Pieza	$28,441.58
5151000128-1	INTEL CORE I5 10700 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/8GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$19,952.00	Pieza	$19,952.00
5151000128-2	INTEL CORE I5 10700 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/8GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$19,952.00	Pieza	$19,952.00
5151000129-1	IMPRESORA DE CREDENCIALES ZEBRA ZC100 RESOLUCION DE 300 PPP, 2 GB DE MEMORIA FLASH, TAMAÑO DE IMAGEN 1006X640 PIXELES, CALIBRACIÓN AUTOMÁTICA DE LA CINTA, CONECTIVIDAD UBS 2.0, CAPACIDAD PARA 100 TARJETAS	1	$31,088.00	Pieza	$31,088.00
5151000130-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-6	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-7	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000131-6	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-7	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-8	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-9	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000132-4	SCANNER BROTHER ADS-2200, 600X600 DPI, ESCANER COLOR, USB, 2.0, BLANCO, DUAL CIS	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20
5151000132-5	SCANNER BROTHER ADS-2200, 600X600 DPI, ESCANER COLOR, USB, 2.0, BLANCO, DUAL CIS	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20
5151000133-1	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-T733NZKLMXO	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96
5151000133-2	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-T733NZKLMXO	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96
5151000133-3	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96

	T733NZKLMXO				
5151000134-1	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 CEAE/FDH/CORE I5 1135G7/8GB/512 GB M.2 SSD/RJ45/WIFI 6/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$18,236.31	Pieza	$18,236.31
5151000134-2	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 CEAE/FDH/CORE I5 1135G7/8GB/512 GB M.2 SSD/RJ45/WIFI 6/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$18,236.31	Pieza	$18,236.31
5151000135-1	NAS DS MY CLOUD PR4100 16 TB /CON 4 DISCOS DE 4TB /4BAHIAS /INTEL PENTIUM N3710 1.6GHZ /4GB /2ETHERNET / 3USB3.0 /RAID 0-1-5-10	1	$20,852.97	Pieza	$20,852.97
5151000136-1	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000136-2	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000136-3	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000137-1	HP INC HP COLOR LASER JET PRO MFP M479DW MULTIFUNCIONAL A COLOR, 28 PPM (B/N Y COLOR), ETHERNET, WIFI, DUPLEX, 4000 PAG X MES, 3 A 10 USUARIOS, ESCANER ADF OFICIO 8.5X14	1	$15,573.77	Pieza	$15,573.77
5151000138-1	MEMORIA HPE MSA 1.92TB SSD P13237	1	$26,651.00	Pieza	$26,651.00
5151000139-1	NOTEBOOK MARCA DELL MODELO VOSTRO 3530 PANTALLA DE 15 PULGADAS (1920X1080)	1	$22,145.46	Pieza	$22,145.46
5151000140-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000141-1	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000141-2	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000141-3	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000143-1	SCANER INDUSTRIAL PARA DOCUMENTOS	1	$19,254.84	Pieza	$19,254.84
5151000144-1	LAP TOP CORE I7	1	$23,892.97	Pieza	$23,892.97
5151000145-1	SCANNERS	1	$8,642.00	Pieza	$8,642.00
5151000145-2	SCANNERS	1	$8,642.00	Pieza	$8,642.00
5151000146-1	FG-60F-BDL-809-12 (FORTINET)	1	$18,363.96	Pieza	$18,363.96
5151000146-2	FG-60F-BDL-809-12 (FORTINET)	1	$18,363.96	Pieza	$18,363.96
5151000147-1	SERVER (SERVIDOR HPE PROLIANT)	1	$46,483.97	Pieza	$46,483.97
5151000148-1	LAPTOP	1	$18,954.40	Pieza	$18,954.40
5151000148-2	LAPTOP	1	$18,954.40	Pieza	$18,954.40
5151000149-1	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000149-2	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000149-3	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000150-1	NAS	1	$38,222.00	Pieza	$38,222.00
	Total Categoría: 1241-3	**56**			**$1,158,077.76**
Categoría 1241-9	**Partida 519 - Otros Mobiliarios y Equipos de Administración**				
5191000185-1	REFRIGERADOR DE 10" COLOR GRAFITO CON UN ANAQUEL PARA BOTELLAS, 2 PARRILLAS DE CRISTAL TEMPLADO, 2 ANAQUELES	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20

	COMPLETOS EN PUERTA MEDIDAS DE 1.67 METROS DE ALTO X 0.56 METROS DE ACHO X 0.66 METROS DE PROFUNDO					
5191000187-1	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00	
5191000187-2	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00	
5191000187-3	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00	
5191000188-1	CÁMARA MINI PTZ IP 4 MEGAPIXELEX 4X ZOOM 20 MTS IR EXIR POE	1	$7,043.52	Pieza	$7,043.52	
5191000188-2	CÁMARA MINI PTZ IP 4 MEGAPIXELEX 4X ZOOM 20 MTS IR EXIR POE	1	$7,043.52	Pieza	$7,043.52	
	Total Categoría: 1241-9	**6**			**$44,444.24**	
	Total Grupo: 1241	**105**			**$1,899,917.72**	
Grupo: 1242						
Categoría 1242-3	**Partida 523 - Cámaras Fotográficas y de Video**					
5231000013-1	CÁMARA FOTOGRÁFICA CANON REBEL T7	1	$15,660.00	Pieza	$15,660.00	
	Total Categoría: 1242-3	**1**			**$15,660.00**	
	Total Grupo: 1242	**1**			**$15,660.00**	
Grupo: 1243						
Categoría 1243-1	**Partida 531 - Equipo Médico y de Laboratorio**					
5311000276-3	DESFIBRILADOR CON ELECTRODOS, BATERIAS, CAPACIDAD DE 120 DESCARGAS, MALETA DE TRANSPORTE CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$25,190.02	Pieza	$25,190.02	
5311000276-4	DESFIBRILADOR CON ELECTRODOS, BATERIAS, CAPACIDAD DE 120 DESCARGAS, MALETA DE TRANSPORTE CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$25,190.02	Pieza	$25,190.02	
	Total Categoría: 1243-1	**2**			**$50,380.04**	
	Total Grupo: 1243	**2**			**$50,380.04**	
Grupo: 1244						
Categoría 1244-1	**Partida 541 - Vehículos y Equipo Terrestre**					
5411000011-1	Unidad Móvil (Vehículo acondicionado como oficina móvil)	1	$1,658,800.00	Pieza	$1,658,800.00	
	Total Categoría: 1244-1	**1**			**$1,658,800.00**	
	Total Grupo: 1244	**1**			**$1,658,800.00**	
Grupo: 1246						
Categoría 1246-4	**Partida 564 - Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial**					
5641000002-1	MINI SPLIT CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$9,581.60	Pieza	$9,581.60	
	Total Categoría: 1246-4	**1**			**$9,581.60**	
Categoría 1246-5	**Partida 565 - Equipo de Comunicación y Telecomunicación**					
5651000104-1	NVR 8 Megapixel (4K) / 32 canales / 16 Puertos PoE+ / Soporta Cámaras con AcuSense / Hik-Connect / 2 Bahías de Disco Duro / Switch PoE 300 mts / HDMI en 4K DS-7632NI- K2/16P	1	$24,650.00	Pieza	$24,650.00	
	Total Categoría: 1246-5	**1**			**$24,650.00**	
Categoría 1246-6	**Partida 566 - Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos**					
5661000116-1	SUMINISTRO DE PLANTA DE LUZ 62.5 - 63 KVA	1	$780,716.93	Pieza	$780,716.93	
	Total Categoría: 1246-6	**1**			**$780,716.93**	
	Total Grupo: 1246	**3**			**$814,948.53**	
Grupo: 1251						
Categoría 1251	**Partida 591 Software**					
5911000001-1	SOFTWARE	1	$72,300.00	Pieza	$72,300.00	
	Total Categoría: 1251	**1**			**$72,300.00**	
	Total Grupo: 1251	**1**			**$72,300.00**	
Grupo: 1254						

Grupo: 1254

Categoría 1254-1	Partida 597 - Licencias Informáticas e Intelectuales				
5971000002-1	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-10	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-11	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-12	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-13	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-14	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-15	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-16	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-17	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-2	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-3	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-4	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-5	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-6	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-7	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-8	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-9	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-1	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-2	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-3	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000006-1	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-2	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-3	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-4	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-5	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-6	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-7	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-8	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-9	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000011-2	LICENCIA PARA CONTROL DE CAPACITACIONES Y EVALUACIONES	1	$40,000.00	Pieza	$40,000.00
597100009	MICROSOFT WINDOWS SERVER 2019	1	$28,343.18	Pieza	$28,343.18
	Total Categoría: 1254-1	**31**			**$380,422.20**
	Total Grupo: 1254	**31**			**$380,422.20**
	Número Total de Bienes:	144		**Total de Montos:**	$5,046,139.98

Gmelda E

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Nada que Manifestar

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que Manifestar

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que Manifestar

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que Manifestar

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Nada que Manifestar

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que Manifestar

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	**BIENES MUEBLES**		
1.2.4.1	**Mobiliario y Equipo de Administración**		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10

1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administracion	10	10
1.2.4.2	**Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo**		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	**Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio**		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	**Equipo de Transporte**		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	**Equipo de Defensa y Seguridad[1]**	*	*
1.2.4.6	**Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas**		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
1.2.4.8	**Activos Biológicos**		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20
1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

a) Inversiones en valores.

Nada que Manifestar

b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que Manifestar

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Nada que Manifestar

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Nada que Manifestar

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Nada que Manifestar

8 Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que Manifestar

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que Manifestar

9 Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Recurso	Tipo de Ingreso	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Recaudado
Paricipaciones Federales 2024	Estatal	6,500,000.00	-											6,500,000.00
Paricipaciones Federales 2025	Estatal	-	-	238,678.00	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	7,100,000.00	6,100,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	8,550,000.00	4,563,543.00	54,052,221.00
Ingresos por multa	Ingresos Propios	-	-		-	-								
Total de recurso recaudado														60,552,221.00

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Recurso	Tipo de Ingreso	Diciembre	Por Recaudar
Paricipaciones Federales 2024	Estatal		-
Paricipaciones Federales 2025	Estatal	-	-
Ingresos por multa	Ingresos Propios	5,429.00	5,429.00
Total de recurso por recaudar			5,429.00

En el mes de febrero se aplico la reducción de ingreso por $ 5,500,000.00, y el mes de marzo el recurso se utilizo de los remanentes de ejercicios anteriores, los cuales, se consideran como ministración en cumplimiento al Decreto del Presupuesto de Egresos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

10 Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

Nada que Manifestar

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Nada que Manifestar

11 Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que Manifestar

12 Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

El Centro de Conciliación Laboral, ha desarrollado diferentes Políticas con la finalidad de dar atención al tema de control interno dentro de las que se destacan:
Existencia de cuerpos Colegiados Tendientes a vigilar el debido funcionamiento en diversos temas:
COCODI se cuenta con los instrumetos que dan seguimiento en efecto de evitar riesgos: PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI),
PROGRAMA DE TRABAJO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (PTAR), MATRIZ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS
Adquisiciones
Archvo
Transparencia

Así mismo, se cuenta con normatividad especifica en temas contables como:
El Manual de Contabilidad quedo publicado en la Sombra de Arteaga con fecha 27 de noviembre del 2024
El Manual del Gasto quedo publicado en la Sombra de Arteaga con fecha 27 de noviembre del 2024

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

AVANCE DE INDICADORES
1ER. TRIMESTRE 2025 AL 3ER. TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA(ENTE PÚBLICO)	CLAVE DE LA PUE	3CCA	DESCRIPCIÓN DE LA PUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR: SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079			
	NOMBRE	CONCILIACIÓN LABORAL			
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE	PAZ Y RESPETO A LA LEY	
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO			
	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS			
FECHA DE ELABORACIÓN		07/10/2025			

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE APROBACIÓN	AVANCE POR PERIODO: 1ER. TRIM	2DO TRIM	3ER. TRIM	4TO TRIM	ANUAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
3CCL1	FIN	CONTRIBUIR A LA RESOLUCION DE LOS CONFLICTOS LABORALES DEL ORDEN LOCAL POR MEDIO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIALES	PORCENTAJE DE CONFLICTOS LABORALES DE JURISDICCION LOCAL SOLUCIONADOS A TRAVES DE CONVENIOS PREJUDICIALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONFLICTOS LABORALES DEL AMBITO LOCAL	ANUAL	60.00%	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	60.00%	60.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	
3CCL11	PROPÓSITO	LAS Y LOS TRABAJADORES RECIBEN UN SERVICIO DE CALIDAD EN MATERIA DE CONCILIACION LABORAL	PORCENTAJE DE TRABAJADORES Y TRABAJADORAS SATISFECHOS CON EL SERVICIO QUE RECIBIERON EN MATERIA DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE TRABAJADORES Y TRABAJADORAS ENCUESTADOS	ANUAL	90.00%	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	90.00%	90.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	
3CCL111	COMPONENTE	PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL SOLICITADOS	PORCENTAJE DE AUDIENCIAS REALIZADAS DENTRO DE LOS 15 DIAS HABILES POSTERIORES AL INICIO DE LAS SOLICITUDES DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE AUDIENCIAS AGENDADAS DERIVADO DEL INICIO DE LAS SOLICITUDES DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL COMPETENCIA DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO	SEMESTRAL	100.00%	Promedio	No aplica	100.00%	No aplica	100.00%	100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica	N/A	No aplica	No aplica		
3CCL1111	ACTIVIDAD	ENTREGA DE NOTIFICACION RESPONSABILIDAD DEL CJEQ EN MATERIA OPORTUNA EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CITATORIOS NOTIFICADOS A LOS CITADOS DENTRO DE LOS CINCO DIAS HABILES PREVIOS A LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE CITATORIOS NOTIFICADOS PARA LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO EN LA SEDE DE QUERETARO	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							4797.00 / 4365.00	4861.00 / 4462.00	4322.00 / 4326.00	N/A / N/A		
							99.91%	99.91%	99.96%	No aplica	99.93%	
							N/A	N/A	N/A	No aplica		

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 1ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA UUE	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA UUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACION LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE	PAZ Y RESPETO A LA LEY		
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACION		07/10/2025				

DESCRIPCION							AVANCES POR PERIODO								TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGREGACION	1ER TRIM		2DO TRIM		3ER TRIM		4TO TRIM			
3CCL1112	ACTIVIDAD	ENTREGA DE NOTIFICACION RESPONSABILIDAD DEL CCLQ DE MANERA OPORTUNA EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CITATORIOS NOTIFICADOS A LOS CITADOS DENTRO DE LOS CINCO DIAS HABILES PREVIOS A LA PRIMERA ASISTENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE CITATORIOS NOTIFICADOS PARA LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	100.00%		100.00%		100.00%		100.00%		100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							321.00	321.00	864.00	867.00	833.00	833.00	NA	NA		
							100.00%		99.66%		100.00%		No aplica		99.90%	
							N/A		N/A		N/A		No aplica			
3CCL1113	ACTIVIDAD	CONCLUSION DE PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	DIAS PROMEDIO TRANSCURRIDOS ENTRE EL INICIO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL Y SU CONCLUSION EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO	TRIMESTRAL	24.00	Promedio	24.00		24.00		24.00		24.00		24.00	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							9879.00	3942.00	54848.00	4874.00	111777.00	4653.00	NA	NA		
							24.32		25.23		24.02		No aplica		23.10	
							N/A		LA CAPACITACIÓN CONTINUA DEL PERSONAL Y LA DISPOSICIÓN DE LAS PERSONAS TRABAJADORAS Y EMPLEADORAS, HA PERMITIDO UNA MAYOR AGILIDAD EN LA CONCLUSIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACIÓN LABORAL		N/A		No aplica			
3CCL112	COMPONENTE	CONVENIOS LABORALES ACORDADOS	PORCENTAJE DE PROCEDIMIENTOS INDIVIDUALES DE CONCILIACION LABORAL QUE SE SOLUCIONAN MEDIANTE CONVENIO O RATIFICACION CON RESPECTO AL TOTAL DE PROCEDIMIENTOS INDIVIDUALES DE CONCILIACION LABORAL QUE SE SOLICITAN Y QUE INICIAN SU DESAHOGO	SEMESTRAL	80.00%	Promedio	No aplica		80.00%		No aplica		80.00%		80.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							NA	NA	3382.00	3022.00	NA	NA	NA	NA		
							No aplica		79.53%		No aplica		No aplica		79.53%	
							No aplica		N/A		No aplica		No aplica			

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA MUE	30CL	DESCRIPCIÓN DE LA MUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACIÓN LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE		PAZ Y RESPETO A LA LEY	
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACIÓN	07/10/2025					

DESEMPEÑO							AVANCE POR PERIODO					UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL (ACUMULADO)	
							48.08%	48.08%	48.08%	48.08%	48.08%	
							TAMIZADOS					
							707.00 / 1347.00	719.00 / 1470.00	788.00 / 1546.00	NA / NA		
							52.48%	48.91%	49.97%	No aplica	51.79%	
							CUALITATIVA					
30CL1131	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DENTRO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL COMPETENCIA DE LA SEDE QUERETARO CELEBRADOS EN LA PRIMERA AUDIENCIA CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CELEBRADOS	TRIMESTRAL	48.00%	Promedio	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA SEDE QUERÉTARO, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AGENDÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO	N/A	N/A	No aplica		SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							44.00%	48.00%	44.00%	44.00%	44.00%	
							TAMIZADOS					
							157.00 / 308.00	170.00 / 327.00	194.00 / 304.00	NA / NA		
							49.67%	51.99%	44.07%	No aplica	48.51%	
							CUALITATIVA					
30CL1132	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL EN LA SEDE DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DENTRO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL COMPETENCIA DE LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO CELEBRADOS EN LA PRIMERA AUDIENCIA CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CELEBRADOS	TRIMESTRAL	44.00%	Promedio	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA DELEGACIÓN, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AGENDÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTOS PRESENCIALES. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO.	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA DELEGACIÓN, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AGENDÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTOS PRESENCIALES. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO	N/A	No aplica		SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN

Gmelda E.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA MUN	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA MUN	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACIÓN LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE		PAZ Y RESPETO A LA LEY	
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMONICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
FECHA DE ELABORACION	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
		07/10/2025				

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACION	AVANCE POR PERIODO: 1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
3CCL1123	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL DENTRO DEL PLAZO LEGAL EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL QUE SON COMPETENCIA DE LA SEDE DE QUERETARO CONCLUIDOS DENTRO DE LOS 45 DIAS NATURALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	100.00% 1321.00 / 1321.00 100.00% N/A	100.00% 1430.00 / 1470.00 100.00% N/A	100.00% 1541.00 / 1544.00 99.67% N/A	100.00% NA / NA No aplica No aplica	100.00% 99.89%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
3CCL1124	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL DENTRO DEL PLAZO LEGAL EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL QUE SON COMPETENCIA DE LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO CONCLUIDOS DENTRO DE LOS 45 DIAS NATURALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	100.00% 308.00 / 308.00 100.00% N/A	100.00% 327.00 / 327.00 100.00% N/A	100.00% 304.00 / 304.00 100.00% N/A	100.00% NA / NA No aplica No aplica	100.00% 100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN

M. en D.L. Marco Antonio Sanchez Mendujano
Titular de la Dependencia/Ente Público

Lic. Marisse Vega Trejo
Enlace Institucional de R

Ing. Isaac Serrato Contreras
Enlace Operativo QR

13 Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Nada que Manifestar

14 Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Nada que Manifestar

15 Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que Manifestar

16 Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	Importe
	$ .00
Subtotal PARTICIPACIONES	$ -
	$ .00
Subtotal APORTACIONES	$ -
	$ .00
	$ .00
Subtotal CONVENIOS	$ -
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	$ .00
Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	$ -
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$ .00
Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$ -
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	60,552,221.00
Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	**60,552,221.00**
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$ .00
Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$ -
PENSIONES Y JUBILACIONES	$ .00
Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES	$ -

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Integración de los tipos de recursos recaudados

Diciembre	Importe	%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$6,500,000.00	11%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$54,052,221.00	89%
Total	**$60,552,221.00**	

Los ingresos recaudados son por "Transferencias, asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones" Son derivadsas de las minsitraciones que realiza el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, y son de ramo 28 participaciones federales de los ejercicios 2024 y 2025

Integración de intereses generados al 31 de diciembre del 2025

Intereses	Importe
FEIEF 21	5,950.53
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2022	12,197.64
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2022	0.35
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2023	79,591.90
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2023	16.38
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2024	8,817.32
Recursos propios	9.48
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2024	69,690.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES 2025	207,168.65
Total	**$383,443.05**

Registro de los intereses por los saldos de las cuentas bancarias que se tienen durante el ejercicio 2025.

Otros Ingresos y Beneficio

Nada que manifestar

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	$ 68,031,856.86
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	$ 805,426.20
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	$ .00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	$ .00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	$ 927,986.91
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	**$ 69,765,269.97**

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total de los gastos:

	SERVICIOS PERSONALES	IMPORTE	%
1100	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERM	29,955,450.68	52%
1300	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	7,927,990.92	14%
1400	SEGURIDAD SOCIAL	7,871,379.86	14%
1500	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	9,663,998.34	17%

Los gastos que representan mas del 15% del cápitulo 1000, son el pago de sueldos y el pago por concepto de IMSS patronal de la nomina del CCLEQ

	MATERIALES Y SUMINISTROS	IMPORTE	%
2100	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUM	439,941.96	35%
2600	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	402,438.08	32%
2900	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENOR	295,673.84	24%

Los gastos que representan mas del 15% del cápitulo 2000:
Son por concepto de combustible para la flotilla de los vehículos para realizar las actividades correspondientes, los uniformes del personal,
y por adquisición de enseres menores y equipo menor que se requiere en el CCLEQ

	SERVICIOS GENERALES	IMPORTE	%
3200	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	3,935,822.32	43%
3310	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y	2,112,126.65	23%
3900	OTROS SERVICIOS GENERALES	1,561,736.17	17%

Los gastos que representan mas del 15% del cápitulo 3100:
Son por concepto de los arrendamientos de las oficinas del CCLEQ, que se tiene como sede en Querétaro y San Juan del Río,
El pago de cursos de acuerdo al programa anual de capacitación, contrato de fotocopiado, desarrollo de sistema para requisiciones
El pago del impuesto sobre nómina y por el servicio de estacionamiento para los ciudadanos que vienen al CCLEQ en este el importe ejercido no rebasa del 15%

	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA	IMPORTE	%
4400	AYUDAS SOCIALES	415,556.00	52%
4500	PENSIONES Y JUBILACIONES	389,870.20	48%

Los gastos que representan mas del 15% del cápitulo 4000:
Son por la entrega de becas al personal que esten estuduando y a los hijos que esten cursando algun grado de estudio
El pago por una persona pensionada y una jubilada

	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	IMPORTE	%
5100	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	158,291.88	100%
5400	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	0%
5900	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	0%

Los gastos que representan mas del 15% del cápitulo 5000:
Son por adquisición de equipo de computo y mobiliario de oficina



II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
BANCOS/TESORERÍA	7,670,706.19	17,009,905.18
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	2,847.00	-
Suma	**7,673,553.19**	**17,009,905.18**

Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración

Concepto	Importe
EFECTIVO	-
Suma	**-**

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de ***ENTE/INSTITUTO*** , en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BAN BAJIO 351866590101	-
BAN BAJIO 351866590102	168,275.54
BAN BAJIO 351866590105	0.35
BAN BAJIO 39486600101	48,825.41
BAN BAJIO 351866590106	-
BAN BAJIO 351866590107	-
BAN BAJIO 351866590108	647,289.78
BAN BAJIO 351866590109 FEIEF	31,723.15
BAN BAJIO 351866590110 PART22	-
BAN BAJIO 351866590111	17,654.07
BAN BAJIO 351866590112	25,098.88
BAN BAJIO 351866590113	790,791.91
BAN BAJIO 351866590114	5,941,047.10
Suma	**7,670,706.19**

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por ***ENTE/INSTITUTO*** , la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
INVERSIONES BAN BAJIO	-
INVERSIONES BANCOMER	-
Suma	**-**

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
DEPOSITO EN GARANTÍA	$ 2,847.00
	$ .00
Suma	**2,847.00**

- **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

2. *Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.*

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	$ .00	$ .00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	$ .00	$ .00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	$ .00	$ .00
Suma	**0**	**0**

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	$ .00	#¡DIV/0!
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PL	$ .00	$ .00
Suma	**0**	**#¡DIV/0!**

Se realizó la cancelación de la cuenta por cobrar, por la incobrabilidad de la operación, contra REA 2024, son soporte documental de la gestión correspondiente a dicha cantidad, por un importe de $

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores,

3. *Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.*

No se tienen cuentas por cobrar

- **Inventarios**

4. *Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.*

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

Nada que manifestar

- **Almacenes**

5. *De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.*

A partir del mes de agosto del 2022 se lleva la cuenta contable de almacén, con el método de PEPS
La conveniencia de utilizar este metodo es que refleja de manera mas realista la antigüedad y la rotación de los inventarios, ya que asocia los costos de las mercancias, así como, este metodo tiende a presentar un valor de inventario mas cercano a su valor actual.

- **Inversiones Financieras**

6. *De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.*

Nada que manifestar

7. *Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.*

Nada que manifestar

- **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. *Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.*

CUENTA DE BIENES MUEBLES	COSTO DE ADQUISICION	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERISTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
Muebles de Oficina y Estantería	851,107.19	70,111.68	121,684.24	Línea recta	10%	De acuerdo a los lineamientos de la CONAC	Buen estado
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	1,158,077.74	382,781.72	857,940.74	Línea recta	33%		Buen estado
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	44,444.24	4,444.56	13,417.01	Línea recta	10%		Buen estado
Cámaras Fotograficas y de Video	15,660.00	2,623.05	15,660.00	Línea recta	33%		Buen estado
Equipo médico y de laboratorio	50,380.03	10,075.92	20,151.84	Línea recta	20%		Buen estado
Vehículos y equipo terrestre	1,658,800.00	331,760.04	331,760.04	Línea recta	20%		Buen estado
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración	9,581.60	958.20	958.20	Línea recta	10%		Buen estado
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	24,650.00	2,465.04	4,930.08	Línea recta	10%		Buen estado
Equipos de generación electrica, aparatos y accesorios eléctricos	780,716.93	78,071.64	104,095.52	Línea recta	10%		Buen estado

La depreciación de los activos fijos se realiza a partir del mes de adquisición, metodo de linea recta

9. *Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.*

CUENTA DE BIENES INTANGIBLES	COSTO DE ADQUISICION	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERISTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
Software	72,300.00	7,230.00	27,112.50	Línea recta	10%	De acuerdo a los lineamientos de la CONAC	Buen estado
Licencias Informáticas e Intelectuales	380,422.17	37,464.99	75,010.01	Línea recta	10%		Buen estado

CUENTA DE BIENES MUEBLES E INTANGIBLES	COSTO DE ADQUISICION	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERISTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información		3,372.83	3,372.83	Línea recta	10%	De acuerdo a los lineamientos de la CONAC	Buen estado
Licencias Informáticas e Intelectuales		569.52	569.52	Línea recta	10%		Buen estado

La amortización de los activos fijos se realiza a partir del mes de adquisición, metodo de linea recta

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
TERRENOS	0.00	0.00
OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00
Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	**0.00**	**0.00**

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

Se integras de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	2,053,629.17	1,895,337.29
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	15,660.00	15,660.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	50,380.03	50,380.03
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,658,800.00	1,658,800.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	814,948.53	814,948.53
Subtotal BIENES MUEBLES	**4,593,417.73**	**4,435,125.85**
SOFTWARE	72,300.00	72,310.00
LICENCIAS	380,422.17	394,052.17
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES	**452,722.17**	**466,352.17**
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	1,473,970.40	587,315.67
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	102,692.03	57,427.50
Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	**1,576,662.43**	**644,733.17**
Suma	**3,469,477.47**	**4,256,744.85**

El importe que se expresa en el ejercicio 2023 es el importe acumulado con el ejercicio 2022

Activo Diferido

Se integras de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
	$ .00	$ .00

- **Estimaciones y Deterioros**

10. *Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.*

Nada que manifestar

- **Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Nada que manifestar

Pasivo

- **Cuentas y Documentos por pagar**

1. *Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.*

Cuenta	Concepto	Menor a 90 días	Más de 90 días	Factibilidad de pago
2112-1-000004	ESTACIONES DE SERVICIO S.A. DE C.V.	$0.01		combustible
2112-1-000005	MARCOZER SA DE CV	$108,185.54		fotocopiado
2112-1-000008	CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICOS	$153.39		luz de SJR
2112-1-000016	TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.	$5,165.20		Telefonia
2112-1-000018	PROVEEDOR REEMBOLSOS	$412.00		reembolso
2112-1-000021	JOSUE HERMES MARTINEZ MENDEZ	$14,364.00		protección civil
2112-1-000039	UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO	$50,010.00		Estudios medicos
2112-1-000044	SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V., AFIRME GRUPO FIN	$48,047.45		seguros autos
2112-1-000058	CONSORCIO GAVA, S.A. DE C.V.	$5,996.62		papeleria
2112-1-000071	CONSORCIO HERMES, S.A. DE C.V.	$5,278.00		papeleria
2112-1-000077	HUGO GERARDO ANGELES ROCHA	$21,993.60		justipreciación
2112-1-000078	OSCAR HUGO SOTO BAUTISTA	$0.00	$39,005.00	protección civil
2112-1-000080	BETUR SERVICIOS, S.A. DE C.V.	$23,635.00		accesorios de computo
2112-1-000102	SELVYMAS S. DE R.L. DE C.V.	$109,272.00		vigilancia
2112-1-000105	SAUL LEGORRETA MARTINEZ	$33,500.00		protección civil
2112-1-000141	BLOOBIT MÉXICO, S.A. DE C.V.	$3,375.60		accesorios de computo
2112-1-000152	ASISCOM, S.A. DE C.V.	$37,720.88		accesorios de computo
2112-1-000207	SUMINISTROS E INSUMOS DIAGONAL DEL PACIFICO	$126,849.48		accesorios de computo
2112-1-000208	NOVA SOLUCIONES MM, S.A. DE C.V.	$17,528.87		Licencias
2112-1-000221	ZAPATA DENIS CONTADORES PUBLICOS, S.C.P.	$55,335.41		Auditoria externa
2112-1-000229	LB SISTEMAS, S.A. DE C.V.	$3,921.45		accesorios de computo
2112-1-000230	DR PRODUCTOS PARA TU NEGOCIO, S.A. DE C.V.	$13,466.02		
2112-1-000235	BERTHA ALICIA GARZA GONZALEZ	$1,022.38		Mantenimiento vehiculos
2112-1-000239	FERNANDO BRAVO GUAJARDO	$24,980.00		mantenimiento planta de luz
2112-1-000247	JOSE SAMUEL MAURICIO ZUMAYA ARANA	$34,009.34		estudios medicos
2112-1-000274	VICTOR HUGO TOVILLA HERNANDEZ	$36,197.21		herramientas
2112-1-000280	DISTRIBUIDORA OC MEXICO S.A DE C.V.	$112,497.53		varios
2112-1-000284	MARCOS JAVIER SOSA ALCANTARA	$607.94		Agua
2112-1-000299	MARCO ANTONIO SEGOVIANO ALEJO	$7,236.08		Manenimiento vehiculos

2112-1-000300	EL ULTIMO GEEK S.A. DE C.V.	$204,624.00		correos gmail
2112-2-000152	ASISCOM, S.A. DE C.V.	$8,297.48		switch
2112-2-000239	FERNANDO BRAVO GUAJARDO	$149,994.40		Mobiliario archivo
2111-1-1131	Sueldos base al personal permanente	$7,786.30		Finiquito por fallecimiento
2111-2-1211	Remuneración por pagar al Personal de carácter transitor	$12,500.00		Pago asimilados
2111-3-1311	Primas por años de servicios efectivos prestados	$250.10		Finiquito por fallecimiento
2111-3-1321	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de	$4,098.60		Finiquito por fallecimiento
2111-3-1322	Gratificación de fin de año	$31,576.39		Finiquito por fallecimiento
2111-5-1522	Antigüedad	$116,157.55		Finiquito por fallecimiento
2111-5-1546	Despensa	$170.00		Finiquito por fallecimiento
2111-5-1549	Apoyo GEQ (Subsidio ISR Aguinaldo)	$8,599.60		Finiquito por fallecimiento
2111-5-1591	Estímulos a servidores públicos por pagar a CP	$66,970.08		Finiquito por fallecimiento
2111-6-1711	Estímulos	$1,116.17		Finiquito por fallecimiento
2117-01-00001	RETENCION ISR	$2,100,852.51		Retención de ISR por nomina
2117-01-00002	RETENCION ISR PEN	$63.70		retencion
2117-05-00001	IMSS OBRERO	$146,126.06		Retención de IMSS obrero
2117-05-00002	IMSS PATRONAL	$318,521.78		Retención de IMSS patronal
2117-05-00003	APORTACIONES AL SISTEMA PARA EL RETIRO	$599,642.30		Retención de IMSS RCV
2117-06-00001	10% ISR POR ARRENDAMIENTO	$4,567.10		Retención
2117-06-00002	1.25% ISR PF RESICO	$1,801.56		Retención
2117-06-00003	10% ISR RET SERV PROF	-$1.38		Retención
2117-3981	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una re	$250,366.00		ISN
2162-01-00001	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	$48,794.16		Cumplimiento de convenios
Total		**$4,983,635.46**	**$39,005.00**	

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	4,983,635.46	6,224,550.47
PASIVO CIRCULANTE MAS DE 90 DIAS	39,005.00	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
Suma de Pasivo	**5,022,640.46**	**6,224,550.47**

- **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	249,224.79
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,421,939.63
INGRESOS POR CLASIFICAR	-
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,302,681.88
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	48,794.16
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-
Suma PASIVO CIRCULANTE	**5,022,640.46**

- **Pasivo No Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2025
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	$ .00
Suma de Pasivos a Largo Plazo	**0**

- **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

2. *Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características*

2162-01-00001	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	$48,794.16	Cumplimiento de convenios

Es una cuenta que se tiene para el cumplimiento de convenios donde el patrón cumple y el trabajador puede pasar a cobrar por medio de cheque.

- **Pasivos Diferidos**

3. *Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.*

Nada que manifestar

- **Provisiones**

4 *Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.*

Nada que manifestar

- **Otros Pasivos**

5 *5.De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.*

Nada que manifestar

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. *Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.*

Nada que manifestar

2. *Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.*

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

User: dmartinez | Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025 | Fecha y 22/dic./2025

Rep: | (Cifras en Pesos) | 05:22 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	$0.00	$16,863,861.14	($1,405,747.77)	$0.00	$15,458,113.37
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	$0.00	$0.00	($1405,747.77)	$0.00	($1405,747.77)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$16,706,653.15	$0.00	$0.00	$16,706,653.15
REVALÚOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESERVAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$157,207.99	$0.00	$0.00	$157,207.99
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	$0.00	$16,863,861.14	($1,405,747.77)	$0.00	$15,458,113.37
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	$0.00	($1,405,747.77)	($7,421,409.04)	$0.00	($8,827,156.81)
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	$0.00	$0.00	($8,829,605.92)	$0.00	($8,829,605.92)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	($1,405,747.77)	$1,405,747.77	$0.00	$0.00
REVALÚOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESERVAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$0.00	$0.00	$2,449.11	$0.00	$2,449.11
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	$0.00	$15,458,113.37	($8,827,156.81)	$0.00	$6,630,956.56

Se realizaron cancelaciones a la cuenta de REA 2024 por motivo de sanción de proveedores y se cancelo el contrato de licencias

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Efectivo y equivalentes

1. *Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:*

Concepto	2025	2024
EFECTIVO	-	-
BANCOS/TESORERÍA	7,670,706.19	17,009,905.18
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓ	2,847.00	-
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	-	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	**7,673,553.19**	**17,009,905.18**

El Importe de $ 2,847.00, es por el motivo de realizar cambio de nombre en el contrato de la CFE, a nombre del CCLEQ de las oficinas de SJR

2. *Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.*

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Terrenos	-	-
Viviendas	-	-
Edificios no Habitacionales	-	-
Infraestructura	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
Bienes Muebles	**-**	**3,137,983.71**
Mobiliario y Equipo de Administración	-	688,885.18
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	1,658,800.00
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	790,298.53
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-	-
Activos Biológicos	-	-
Otras Inversiones	**-**	**157,702.17**
Total	-	3,295,685.88

3 *Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:*

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro	- 8,829,605.92	- 1,405,747.77
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	- 145,441.91	- 1,400,072.24
Depreciación	870,965.27	373,166.95
Amortización	60,963.99	33,639.00
Incrementos en las provisiones	- 1,200,875.53	
Incremento en inversiones producido por revaluación	2,878.66	
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar	95,236.55	
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	- 9,336,351.99	- 412,481.48

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Diciembre

Intregación y validación de Otros Orígenes y aplicaciones de operación

EAA	Cargos del periodo efectivo y equivalentes	$ 73,033,673.14	EAA	Abonos del periodo efectivo y equivalentes	$ 82,370,025.13
EAI	Ingresos Recaudados	$ 60,935,664.05	EAEPE	Egreso Pagado	$ 66,409,533.14
	Variación	-$ 12,098,009.09		Variación	-$ 15,960,491.99
1	Diferencia	$ 3,862,482.90			

	CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS	
	Concepto	2024
	Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-8,829,605.92
	Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-509,624.74
	Derechos a recibir efectivo o equivalentes	0.00
E.C.S.F (Variación	Depreciación	870,965.27
E.A o B.C.	Amortización	60,963.99
E.A o B.C.	Incrementos en las provisiones	0.00
E.C.S.F (Variación	Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00
	Bienes Muebles	-145,441.91
	Variación de pasivos	-1225,659.16
	Variación de pasivos	24,783.62
	Variación Derechos a recibir efectivo y equivalentes	0.00
	Decremento en cuentas por cobrar	0.00
	Estimación por perdida o deterioro de activos no circulantes	0.00
E.C.S.F (Variación	Inversión pública no capitalizable	0.00
	Variación Almacenes	-95,236.55
	Inversión pública no capitalizable	0.00
	Otros Orígenes	0
	Otras Aplicaciones	0
	Partidas extraordinarias	0
	Otros ingresos y beneficios	0
	Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	-9,339,230.66
	Flujos netos de efectivo por actividades de operación	-9,336,351.99
E.F.E		
	Diferencia	-2,878.67
	Nota de credito por sancion a proveedores por no cumplir en tiempo y forma	459.57
	Registro por depreciación de activos	-3,500.00
	Registro por depreciación de activos	-333.38
	Nota de credito por sancion a proveedores por no cumplir en tiempo y forma	2,642.14
	Nota de credito por sancion a proveedores por no cumplir en tiempo y forma	1,848.03
	Nota de credito por sancion a proveedores por no cumplir en tiempo y forma	1,650.63
	Cancelación Registro por depreciación de activos	-127.22
	Cancelación Registro por depreciación de activos	475.09
	Registro por depreciación de activos	-236.19
	Diferencia total	0.00

	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS	
	Otros origenes de operación	$ -
	Otros aplicaciones de operación	$ 3,862,482.90
	Diferencia	$ 0.00

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Estado de Situación Financiera Pasivo	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	Diferencia
5,022,640.46	2,681,278.35	2,341,362.11

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

CUENTA	CONCEPTO	IMPORTE	Retencion no presupuestal	Estado Analitico del Ejercicio
2111-1-1131	Sueldos base a	$7,786.30		7,786.30
2111-2-1211	Remuneración	$12,500.00		12,500.00
2111-3-1311	Primas por año	$250.10		250.10
2111-3-1321	Primas de vaca	$4,098.60		4,098.60
2111-3-1322	Gratificación de	$31,576.39		31,576.39
2111-5-1522	Antigüedad	$116,157.55		116,157.55
2111-5-1546	Despensa	$170.00		170.00
2111-5-1549	Apoyo GEQ (S	$8,599.60		8,599.60
2111-5-1591	Estímulos a se	$66,970.08		66,970.08
2111-6-1711	Estímulos	$1,116.17		1,116.17
2117-01-00001	RETENCION IS	$2,100,852.51	2,100,852.51	-
2117-01-00002	RETENCION IS	$63.70	$63.70	
2117-05-00001	IMSS OBRERO	$146,126.06	$146,126.06	-
2117-05-00002	IMSS PATRON	$318,521.78		$318,521.78
2117-05-00003	APORTACION	$599,642.30		$599,642.30
2117-06-00001	10% ISR POR	$4,567.10	$4,567.10	
2117-06-00002	1.25% ISR PF	$1,801.56	$1,801.56	
2117-06-00003	10% ISR RET S	-$1.38	-$1.38	
2117-3981	Impuesto sobre	$250,366.00		$250,366.00
TOTAL DE RETENCIONES		**$3,671,164.42**	**$2,253,409.55**	**$1,417,754.87**

PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO

CUENTA	CONCEPTO	IMPORTE	Retencion no presupuestal	Estado Analitico del Ejercicio
2112-1-000004	ESTACIONES	$0.01	$0.01	-
2112-1-000005	MARCOZER S	$108,185.54	$0.00	108,185.54
2112-1-000008	CFE SUMINIST	$153.39	$153.39	-
2112-1-000016	TELEFONOS D	$5,165.20	$0.00	5,165.20
2112-1-000018	PROVEEDOR	$412.00	$0.00	412.00
2112-1-000021	JOSUE HERM	$14,364.00	$0.00	14,364.00
2112-1-000039	UNIVERSIDAD	$50,010.00	$0.00	50,010.00
2112-1-000044	SEGUROS AF	$48,047.45	$0.00	48,047.45
2112-1-000058	CONSORCIO (	$5,996.62	$0.00	5,996.62
2112-1-000071	CONSORCIO I	$5,278.00	$0.00	5,278.00
2112-1-000077	HUGO GERAR	$21,993.60	$0.00	21,993.60
2112-1-000078	OSCAR HUGO	$39,005.00	$39,005.00	-

2112-1-000080	BETUR SERVI	$23,635.00	$0.00	23,635.00
2112-1-000102	SELVYMAS S.	$109,272.00	$0.00	109,272.00
2112-1-000105	SAUL LEGORI	$33,500.00	$0.00	33,500.00
2112-1-000141	BLOOBIT MÉX	$3,375.60	$0.00	3,375.60
2112-1-000152	ASISCOM, S.A	$37,720.88	$0.00	37,720.88
2112-1-000207	SUMINISTROS	$126,849.48	$0.00	126,849.48
2112-1-000208	NOVA SOLUC	$17,528.87	$0.00	17,528.87
2112-1-000221	ZAPATA DENI	$55,335.41	$0.00	55,335.41
2112-1-000229	LB SISTEMAS	$3,921.45	$0.00	3,921.45
2112-1-000230	DR PRODUCT	$13,466.02	$0.00	13,466.02
2112-1-000235	BERTHA ALIC	$1,022.38	$0.00	1,022.38
2112-1-000239	FERNANDO B	$24,980.00	$0.00	24,980.00
2112-1-000247	JOSE SAMUEI	$34,009.34	$0.00	34,009.34
2112-1-000274	VICTOR HUG(	$36,197.21	$0.00	36,197.21
2112-1-000280	DISTRIBUIDOI	$112,497.53	$0.00	112,497.53
2112-1-000284	MARCOS JAV	$607.94	$0.00	607.94
2112-1-000299	MARCO ANTO	$7,236.08	$0.00	7,236.08
2112-1-000300	EL ULTIMO GE	$204,624.00	$0.00	204,624.00
2112-2-000152	ASISCOM, S.A	$8,297.48	$0.00	8,297.48
2112-2-000239	FERNANDO B	$149,994.40	$0.00	149,994.40
TOTAL DE PROVEEDORES POR PAGAR		1,302,681.88	39,158.40	1,263,523.48

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO

CUENTA	CONCEPTO	IMPORTE	Retencion no presupuestal	Estado Analitico del Ejercicio
2162-01-00001	FONDOS EN A	$48,794.16	$48,794.16	$0.00
TOTAL DE FONDOS		$48,794.16	$48,794.16	$0.00
		5,022,640.46	2,341,362.11	2,681,278.35

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Usr: dmartinez | **Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025** | Fecha y 22/dic./2025
Rep: | (Cifras en pesos) | 08:36 p. m.

1. Total de Ingresos Presupuestarios	**$60,935,664.05**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**$0.00**
2.1 Ingresos Financieros	$0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**$0.00**
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0.00
4. Total de Ingresos Contables	**$60,935,664.05**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Usr: dmartinez | Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025 | Fecha y: 22/dic/2025

Rep: | (Cifras en pesos) | 08:37 p. m.

1. Total de Egresos Presupuestarios	**$69,090,811.49**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**$1,400,170.28**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0.00
2.2 Materiales y Suministros	$1,241,878.40
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	$158,291.88
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$0.00
2.9 Activos Biológicos	$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	$0.00
2.11 Activos Intangibles	$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**$2,074,628.76**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	$927,986.91
3.2 Provisiones	$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	$0.00
3.4 Otros Gastos	$0.00
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	$0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	$1,146,641.85
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0.00
4. Total De Gastos Contables	**$69,765,269.97**

La disminusión en inventarios es porque en almacenes quedo importe de los bienes en suministro que se han ido entregado en el transcurso de este año

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

Valores
Emisión de obligaciones
Avales y garantías
Juicios
Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
Bienes Concesionados o en Comodato

Concepto	Importe
VALORES	-
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	-
AVALES Y GARANTÍAS	737,179.40
JUICIOS	620,325.80
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	-
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	19,439,092.57
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	**20,796,597.77**

En vales y garantías se tienen las garantías que avalan el cumplimiento de los contratos que están vigentes.

El registro del Comodato se realiza en base al inventario físico, realizado al cierre del periodo que se presentan los estados financieros, es importante mencionar que el registro se realizo sin considerar las adecuaciones a las instalaciones de las oficinas que comprenden las puertas, cancelería, inodoros, etc., que están en costo global, los cuales, se registran en las cuentas de orden en cuanto se tenga el precio estimado por cada articulo y el costo de instalación, hay bienes que no se cuenta con la factura de adquisición por lo que al igual al no contar con su , costo de adquisición no se pudieron considerar este registro. Adicionalmente se tienen bienes dentro del inventario que al momento no se han recibido físicamente y no se consideraron en el registro hasta que se cuente con la recepción de dichos bienes. Se modifico el comodato por un importe de $ 87,649.60, debido a que se realizo baja de 4 laptos.

Relación de bienes muebles en comodato con el Poder Ejecutivo		
Cantidad	DESCRIPCION	Suma de Costo
2	AIRE ACONDICIONADO MINISPLIT 2.5	68,184.80
1	AMPLIFICADOR RADSON 60W PMPO	2,463.84
11	ANTENA WIFI (ACCES POINT)	50,274.40
2	ANUNCIO 2D LÁMINA DE ALUMINIO	19,024.00
1	ANUNCIO 2D LÁMINA DE ALUMINIO	23,200.00
1	ANUNCIO 3D LÁMINA DE ALUMINIO DE	159,500.00
1	ANUNCIO 3D LÁMINA DE ALUMINIO DE	191,400.00
2	ANUNCIO ACRÍLICO DE CRISTAL 6MM 2X1	21,344.00
1	ARCHIVERO PARA 75 LLAVES	612.37
38	AUDIFONOS DIADEMA CON MICROFONO	6,259.36
2	BANCO / PERIQUERA	6,391.60
3	Barra contactos (10) vertical p/40 U.R NE	3,981.12
7	BIOMBO DE CRISTAL 6mm MEDIDAS 56	16,808.40
3	BIOMBO DE CRISTAL 6MM MEDIDAS 56	8,891.40
81	BOTE DE BASURA METALICO	54,496.80
5	CAFETERAS HAMILTON BEACH 10 TAZAS	7,064.40
3	CAFETERAS HAMILTON BEACH 45 TAZAS	4,172.52
15	CAMARA	43,517.40
3	CHAROLA PARA RACK 14"X19"X 1UR	1,211.04
73	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CORE I7-	1,700,628.44
3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MAC	150,339.48
2	CONMUTADOR	35,844.00
1	CONTROLADOR	11,173.12
1	DESARROLLO PÁGINA WEB	92,974.00
1	DESARROLLO SISITEMA REPORTES	481,400.00
4	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	33,686.40
17	EQUIPO AIRE ACONDICIONADO	1,750,155.80
1	EQUIPO DE VIDEOCONFERENCIA	104,561.24
15	EQUIPO GENERADOR DE OZONO 35 M2	84,129.00
45	EQUIPO GENERADOR DE OZONO 50 M2	285,925.50
2	ESCRITORIO / MODULO EN L RECEPCION	228,114.00
2	ESCRITORIO / MODULO RECTO	101,755.20
16	ESCRITORIO DIRECTIVO CON CUBIERTA	557,890.40
17	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON	275,488.40
17	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON	231,724.00
10	ESCRITORIO OPERATIVO RECTANGULAR	132,762.00
21	ESCRITORIO OPERATIVO RECTANGULAR	293,977.53
2	ESTACION AUTÓNOMA ALTER DE	5,127.20
2	ESTACIÓN DE MICROFONO	13,722.80
2	FIREWALL	35,333.60

2	FRIGOBAR	12,493.20
1	GABINETE DE PARED PARA 12 UNIDADES	4,544.88
2	GATEWAY	29,925.68
2	GRABADOR SISTEMA NVR	16,372.24
6	IMPRESORA LASER MONOCROMATICA	64,832.40
1	JUEGO DE BOCINAS	7,519.12
1	KIT DE TORRE ARRIOSTADA DE PISO DE 15	83,798.40
1	LAMINA NEGRA COMO FONDO ANUNCIO	78,880.00
11	LAP TOP CORE I7	282,047.04
2	LECTOR / CHECADOR	24,972.48
1	LIBRERO TIPO BOISERIE 6	64,345.20
3	LICENCIA MICROSOFT	845,003.16
1	LICENCIA VMWEARE VSPHERE	127,499.08
2	LICENCIA WINDOWS SERVER 16 CORE	57,131.35
4	LICENCIA WINDOWS SERVER 2 CORE OLP	14,442.05
8	MAMPARA ATENCIÓN AL PÚBLICO	26,726.40
1	MARCH UNU007G	240,982.00
1	MARCH UNU008G	240,982.00
1	MARCH UNU011G	240,982.00
1	MARCH UNU014G	240,982.00
1	MARCH UNZ937G	240,982.00
1	MARCH UNZ938G	240,982.00
1	MARCH UPA973G	240,982.00
1	MARCH UPB082G	240,982.00
1	MARCH UPB089G	240,982.00
1	MARCH UPE723G	240,982.00
2	MESA CIRCULAR BAJA MELAMINA	5,568.00
19	MESA CIRCULAR MELAMINA	124,746.40
7	MESA CUADRADA	64,351.00
1	MESA CUBIERTA CRISTAL	8,236.00
3	MESA OVALADA DE JUNTAS	192,989.20
1	MESA PERIQUERA	9,193.00
6	MESA RECTANGUALAR ANIDABLE PATAS	88,670.40
1	Mezclador audio 3 canales USB	1,868.76
2	MICROONDAS	6,403.20
3	MURO MOVIBLE SONO-AISLANTE	445,266.00
88	NO BREAK	77,518.08
3	NOBREAK UPS	59,054.44
1	PANEL DE CONECTORES PARA SALA DE	5,095.88
4	PANTALLA 55"	186,319.92
3	PANTALLA SMART TV 60"	83,554.80
2	PELÍCULA TIPO ESPEJO VENTANAS	28,482.62
17	PERCHERO	42,200.80



49	PERSIANA ENROLLABLE SCREEN GRIS	85,174.91
2	PINTARRON	35,229.20
31	PROTECTOR DE ACRILICO 3MM 80CM X	34,104.00
19	PROTECTOR DE ACRILICO 3MM EN CRUZ	43,778.40
4	PROYECTOR	148,016.00
4	RADIO PTP	74,070.64
2	RECEPTOR DE DOCUMENTOS	31,215.60
1	REVISTERO METAL NEGRO	2,934.80
1	RUTEADOR / ROUTER	12,529.16
2	SCANNER	34,747.62
1	SENTRA UNU002G	336,042.00
1	SENTRA UNU015G	336,042.00
1	SENTRA UNZ939G	336,042.00
1	SENTRA UNZ940G	336,042.00
36	Señalamiento en lámina de aluminio	24,474.76
1	SEÑALAMIENTO EN LÁMINA DE	715.75
1	SEÑALAMIENTO EN LÁMINA DE	554.22
2	SERVIDOR	280,993.76
52	SILLA DE PLASTICO ASIENTO TAPIZADO	135,720.00
51	SILLA DE PLASTICO ASIENTO TAPIZADO	133,110.00
60	SILLA DE PLASTICO CONCHA DOVE GREY	236,640.00
12	SILLA DE PLASTICO CONCHA NEGRA	47,328.00
83	SILLA DE PLASTICO NEGRO	187,746.00
16	SILLA DE PLASTICO VERDE	36,192.00
1	SILLA DIRECTIVA NEGRA	28,025.60
36	SILLA EJECUTIVA RESPALDO ALTO NEGRO	605,937.60
24	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO	195,436.80
32	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO	253,900.80
31	SILLA OPERATIVA CON DESCANSA	162,539.20
2	SILLA PIEL SINTETECA NEGRA	45,066.00
2	SILLA VINIPIEL AMY	23,814.80
3	SILLON 1 PLAZA TAPIZADA PIEL	39,724.20
1	SILLON 3 PLAZAS TAPIZADA PIEL	27,666.00
2	SISTEMA ARCHIVO: 5 ARCHIVEROS	248,283.38
2	SISTEMA DE TURNOS 16 CAJAS	321,784.00
7	SWITCH	574,749.84
80	TELEFONO IP	185,580.28
6	TELEFONO IP VIDEOCONFERENCIAS	37,868.20
7	TRANSCEIVER	21,483.28
1	UNIDAD DE ALMACENAMIENTO	369,598.04
1	XTRAIL UNU635G	493,822.00
	Total general	19,440,103.57

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1 *Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.*

Las garantías registradas se derivan para el cumplimiento de los contratos celebrados con los proveedores

2 *Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.*

RELACIÓN DE GARANTÍAS

2023

Proveedor	Contrato	Fecha	Monto	Comentarios	Vencimien	Banco/Fian	# Cheque/Fianz
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ/CA/034/2023	10/06/2023	6,606.10	Mobiliario	10/06/2025	Banorte	3051
Grupo Horedu, S.A. DE C.V.	CCLEQ/CA/075-BIS/2023	05/09/2023	1,568.68	Mobiliario	05/09/2025	Santander	13
Sergio Alberto Martinez Lozano	CCLEQ/CA/085/2023	18/09/2023	396.00	Frigobar	18/09/2025	Banorte	8
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ/CA/076/2023	28/09/2023	489.00	Mobiliario	28/09/2025	Banorte	3132
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ/CA/076-bis/2023	28/09/2023	1,080.00	Mobiliario	28/09/2025	Banorte	3133
Nova Soluciones MM, S.A. de C.V.	CCLEQ/CA/117/2023	01/11/2023	3,824.55	Proyectores para navidad	01/11/2025	Bancomer	36
Martha Gabriela Cortes López	CCLEQ/CA/086/2023	10/11/2023	286.60	Microondas	10/11/2025	Santander	446
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ.CA.119.2023	30/11/2023	32,963.00	Mobiliario Vicios Ocultos	08/12/2025	Banorte	142
Sentinel TI S.A de C.V	CCLEQ.CA.134.2023	07/12/2023	3,045.50	Brazo y Brobotix-Vicios	07/03/2024	Bbva	515
Comunicación Central de Querétaro S.A de C.V	CCLEQ.CA.131-BIS.2023	08/12/2023	1,909.00	Laptop Vicios	08/12/2026	Santander	682
Antonio Salmerón Cervantes	CCLEQ.CA.136.2023	08/12/2023	6,464.65	No break, unidades de estado solido (GARANTIA DEL 10% POR VICIOS)	08/03/2025	Citibanamex	21
Antonio Salmerón Cervantes	CCLEQ.CA.136-BIS.2023	08/12/2023	1,033.62	No break, (GARANTIA DEL 10% POR VICIOS)	08/12/2025	Citibanamex	23

2024

José Corona Funes	CCLEQ.CBS.4.2024	05/03/2024	2,440.00	Cursos IMSS	28/05/2024	Banamex	350
Martha Gabriela Cortes López	CCLEQ.CBS.6.2024	08/03/2024	14,924.40	Uniformes / 10% vicios ocultos	12/08/2024	Santander	465
Javier Alfonso Gutierrez	CCLEQ.CBS.22.2024	25/04/2024	154,233.60	Evento de fin de año	20/12/2024	Pagare	
José Gerardo Peregrina Garcia	CCLEQ.CBS.24.2024	24/04/2024	8,325.00	Dia familiar / 15% Cumplimiento	13/07/2024	Actinver	40
Alejandro Torres Espiniza	CCLEQ.CBS.27.2024	24/04/2024	7,095.52	Adquisición de mobiliario	24/04/2026	Bancomer	996272
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ.CBS.28.2024	18/04/2024	6,590.50	Adquisición de mobiliario	18/04/2026	Banorte	3161
Sentinel TI, S.A. de C.V.	CCLEQ.CBS.32.2024	13/05/2024	7,426.64	Equipo de cómputo / vicios ocultos	13/05/2027	Bancomer	435
Comunicación Central de Querétaro S.A de C.V	CCLEQ.CBS.33.2024	06/05/2024	7,959.24	Equipo de cómputo / vicios ocultos	06/05/2027	Santander	695
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico	CCLEQ.CBS.35.2024	06/05/2024	1,659.90	Equipo, licencias, insumos y consumibles	23/05/2026		24365873
Seguros Afirme S.A	CCLEQ.CBS.53.2024	14/06/2024	15,773.00	Póliza de seguro de inmuebles.	29/09/2025	Fianza	2479102-0000
Grupo Metalcorp SA DE CV	CCLEQ.CBS.57.2024	24/07/2024	10,775.00	Instalación de Planta de Luz/ 5% cumplimiento	13/09/2024	HSBC	8948471
Grupo Metalcorp SA DE CV	CCLEQ.CBS.57.2024	24/07/2024	21,550.00	Instalación de Planta de Luz/ 10% vicios	13/09/2024	HSBC	8948470
Bloobit Mexico s.a de c.v.	CCLEQ-CBS-81-2024	06/11/2024	12,908.20	Equipo de Tecnologias y la informacion/ Vicios	15/11/2025	Inbursa	71
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico	CCLEQ-CBS-82-2024	04/11/2024	14,047.30	Equipo de Tecnologias y la informacion/ Vicios	15/11/2025	Santander	31
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ-CBS-89-2024	08/11/2024	8,328.00	Mobiliario	29/11/2024	Banorte	3234
Wendy Sosa Ameneyro	CCLEQ-CBS-89-2024	08/11/2024	16,656.00	Mobiliario Vicios Ocultos	29/11/2025	Banorte	3235
Equipos Comerciales de Querétaro, S.A de C.V.	CCLEQ-CBS-92-2024	11/11/2024	4,540.77	Mobiliario Vicios Ocultos	29/11/2025	HSBC	418820
Sentinel S.A. de C.V.	CCLEQ-CBS-116-2024	27/11/2024	1,221.69	Equipo de Tecnologias y la informacion/ Cumplimien	11/12/2024	BBVA	469
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico	CCLEQ-CBS-117-2024	13/12/2024	1,337.50	Licencias/ vicios	13/12/2025	Banregio	543
Sumacortec S.A. de C.V.	Contrato Unidad Movil IR -	19/12/2024	69,669.60	Unidad Móvil/ Garantía de Cumplimiento		Berkley	BKY-0202-0232668
Sumacortec S.A. de C.V.	Contrato Unidad Movil IR -	19/12/2024	139,339.50	Unidad Móvil/ Garantía de Vicios		Berkley	BKY-0202-0232668

2025

Seguros Afirme S.A	CCLEQ-CBS-001-2025	18/02/2025	13,533.60	Seguro de Autos	18/02/2026	fianza	2323133
Seguros Afirme S.A	CCLEQ-CBS-011-2025	03/07/2025	33,822.85	Seguro de vida e inmuebles	29/09/2026	fianza	2595294-0000
Sentinel S.A. de C.V.	CCLEQ-CBS-012-2025	03/07/2025	1,889.26	Licencias Veeamy zoom	15/09/2025	BBVA	518
Saul Legorreta Martinez	CCLEQ-CBS-013-2025	08/07/2025	7,758.62	Capacitación protección civil	23/07/2025	Banorte	22
Saul Legorreta Martinez	CCLEQ-CBS-15-2025	08/07/2025	1,034.48	PROGRAMA INTERNO DE PROTECCIÓN CIVIL QRO Y SJR		Banorte	24
Saul Legorreta Martinez	CCLEQ-CBS-15-2025	08/07/2025	1,853.44	PROGRAMA INTERNO DE PROTECCIÓN CIVIL QRO Y SJR		Banorte	25
Nova Soluciones MM SA de CV	CCLEQ-CBS-18-2025	09/07/2025	5,006.40	NEUMATICOS XTRAIL Y SENTRA		BBVA	101
Nova Soluciones MM SA de CV	CCLEQ-CBS-18-2025	09/07/2025	5,006.40	NEUMATICOS XTRAIL Y SENTRA		BBVA	102
Multillantas Neto SA de CV	CCLEQ-CBS-17-2025	14/08/2025	6,769.18	NEUMATICOS MARCH	14/08/2027	INSURGENTES	2562-14449-3
Victor Hugo Tovilla Hernandez	CCLEQ-CBS-20-2025	11/09/2025	1,090.00	ROTULO DE UNIDAD MOVIL	30/09/2025	Santander	26
Victor Hugo Tovilla Hernandez	CCLEQ-CBS-22-2025	23/09/2025	453.60	GARANTIA DE VICIOS. CONTRATO DE UNIFORMES	17/01/2026	Santander	27
Victor Hugo Tovilla Hernandez	CCLEQ-CBS-22-2025	23/09/2025	453.60	GARANTIA DE CUMPL. CONTRATO DE UNIFORMES	17/10/2026	Santander	28
Victor Hugo Tovilla Hernandez	CCLEQ-CBS-23-2025	15/10/2025	3,800.40	GARANTIA DE CUMPL. CONTRATO MTTOAL EQUIP	15/12/2025	Santander	22
Fernando Bravo Guajardo	CCLEQ-CBS-28-2025	11/11/2025	2,583.82	GARANTIA DE CUMPL. CONTRATO MTTO PREVENT	15/12/2025	Banorte	2583.82
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico, S.A. d	CCLEQ-CBS-24-2025	14/11/2025	21,845.14	GARANTIA DE CUMPL. EVENTOS	20/12/2025	Santander	12645
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico, S.A. d	CCLEQ-CBS-29-2025	14/11/2025	3,867.50	GARANTIA DE CUMPL. MANTTO DE AIRES ACONDI	20/12/2025	Santander	12653
Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico, S.A. d	CCLEQ-CBS-29-2025	14/11/2025	7,735.00	GARANTIA DE VICIOS MANTTO DE AIRES ACONDI	20/12/2025	Santander	12653

Suministros e Insumos Diagonal del Pacifico, S.A. d	CCLEQ-CBS-29-2025	14/11/2025	7,735.00	GARANTIA DE VICIOS MANTTO DE AIRES ACONDI	20/12/2025	Santander	12653
José Manuel Mauricio Zumaya	CCLEQ-CBS-36-2025	20/11/2025	4,397.75	GARANTIA DE CUMPL. ESTUDIOS MEDICOS Y CON	19/12/2025	BBVA	2316
Comunicación Central de Queretaro S.A	CCLEQ-CBS-40-2025	25/11/2025	1,301.00	GARANTIA DE CUMPL. PERIFERICOS Y ACCESORIO	19/12/2026	Santander	735
Distribuidora OC Mexico SA	CCLEQ-CBS-38-2025	04/12/2025	2,256.96	GARANTIA DE CUMPL. DE PANTALLAS	28/11/2026	BANREGIO	143
Fernando Bravo Guajardo	CCLEQ-CBS-46-2025	09/12/2025	12,930.55	GARANTIA DE VICIOS. DE MUEBLES	31/12/2026	BANORTE	9
Fernando Bravo Guajardo	CCLEQ-CBS-46-2025	09/12/2026	6,465.27	GARANTIA DE CUMPL. DE MUEBLES	31/01/2026	BANORTE	11
Seguros Afirme S.A	CCLEQ-CBS-37-2025	18/12/2026	4,142.00	GARANTIA DE CUMPL. POLIZA ADICIONAL DE S	30/06/2026	fianza	2376840
Asiscom SA	CCLEQ-CBS-42-2025	02/12/2025	715.30	GARANTIA DE VICIOS. EQUIPO DE COMPUTO	02/12/2026	BANAMEX	3380
Total de garantias			737,179.40				

3 *Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.*

Nada que manifestar

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al periódo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS		
LEY DE INGRESOS		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	71,318,972.00	69,236,450.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	5,429.00	-
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	- 10,377,878.95	1,550,493.98
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	60,935,664.05	70,786,943.98
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	60,935,664.05	70,786,943.98

PRESUPUESTO DE EGRESOS	2025	2024
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	$71,318,972.00	$69,236,450.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	$1,886,186.70	$327,121.25
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	$404,559.36	$6,314,925.68
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	$69,837,344.66	$75,214,254.42
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	$69,090,811.49	$75,055,861.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	$69,090,811.49	$75,055,861.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	$66,409,533.14	$71,106,321.85

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Diana Martínez Díaz
Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto

Ana Imelda Elizondo Castro
Analista de Contabilidad

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Activo

Usr: aelizondo
rptEstadoAnalitico

Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 19/dic./2025
11:03 a. m.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**$21,682,663.84**	**$136,007,307.07**	**$146,036,373.89**	**$11,653,597.02**	**($10,029,066.82)**
ACTIVO CIRCULANTE	**$17,425,918.99**	**$134,443,165.60**	**$143,684,965.04**	**$8,184,119.55**	**($9,241,799.44)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	$17,009,905.18	$73,033,673.14	$82,370,025.13	$7,673,553.19	($9,336,351.99)
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	$684.00	$60,935,664.05	$60,936,348.05	$0.00	($684.00)
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
INVENTARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ALMACENES	$415,329.81	$473,828.41	$378,591.86	$510,566.36	$95,236.55
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	**$4,256,744.85**	**$1,564,141.47**	**$2,351,408.85**	**$3,469,477.47**	**($787,267.38)**
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES	$4,435,125.85	$158,291.88	$0.00	$4,593,417.73	$158,291.88
ACTIVOS INTANGIBLES	$466,352.17	($13,630.00)	$0.00	$452,722.17	($13,630.00)
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	($644,733.17)	$1,419,479.59	$2,351,408.85	($1,576,662.43)	($931,929.26)
ACTIVOS DIFERIDOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Usr: aelizondo
Rep:

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 19/dic./2025 11:05 a. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	$0.00	$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	$0.00	$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	$0.00	$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	$0.00	$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	$0.00	$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	$0.00	$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	$0.00	$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	**Peso**	**México**	**$0.00**	**$0.00**
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	$0.00	$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	$0.00	$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	$0.00	$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	$0.00	$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	$0.00	$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	$0.00	$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	$0.00	$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	**Peso**	**México**	**$0.00**	**$0.00**
Total de Otros Pasivos	**Peso**	**México**	**$6,224,550.47**	**$5,022,640.46**
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	**Peso**	**México**	**$6,224,550.47**	**$5,022,640.46**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Usr: aelizondo
Rep:

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 19/dic./2025 11:05 a. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS
(1)

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
Grupo: 1241					
Categoría: 1241-1	**Partida 511 - Muebles de Oficina y Estantería**				
5111000096-1	ESCRITORIO EN L DE MELAMINA DE 28 MM, CON CREDENZA, LARGO DE 110 A 130 CM, ANCHO 60CM, PROFUNDIDAD DE 140 A 160 CM Y ALTURA 75 CM	1	$9,377.44	Pieza	$9,377.44
5111000097-1	ESCRITORIO EN L DE MELAMINA DE 28 MM, CON CREDENZA, LARGO DE 150 A 160 CM, ANCHO 60CM, PROFUNDIDAD DE 140 A 160 CM Y ALTURA 75 CM	1	$10,031.68	Pieza	$10,031.68
5111000098-1	MESA ABATIBLE DE MELAMINA DE 28MM, DE 160 CM DE LARGO, 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO, COLOR NOGAL URBANO, BASE METÁLICA	1	$6,878.99	Pieza	$6,878.99
5111000098-2	MESA ABATIBLE DE MELAMINA DE 28MM, DE 160 CM DE LARGO, 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO, COLOR NOGAL URBANO, BASE METÁLICA	1	$6,878.99	Pieza	$6,878.99
5111000099-1	ESCRITORIO SOBRE CREDENZA FABRICADO EN MELAMINA DE 28MM YY ESTRUCTURA METALICA. ESCRITORIO EN MEDIDA DE 130 X 60 FTE. / CREDENZA CON DOS CAJONES Y ENTREPAÑOS EN MEDIDA DE 160X46X59 LATERAL	1	$12,528.00	Pieza	$12,528.00
5111000100-1	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-10	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-11	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-12	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-13	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-14	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-15	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-16	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-17	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-18	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-19	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-2	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5111000100-20	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-21	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$22,504.00	Pieza	$22,504.00
5111000100-3	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-4	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-5	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-6	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-7	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-8	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000100-9	MUEBLE PARA ARCHIVO CON 6 ENTREPAÑOS CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$23,084.00	Pieza	$23,084.00
5111000101-1	PODIUM DE MELAMINA DE 120X60X50 CM CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$7,888.00	Pieza	$7,888.00
5111000102-1	CAPUCHA DE MELAMINA PARA ARCHIVERO METÁLICO DE 6 ENTREPAÑOS CON PUERTA A LA DERECHA CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$11,530.40	Pieza	$11,530.40
5111000103-1	CAPUCHA DE MELAMINA PARA ARCHIVERO METÁLICO DE 6 ENTREPAÑOS CON PUERTA A LA IZQUIERDA CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$11,530.40	Pieza	$11,530.40
5111000104-1	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON PEDESTAL FIJO DE CAJON Y GAVETA DE ARCHIVO KAMOS PURE KP2SB14RL	1	$15,167.00	Pieza	$15,167.00
5111000104-2	ESCRITORIO OPERATIVO EN L CON PEDESTAL FIJO DE CAJON Y GAVETA DE ARCHIVO KAMOS PURE KP2SB14RL	1	$15,167.00	Pieza	$15,167.00
5111000105-1	ESCRITORIO OPERATIVO RECTANGULAR 1.60 M CON PEDESTAL MOVIL	1	$11,437.61	Pieza	$11,437.61
5111000106-1	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-10	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-2	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-3	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-4	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82
5111000106-5	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,118.82	Pieza	$9,118.82



CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5111000106-6	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-7	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-8	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000106-9	SILLA EJECUTIVA RESPALDO MEDIO RECLINABLE ASIENTO AZUL, RESPALDO GRIS REQUIEZ RE-1601	1	$9,528.24	Pieza	$9,528.24
5111000107-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MÚLTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$8,178.00	Pieza	$8,178.00
5111000108-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MÚLTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$47,231.54	Pieza	$47,231.54
5111000109-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MÚLTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$49,824.60	Pieza	$49,824.60
5111000110-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MÚLTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$20,822.55	Pieza	$20,822.55
5111000111-1	MESA DE TRABAJO DE USOS MÚLTIPLES DE 180 CM DE LARGO 60 CM DE ANCHO Y 75 CM DE ALTO	1	$32,115.71	Pieza	$32,115.71
	Total Categoría: 1241-1	**43**			**$851,107.21**
Categoría: 1241-3	**Partida 515 - Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información**				
5151000124-1	SWITCH ARUBA 10N 1930 24G ASFP 195W DE 48 PUERTOS RJ-45	1	$11,838.93	Pieza	$11,838.93
5151000124-2	SWITCH ARUBA 10N 1930 24G ASFP 195W DE 48 PUERTOS RJ-45	1	$8,297.48		$8,297.48
5151000125-1	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 14" FHD/CORE I5 1135G7/8GB/DD512 GB M.2 SSD/HDMI/VGA/RJ45/USB 2.0/USB 3.2 BLUETOOTH/WEBCAM HD/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$16,478.08	Pieza	$16,478.08
5151000126-1	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000126-2	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000126-3	MACBOOK AIR, CHIP M2, RAM 8GB, SSD256 GB, PANTALLA LIQUID RETINA 13.6", CÁMARA FACETIME 1080P, PUERTO DE CARGA MAGSAFE3, 2 PUERTOS THUDERBOLT, USB 4.0	1	$33,002.00	Pieza	$33,002.00
5151000127-1	INTEL CORE I7 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/16GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$28,441.58	Pieza	$28,441.58
5151000127-2	INTEL CORE I7 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/16GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$28,441.58	Pieza	$28,441.58
5151000128-1	INTEL CORE I5 10700 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/8GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$19,952.00	Pieza	$19,952.00
5151000128-2	INTEL CORE I5 10700 3.1 GHZ 6 CORE 9 MB 65W/8GB DDR4 2666/500GB SSD/VGA/HDMI/WIFI-BT/PS 180W /W10P64/1-1 AÑO CÁMARA WEB USB 3.0 1920X1080 VIDEO, MICROFONO, MONITOR 15"	1	$19,952.00	Pieza	$19,952.00
5151000129-1	IMPRESORA DE CREDENCIALES ZEBRA ZC100 RESOLUCION DE 300 PPP, 2 GB DE MEMORIA FLASH, TAMAÑO DE IMAGEN 1006X640 PIXELES, CALIBRACIÓN AUTOMÁTICA DE LA CINTA, CONECTIVIDAD UBS 2.0, CAPACIDAD PARA 100 TARJETAS	1	$31,088.00	Pieza	$31,088.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5151000130-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-6	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000130-7	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP 280 SFF G5, INTER CORE I5, I5-10505, 8GB, DDR4, 512 GB, WINDOWS 11 PRO, WIFI	1	$24,653.48	Pieza	$24,653.48
5151000131-6	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI ÓPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-7	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-8	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI ÓPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000131-9	SCANNER BROTHER ADS-2700, 600X600 DPI OPTICO, 1200X1200 DPI INTERPOLADO, COLOR Y B/N, USB, ETHERNET UTP CABLE CAT 5E O POSTERIOR, WIFI	1	$9,916.84	Pieza	$9,916.84
5151000132-4	SCANNER BROTHER ADS-2200, 600X600 DPI, ESCANER COLOR, USB, 2.0, BLANCO, DUAL CIS	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20
5151000132-5	SCANNER BROTHER ADS-2200, 600X600 DPI, ESCANER COLOR, USB, 2.0, BLANCO, DUAL CIS	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20
5151000133-1	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-T733NZKLMXO	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96
5151000133-2	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-T733NZKLMXO	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96
5151000133-3	TABLET SAMSUNG GALAXY TAB S7 FE, SNAPDRAGON 778G MODELO SM-T733NZKLMXO	1	$14,535.96	Pieza	$14,535.96
5151000134-1	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 CEAE/FDH/CORE I5 1135G7/8GB/512 GB M.2 SSD/RJ45/WIFI 6/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$18,236.31	Pieza	$18,236.31
5151000134-2	LAPTOP ASUS EXPERTBOOK B1400 CEAE/FDH/CORE I5 1135G7/8GB/512 GB M.2 SSD/RJ45/WIFI 6/NUMBERPAD/LECTOR DE HUELLA/GRADO MILITAR/NEGRA/WIN 10 PRO	1	$18,236.31	Pieza	$18,236.31

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5151000135-1	NAS DS MY CLOUD PR4100 16 TB /CON 4 DISCOS DE 4TB /4BAHIAS /INTEL PENTIUM N3710 1.6GHZ /4GB /2ETHERNET / 3USB3.0 /RAID 0-1-5-10	1	$20,852.97	Pieza	$20,852.97
5151000136-1	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000136-2	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000136-3	DELL OPTIPLEX 3000 INTER CORE I5 12A GEN I5-12500 HEXA CORE (6 CORE) 3GHZ 16GB RAM DDR4 SDRAM 512 GB M.2 PCI EXPRESS NVME SSD INTEL UHD GRAPHICS, WINDOWS 10 PRO, MONITOR ASUS BE24EQK 23 PULGADAS, NEGRO, WEBCAM	1	$21,286.00	Pieza	$21,286.00
5151000137-1	HP INC HP COLOR LASER JET PRO MFP M479DW MULTIFUNCIONAL A COLOR, 28 PPM (B/N Y COLOR), ETHERNET, WIFI, DUPLEX, 4000 PAG X MES, 3 A 10 USUARIOS, ESCANER ADF OFICIO 8.5X14	1	$15,573.77	Pieza	$15,573.77
5151000138-1	MEMORIA HPE MSA 1.92TB SSD P13237	1	$26,651.00	Pieza	$26,651.00
5151000139-1	NOTEBOOK MARCA DELL MODELO VOSTRO 3530 PANTALLA DE 15 PULGADAS (1920X1080)	1	$22,145.46	Pieza	$22,145.46
5151000140-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000140-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1	$18,465.44	Pieza	$18,465.44
5151000141-1	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000141-2	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000141-3	LAP TOP CORE I5	1	$20,752.05	Pieza	$20,752.05
5151000143-1	SCANER INDUSTRIAL PARA DOCUMENTOS	1	$19,254.84	Pieza	$19,254.84
5151000144-1	LAP TOP CORE I7	1	$23,892.97	Pieza	$23,892.97
5151000145-1	SCANNERS	1	$8,642.00	Pieza	$8,642.00
5151000145-2	SCANNERS	1	$8,642.00	Pieza	$8,642.00
5151000146-1	FG-60F-BDL-809-12 (FORTINET)	1	$18,363.96	Pieza	$18,363.96
5151000146-2	FG-60F-BDL-809-12 (FORTINET)	1	$18,363.96	Pieza	$18,363.96
5151000147-1	SERVER (SERVIDOR HPE PROLIANT)	1	$46,483.97	Pieza	$46,483.97

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

(1)

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5151000148-1	LAPTOP	1	$18,954.40	Pieza	$18,954.40
5151000148-2	LAPTOP	1	$18,954.40	Pieza	$18,954.40
5151000149-1	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000149-2	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000149-3	PC DE ESCRITORIO	1	$19,607.48	Pieza	$19,607.48
5151000150-1	NAS	1	$38,222.00	Pieza	$38,222.00
	Total Categoría: 1241-3	**56**			**$1,158,077.76**
Categoría: 1241-9	**Partida 519 - Otros Mobiliarios y Equipos de Administración**				
5191000185-1	REFRIGERADOR DE 10" COLOR GRAFITO CON UN ANAQUEL PARA BOTELLAS, 2 PARRILLAS DE CRISTAL TEMPLADO, 2 ANAQUELES COMPLETOS EN PUERTA MEDIDAS DE 1.67 METROS DE ALTO X 0.56 METROS DE ACHO X 0.66 METROS DE PROFUNDO	1	$9,999.20	Pieza	$9,999.20
5191000187-1	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00
5191000187-2	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00
5191000187-3	DOMO IP 6 MEGAPIXEL/LENTE 2.8MM/30 MTS IR EXIR/EXTERIOR IP67/IK10/WDR 120 DB/POE/VIDEO ANALÍTICOS	1	$6,786.00	Pieza	$6,786.00
5191000188-1	CÁMARA MINI PTZ IP 4 MEGAPIXELEX 4X ZOOM 20 MTS IR EXIR POE	1	$7,043.52	Pieza	$7,043.52
5191000188-2	CÁMARA MINI PTZ IP 4 MEGAPIXELEX 4X ZOOM 20 MTS IR EXIR POE	1	$7,043.52	Pieza	$7,043.52
	Total Categoría: 1241-9	**6**			**$44,444.24**
	Total Grupo: 1241	**105**			**$1,899,917.72**
Grupo: 1242					
Categoría: 1242-3	**Partida 523 - Cámaras Fotográficas y de Video**				
5231000013-1	CÁMARA FOTOGRÁFICA CANON REBEL T7	1	$15,660.00	Pieza	$15,660.00
	Total Categoría: 1242-3	**1**			**$15,660.00**
	Total Grupo: 1242	**1**			**$15,660.00**
Grupo: 1243					
Categoría: 1243-1	**Partida 531 - Equipo Médico y de Laboratorio**				
5311000276-3	DESFIBRILADOR CON ELECTRODOS, BATERIAS, CAPACIDAD DE 120 DESCARGAS, MALETA DE TRANSPORTE CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$25,190.02	Pieza	$25,190.02
5311000276-4	DESFIBRILADOR CON ELECTRODOS, BATERIAS, CAPACIDAD DE 120 DESCARGAS, MALETA DE TRANSPORTE CONFORME ANEXO TÉCNICO	1	$25,190.02	Pieza	$25,190.02

Amelda E.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS
(1)

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)		CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
	Total Categoría:	**1243-1**	2			**$50,380.04**
	Total Grupo:	**1243**	2			**$50,380.04**
Grupo: 1244						
Categoría: 1244-1	**Partida**	**541 - Vehículos y Equipo Terrestre**				
5411000011-1	Unidad Móvil (Vehículo acondicionado como oficina móvil)		1	$1,658,800.00	Pieza	$1,658,800.00
	Total Categoría:	**1244-1**	1			**$1,658,800.00**
	Total Grupo:	**1244**	1			**$1,658,800.00**
Grupo: 1246						
Categoría: 1246-4	**Partida**	**564 - Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial**				
5641000002-1	MINI SPLIT CONFORME ANEXO TÉCNICO		1	$9,581.60	Pieza	$9,581.60
	Total Categoría:	**1246-4**	1			**$9,581.60**
Categoría: 1246-5	**Partida**	**565 - Equipo de Comunicación y Telecomunicación**				
5651000104-1	NVR 8 Megapixel (4K) / 32 canales / 16 Puertos PoE+ / Soporta Ca´maras con AcuSense / Hik-Connect / 2 Bahi´as de Disco Duro / Swtich PoE 300 mts / HDMI en 4K DS-7632NI- K2/16P		1	$24,650.00	Pieza	$24,650.00
	Total Categoría:	**1246-5**	1			**$24,650.00**
Categoría: 1246-6	**Partida**	**566 - Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos**				
5661000116-1	SUMINISTRO DE PLANTA DE LUZ 62.5 - 63 KVA		1	$780,716.93	Pieza	$780,716.93
	Total Categoría:	**1246-6**	1			**$780,716.93**
	Total Grupo:	**1246**	3			**$814,948.53**
Grupo: 1251						
Categoría: 1251	**Partida**	**591 Software**				
5911000001-1	SOFTWARE		1	$72,300.00	Pieza	$72,300.00
	Total Categoría:	**1251**	1			**$72,300.00**
	Total Grupo:	**1251**	1			**$72,300.00**
Grupo: 1254						



CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS

(1)

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
Categoría: 1254-1	**Partida 597 - Licencias Informáticas e Intelectuales**				
5971000002-1	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-10	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-11	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-12	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-13	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-14	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-15	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-16	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-17	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-2	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-3	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-4	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-5	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-6	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-7	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-8	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000002-9	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Windows 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 021-10618.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-1	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-2	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000003-3	Licencia office Std 2019 OLP NL Gov OLPNLGOV en español para Mac 64 bits sin seguro de mantenimiento, número de parte 3YF-00661.	1	$11,136.00	Pieza	$11,136.00
5971000006-1	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78

Imelda C.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Libro de Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles

Usr: aelizondo
Rep:

Al 31 de diciembre de 2025

Fecha y 09:05 a. m.

CIFRAS EN PESOS Y CENTAVOS
(1)

NÚMERO DE INVENTARIO (2)	DESCRIPCIÓN (3)	CANTIDAD (4)	COSTO UNITARIO (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	MONTO (7)
5971000006-2	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-3	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-4	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-5	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-6	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-7	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-8	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000006-9	LICENCIA OFFICE PARA WINDOWS	1	$9,928.78	Pieza	$9,928.78
5971000011-2	LICENCIA PARA CONTROL DE CAPACITACIONES Y EVALUACIONES	1	$40,000.00	Pieza	$40,000.00
597100009	MICROSOFT WINDOWS SERVER 2019	1	$28,343.18	Pieza	$28,343.18
	Total Categoría: 1254-1	**31**			**$380,422.20**
	Total Grupo: 1254	**31**			**$380,422.20**

Número Total de Bienes: 144 **Total de Montos:** $5,046,139.98



Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio

Nada que manifestar

Blvd. Bernardo Quintana 329, Centro Sur
Santiago de Querétaro, Qro. CP 76090
Pisos 3 y 4. T. 442 1954161

www.cclqueretaro.gob.mx

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Relación de cuentas bancarias productivas

Nada que manifestar

Blvd. Bernardo Quintana 329, Centro Sur
Santiago de Querétaro, Qro. CP 76090
Pisos 3 y 4. T. 442 1954161

www.cclqueretaro.gob.mx

Relación de esquemas bursátiles

Nada que manifestar

Blvd. Bernardo Quintana 329, Centro Sur
Santiago de Querétaro, Qro. CP 76090
Pisos 3 y 4. T. 442 1954161

www.cclqueretaro.gob.mx

Coberturas financieras

Nada que manifestar

Blvd. Bernardo Quintana 329, Centro Sur
Santiago de Querétaro, Qro. CP 76090
Pisos 3 y 4. T. 442 1954161

www.cclqueretaro.gob.mx

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

EJERCICIO 2025 Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 **CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO**	
Porcentaje de Participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100
Hacienda Pública/Patrimonio	$ 6,630,956.56

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

Blvd. Bernardo Quintana 329, Centro Sur
Santiago de Querétaro, Qro. CP 76090
Pisos 3 y 4. T. 442 1954161

www.cclqueretaro.gob.mx

ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

A LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Opinión.

He auditado los estados presupuestales del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (por unidad administrativa), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (finalidad y función), Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos y la información del Gasto por Categoría Programática, con la siguiente desagregación; Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de resultados, así como los indicadores de Postura Fiscal, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En mi opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mi responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describe con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados presupuestarios" de mi informe. Soy independiente de la entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría sobre los estados financieros en México, por lo mismo he cumplido con las responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Otras cuestiones

Los estados e información presupuestaria adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados de manera consolidada en el Reporte de la Cuenta Pública, éstos han sido presentados en los formatos que para tal efecto fueron elaborados por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), por consecuencia estos estados presupuestarios pudieran no ser apropiados para otra finalidad.

La Administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro, ha preparado y emitido estados financieros y sus notas explicativas con cifras al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por los cuales emito mi opinión sobre dichos estados financieros y sus notas explicativas con fecha 19 de enero de 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la Administración de la Entidad sobre los estados presupuestarios

La Administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro es responsable de la preparación de los estados e información presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como; con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información presupuestaria, que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados presupuestarios libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados presupuestarios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

La administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro es responsable de la supervisión del proceso de información presupuestaria de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoria de los estados presupuestarios

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados presupuestarios en su conjunto, se encuentran libres de incorrecciones materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de certidumbre, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorreción material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados presupuestarios adjuntos.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internaciones de Auditoria, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la ejecución de la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración de la entidad a sus estados presupuestarios.

- Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante nuestra revisión.

C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis
Socio Director
Santiago de Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pprimaldo
Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

Fecha y hora de Impresión: 19/dic./2025 08:45 a. m.

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
DERECHOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
PRODUCTOS	$0.00	$383,443.05	[illegible]	$383,443.05	$383,443.05	383,443.05
APROVECHAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	$5,429.00	$0.00	-	$0.00	$0.00	-5,429.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$71,313,543.00	-$10,761,322.00	$60,552,221.00	$60,552,221.00	$60,552,221.00	-10,761,322.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
Total	**$71,318,972.00**	**-$10,377,878.95**	**$60,941,093.05**	**$60,935,664.05**	**$60,935,664.05**	**-10,383,307.95**
				Ingresos Excedentes		

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
IMPUESTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
DERECHOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
PRODUCTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
PRODUCTOS	$0.00	$383,443.05	$383,443.05	$383,443.05	$383,443.05	383,443.05
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	$5,429.00	$0.00	$5,429.00	$0.00	$0.00	-5,429.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$71,313,543.00	-$10,761,322.00	$60,552,221.00	$60,552,221.00	$60,552,221.00	-10,761,322.00
Ingresos Derivados de Financiamiento						
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	0.00
Total	**$71,318,972.00**	**-$10,377,878.95**	**$60,941,093.05**	**$60,935,664.05**	**$60,935,664.05**	**-10,383,307.95**
Ingresos Excedentes						

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEEZ
ANALISTA FINANCIERO

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:06 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SERVICIOS PERSONALES	**$58,667,134.99**	**($150,685.36)**	**$58,516,449.63**	**$57,649,464.90**	**$56,482,076.03**	**$866,984.73**
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	$29,181,444.00	$778,539.37	$29,959,983.37	$29,955,450.68	$29,947,664.38	$4,532.69
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	$711,220.00	($74,434.09)	$636,785.91	$595,030.39	$582,530.39	$41,755.52
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	$7,566,635.00	$415,273.29	$7,981,908.29	$7,927,990.92	$7,892,065.83	$53,917.37
SEGURIDAD SOCIAL	$6,918,477.00	$1,020,813.37	$7,939,290.37	$7,871,379.86	$6,953,215.78	$67,910.51
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	$9,002,194.99	$892,840.90	$9,895,035.89	$9,663,998.34	$9,472,101.11	$231,037.55
PREVISIONES	$3,636,856.00	($3,324,292.36)	$312,563.64	$0.00	$0.00	$312,563.64
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	$1,650,308.00	$140,574.16	$1,790,882.16	$1,635,614.71	$1,634,498.54	$155,267.45
MATERIALES Y SUMINISTROS	**$1,328,848.95**	**$83,264.74**	**$1,412,113.69**	**$1,241,878.40**	**$1,047,547.57**	**$170,235.29**
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	$442,509.95	$35,640.66	$478,150.61	$439,941.96	$355,629.59	$38,208.65
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	$35,112.00	$25,125.80	$60,237.80	$59,884.74	$28,716.74	$353.06
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	$34,100.00	$29,218.80	$63,318.80	$30,332.60	$5,498.17	$32,986.20
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	$5,785.00	($915.69)	$4,869.31	$3,313.18	$0.00	$1,556.13
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$556,058.00	($137,803.55)	$418,254.45	$402,438.08	$402,438.08	$15,816.37
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	$24,019.00	($1,904.08)	$22,114.92	$10,294.00	$1,183.20	$11,820.92
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	$231,265.00	$133,902.80	$365,167.80	$295,673.84	$254,081.79	$69,493.96
SERVICIOS GENERALES	**$9,913,196.06**	**$448,103.54**	**$10,361,299.60**	**$9,235,750.11**	**$8,074,483.34**	**$1,125,549.49**
SERVICIOS BÁSICOS	$725,181.98	($85,719.45)	$639,462.53	$568,412.06	$535,543.64	$71,050.47
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	$4,220,565.00	($280,595.20)	$3,939,969.80	$3,935,822.32	$3,690,101.84	$4,147.48
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$2,204,601.00	$350,649.55	$2,555,250.55	$2,112,126.65	$1,708,641.40	$443,123.90
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$396,900.00	$109,825.38	$506,725.38	$425,241.78	$355,200.73	$81,483.60
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	$433,063.00	($25,873.17)	$407,189.83	$295,528.72	$263,078.32	$111,661.11
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	$0.00	$25,691.35	$25,691.35	$0.00	$0.00	$25,691.35
SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS	$0.00	$80,689.62	$80,689.62	$58,671.24	$58,671.24	$22,018.38
SERVICIOS OFICIALES	$16,375.00	$314,555.57	$330,930.57	$278,211.17	$152,288.00	$52,719.40
OTROS SERVICIOS GENERALES	$1,916,510.08	($41,120.11)	$1,875,389.97	$1,561,736.17	$1,310,958.17	$313,653.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	**$1,275,892.00**	**($4,218.00)**	**$1,271,674.00**	**$805,426.20**	**$805,426.20**	**$466,247.80**

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:06 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
AYUDAS SOCIALES	$463,892.00	$0.00	$463,892.00	$415,556.00	$415,556.00	$48,336.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	$812,000.00	($4,218.00)	$807,782.00	$389,870.20	$389,870.20	$417,911.80
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DONATIVOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	**$133,900.00**	**$28,094.44**	**$161,994.44**	**$158,291.88**	**$0.00**	**$3,702.56**
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	$109,900.00	$52,094.44	$161,994.44	$158,291.88	$0.00	$3,702.56
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
BIENES INMUEBLES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	$24,000.00	($24,000.00)	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
PARTICIPACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
CONVENIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:06 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DEUDA PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COSTO POR COBERTURAS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
APOYOS FINANCIEROS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Total del Egreso	**$71,318,972.00**	**$404,559.36**	**$71,723,531.36**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**	**$2,632,719.87**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Fecha y: 09/ene./2026
04:07 p. m.

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	$70,373,072.00	$380,682.92	$70,753,754.92	$68,542,649.41	$66,019,662.94	$2,211,105.51
Gasto de Capital	$133,900.00	$28,094.44	$161,994.44	$158,291.88	$0.00	$3,702.56
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Pensiones y Jubilaciones	$812,000.00	($4,218.00)	$807,782.00	$389,870.20	$389,870.20	$417,911.80
Participaciones	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Total del Egreso	**$71,318,972.00**	**$404,559.36**	**$71,723,531.36**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**	**$2,632,719.87**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de
CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO , QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación Administrativa

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:07 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	$71,318,972.00	$404,559.36	$71,723,531.36	$69,090,811.49	$66,409,533.14	$2,632,719.87
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Total del Egreso	**$71,318,972.00**	**$404,559.36**	**$71,723,531.36**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**	**$2,632,719.87**

DIANA MARTINEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
DIRECCIÓN GENERAL	16,375.00	107,703	124,078	86,430	86,430	37,647.73
COMUNICACIÓN SOCIAL	0.00	50,000	50,000	17,423	4,779	32,576.99
COORDINACIÓN DE ARCHIVOS	244,938.66	-178,070	66,868	66,868	66,868	0.00
SECRETARIO TECNICO	969,163.20	-585,295	383,868	315,773	315,773	68,095.52
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	579,700.00	-160,375	419,325	395,452	121,988	23,872.75
CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO	147,429.00	363,943	511,372	112,536	57,201	398,836.26
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	214,604.14	-174,604	40,000	38,338	38,338	1,662.00
CONCILIACIÓN QUERÉTARO	0.00	667,158	667,158	627,647	477,653	39,511.17
DELEGACIÓN SAN JUAN DEL RÍO	9,585,034.68	183,348	9,768,382	9,544,707	9,251,667	223,675.11
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	82,000.00	-12,223	69,777	56,762	23,851	13,015.06
COMPRAS Y SERVICIOS GENERALES	6,421,150.89	-244,031	6,177,120	5,687,544	5,280,903	489,575.83
RECURSOS HUMANOS	53,004,576.43	400,469	53,405,046	52,110,982	50,653,735	1,294,063.53
CAPACITACIÓN, CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN	40,000.00	-6,800	33,200	30,000	30,000	3,200.00
JURÍDICO	14,000.00	-6,664	7,336	348	348	6,987.92
ORGANO INTERNO DE CONTROL	0.00	0	0	0	0	0.00
Total del Gasto	**71,318,972.00**	**404,559.36**	**71,723,531.36**	**69,090,811.49**	**66,409,533.14**	**2,632,719.87**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:08 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
GOBIERNO	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
LEGISLACIÓN	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
JUSTICIA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RELACIONES EXTERIORES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
SEGURIDAD NACIONAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DESARROLLO SOCIAL	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
PROTECCIÓN AMBIENTAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
SALUD	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
EDUCACIÓN	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
PROTECCIÓN SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTROS ASUNTOS SOCIALES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	**$71,318,972.00**	**$404,559.36**	**$71,723,531.36**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**	**$2,632,719.87**
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	$71,318,972.00	$404,559.36	$71,723,531.36	$69,090,811.49	$66,409,533.14	$2,632,719.87
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSPORTE	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
COMUNICACIONES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TURISMO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Usr: pmuro
rptEstadoPresupu

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:08 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Total del Egreso	$71,318,972.00	$404,559.36	$71,723,531.36	$69,090,811.49	$66,409,533.14	$2,632,719.87

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ

SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN

ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Endeudamiento Neto

Del 01/dic./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pgrimaldo
Rep: rptEndeudamientoNeto

Fecha y hora de Impresión: 19/dic./2025 08:53 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	$0.00	$0.00	$0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	$0.00	$0.00	$0.00
Total	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEZ
ANALISTA FINANCIERO

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Intereses de la Deuda

Del 01/dic./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pgrimaldo
Rep: rptInteresesdelaDeuda

Fecha y hora de Impresión: 19/dic./2025 09:09 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	$0.00	$0.00

Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	$0.00	$0.00
Total	$0.00	$0.00

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEZ
ANALISTA FINANCIERO

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Flujo de fondos

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Pgrimaldo
Rep: rptFlujoDeFondos

Fecha y hora de impresión: 19/dic./2025 09:13 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	**$71,318,972.00**	**$60,935,664.05**	**$60,935,664.05**
IMPUESTOS	$0.00	$0.00	$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$0.00	$0.00	$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$0.00	$0.00	$0.00
DERECHOS	$0.00	$0.00	$0.00
PRODUCTOS	$0.00	$383,443.05	$383,443.05
APROVECHAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	$5,429.00	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$71,313,543.00	$60,552,221.00	$60,552,221.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	$0.00	$0.00	$0.00
Capítulos de Gasto	**$71,318,972.00**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**
SERVICIOS PERSONALES	$58,667,134.99	$57,649,464.90	$56,482,076.03
MATERIALES Y SUMINISTROS	$1,328,848.95	$1,241,878.40	$1,047,547.57
SERVICIOS GENERALES	$9,913,196.06	$9,235,750.11	$8,074,483.34
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	$1,275,892.00	$805,426.20	$805,426.20
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	$133,900.00	$158,291.88	$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	$0.00	$0.00	$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	$0.00	$0.00	$0.00
DEUDA PÚBLICA	$0.00	$0.00	$0.00
Total de las operaciones	**$0.00**	**-$8,155,147.44**	**-$5,473,869.09**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEZ
ANALISTA FINANCIERO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Gasto por Categoria Programática

Usr: pmuro
rptEstadoPresup

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:10 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Administrativos y de Apoyo						
Operaciones ajenas	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Compromisos						
Desastres Naturales	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Desempeño de las Funciones						
Provisión de Bienes Públicos	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Prestación de Servicios Públicos	$63,588,495.00	($612,036.01)	$62,976,458.99	$60,829,561.43	$59,066,447.16	$2,146,897.56
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Específicos	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Regulación y supervisión	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Promoción y fomento	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Proyectos de Inversión	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones	$812,000.00	($4,218.00)	$807,782.00	$389,870.20	$389,870.20	$417,911.80
Aportaciones a la seguridad social	$6,918,477.00	$1,020,813.37	$7,939,290.37	$7,871,379.86	$6,953,215.78	$67,910.51
Aportaciones a fondos de estabilización	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Participaciones a entidades federativas y municipios	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00
Otros Subsidios	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Gasto por Categoria Programática

Usr: pmuro
rptEstadoPresup

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 09/ene./2026
04:10 p. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Total del Egreso	**$71,318,972.00**	**$404,559.36**	**$71,723,531.36**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**	**$2,632,719.87**

DIANA MARTINEZ DÍAZ

SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN

ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
NADA QUE MANIFESTAR			-			-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA NUE	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACIÓN LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE	PAZ Y RESPETO A LA LEY		
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACION		07/10/2025				

RESUMEN							AVANCE POR PERIODO										TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACION	1ER TRIM		2DO TRIM		3ER TRIM		4TO TRIM					
2CCL1	FIN	CONTRIBUIR A LA RESOLUCION DE LOS CONFLICTOS LABORALES DEL ORDEN LOCAL POR MEDIO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIALES	PORCENTAJE DE CONFLICTOS LABORALES DE JURISDICCION LOCAL SOLUCIONADOS A TRAVES DE CONVENIOS PREJUDICIALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONFLICTOS LABORALES DEL AMBITO LOCAL	ANUAL	60.00%	Último Dato Reportado	ACUMULADO										80.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica		No aplica		No aplica		80.00%					
							ANUALES											
							NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA				
							PERIODO											
							No aplica		No aplica		No aplica		No aplica				No aplica	
							PREVISTO											
							No aplica		No aplica		No aplica		No aplica					
2CCL11	PROPÓSITO	LAS Y LOS TRABAJADORES RECIBEN UN SERVICIO DE CALIDAD EN MATERIA DE CONCILIACION LABORAL	PORCENTAJE DE TRABAJADORES Y TRABAJADORAS SATISFECHOS CON EL SERVICIO QUE RECIBIERON EN MATERIA DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE TRABAJADORES Y TRABAJADORAS ENCUESTADOS	ANUAL	90.00%	Último Dato Reportado	ACUMULADO										90.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica		No aplica		No aplica		90.00%					
							ANUALES											
							NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA				
							PERIODO											
							No aplica		No aplica		No aplica		No aplica				No aplica	
							PREVISTO											
							No aplica		No aplica		No aplica		No aplica					
2CCL111	COMPONENTE	PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL SOLICITADOS	PORCENTAJE DE AUDIENCIAS SEÑALADAS DENTRO DE LOS 15 DIAS HABILES POSTERIORES AL INICIO DE LAS SOLICITUDES DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE AUDIENCIAS SEÑALADAS DERIVADO DEL INICIO DE LAS SOLICITUDES DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL COMPETENCIA DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO	SEMESTRAL	100.00%	Promedio	ACUMULADO										100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							No aplica		100.00%		No aplica		100.00%					
							ANUALES											
							NA	NA	9406.00	9418.00	NA	NA	NA	NA				
							PERIODO											
							No aplica		99.87%		No aplica		No aplica				99.87%	
							PREVISTO											
							No aplica		N/A		No aplica		No aplica					
2CCL1111	ACTIVIDAD	ENTREGA DE NOTIFICACION RESPONSABILIDAD DEL CCLQ DE MANERA OPORTUNA EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CITATORIOS NOTIFICADOS A LOS CITADOS DENTRO DE LOS CINCO DIAS HABILES PREVIOS A LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE CITATORIOS NOTIFICADOS PARA LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO EN LA SEDE DE QUERETARO	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	ACUMULADO										100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							100.00%		100.00%		100.00%		100.00%					
							ANUALES											
							4297.00	4305.00	4861.00	4865.00	4322.00	4326.00	NA	NA				
							PERIODO											
							99.81%		99.91%		99.90%		No aplica				99.87%	
							PREVISTO											
							N/A		N/A		N/A		No aplica					

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA NUE	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACION LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCION DEL EJE	PAZ Y RESPETO A LA LEY		
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACION		07/10/2025				

ELEMENTOS							AVANCE POR PERIODO										TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACION	1ER TRIM		2DO TRIM		3ER TRIM		4TO TRIM					
2CCL1112	ACTIVIDAD	ENTREGA DE NOTIFICACION RESPONSABILIDAD DEL CCLQ DE MANERA OPORTUNA EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CITATORIOS NOTIFICADOS A LOS CITADOS DENTRO DE LOS CINCO DIAS HABILES PREVIOS A LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL CON RESPECTO AL TOTAL DE CITATORIOS NOTIFICADOS PARA LA PRIMERA AUDIENCIA DEL PROCEDIMIENTO DE CONCILIACION LABORAL EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	Programado	100.00%		100.00%		100.00%		100.00%				100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							Variables											
							921.00	921.00	886.00	887.00	633.00	633.00	NA	NA				
							Alcanzado											
							100.00%		99.88%		100.00%		No aplica				99.96%	
							Justificación											
							N/A		N/A		N/A		No aplica					
2CCL1113	ACTIVIDAD	CONCLUSION DE PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	DIAS PROMEDIO TRANSCURRIDOS ENTRE EL INICIO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL Y SU CONCLUSION EN EL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO	TRIMESTRAL	24.00	Promedio	Programado	24.00		24.00		24.00		24.00				24.00	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							Variables											
							98719.00	3949.00	94845.00	4674.00	111777.00	4653.00	NA	NA				
							Alcanzado											
							24.99		20.29		24.02		No aplica				23.10	
							Justificación											
							N/A		LA CAPACITACIÓN CONTINUA DEL PERSONAL Y LA DISPOSICIÓN DE LAS PERSONAS TRABAJADORAS Y EMPLEADORAS, HA PERMITIDO UNA MAYOR AGILIDAD EN LA CONCLUSIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACIÓN LABORAL		N/A		No aplica					
2CCL112	COMPONENTE	CONVENIOS LABORALES ACORDADOS	PORCENTAJE DE PROCEDIMIENTOS INDIVIDUALES DE CONCILIACION LABORAL QUE SE SOLUCIONAN MEDIANTE CONVENIO O RATIFICACION CON RESPECTO AL TOTAL DE PROCEDIMIENTOS INDIVIDUALES DE CONCILIACION LABORAL QUE SE SOLICITAN Y QUE INICIAN SU DESAHOGO	SEMESTRAL	80.00%	Promedio	Programado	No aplica		80.00%		No aplica		80.00%				80.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							Variables											
							NA	NA	6382.00	8022.00	NA	NA	NA	NA				
							Alcanzado											
							No aplica		79.55%		No aplica		No aplica				79.55%	
							Justificación											
							No aplica		N/A		No aplica		No aplica					

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA NUE	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACION LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCIÓN DEL EJE	PAZ Y RESPETO A LA LEY		
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACION		07/10/2025				

ELEMENTOS							AVANCE POR PERIODO										TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	1ER TRIM		2DO TRIM		3ER TRIM		4TO TRIM					
							PROGRAMADO											
							48.00%		48.00%		48.00%		48.00%				48.00%	
							VARIABLES											
							707.00	1247.00	719.00	1470.00	769.00	1546.00	NA	NA				
							AVANCE											
							56.69%		40.91%		49.67%		No aplica				51.75%	
							VALIDACIÓN											
2CCLJ121	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DENTRO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL COMPETENCIA DE LA SEDE QUERETARO CELEBRADOS EN LA PRIMERA AUDIENCIA CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CELEBRADOS	TRIMESTRAL	48.00%	Promedio	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA SEDE QUERÉTARO, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AUMENTÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO	N/A	N/A	No aplica	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							PROGRAMADO											
							46.00%		46.00%		46.00%		46.00%				46.00%	
							VARIABLES											
							153.00	308.00	170.00	327.00	134.00	304.00	NA	NA				
							AVANCE											
							49.67%		51.98%		44.07%		No aplica				48.57%	
							VALIDACIÓN											
2CCLJ122	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL EN LA SEDE DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DENTRO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL COMPETENCIA DE LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO CELEBRADOS EN LA PRIMERA AUDIENCIA CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL CELEBRADOS	TRIMESTRAL	46.00%	Promedio	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA DELEGACIÓN, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AUMENTÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTOS PRESENCIALES. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO.	ESTE COMPORTAMIENTO RESPONDE A DIVERSOS FACTORES QUE HAN FORTALECIDO LA OPERATIVIDAD CONCILIATORIA EN LA DELEGACIÓN, ENTRE LOS CUALES DESTACAN: EL PORCENTAJE DE NOTIFICACIONES EXITOSAS PARA LA PRIMERA FECHA DE AUDIENCIA AUMENTÓ, GRACIAS AL USO DE HERRAMIENTAS DE GEOLOCALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTOS PRESENCIALES. TAMBIÉN IMPACTÓ DE MANERA POSITIVA LA INTERVENCIÓN DEL NUEVO PERSONAL ORIENTADOR, QUIENES BRINDAN ASESORÍA A LOS SOLICITANTES PARA QUE LLEGUEN CON MAYOR CLARIDAD JURÍDICA SOBRE SUS DERECHOS, PLAZOS Y EXPECTATIVAS REALES DEL PROCEDIMIENTO CONCILIATORIO	N/A	No aplica	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PUBLICO	CLAVE DE LA NUE	3CCL	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	SECTOR TRABAJO
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.079				
	NOMBRE	CONCILIACION LABORAL				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	5	DESCRIPCION DEL EJE		PAZ Y RESPETO A LA LEY	
	OBJETIVO DEL EJE	5.2 FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMONICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS				
FECHA DE ELABORACION		07/10/2025				

ELEMENTOS							AVANCE POR PERIODO								TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACION	1ER TRIM		2DO TRIM		3ER TRIM		4TO TRIM			
2CCL1123	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL DENTRO DEL PLAZO LEGAL EN LA SEDE DE QUERETARO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL QUE SON COMPETENCIA DE LA SEDE DE QUERETARO CONCLUIDOS DENTRO DE LOS 45 DIAS NATURALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	PROGRAMADO									
							100.00%		100.00%		100.00%		100.00%		100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							VARIABLES									
							1321.00	1321.00	1470.00	1470.00	1541.00	1346.00	NA	NA		
							LOGRADO									
							100.00%		100.00%		99.67%		No aplica		99.89%	
							JUSTIFICACION									
							N/A		N/A		N/A		No aplica			
2CCL1124	ACTIVIDAD	CELEBRACION DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL PREJUDICIAL DENTRO DEL PLAZO LEGAL EN LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO	PORCENTAJE DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL EN MATERIA INDIVIDUAL QUE SON COMPETENCIA DE LA DELEGACION DE SAN JUAN DEL RIO CONCLUIDOS DENTRO DE LOS 45 DIAS NATURALES CON RESPECTO AL TOTAL DE CONVENIOS DE CONCILIACION LABORAL INDIVIDUAL	TRIMESTRAL	100.00%	Promedio	PROGRAMADO									
							100.00%		100.00%		100.00%		100.00%		100.00%	SUBDIRECCIÓN DE CONCILIACIÓN
							VARIABLES									
							308.00	308.00	327.00	327.00	304.00	304.00	NA	NA		
							LOGRADO									
							100.00%		100.00%		100.00%		No aplica		100.00%	
							JUSTIFICACION									
							N/A		N/A		N/A		No aplica			

M. en D.L. Marco Antonio Sánchez Mandujano
Titular de la Dependencia/Ente Público

Lic. Marisa Vega Trejo
Enlace Institucional GpR

Ing. Isaac Bermúdez Ontiveros
Enlace Operativo GpR

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO
QUERÉTARO
Indicadores de Postura Fiscal

Usr: pmuro | del 01/ene./2025 al 31/dic./2025 | Fecha y hora de: 19/dic./2025 08:15 a. m.

rptIndicadoresPosturaFisc | (Cifras en pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	**$71,318,972.00**	**$60,935,664.05**	**$60,935,664.05**
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	$0.00	$0.00	$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	$71,318,972.00	$60,935,664.05	$60,935,664.05
II. Egresos Presupuestarios	**$71,318,972.00**	**$69,090,811.49**	**$66,409,533.14**
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	$0.00	$0.00	$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	$71,318,972.00	$69,090,811.49	$66,409,533.14
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	**$0.00**	**($8,155,147.44)**	**($5,473,869.09)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	**$0.00**	**($8,155,147.44)**	**($5,473,869.09)**
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	**$0.00**	**($8,155,147.44)**	**($5,473,869.09)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Financiamiento	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
B. Amortización de la deuda	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**
C. Financiamiento Neto	**$0.00**	**$0.00**	**$0.00**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

PALOMA GRIMALDO HERNANDEZ
ANALISTA FINANCIERO

ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS

A LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Opinión.

He auditado los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios los cuales se encuentra obligado a presentar el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro, que comprenden los Estados de Situación Financiera Detallado-LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe analítico de Obligaciones diferentes de Financiamientos – LDF, Balance Presupuestario LDF, Estado analítico de Ingresos Detallado- LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egreso Detallado (clasificación por Objeto del Gasto) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Administrativa) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Funcional) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de Servicios Profesionales por Categoría) LDF, Estudio Actuarial y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En mi opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las entidades federativas y de los municipios adjuntos del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios , Ley General de Contabilidad Gubernamental, y normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mi responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describe con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" de mi informe. Soy independiente de la entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría sobre los estados financieros en México, por lo mismo he cumplido con las responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C.. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Otras cuestiones

Los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados de manera consolidada en el Reporte de la Cuenta Pública, éstos han sido presentados en los formatos que para tal efecto fueron elaborados por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), contenidos en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que se hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; por consecuencia los citados estados e información pudieran no ser apropiados para otra finalidad.

La Administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro, ha preparado y emitido estados financieros y sus notas explicativas con cifras al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por los cuales emito mi opinión sobre dichos estados financieros y sus notas explicativas con fecha 19 de enero de 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la Administración en relación con los Estados e información financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

La Administración del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro es responsable de la preparación de los estados e información a que se refiere la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, de conformidad con los ordenamientos citados en el primer párrafo del apartado Otras cuestiones de este informe, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los citados estados e información libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoria de los estados presupuestarios

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios en su conjunto, se encuentran libres de incorrecciones materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe correspondiente que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de certidumbre, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorreción material cuando existe. Las incorrecciones

pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internaciones de Auditoria, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la ejecución de la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración de la entidad a sus estados que se refiere la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

- Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante nuestra revisión.

C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis
Socio Director
Santiago de Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			**PASIVO**		
Activo Circulante			**Pasivo Circulante**		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	7,673,553	17,009,905	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	4,973,846	6,200,540
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	249,225	0
a2) Bancos/Tesoreria	7,670,706	17,009,905	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,302,682	2,937,921
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	2,847	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,421,940	3,262,619
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	684	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	684	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto P	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	48,794	24,011
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	48,794	24,011
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto	0	0
e. Almacenes	510,566	415,330	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	8,184,120	17,425,919	**IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)**	5,022,640	6,224,550
Activo No Circulante			**Pasivo No Circulante**		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	4,593,418	4,435,126	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	452,722	466,352	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,576,662	-644,733	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	**IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)**	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	5,022,640	6,224,550
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,469,477	4,256,745			
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	11,653,597	21,682,664			
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
			a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	6,630,957	15,458,113
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-8,829,606	-1,405,748
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	15,300,905	16,706,653
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	159,657	157,208
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	6,630,957	15,458,113
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	11,653,597	21,682,664

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0		0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0		0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
2. Otros Pasivos	6,224,550				5,022,640		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	6,224,550	0	0	0	5,022,640	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)										
Informe Analitico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 20XN (m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**71,318,972**	**60,935,664**	**60,935,664**
A1. Ingresos de Libre Disposición	71,318,972	60,935,664	60,935,664
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)	**71,318,972**	**69,090,811**	**66,409,533**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	71,318,972	69,090,811	66,409,533
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	**0**	**10,570,134**	**10,055,234**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	10,570,134	10,055,234
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**0**	**2,414,987**	**4,581,365**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**0**	**2,414,987**	**4,581,365**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**0**	**-8,155,147**	**-5,473,869**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	**0**	**0**	**0**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	**0**	**-8,155,147**	**-5,473,869**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	**0**	**0**	**0**
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	**0**	**0**	**0**
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	**0**	**0**	**0**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	71,318,972	60,935,664	60,935,664
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	71,318,972	69,090,811	66,409,533
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		10,570,134	10,055,234
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**0**	**2,414,987**	**4,581,365**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**0**	**2,414,987**	**4,581,365**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**0**	**0**	**0**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**0**	**0**	**0**

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

PALOMA GRIMALDO HERNANDEZ
ANALISTA FINANCIERO

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	383,443	383,443	383,443	383,443	383,443
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	5,429	0	5,429	0	0	-5,429
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
(I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	71,313,543	-10,761,322	60,552,221	60,552,221	60,552,221	-10,761,322
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	71,318,972	-10,377,879	60,941,093	60,935,664	60,935,664	-10,383,308
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						0
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	71,318,972	-10,377,879	60,941,093	60,935,664	60,935,664	-10,383,308
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PALOMA GRIMALDO HERNÁNDEZ
ANALISTA FINANCIERO

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	58,667,135	-150,685	58,516,450	57,649,465	56,482,076	866,985
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	29,181,444	778,539	29,959,983	29,955,451	29,947,664	4,533
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	711,220	-74,434	636,786	595,030	582,530	41,756
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	7,566,635	415,273	7,981,908	7,927,991	7,892,066	53,917
a4) Seguridad Social	6,918,477	1,020,813	7,939,290	7,871,380	6,953,216	67,911
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,002,195	892,841	9,895,036	9,663,998	9,472,101	231,038
a6) Previsiones	3,636,856	-3,324,292	312,564	0	0	312,564
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,650,308	140,574	1,790,882	1,635,615	1,634,499	155,267
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,328,849	83,265	1,412,114	1,241,878	1,047,548	170,235
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	442,510	35,641	478,151	439,942	355,630	38,209
b2) Alimentos y Utensilios	35,112	25,126	60,238	59,885	28,717	353
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	34,100	29,219	63,319	30,333	5,498	32,986
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,785	-916	4,869	3,313	0	1,556
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	556,058	-137,804	418,254	402,438	402,438	15,816
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	24,019	-1,904	22,115	10,294	1,183	11,821
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	231,265	133,903	365,168	295,674	254,082	69,494
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	9,913,196	448,104	10,361,300	9,235,750	8,074,483	1,125,549
c1) Servicios Básicos	725,182	-85,719	639,463	568,412	535,544	71,050
c2) Servicios de Arrendamiento	4,220,565	-280,595	3,939,970	3,935,822	3,690,102	4,147
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,204,601	350,650	2,555,251	2,112,127	1,708,641	443,124
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	396,900	109,825	506,725	425,242	355,201	81,484
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	433,063	-25,873	407,190	295,529	263,078	111,661
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	25,691	25,691	0	0	25,691
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	80,690	80,690	58,671	58,671	22,018
c8) Servicios Oficiales	16,375	314,556	330,931	278,211	152,288	52,719
c9) Otros Servicios Generales	1,916,510	-41,120	1,875,390	1,561,736	1,310,958	313,654
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	1,275,892	-4,218	1,271,674	805,426	805,426	466,248
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	463,892	0	463,892	415,556	415,556	48,336
d5) Pensiones y Jubilaciones	812,000	-4,218	807,782	389,870	389,870	417,912
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	133,900	28,094	161,994	158,292	0	3,703
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	109,900	52,094	161,994	158,292	0	3,703
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles	24,000	-24,000	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**
DIRECCIÓN GENERAL	16,375	107,703	124,078	86,430	86,430	37,648
COMUNICACIÓN SOCIAL	0	50,000	50,000	17,423	4,779	32,577
COORDINACIÓN DE ARCHIVOS	244,939	-178,070	66,868	66,868	66,868	0
SECRETARIO TECNICO	969,163	-585,295	383,868	315,773	315,773	68,096
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	579,700	-160,375	419,325	395,452	121,988	23,873
CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO	147,429	363,943	511,372	112,536	57,201	398,836
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	214,604	-174,604	40,000	38,338	38,338	1,662
CONCILIACIÓN QUERÉTARO	0	667,158	667,158	627,647	477,653	39,511
DELEGACIÓN SAN JUAN DEL RÍO	9,585,035	183,348	9,768,382	9,544,707	9,251,667	223,675
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	82,000	-12,223	69,777	56,762	23,851	13,015
COMPRAS Y SERVICIOS GENERALES	6,421,151	-244,031	6,177,120	5,687,544	5,280,903	489,576
RECURSOS HUMANOS	53,004,576	400,469	53,405,046	52,110,982	50,653,735	1,294,064
CAPACITACIÓN, CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN	40,000	-6,800	33,200	30,000	30,000	3,200
JURÍDICO	14,000	-6,664	7,336	348	348	6,988
ORGANO INTERNO DE CONTROL	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
DIRECCIÓN GENERAL	0	0	0	0	0	0
COMUNICACIÓN SOCIAL	0	0	0	0	0	0
COORDINACIÓN DE ARCHIVOS	0	0	0	0	0	0
SECRETARIO TECNICO	0	0	0	0	0	0
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	0	0	0	0	0	0
CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO	0	0	0	0	0	0
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	0	0	0	0	0	0
CONCILIACIÓN QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DELEGACIÓN SAN JUAN DEL RÍO	0	0	0	0	0	0
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	0	0
COMPRAS Y SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
RECURSOS HUMANOS	0	0	0	0	0	0
CAPACITACIÓN, CERTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN	0	0	0	0	0	0
JURÍDICO	0	0	0	0	0	0
ORGANO INTERNO DE CONTROL	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**

DIANA MARTINEZ DIAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDI PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Politica de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	71,318,972	404,559	71,723,531	69,090,811	66,409,533	2,632,720
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energia			0			0
c4) Mineria, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnologia e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Politica de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energia			0			0
c4) Mineria, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnologia e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	**71,318,972**	**404,559**	**71,723,531**	**69,090,811**	**66,409,533**	**2,632,720**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARIN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**58,667,135**	**-150,685**	**58,516,450**	**57,649,465**	**56,482,076**	**866,985**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	58,667,135	-150,685	58,516,450	57,649,465	56,482,076	866,985
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	**58,667,135**	**-150,685**	**58,516,450**	**57,649,465**	**56,482,076**	**866,985**

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

EDDIE PRISCILA MURO MARÍN
ANALISTA DE CONTROL PRESUPUESTAL

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUERETARO (a) Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	**Salud**	**Riesgos de trabajo**	**Invalidez y vida**	**Otras prestaciones sociales**
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	Laboral				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio definido				
Población afiliada					
Activos					
Edad máxima	58				
Edad mínima	23				
Edad promedio	37				
Pensionados y Jubilados	2				
Edad máxima	63				
Edad mínima	61				
Edad promedio	62				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	4				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	0				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	0				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0				
Edad de Jubilación o Pensión	60				
Esperanza de vida	11				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos	24,757,345				
Pensionados y Jubilados	140,604				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0				
Monto mensual por pensión					
Máximo	31,868				
Mínimo	15,000				
Promedio	23,434				
Monto de la reserva	0				
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	4,690,664				
Generación actual	17,264,978				
Generaciones futuras	0				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Otros Ingresos	0				
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	0				
Generaciones futuras	0				
Periodo de suficiencia					
Año de descapitalización					
Tasa de rendimiento	9%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2022				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	GBS CONSULTA ACTUARIAL S.C.				

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO				
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2024	$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	2,414,987	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2024	$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	2,414,987	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	N/A	$0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N/A	$0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N/A	$0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N/A	$0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N/A	$0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	$0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N/A	$0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	$0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	23/12/2024	58,667,135.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	57,649,464.90	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	N/A	$0.00	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A	$0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N/A	$0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N/A	$0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/08/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
3 ›s Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	N/A			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	N/A			Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		N/A	$0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO				
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS							
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)			N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)			N/A	$0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal	N/A			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal	N/A			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal	N/A			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 Obligaciones a Corto Plazo							
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			N/A	$0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)			N/A	$0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

DIANA MARTÍNEZ DÍAZ
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

ANA IMELDA ELIZONDO CASTRO
ANALISTA DE CONTABILIDAD

ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

Santiago de Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026.

A la H. Junta de Gobierno del
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro

En relación con mi examen a los Estados Financieros del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro, al 31 de diciembre de 2025 y por los cuales presento la opinión en informes por separado; en cumplimiento a los términos de referencia, presento lo siguiente:

1. Reporte de hallazgos y recomendaciones. No aplica.
2. Un informe del seguimiento a las salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.

A continuación, y para un mejor entendimiento, presentamos un cuadro resumen de las observaciones y sugerencias:

Concepto	Observaciones 2025	Observaciones ejercicios anteriores
Hallazgos de Auditorias previas	0	0
Atendidas durante la Auditoria 2025	0	0
Hallazgos en proceso de atención	0	0

Agradeciendo todas las atenciones y facilidades brindadas para el cumplimiento de los trabajos, quedo a sus órdenes.

Atte.

C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis
Socio director

Calle 25 No. 288 entre 28 y 30 Col. Miguel Alemán Mérida, Yuc. C.P. 97148 Tel. y fax: (999) 938-20-88 y 927-99-94 e-mail: zapata@sureste.com
65 Av. Sur No. 1498 x Calle 23 Sur Col. Independencia, C.P. 77664, Cozumel, Q. Roo, Méx. Tel.: (987) 872-30-63 y 857-20-01