

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL NOMBRE DEL FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL "QRONOS"

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

#### a) Notas de Gestión Administrativa:

##### 1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) El Fideicomiso Promotor de Proyectoa Económicos y de Bienestar Social QroNos, es una Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro, creada el 11 de noviembre de 1993, para ayudar a impulsar los programas que se generen para el desarrollo del Estado de Querétaro.
- b) El 11 de noviembre del año 1993 el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro autorizó la constitución de un Fideicomiso Público que se denominará "Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social QroNos".  
El 18 de noviembre del año 1993, el Fideicomiso se formalizó mediante la celebración del contrato respectivo, protocolizado ante notario público y en donde se establece que son partes del Fideicomiso:
  - I.-Fideicomitentes el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a través del Fideicomitente Único y como adherentes las personas físicas ó morales que participen en el Fideicomiso, previa autorización del Comité Técnico y de Distribución de Fondos, en la proporción y condiciones que se convenga, y que al efecto suscriban con la Fiduciaria el convenio de adhesión correspondiente.
  - II.-Fiduciaria, Banco Mercantil del Norte, S.A.
  - III.-Fideicomisarios, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los Fideicomitentes adherentes en la proporción y condiciones que se convenga y las personas físicas o morales que designe con tal carácter el Comité Técnico y de Distribución de Fondos.
  - IV.-Coparticipantes, las personas físicas o morales que a través del Comité Técnico entreguen a título gratuito aportaciones para incrementar el patrimonio del Fideicomiso.Por el momento no existen cambios representativos en la estructura del Fideicomiso.

##### 2. Panorama Económico y Financiero

El Fideicomiso, opera principalmente con recursos provenientes del Gobierno Estatal, sin embargo cuenta con una inversión en papel gubernamental que genera intereses a corto plazo y se consideran como ingresos propios, los cuales previa autorización del comité técnico se pueden utilizar para la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del estado.

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

### 3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social: El Fideicomiso tiene por objeto: promover, apoyar, gestionar y coordinar ante los particulares y las autoridades competentes la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del Estado, incluyendo sus aspectos sociales, asistenciales, económicos, técnicos, administrativos, programáticos y financieros; así como las acciones, obras y servicios que propicien el aprovechamiento de los recursos, áreas y sectores económicos en la Entidad.  
La Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro es la dependencia coordinadora de sector del Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social "QroNos". Lo anterior, de conformidad con el acuerdo publicado el 22 de octubre de 2010 en el Periódico Oficial La Sombra de Arteaga, por medio del cual sustituyó a la Secretaría de Desarrollo Sustentable como dependencia coordinadora.
- b) Principal actividad: Promover, apoyar, gestionar y coordinar ante los particulares y las autoridades competentes la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del Estado.
- c) Ejercicio fiscal 2025.
- d) Régimen jurídico: Persona Moral Con Fines No Lucrativos
- e) Consideraciones fiscales del ente, revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener: Entero de retenciones mensuales de ISR por Sueldos y Salarios, entero de retenciones mensuales de ISR por Servicios Profesionales y declaración informativa anual de pagos y retenciones del ISR.
- f) Estructura organizacional básica: Está formada por: Director general, Director Administrativo, Tres Jefes de Unidad, un Supervisor, una Secretaria y fuera de la estructura se cuenta con un Analista Jurídico como apoyo en las situaciones legales.
- g) Nada que manifestar

### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Se ha observado el cumplimiento Manual de contabilidad y de acuerdo a las políticas de contabilidad emitidas por la Secretaría de Planeación y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición

## FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

utilizadas para la elaboración de los estados financieros es en base al costo histórico.

- c) Postulados básicos de la contabilidad gubernamental: Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración Presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.
- d) Los Estados Financieros se encuentran expresados en moneda nacional y han sido elaborados de conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por la CONA las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables, sujetas a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley General de Contabilidad Gubernamental Determina.
- e) No aplica.

### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Los terrenos ubicados en la zona centro sur al igual que los ubicados en la zona de pie de la cuesta y los correspondientes a la zona de la preservación ecológica de El Tángara actualizan cada año a valor catastral.
- b) El Fideicomiso no cuenta con operaciones en el extranjero.
- c) El Fideicomiso no cuenta con acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) El Fideicomiso no cuenta sistema de almacén, valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) Actualmente ya se cuenta con un Estudio Actuarial Para el Fideicomiso, el cual se encuentra anexo en los presentes EF.
- f) Las provisiones se crearon básicamente para poder solventar algunas prestaciones económicas tales cómo prima vacacional y aguinaldo.
- g) No se cuenta con reservas de patrimonio.
- h) En caso de errores, no se modifican periodos anteriores, se realizan pólizas de ajustes.
- i) Las reclasificaciones se realizan en el periodo en que se detectan.
- j) Nada que manifestar en la Depuración y cancelación de saldos.

### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) No se cuenta con Activos en moneda extranjera.
- b) No se cuenta con Pasivos en moneda extranjera.
- c) Nada que manifestar en lo referente a la Posición en moneda extranjera.
- d) Nada que manifestar en lo referente al Tipo de cambio.
- e) Nada que manifestar en lo referente a la Equivalencia en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

## 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Los porcentajes de depreciación que se aplicaron en éste ejercicio son los siguientes:
 

|                      |     |
|----------------------|-----|
| Equipo de transporte | 25% |
| Equipo de cómputo    | 30% |
| Edificio             | 05% |
- b) Nada que manifestar en lo referente a los Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos
- c) Nada que manifestar en lo referente a los Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) Nada que manifestar en lo referente a los Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras
- e) Nada que manifestar en lo referente al Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad
- f) Nada que manifestar en lo referente a las Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, etc.
- g) Nada que manifestar en lo referente al Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables
- h) Nada que manifestar en lo referente a la Administración de activos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Las inversiones se registran a valor de mercado y se realizan en instituciones financieras por los recursos disponibles que se invierten en instrumentos de deuda calificadas como de bajo riesgo, en papel gubernamental a una tasa de 7.192% y el recurso cuenta con disponibilidad inmediata, se autorizó el poder invertir el saldo de bancos en la segunda sesión de comité técnico del año 2016. Estos intereses generados se registran de manera mensual y se utilizan para generar obra o en su caso para gasto corriente previa autorización del comité técnico.
- b) Nada que manifestar en lo referente al Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Nada que manifestar en lo referente a las Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Nada que manifestar en lo referente a las Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Nada que manifestar en lo referente al Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) El Fideicomiso QroNos, no tiene relación alguna con otro Fideicomiso y ningún Contrato Análogo o Mandato.
- b) Nada que manifestar en lo referente a enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) El Fideicomiso QroNos, por el momento no tiene recaudación propia.
- b) Nada que manifestar en lo referente a la Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) Hasta ésta fecha, no se tiene contratada deuda de ningún tipo por el Fideicomiso QroNos.
- b) Nada que manifestar en lo referente a la información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero de deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

Hasta ésta fecha, no se tiene contratada deuda de ningún tipo por el Fideicomiso QroNos.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) Observación y apego estricto al presupuesto, implementando la contabilidad gubernamental en el sistema SAACG.net, revisando sus actualizaciones periódicamente.
- b) Planeación financiera procurando un ahorro en cada una de las partidas presupuestales, llevando un control interno de las principales partidas presupuestales.

**13. Información por Segmentos**

Durante éste período no se presenta información financiera de manera segmentada.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Se descapitaliza la cuenta de Construcciones el Proceso en su totalidad, debido a que ya se entregaron todas las obras y se envía al gasto.

**15. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

Cabe señalar que durante este ejercicio se giraron cartas instrucción a la Fiduciaria para la incorporación y desincorporación de algunos bienes inmuebles.

A la fecha el fiduciario no ha emitido informe alguno al fideicomiso por lo cual el Comité Técnico no presenta observaciones sobre informes de la fiduciaria

Se cumplieron con las metas programadas en el anteproyecto del Programa Operativo Anual

Para el ejercicio 2016 el Fideicomiso no era sujeto de presentar la Cuenta Pública debido a que no estaba considerado como una entidad de la Administración Pública

Paraestatal.

La política adoptada por este Fideicomiso durante el ejercicio 2025, es la descrita en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

**b) Notas de Desglose:**

**l) Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos y Otros Beneficios**

**Ingresos de Gestión**

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, y transferencias, subsidios, otras ayudas y asignaciones, se informarán los montos totales de cada clase (tercer nivel del Clasificador por Rubro de Ingresos), así como de cualquier característica significativa.

Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Se informa, de manera agrupada, el tipo, monto y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas.

(Pesos)

| CLASE DE INGRESOS:  | MONTO | CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA |
|---|-------|------------------------------|
| IMPUESTO SOBRE DIVERSIONES Y ESPECTÁCULOS PÚBLICOS              |       |                              |
| IMPUESTO SOBRE LOTERÍAS, RIFAS, SORTEOS Y CONCURSOS             |       |                              |
| IMPUESTO VENTA DE BIENES CUYA ENAJENACIÓN SE GRAVA POR LEY IEPS |       |                              |
| IMPUESTO SOBRE TENENCIA O USO DE VEHÍCULOS DEL EJERCICIO        |       |                              |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|  |  |  |
|--|--|--|
| ADEUDO TENENCIA EJERCICIOS ANTERIORES  |  |  |
| IMPUESTO POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE HOSPEDAJE  |  |  |
| IMPUESTO POR LA ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR O REMOLQUES QUE NO SEAN NUEVOS               |  |  |
| IMPUESTO SOBRE NOMINAS   |  |  |
| ACTUALIZACIÓN DE IMPUESTOS   |  |  |
| RECARGOS DE IMPUESTOS  |  |  |
| MULTAS DE IMPUESTOS  |  |  |
| IMPUESTO PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACIÓN EN EL ESTADO, PARA CAMINOS Y SERVICIOS SOCIALES       |  |  |
| APORTACIÓN DE MEJORAS  |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR INDEREQ  |  |  |
| PARQUE RECREATIVO MUNDO CIMACUATICO  |  |  |
| POR LICENCIA PARA ALMACENAJE, VENTA, PORTEO Y CONSUMO DE BEBIDAS ALCOHÓLICAS                   |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD                                       |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES CATASTRALES  |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL                             |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DE EDUCACIÓN   |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE GOBIERNO   |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR PROCURADURÍA DE JUSTICIA DEL ESTADO                                    |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA   |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE SEGURIDAD CIUDADANA                |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES FISCALES   |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR OFICIALÍA MAYOR  |  |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR OTRAS AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS                                      |  |  |

|  |        |  |
|--|--------|--|
| SERVICIOS PRESTADOS POR EL ARCHIVO GENERAL DE NOTARIAS                   |        |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR PODER EJECUTIVO                                  |        |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR LA LEGISLATURA                                   |        |  |
| SERVICIOS PRESTADOS POR EL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA                 |        |  |
| ACTUALIZACIÓN DE DERECHOS  |        |  |
| RECARGOS DE DERECHOS   |        |  |
| MULTA DE DERECHOS  |        |  |
| ARRENDAMIENTO  |        |  |
| EXPLOTACIÓN DE BIENES PROPIEDAD DEL ESTADO                               |        |  |
| OTROS PRODUCTOS  |        |  |
| RENDIMIENTOS BANCARIOS   | 75,029 |  |
| PRODUCTOS DE CAPITAL Y VALORES DEL PODER JUDICIAL                        |        |  |
| OTROS INTERESES  |        |  |
| ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES  |        |  |
| INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL                           |        |  |
| MULTAS   |        |  |
| INDEMNIZACIONES  |        |  |
| REINTEGROS   |        |  |
| APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PUBLICAS                          |        |  |
| APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES |        |  |
| APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES  |        |  |
| APROVECHAMIENTOS POR COOPERACIONES                                       |        |  |
| OTROS APROVECHAMIENTOS   |        |  |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS              |        |  |
| INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS         |        |  |
| INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES           |        |  |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES    |        |  |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|  |  |                     |
|--|--|---------------------|
| INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES |  |                     |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES   |  |                     |
| INGRESOS POR SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO         |  |                     |
| <b>TOTAL</b>   |  | <b>\$ 75,029.00</b> |

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

**Productos:** Se refiere a los intereses ganados en inversiones durante el periodo Enero-Diciembre 2025.

**Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos:** Nada que manifestar

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios:** Se obtuvo ingresos por \$11,639,909,000.00 por las aportaciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para el apoyo al funcionamiento del Fideicomiso.

**NOTA:** Cabe señalar que los montos por estos conceptos no se registraron en el Presupuesto de Ingresos y Egresos Aprobado, debido a que en el caso de los intereses se registran de manera mensual como ampliación al presupuesto.

**Otros Ingresos y Beneficios**

Se informa el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden:

(Pesos)

| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS:                        | TIPO | MONTO          | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|--|------|----------------|------------|--------------------------------|
| OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                    |      |                |            |                                |
| BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS                      |      |                |            |                                |
| DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR                     |      |                |            |                                |
| DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES |      |                |            |                                |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                           |      |                |            |                                |
| UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL                   |      |                |            |                                |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                         |      |                |            |                                |
| <b>TOTAL</b>   |      | <b>\$ 0.00</b> |            |                                |

**Gastos y Otras Pérdidas**

Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Los únicos gastos que en lo individual representen el 15% o más del total por rubro es la cuenta de Ayudas Sociales con un 80.00 % y que se ven afectadas principalmente por las becas de los estudiantes del Fideicomiso QroNos, Sueldos base al personal que labora en el Fideicomiso QroNos y Otras Prestaciones el 17% que forman parte de las prestaciones de nómina y la Seguridad Social queda en 12%, en Materiales y Suministros permanente con el 48%, que es el sueldo que se le paga al personal el gasto de Combustibles, Lubricantes y Aditivos es el 88% , Servicios Financieros el 22% que principalmente es el pago al fiduciario, Otros servicios generales con el 36%, en Obra planta de energía eléctrica así como los que se mencionan en el siguiente cuadro y en los demás casos no representan el 15 % del total o más por cada rubro.

(Pesos)

| <b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b>                      |                         |                                       |
|---|-------------------------|---------------------------------------|
| <b>CUENTA</b>                                     | <b>MONTO INDIVIDUAL</b> | <b>PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO</b> |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | \$ 3,525,012            | 48%                                   |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS          | \$ 1,206,769            | 17%                                   |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS              | \$ 182,697              | 88%                                   |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES    | \$ 234,311              | 22%                                   |
| BECAS   | \$ 135,615              | 90%                                   |
| OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO         | \$7,945,241             | 100%                                  |
|   |                         |                                       |
|   |                         |                                       |
|   |                         |                                       |

**II) Notas al Estado de Situación Financiera**

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:                              | TIPO | MONTO                  |
|--|------|------------------------|
| Fondo fijo de caja   |      | 0                      |
| Banco Mercantil del Norte Cta. 0560876431                      |      | 20785                  |
| Banco Mercantil del Norte Contrato 0501306119                  |      | 0                      |
| Banco del Bajío S.A. Cta.0221061320201                         |      | 2074721                |
| Banco del Bajío S.A. Cta.0227460930201                         |      | 7047                   |
| Banco del Bajío S.A. Cta.0231564820201                         |      | 0                      |
| Banco del Bajío S.A. Inversiones Cta.0227460930201             |      | 0                      |
| Banco del Bajío S.A. Inversiones Cta.0231564820201             |      | 0                      |
| Deudores diversos por cobrar a corto plazo                     |      | 0                      |
| Fondos con Afectación Específica                               |      | 0                      |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración |      | 0                      |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 |      | 0                      |
| <b>TOTAL</b>   |      | <b>\$ 2,102,553.00</b> |

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

| INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES: | TIPO | MONTO | PLAZO |
|---|------|-------|-------|
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |
|   |      |       |       |



FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

**TOTAL**

**\$ 0.00**

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

| <b>DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES<br/>(excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):</b> | <b>MONTO</b>   | <b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b> |
|---|----------------|-------------------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días  |                |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA  |                |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS   |                |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO   |                |                                     |
| <b>Sub-Total</b>  | <b>\$ 0.00</b> |                                     |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días   |                |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA  |                |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS   |                |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO   |                |                                     |
| <b>Sub-Total</b>  | <b>\$ 0.00</b> |                                     |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días  |                |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR  |                |                                     |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA  |                |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS   |                |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO   |                |                                     |
| <b>Sub-Total</b>  | <b>\$ 0.00</b> |                                     |
| d) Mayor a 365 días   |                |                                     |
| DOCUMENTOS POR COBRAR   |                |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS   |                |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS   |                |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO   |                |                                     |

|                  |                |
|------------------|----------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>\$ 0.00</b> |
| <b>TOTAL</b>     | <b>\$ 0.00</b> |

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:                                     | MONTO          | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
|--|----------------|------------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días   |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               |                |                              |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 |                |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                |                |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |                              |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días                              |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               |                |                              |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 |                |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                |                |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |                              |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días                             |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS |                |                              |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|  |                |  |
|--|----------------|--|
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES |                |  |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES         |                |  |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                           |                |  |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                          |                |  |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>0</b>       |  |

- Inventarios**

Se clasifican como inventarios los bienes disponibles para su transformación y/o elaboración de bienes. En esta nota, se informa del sistema de costeo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

| CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN     | SISTEMA DE COSTEO | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|---|-------------------|---------------------|-------------------------|---|
| INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA                                     |                   |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS                                     |                   |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN                      |                   |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN |                   |                     |                         |   |
| BIENES EN TRANSITO  |                   |                     |                         |   |

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

| CUENTA DE ALMACÉN   | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|---|---------------------|-------------------------|---|
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES |                     |                         |   |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS   |  |  |  |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN           |  |  |  |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO               |  |  |  |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                             |  |  |  |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS |  |  |  |
| MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD                            |  |  |  |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO      |  |  |  |

- Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

| FIDEICOMISO  | TIPO | MONTO | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|--|------|-------|--------------------------------|
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO                        |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO                      |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL                         |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS    |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS                       |      |       |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS                   |      |       |                                |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|   |  |  |                |
|---|--|--|----------------|
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS                       |  |  |                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES |  |  |                |
| <b>TOTAL</b>  |  |  | <b>\$ 0.00</b> |

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2025 de las Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo:

(Pesos)

| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL</b>                             | <b>SALDO</b>   |
|--|----------------|
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO |                |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO |                |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO |                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$ 0.00</b> |

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

El patrimonio inmobiliario del Fideicomiso, se integra de terrenos que el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro ha entregado al Fideicomiso para su administración y manejo, así como de adquisiciones propias, los terrenos ubicados en la zona centro sur se tienen registrados a valor catastral, al igual que los ubicados en la zona de pie de la cuesta y los correspondientes a la zona de la preservación ecológica de El Tángano, se permutaron dos terrenos y se estos se registraron a conforme al valor que establece la escritura respectiva. Se vendieron dos predios de acuerdo a las valuaciones realizadas previamente y autorizadas por el comité técnico del Fideicomiso.

(Pesos)

| <b>CUENTA DE BIENES MUEBLES</b> | <b>MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO</b> | <b>MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA</b> | <b>MÉTODO DE DEPRECIACIÓN</b> | <b>TASA APLICADA</b> | <b>CRITERIO DE APLICACIÓN</b> | <b>CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN</b> |
|---------------------------------|--|--|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|--|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE          | 8092                                       | 178766                                 |                               | 30%                  |                               | ok   |

|   |                   |               |  |     |  |    |
|---|-------------------|---------------|--|-----|--|----|
| ADMINISTRACIÓN                                |                   |               |  |     |  |    |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  |                   |               |  |     |  |    |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO |                   |               |  |     |  |    |
| EQUIPO DE TRANSPORTE                          | 31575             | 416884        |  | 25% |  | Ok |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                 |                   |               |  |     |  |    |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS      |                   |               |  |     |  |    |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS                            |                   |               |  |     |  |    |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>\$ 8092.00</b> | <b>555983</b> |  |     |  |    |

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

| CUENTA DE BIENES INMUEBLES  | MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---|
| VIVIENDAS                   |                                     |                                 |                        |               |                        |   |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES | 3154397                             | 31543                           |                        |               |                        |   |
| INFRAESTRUCTURA             |                                     |                                 |                        |               |                        |   |
| OTROS BIENES INMUEBLES      |                                     |                                 |                        |               |                        |   |
| <b>TOTAL</b>                | <b>\$ 3154397</b>                   | <b>\$ 3154397</b>               |                        |               |                        |   |

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

| CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES | MONTO | NATURALEZA | AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO | AMORTIZACIÓN ACUMULADA | TASA APLICADA | MÉTODO APLICADO |
|-------------------------------|-------|------------|--------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|
| SOFTWARE                      |       |            |                                      |                        |               |                 |
| PATENTES, MARCAS Y DERECHOS   |       |            |                                      |                        |               |                 |
| CONCESIONES Y FRANQUICIAS     |       |            |                                      |                        |               |                 |
| LICENCIAS                     |       |            |                                      |                        |               |                 |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|                           |                |  |                |                |
|---------------------------|----------------|--|----------------|----------------|
| OTROS ACTIVOS INTANGIBLES |                |  |                |                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>\$ 0.00</b> |  | <b>\$ 0.00</b> | <b>\$ 0.00</b> |

- Estimaciones y Deterioros**

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

| CUENTA  | CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES |
|---|--|
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR |  |
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS     |  |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR    |  |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS    |  |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES                     |  |
| ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS                                 |  |
| ESTIMACIONES POR DETERIORO DE BIENES                                      |  |
| DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                                 |  |

- Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

| CUENTA   | MONTO TOTAL    | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE |
|--|----------------|---|
| Activo circulante  |                |   |
| BIENES EN GARANTÍA   |                |   |
| BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO |                |   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |   |
| Activo no circulante   |                |   |
| BIENES EN CONCESIÓN  |                |   |
| BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO                                       |                |   |
| BIENES EN COMODATO   |                |   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$ 0.00</b> |   |

**Pasivo<sup>1</sup>**

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de las **cuentas por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

| CUENTAS POR PAGAR:              | MONTO | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|---------------------------------|-------|----------------------|
| a) Menor o igual a 90 días      |       |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR  |       |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR           |       |                      |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |       |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES  |       |                      |

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|  |                      |          |
|--|----------------------|----------|
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                      |          |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                      |          |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 456,085              | FACTIBLE |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       |                      |          |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  |                      |          |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 456,085.00</b> |          |

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

|  |                |  |
|--|----------------|--|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           |                |  |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    |                |  |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          |                |  |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           |                |  |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                |  |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                |  |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   |                |  |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       |                |  |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  |                |  |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |  |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

|  |                |  |
|--|----------------|--|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           |                |  |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    |                |  |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          |                |  |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           |                |  |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                |  |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                |  |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   |                |  |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       |                |  |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  |                |  |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$ 0.00</b> |  |

d) Mayor a 365 días

|                                 |                      |  |
|---------------------------------|----------------------|--|
| PROVEEDORES POR PAGAR           | 0                    |  |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0                    |  |
| <b>Sub-Total</b>                | <b>\$ 0.00</b>       |  |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>\$ 456,085.00</b> |  |

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de los **documentos por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

| <b>DOCUMENTOS POR PAGAR:</b>                   | <b>MONTO</b>   | <b>FACTIBILIDAD DE PAGO</b> |
|--|----------------|-----------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                     |                |                             |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         |                |                             |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                |                             |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     |                |                             |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                             |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días  |                |                             |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         |                |                             |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                |                             |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     |                |                             |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                             |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días |                |                             |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         |                |                             |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                |                             |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     |                |                             |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                             |
| d) Mayor a 365 días                            |                |                             |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0              |                             |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0              |                             |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0              |                             |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                             |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>\$ 0.00</b> |                             |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en **fondos de bienes de terceros en garantía y/o administración** a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

| <b>A CORTO PLAZO:</b>        | <b>MONTO</b>   | <b>NATURALEZA</b> | <b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE</b> |
|------------------------------|----------------|-------------------|---|
| FONDOS EN GARANTÍA           |                |                   |   |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     |                |                   |   |
| FONDOS CONTINGENTES          |                |                   |   |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       |                |                   |   |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     |                |                   |   |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA |                |                   |   |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$ 0.00</b> |                   |   |

| <b>A LARGO PLAZO:</b>        | <b>MONTO</b>   | <b>NATURALEZA</b> | <b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE</b> |
|------------------------------|----------------|-------------------|---|
| FONDOS EN GARANTÍA           |                |                   |   |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     |                |                   |   |
| FONDOS CONTINGENTES          |                |                   |   |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       |                |                   |   |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     |                |                   |   |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA |                |                   |   |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$ 0.00</b> |                   |   |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>\$ 0.00</b> |                   |   |

Se informa de las cuentas de los **pasivos diferidos** y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

| TIPO                              | MONTO          | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|-----------------------------------|----------------|------------|--|
| CRÉDITOS DIFERIDOS                | 0              |            |  |
| INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO | 0              |            |  |
| OTROS PASIVOS DIFERIDOS           | 0              |            |  |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$ 0.00</b> |            |  |

Se informa de las cuentas de las **provisiones**, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten.

(Pesos)

| TIPO         | MONTO          | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|--------------|----------------|------------|--------------------------------|
|              | 0              |            |                                |
|              | 0              |            |                                |
|              | 0              |            |                                |
| <b>TOTAL</b> | <b>\$ 0.00</b> |            |                                |

Se informa de las cuentas de **otros pasivos**, por tipo circulante y no circulante los montos al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

(Pesos)

| OTROS PASIVOS | MONTO TOTAL | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE |
|---------------|-------------|--|
| Circulante    |             |  |
|               |             |  |
|               |             |  |

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|                  |                |
|------------------|----------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>\$ 0.00</b> |
| No circulante    |                |
|                  |                |
|                  |                |
| <b>Sub-Total</b> | <b>\$ 0.00</b> |
| <b>TOTAL</b>     | <b>\$ 0.00</b> |

III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

| CUENTA   | MONTO           | NATURALEZA |
|--|-----------------|------------|
| <b>APORTACIONES</b>                                    | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  |                 |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     |                 |            |
| Bienes Muebles   |                 |            |
| Bienes Intangibles                                     |                 |            |
|  |                 |            |
| <b>DONACIONES DE CAPITAL</b>                           | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | <b>0</b>        |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | <b>0</b>        |            |
| Bienes Muebles   | <b>0</b>        |            |
| Bienes Intangibles                                     | <b>0</b>        |            |
|  |                 |            |
| <b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | <b>0</b>        |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | <b>0</b>        |            |
| Bienes Muebles   | <b>0</b>        |            |
| Bienes Intangibles                                     | <b>0</b>        |            |

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

| CUENTA  | MONTO                  | PROCEDENCIA DEL RECURSO |
|---|------------------------|-------------------------|
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                | <b>\$ -8205305.00</b>  |                         |
|   |                        |                         |
| <b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>                    | <b>\$ 110608058.00</b> |                         |
|   |                        |                         |
| <b>REVALÚOS</b>   | <b>\$ 58685075.00</b>  |                         |
| Revalúo de Bienes Inmuebles                                   | 0                      |                         |
| Revalúo de Bienes Muebles                                     | 0                      |                         |
| Revalúo de Bienes Intangibles                                 | 0                      |                         |
| Otros Revalúos  | 0                      |                         |
|   |                        |                         |
| <b>RESERVAS</b>   | <b>\$ 0.00</b>         |                         |
| Reservas de Patrimonio  | 0                      |                         |
| Reservas Territoriales  | 0                      |                         |
| Reservas por Contingencias                                    | 0                      |                         |
|   |                        |                         |
| <b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b> | <b>\$ -95498.00</b>    |                         |
| Cambios en Políticas Contables                                |                        |                         |
| Cambios por Errores Contables                                 |                        |                         |

**IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

| <b>CUENTA</b>  | <b>2025</b>          | <b>2024</b>          |
|--|----------------------|----------------------|
| Efectivo   | 0                    | 0                    |
| Bancos / Tesorería   | 2102553              | 1920385              |
| Bancos / Dependencias y Otros                                  |                      |                      |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses)                         |                      |                      |
| Fondos con afectación específica                               |                      |                      |
| Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración |                      |                      |
| Otros efectivos y equivalentes                                 |                      |                      |
| <b>Total</b>   | <b>\$ 2102553.00</b> | <b>\$ 1920385.00</b> |

Se detallan las adquisiciones de las actividades de inversión efectivamente pagadas y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2025 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

| <b>ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS</b> |             |             |
|--|-------------|-------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>   |             |             |
| Terrenos   |             |             |
| Viviendas  |             |             |
| Edificios no Habitacionales  |             |             |
| Infraestructura  |             |             |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                 | 7945241     |             |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                            |             |             |
| Otros Bienes Inmuebles   |             |             |

| <b>ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS</b> |                    |               |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>   |
| <b>Bienes Muebles</b>  |                    |               |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                  | 45634              |               |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                             |                    |               |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                          |                    |               |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                       | 757800             |               |
| Equipo de Defensa y Seguridad  |                    |               |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                               |                    |               |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                          |                    |               |
| Activos Biológicos   |                    |               |
| <b>Otras Inversiones</b>   |                    |               |
| <b>Total</b>   | <b>\$8,748,675</b> | <b>\$0.00</b> |

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

| <b>CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS</b>                      |                      |                       |
|--|----------------------|-----------------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>          | <b>2024</b>           |
| <b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                     | <b>-8205305</b>      | <b>92030689</b>       |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i> | <b>0</b>             | <b>-99468051</b>      |
| Depreciación   | 3194064              | 8092                  |
| Amortización   | 0                    | 0                     |
| Incrementos en las provisiones                                       | 0                    | 61644                 |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | 5955289              | 10766266              |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | 7986796              | 86010469              |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | 0                    | 0                     |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>\$ 8930844.00</b> | <b>\$ 89409109.00</b> |

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el “Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables” y sus modificaciones:

**A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:**

| <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b>                 |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Del 1/01/2025 al 31/12/2025</b>   |                       |
| <b>(Cifras en pesos)</b>   |                       |
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>           |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>11714938</b>       |
| <b>2. Más ingresos contables No Presupuestarios</b>                                | <b>\$ 0.00</b>        |
| 2.1 Ingresos Financieros   |                       |
| 2.2 Incremento por variación de inventarios  |                       |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia |                       |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones  |                       |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios   |                       |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    |                       |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              | <b>\$ 0.00</b>        |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   |                       |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos  |                       |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    |                       |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                              | <b>\$ 11714938.00</b> |

**B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

| <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Del 1/01/2025 al 31/12/2025</b>   |                       |
| <b>(Cifras en pesos)</b>   |                       |
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>           |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>17488058</b>       |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         | <b>\$ 8748675.00</b>  |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            |                       |
| 2.2 Materiales y Suministros   |                       |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    | <b>45634</b>          |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                               |                       |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            |                       |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte   | <b>757800</b>         |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad  |                       |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 |                       |
| 2.9 Activos Biológicos   |                       |
| 2.10 Bienes Inmuebles  |                       |
| 2.11 Activos Intangibles   |                       |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | <b>7945241</b>        |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios  |                       |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   |                       |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores   |                       |
| 2.16 Concesión de Préstamos  |                       |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  |                       |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           |                       |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública  |                       |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      |                       |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               |                       |
| <b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>                              | <b>\$ 11180860.00</b> |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | <b>3194064</b>        |

## FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

|   |                       |
|---|-----------------------|
| 3.2 Provisiones                                     |                       |
| 3.3 Disminución de Inventarios                      |                       |
| 3.4 Otros Gastos                                    |                       |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable              | 7986796               |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)             |                       |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales        |                       |
| <b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b> | <b>\$ 19920242.00</b> |

Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

### c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):

Las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

#### Cuentas de Orden Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

#### Cuentas de Orden Presupuestario:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**Valores:**

|  | TIPO | MONTO |
|--|------|-------|
| Valores en Custodia  |      | 0     |
| Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado                  |      | 0     |
| Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado |      | 0     |

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**Emisión de obligaciones:**

|  | TIPO | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|--|------|-------|------|-------------|
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   |      |       |      |             |
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa   |      |       |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna |      |       |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa |      |       |      |             |

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**Avales y garantías:**

|   | TIPO | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|---|------|-------|------|-------------|
| Avales Autorizados  |      |       |      |             |
| Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar                       |      |       |      |             |
| Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno |      |       |      |             |

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS

(Pesos)

**Juicios:**

|   | TIPO | MONTO |
|---|------|-------|
| Demanda Judicial en Proceso de Resolución |      |       |

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

|                     | TIPO | MONTO   | VENCIMIENTO |
|---------------------|------|---------|-------------|
| FQRONOS-OP-001-2025 | AD   | 2420000 | TERMINADA   |
| FQRONOS-OP-002-2025 | AD   | 1910000 | TERMINADA   |
| FQRONOS-OP-003-2025 | AD   | 2087635 | TERMINADA   |
| FQRONOS-OP-004-2025 | AD   | 1342000 | TERMINADA   |

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, y vencimiento:

(Pesos)

**Bienes Concesionados o en Comodato:**

|                                   | TIPO | MONTO | VENCIMIENTO |
|-----------------------------------|------|-------|-------------|
| Bienes Bajo Contrato en Concesión |      | 0     |             |
| Bienes Bajo Contrato en Comodato  |      | 0     |             |

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

**Otras Cuentas de Orden:**

|                       | TIPO | MONTO | OBSERVACIÓN |
|-----------------------|------|-------|-------------|
| Control y Seguimiento |      |       |             |

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

**A. Cuentas de Ingresos:**

|  | <b>MONTO</b>    |
|--|-----------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | <b>9552780</b>  |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | <b>0</b>        |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | <b>21621158</b> |
| Ley de Ingresos Devengada                    | <b>11714937</b> |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | <b>11714937</b> |

**B. Cuentas de Egresos:**

|   | <b>MONTO</b>    |
|---|-----------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | <b>9552780</b>  |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | <b>536656</b>   |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | <b>8483729</b>  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | <b>17499854</b> |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | <b>17488058</b> |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | <b>17488058</b> |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | <b>17488058</b> |

---

L.A.E. Alejandro González Valle  
Director General QRONOS

---

L.C.P. Gerardo Guerrero Ramírez  
Director Administrativo