

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) Notas de Desglose:

I) Activo

- Efectivo y equivalentes

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posición del Gobierno Estatal de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Efectivo	380,837	392,200
Bancos/Tesorería	4,678,979,597	5,995,962,604
Bancos/Dependencias y Otros	5,821,670	6,182,189
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	58,270,845	47,875,672
Fondos con Afectación Específica	-	1,500
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	111,705,117	107,482,425
Total	4,855,158,066	6,157,896,590

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	4,201,767,800	5,393,927,888
Poder Judicial	70,739,918	196,505,174
Poder Legislativo	67,431,287	49,244,443
Órganos Autónomos	515,219,060	518,219,085
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	19,004,904	16,823,660
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	2,983,935	1,169,785
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	5,328,070	3,744,986
Fiscalía General del Estado	467,770,940	470,542,783
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	8,844,560	16,760,976
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	367,357	414,308
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	3,762,989	3,102,435
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	7,156,304	5,660,153
Total	4,855,158,066	6,157,896,590

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes del Gobierno Estatal de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Inversiones Financieras de Corto Plazo	35,205	-
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	205,589,128	49,083
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	2,210,841	1,789,444
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	1,103,997	4,251,249
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	200,000	190,000
Total	209,139,171	6,279,776

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	1,767,060	4,951,653
Poder Judicial	205,814,100	63,039
Poder Legislativo	241,602	391,880
Órganos Autónomos	1,316,408	873,204
Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro	20,518	8,605
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	200,000	190,000
Fiscalía General del Estado de Querétaro	960,972	258,836
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	30,901	335,307
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	104,017	68,488
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	-	11,968
Total	209,139,171	6,279,776

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	262,700	1,389,879
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	65,980,361	45,682,288
Total	66,243,060	47,072,167

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	64,137,871	41,011,142
Órganos Autónomos	2,105,189	6,061,025
Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro	19,924	19,284
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	207,650	73,304
Fiscalía General del Estado	1,877,289	5,968,437
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	326	-
Total	66,243,060	47,072,167

- Inventarios:**

En lo que respecta al rubro de Inventarios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-

- Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	-	-

- **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 es de:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Valores en Garantía	169,245	169,245

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Órganos Autónomos	169,245	169,245
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	169,245	169,245
Total	169,245	169,245

- **Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Inversiones Financieras a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 se integra por:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	789,943,808	652,752,872
Participaciones y Aportaciones de Capital	29,075,743,760	28,666,564,888
Total	29,865,687,568	29,319,317,760

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	29,859,441,403	29,268,562,131
Poder Judicial	6,246,165	50,755,630
Total	29,865,687,568	29,319,317,760

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2025 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Deudores Diversos a Largo Plazo	6,642,197	6,642,197
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	30,125,394	30,321,813
Total	36,767,590	36,964,010

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	30,125,394	30,125,394
Poder Judicial	6,050,730	6,050,730
Órganos Autónomos	591,467	787,886
Fiscalía General del Estado	-	196,420
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	591,467	591,467
Total	36,767,590	36,964,010

- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2025 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Terrenos	2,689,920,107	2,340,006,996
Viviendas	22,338,338	21,098,886
Edificios no Habitacionales	10,464,844,834	5,798,994,829
Infraestructura	1,932,229,151	1,272,652,345
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	349,788,359	3,981,682,291
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	299,368,036
Total	15,459,120,788	13,713,803,384

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	14,246,913,581	12,562,489,311
Poder Judicial	621,554,419	618,367,463
Poder Legislativo	304,614,605	302,345,030
Órganos Autónomos	286,038,183	230,601,580
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	1,307,457	1,174,244
Fiscalía General del Estado	249,279,986	195,885,482
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	35,450,740	33,541,854
Total	15,459,120,788	13,713,803,384

- **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	1,199,588,769	1,278,995,096
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	127,904,515	119,927,083
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	260,629,626	254,247,686
Vehículos y Equipo de Transporte	1,231,135,212	1,174,306,242
Equipo de Defensa y Seguridad	69,849,624	82,427,372
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	516,476,809	620,937,342
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	34,978,703	38,882,082
Activos Biológicos	476,500	612,500
Total	3,441,039,758	3,570,335,403

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	2,116,695,216	2,459,188,033
Poder Judicial	320,303,345	278,103,160
Poder Legislativo	47,622,760	41,405,872
Órganos Autónomos	956,418,437	791,638,339
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	4,006,217	4,611,207
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	6,549,633	5,518,323
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	19,852,346	17,955,595
Fiscalía General del Estado	882,141,587	718,545,206
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	24,182,750	26,328,735
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	5,314,147	4,421,636
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	8,486,354	8,372,234
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	5,885,404	5,885,404
Total	3,441,039,758	3,570,335,403

- Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Software	129,492,134	116,809,824
Patentes, Marcas y Derechos	117,646	117,646
Licencias	238,024,394	236,043,638
Total	367,634,174	352,971,108

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	209,942,303	223,039,285
Poder Judicial	29,084,788	28,506,260
Poder Legislativo	4,535,622	4,535,622
Órganos Autónomos	124,071,461	96,889,940
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	17,587,886	3,817,686
Fiscalía General del Estado	105,027,800	91,901,281
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	403,031	403,031
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	672,152	461,386
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	380,592	306,556
Total	367,634,174	352,971,108

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	-328,849,303	-7,455,429,046

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025
Poder Ejecutivo	-6,661,807,395
Poder Judicial	-107,257,983
Poder Legislativo	-116,131,271
Órganos Autónomos	-570,232,397
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	-1,792,211
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	-4,911,125
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	-16,372,069
Fiscalía General del Estado	-514,010,561
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	-19,040,654
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	-4,179,757
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	-5,351,887
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	-4,574,134
Total	-7,455,429,046

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Activos Diferidos	12,885	12,885
Total	12,885	12,885

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Órganos Autónomos	12,885	12,885
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	12,885	12,885
Total	12,885	12,885

- **Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Bienes en Comodato	35,252,813,075	32,962,718,959
Total	35,252,813,075	32,962,718,959

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	35,252,813,075	32,962,716,800
Poder Judicial	-	2,159
Total	35,252,813,075	32,962,718,959

II) Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	17,602,143	15,891,282
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	212,793,365	127,339,782
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	17
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	337,389,447	21,152,419
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	303,805,704	276,553,017
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	12,584,810	4,314,201
Total	884,175,469	445,250,718

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	626,212,591	239,253,402
Poder Judicial	99,581,359	103,087,818
Poder Legislativo	6,256,908	4,574,885
Órganos Autónomos	152,124,611	98,334,614
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	1,654,473	1,512,488
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	2,419,295	630,522
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	3,847,769	3,568,079
Fiscalía General del Estado	132,059,840	81,858,491
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	8,119,496	7,262,193
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	388,470	349,967
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	3,442,449	2,939,041
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	192,819	213,833
Total	884,175,469	445,250,718

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	920,884,291	920,884,291

La cual corresponde al Poder Ejecutivo.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	1,846	-
Total	1,846	-

La cual corresponde a la Fiscalía General del Estado de Querétaro.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	5,896,739	6,530,375
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	9,098,158	26,970,859
Total	14,994,897	33,501,234

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	14,915,023	33,370,142
Órganos Autónomos	79,874	131,092
Fiscalía General del Estado	8,500	8,500
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	71,374	122,592
Total	14,994,897	33,501,234

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	782,896	782,896
Total	782,896	782,896

La cual corresponde al Poder Judicial del Estado de Querétaro.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Ingresos por Clasificar	1,068,782	2,400,081
Recaudación por Participar	68,679,455	77,552,531
Otros Pasivos Circulantes	22,488	10,803,719
Total	69,770,725	90,756,331

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	69,685,355	79,925,705
Poder Judicial	14,853	10,573,023
Órganos Autónomos	70,517	257,603
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	48,030	12,055
Fiscalía General del Estado de Querétaro	22,487	245,547
Total	69,770,725	90,756,331

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en Deuda Pública a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	612,484,412	1,534,807,228

La cual corresponde al Poder Ejecutivo.

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2025 del rubro de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Fondos en Garantía a Largo Plazo	56,582,240	60,715,249
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	323,684	330,317
Total	56,905,923	61,045,566

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Órganos Autónomos	56,905,923	61,045,566
Fiscalía General del Estado	56,582,240	60,715,249
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	323,684	330,317
Total	56,905,923	61,045,566

III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
Aportaciones	-
Donaciones de Capital	45,430,866

Las Donaciones de Capital registradas corresponden a la Fiscalía General del Estado de Querétaro.

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
Resultado del ejercicio	-1,677,856,897
Resultados de ejercicios anteriores	617,743,473
Revalúos	4,603,208,449
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-4,103,296

Revalúos distribuidos de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	4,592,689,708
Poder Judicial del Estado de Querétaro	6,207,067
Poder Legislativo del Estado de Querétaro	2,269,575
Órganos Autónomos	2,042,099
Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro	133,213
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	1,908,886
Total	4,603,208,449

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuidos de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025
Poder Judicial del Estado de Querétaro	- 3,250
Órganos Autónomos	-4,100,046
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	- 482
Fiscalía General del Estado de Querétaro	-4,504,148
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	404,998
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	- 414
Total	-4,103,296

IV) Notas al Estado de Actividades

• Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Impuestos	7,768,992,192	7,200,733,909
Derechos	3,009,788,805	2,775,750,960
Productos	803,334,651	1,040,228,934
Aprovechamientos	382,073,145	2,631,180,941
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	43,852,343	3,490,570
Ingresos de Gestión	12,008,041,135	13,651,385,314

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	11,944,349,371	13,589,787,808
Poder Judicial	14,897,150	13,678,049
Poder Legislativo	4,615,509	2,836,999
Órganos Autónomos	44,179,105	45,082,459
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	316,568	822,950
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	1,017,497	334,267
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	4,208,219	2,798,053
Fiscalía General del Estado de Querétaro	38,624,032	41,105,354
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	6,575	5,016
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	45	42
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	2,837	10,302
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	3,333	6,475
Total	12,008,041,135	13,651,385,314

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Participaciones	23,711,806,239	22,939,832,812
Aportaciones	17,638,769,218	17,105,622,117
Convenios	3,982,688,326	3,715,903,038
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	2,751,554,138	3,002,093,978
Total	48,084,817,921	46,763,451,945

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	48,084,817,921	46,762,668,994
Órganos Autónomos	-	782,950
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	-	782,950
Total	48,084,817,921	46,763,451,945

Del rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Transferencias y Asignaciones	27,451	-
Total	27,451	-

La cual pertenece a la Fiscalía General del Estado de Querétaro.

- **Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es de:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	45,341,704	62,890,970
Otros Ingresos Financieros	8,974,702	-
Total	54,316,407	62,890,970

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Judicial	44,189,391	49,374,903
Órganos Autónomos	10,127,015	13,516,067
Fiscalía General del Estado de Querétaro	8,974,702	10,822,162
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	1,071,157	2,693,905
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	81,156	-
Total	54,316,407	62,890,970

Del rubro de Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2025 es de:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Utilidades por Participación Patrimonial	1,518,905,064	2,429,052,349
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,675,432,922	1,186,154,587
Total	4,194,337,986	3,615,206,937

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	4,149,382,267	3,601,170,482
Poder Judicial	39,896,328	12,517,872
Poder Legislativo	502,087	444,998
Órganos Autónomos	4,557,304	1,073,584
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	4	575
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	631,313	12,898
Fiscalía General del Estado	2,505,858	656,952
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	1,419,789	384,602
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	2	17,145
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	339	1,411
Total	4,194,337,986	3,615,206,937

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total de ingresos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de ingresos	64,341,540,901
--------------------------------	----------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del ingreso
Participaciones	23,711,806,239	37%
Aportaciones	17,638,769,218	27%

- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Gastos de Funcionamiento	10,896,758,766	10,650,124,682
Servicios Personales	5,491,341,079	5,288,565,676
Materiales y Suministros	602,883,514	526,114,458
Servicios Generales	4,802,534,173	4,835,444,547
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	32,973,752,252	33,446,490,629
Participaciones y Aportaciones	13,818,344,377	13,216,154,678
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	188,070,695	277,600,560
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,682,682,801	1,125,129,153
Inversión Pública	1,940,965,532	858,612,089
Gastos y Otras Pérdidas	61,500,574,424	59,574,111,791

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	2,847,735,754	2,775,234,112
Poder Judicial	975,085,775	917,124,260
Poder Legislativo	185,366,882	180,040,417
Órganos Autónomos	1,483,152,668	1,416,166,887
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	28,692,878	27,765,699
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	33,800,249	35,700,701
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	90,393,619	85,799,008
Fiscalía General del Estado	1,125,441,985	966,272,619
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	84,850,655	179,116,376
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	18,438,074	18,267,211
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	55,731,978	51,832,601
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	45,803,230	51,412,671
Total	5,491,341,079	5,288,565,676

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	414,114,239	336,716,575
Poder Judicial	23,115,581	45,242,640
Poder Legislativo	18,610,123	15,895,769
Órganos Autónomos	147,043,572	128,259,475
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	686,383	743,251
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	2,621,735	1,774,896
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	1,497,510	1,769,472
Fiscalía General del Estado	136,791,197	88,011,098
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	1,922,340	28,728,035
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	2,055,723	2,729,691
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	763,917	2,113,294
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	704,769	2,389,737
Total	602,883,514	526,114,458

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	4,279,153,324	4,282,219,225
Poder Judicial	185,423,519	134,766,730
Poder Legislativo	83,624,829	75,721,070
Órganos Autónomos	254,332,502	342,737,522
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	2,859,614	3,137,004
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	13,813,370	10,313,642
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	18,479,659	18,172,386
Fiscalía General del Estado	174,929,470	198,766,704
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	21,755,039	90,740,510
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	9,842,554	7,237,641
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	6,864,077	6,952,606
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	5,788,720	7,417,029
Total	4,802,534,173	4,835,444,547

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	32,147,145,919	32,663,483,597
Poder Judicial	382,329,307	352,104,384
Poder Legislativo	114,398,235	100,026,237
Órganos Autónomos	329,878,791	330,876,411
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	1,075,733	1,017,056
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	3,117,087	3,140,590
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	20,256,626	15,814,569
Fiscalía General del Estado	150,500,611	112,937,373
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	144,259,626	186,643,208
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	4,845,683	4,840,125
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	5,810,524	6,460,091
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	12,900	23,400
Total	32,973,752,252	33,446,490,629

El saldo del rubro de Participaciones y Aportaciones es de 13,818,344,377 y corresponde al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El saldo del rubro de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública es de 188,070,695 y corresponde al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2025	2024
Poder Ejecutivo	1,543,362,325	987,504,027
Poder Judicial	22,776,096	38,871,251
Poder Legislativo	14,036,354	14,654,469
Órganos Autónomos	102,508,027	84,099,405
Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro	829,259	811,414
Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro	345,217	401,235
Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro	3,535,526	3,631,828
Fiscalía General del Estado	92,899,555	74,014,675
Instituto Electoral del Estado de Querétaro	2,182,454	2,019,365
Tribunal de Conciliación y Arbitraje	533,003	1,097,585

Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro	1,275,828	1,393,822
Tribunal Electoral del Estado de Querétaro	907,185	729,483
Total	1,682,682,801	1,125,129,153

El saldo del rubro Inversión Pública es de 1,940,965,532 y corresponde al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Monto total de gastos	61,500,574,424
------------------------------	-----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Transferencias a entidades paraestatales	28,762,560,265	47%

V) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2025
Efectivo	380,837
Bancos/Tesorería	4,678,979,597
Bancos/Dependencias y Otros	5,821,670
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	58,270,845
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	111,705,117
Total de Efectivo y Equivalentes	4,855,158,066

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas	
Concepto	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	
Bienes inmuebles	
Obra pública en bienes de dominio público	
Bienes muebles	
Mobiliario y Equipo de Administración	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
Vehículos y Equipo de Transporte	
Equipo de Defensa y Seguridad	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
Activos Intangibles	
Otras Inversiones	
Total	

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos	
Concepto	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-7,647,434
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-15,592,621
Depreciación	-3,220,143
Partidas extraordinarias	-
Gastos pendientes de pago	-1,200,767
Intereses de la deuda	-
Inversión Pública	-7,986,796
Otros ingresos y beneficios	1,189,567
Otros orígenes/aplicaciones de operación	-4,374,481
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	7,945,187

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO II GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO.

b) Notas de Memoria:

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO II GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO.

c) Notas de Gestión Administrativa:

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO II GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO.