

2.1.1.1.0 GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	64,299,767,850	63,429,154,692
Impuestos	7,768,992,192	7,200,733,909
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	3,009,790,836	2,774,263,416
Productos	803,332,619	1,040,227,207
Aprovechamientos	383,088,486	2,620,013,854
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	133,127,459	6,603,121
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	48,152,242,285	46,894,009,824
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,047,209,859	2,719,818,590
Otros Orígenes de Operación	1,984,114	173,484,769
Aplicación	61,626,011,815	60,092,310,473
Servicios Personales	5,462,850,505	4,424,141,152
Materiales y Suministros	573,466,862	477,258,015
Servicios Generales	4,671,142,957	4,617,025,518
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	4,719,895,494	4,154,703,421
Transferencias al resto del Sector Público	29,280,785,884	30,003,904,752
Subsidios y Subvenciones	140,114,020	169,172,293
Ayudas Sociales	1,462,842,906	1,653,139,272
Pensiones y Jubilaciones	1,325,891,351	1,251,164,028
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	93,857,356
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	10,170,000	8,317,000
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	6,554,311,626	6,282,583,277
Aportaciones	3,401,328,732	3,262,503,915
Convenios	3,862,852,898	3,671,222,986
Otras Aplicaciones de Operación	160,358,580	23,317,489
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,673,756,036	3,336,844,219
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	114,682,089	115,109,359
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	991,912
Otros Orígenes de Inversión	114,682,089	114,117,447
Aplicación	2,900,847,426	4,037,501,788
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,147,935,669	3,543,403,724
Bienes Muebles	430,568,744	247,068,845
Otras Aplicaciones de Inversión	322,343,013	247,029,219
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,786,165,336	-3,922,392,429
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	434,380,719	2,122,825,650
Endeudamiento Neto	0	1,706,076,089
Interno	0	1,706,076,089
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	434,380,719	416,749,561
Aplicación	1,624,709,945	1,496,812,795
Servicios de la Deuda	1,110,393,511	1,065,231,707
Interno	1,110,393,511	1,065,231,707
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	514,316,433	431,581,088
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-1,190,329,226	626,012,855
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,302,738,527	40,464,645
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,157,896,590	6,117,431,946
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	4,855,158,065	6,157,896,590

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.