

PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,484,415,643</b>	<b>103,744,435</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	1,806,818	135,602
Productos	0	0
Aprovechamientos	13,090,332	553,549
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	84,085,720	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,385,432,773	98,000,000
Otros Orígenes de Operación	0	5,055,284
<b>Aplicación</b>	<b>1,505,230,570</b>	<b>74,865,691</b>
Servicios Personales	960,173,518	54,007,109
Materiales y Suministros	21,047,878	9,105
Servicios Generales	164,844,638	560,642
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	359,164,536	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	18,127,915
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	2,160,920
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-20,814,927</b>	<b>28,878,744</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>12,806,606</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	12,806,606
<b>Aplicación</b>	<b>34,594,731</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	34,594,731	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34,594,731</b>	<b>12,806,606</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>70,355,598</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	70,355,598	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-70,355,598</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-125,765,256</b>	<b>41,685,350</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>196,505,174</b>	<b>154,819,824</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>70,739,918</b>	<b>196,505,174</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Humberto Casillas Padilla  
Director de Finanzas

C.P. Ramiro Rivera Montoya  
Jefe de Departamento de Contabilidad