

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”** (el Ente Público), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los correspondientes estados de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de la deuda y otros pasivos, por el ejercicio terminado en esas fechas, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y anexos complementarios correspondientes a relación de bienes muebles e inmuebles que componen el patrimonio, relación de cuentas bancarias productivas específicas, relación de esquemas bursátiles y coberturas financieras.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del Ente Público al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, descritas de manera general en el numeral 4 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan denominada “Bases de preparación de los estados financieros”

**Fundamento de la Opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” de este informe. Somos independientes del Ente Público de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el numeral 4 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Ente Público (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. El Ente Público presenta por separado los estados financieros e información contable consolidados en cumplimiento a la normatividad emitida por el CONAC, por los cuales no emitimos opinión alguna sobre dichos estados financieros e información contable consolidados. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Párrafo de énfasis. - Otras inversiones a largo plazo**

El Ente Público en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 32 de la LGCG, registra el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales del Poder Ejecutivo del Estado tanto del sector público como del sector privado (de participación estatal mayoritaria) en la cuenta 1214 Participaciones y

Aportaciones de Capital a Largo Plazo, con saldo de \$29,075,743,760 y de \$28,666,564,888 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. El valor registrado en la cuenta 12141 corresponde al importe de la participación del Ente Público en el Total del Patrimonio de las Entidades Paraestatales, que al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde al 100%, (Interés único), excepto en las Entidades Paraestatales Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. cuya participación del Ente Público en el Total del Patrimonio representa el 75% (interés mayoritario) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99%. Durante el año 2025 y 2024 obtuvieron Utilidades por Participación Patrimonial (neta de las pérdidas) por un monto de \$522,722,771 y de \$1,951,840,129, respectivamente.

De conformidad con las Notas a los Estados financieros del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a) Notas de Desglose, II) Notas al Estado de Actividades, las Transferencias de recursos financieros otorgadas por el Ente Público a Entidades Paraestatales no empresariales y no financieras durante los años 2025 y 2024 ascendieron a \$28,876,465,544 y \$29,256,956,425, respectivamente.

El Consejo Nacional de Armonización Contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no ha emitido las normas contables y lineamientos para el cumplimiento del Artículo 32 de la LGCG, dicha situación, por lo tanto, debe ser considerada para una adecuada interpretación de los estados financieros del Ente Público.

Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno del Ente Público en relación con los estados financieros**

La Administración del Ente Público es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración del Ente Público considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Ente Público de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto, por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno del Ente Público son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera del Ente Público.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Ente Público.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar desviaciones significativas sobre la operación del Ente Público para cumplir con sus operaciones. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que del Ente Público tenga incertidumbre en sus operaciones.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno del Ente Público en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
23 de febrero de 2026.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>11,944,349,371</b>	<b>13,589,787,808</b>
IMPUESTOS	7,768,992,192	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	3,007,981,987	2,734,257,058
PRODUCTOS	798,392,504	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	368,982,688	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>48,084,817,921</b>	<b>46,762,668,994</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	48,084,817,921	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>4,149,382,267</b>	<b>3,601,170,482</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	4,149,382,267	3,601,170,482
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>64,178,549,559</b>	<b>63,953,627,284</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>7,541,003,317</b>	<b>7,394,169,911</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,847,735,754	2,775,234,112
MATERIALES Y SUMINISTROS	414,114,239	336,716,575
SERVICIOS GENERALES	4,279,153,324	4,282,219,225
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>36,467,161,029</b>	<b>36,885,376,907</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,473,502,446	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	29,394,712,994	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	140,114,020	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	1,306,225,721	1,449,083,647
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,138,990,648	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	13,615,200	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>13,818,498,541</b>	<b>13,216,310,178</b>
PARTICIPACIONES	6,554,311,626	6,282,583,277
APORTACIONES	3,401,328,732	3,262,503,915
CONVENIOS	3,862,858,183	3,671,222,986
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>188,070,695</b>	<b>277,600,560</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	188,070,695	277,600,560
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>1,543,362,325</b>	<b>987,504,027</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	448,501,181	413,301,858
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	1,094,861,145	574,202,169
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>1,940,965,532</b>	<b>858,612,089</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	1,940,965,532	858,612,089
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>61,499,061,439</b>	<b>59,619,573,673</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>2,679,488,121</b>	<b>4,334,053,612</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRZLES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	4,201,767,800	5,393,927,888	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	626,212,591	239,253,402
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,767,060	4,951,653	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	64,137,871	41,011,142	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	920,884,291	920,884,291
INVENTARIOS	0	0	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
ALMACENES	0	0	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	14,915,023	33,370,142
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>4,267,672,732</b>	<b>5,439,890,684</b>	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	69,685,355	79,925,705
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,631,697,260</b>	<b>1,273,433,540</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,859,441,403	29,268,562,131	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	30,125,394	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	14,246,913,581	12,562,489,311	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
BIENES MUEBLES	2,116,695,216	2,459,188,033	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	612,484,412	1,534,807,228
ACTIVOS INTANGIBLES	209,942,303	223,039,285	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,661,807,395	-6,465,254,622	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>612,484,412</b>	<b>1,534,807,228</b>
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	35,252,813,075	32,962,716,800	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2,244,181,672</b>	<b>2,808,240,768</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>75,054,123,578</b>	<b>71,040,866,331</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>165,787,204</b>	<b>165,787,204</b>
			APORTACIONES	165,787,204	165,787,204
			DONACIONES DE CAPITAL	0	0
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>76,911,827,434</b>	<b>73,506,729,042</b>
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	2,679,488,121	4,334,053,612
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	23,466,910,172	22,999,935,998
			REVALÚOS	31,824,835,615	27,232,145,907
			RESERVAS	0	0
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,940,593,526	18,940,593,526
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0
			<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>77,977,614,638</b>	<b>73,672,516,246</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>

MAJ. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD




**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	165,787,204	0	0	0	165,787,204
APORTACIONES	165,787,204	0	0	0	165,787,204
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	0	69,172,675,431	4,334,053,612	0	73,506,729,042
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DES AHORRO)	0	0	4,334,053,612	0	4,334,053,612
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	22,999,935,998	0	0	22,999,935,998
REVALÚOS	0	27,232,145,907	0	0	27,232,145,907
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	18,940,593,526	0	0	18,940,593,526
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2024	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	<b>165,787,204</b>	<b>69,172,675,431</b>	<b>4,334,053,612</b>	<b>0</b>	<b>73,672,516,246</b>
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	0	466,974,175	2,938,124,217	0	3,405,098,392
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DES AHORRO)	0	0	2,679,488,121	0	2,679,488,121
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	466,974,175	-4,334,053,612	0	-3,867,079,437
REVALÚOS	0	0	4,592,689,708	0	4,592,689,708
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	0	0	0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2025	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>165,787,204</b>	<b>69,639,649,605</b>	<b>7,272,177,829</b>	<b>0</b>	<b>77,077,614,638</b>



MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS



LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS



C.P.C. MIRALLES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>1,747,487,252</b>	<b>4,588,526,548</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,195,344,681</b>	<b>23,126,729</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,192,160,088	0
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	3,184,593	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	23,126,729
INVENTARIOS	0	0
ALMACENES	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>552,142,571</b>	<b>4,565,399,819</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0	590,879,273
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	1,684,424,271
BIENES MUEBLES	342,492,816	0
ACTIVOS INTANGIBLES	13,096,982	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	196,552,773	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	2,290,096,275
<b>PASIVO</b>	<b>386,959,189</b>	<b>951,018,285</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>386,959,189</b>	<b>28,695,468</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	386,959,189	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	18,455,119
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0	10,240,350
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>922,322,816</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	922,322,816
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>5,059,663,883</b>	<b>1,654,565,491</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>5,059,663,883</b>	<b>1,654,565,491</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	1,654,565,491
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	466,974,175	0
REVALÚOS	4,592,689,708	0
RESERVAS	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

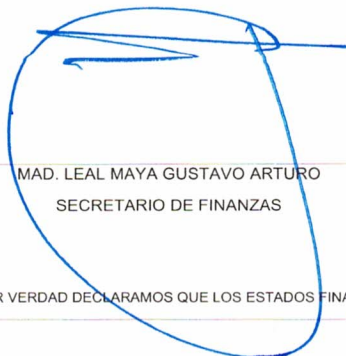
CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,520,441,289</b>
IMPUESTOS	7,768,992,192	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	3,007,981,987	2,734,257,058
PRODUCTOS	798,392,504	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	368,982,688	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	48,084,817,921	46,762,668,994
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	167,984,487
<b>APLICACIÓN</b>	<b>57,509,620,124</b>	<b>57,417,345,082</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,847,729,961	2,775,195,656
MATERIALES Y SUMINISTROS	398,783,742	335,164,959
SERVICIOS GENERALES	4,173,026,362	4,205,446,731
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	4,267,939,819	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	29,280,785,884	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	140,114,020	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	1,298,257,721	1,448,934,297
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,138,990,648	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	10,170,000	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	6,554,311,626	6,282,583,277
APORTACIONES	3,401,328,732	3,262,503,915
CONVENIOS	3,862,852,898	3,671,222,986
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	135,328,711	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2,519,547,168</b>	<b>3,103,096,207</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>2,601,313,744</b>	<b>3,846,380,050</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,103,107,724	3,523,357,968
BIENES MUEBLES	298,492,705	169,661,345
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	199,713,315	153,360,737
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-2,601,313,744</b>	<b>-3,846,380,050</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>1,706,076,089</b>
MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO SECRETARIO DE FINANZAS	LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES SUBSECRETARIA DE EGRESOS	C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO DIRECTOR DE CONTABILIDAD

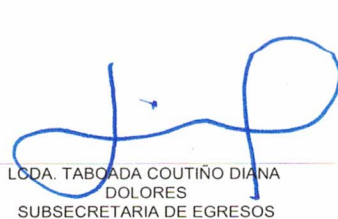
BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

ENDEUDAMIENTO NETO	0	1,706,076,089
INTERNO	0	1,706,076,089
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,110,393,511</b>	<b>1,065,231,707</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	1,110,393,511	1,065,231,707
INTERNO	1,110,393,511	1,065,231,707
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-1,110,393,511</b>	<b>640,844,382</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-1,192,160,088</b>	<b>-102,439,461</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,393,927,888</b>	<b>5,496,367,349</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>4,201,767,800</b>	<b>5,393,927,888</b>

  
MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

  
LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

  
C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSÉ ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DEL PASIVO CONTINGENTE	SALDO INICIAL 1	MOVIMIENTOS DEL PERIODO 2	SALDO FINAL 3=(1+2)
<b>A FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0	0
<b>B FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

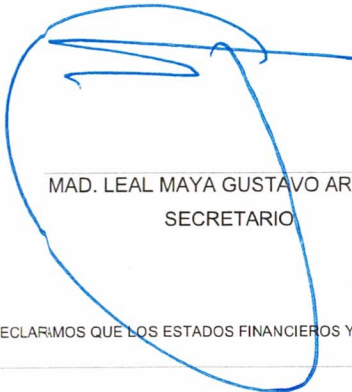
DE CONFORMIDAD AL ESTUDIO ACTUARIAL REALIZADO EN EL EJERCICIO 2024 SE TIENEN LAS SIGUIENTES OBLIGACIONES A VALOR PRESENTE

GENERACIÓN ACTUAL

1,387,859,103

GENERACIONES FUTURAS

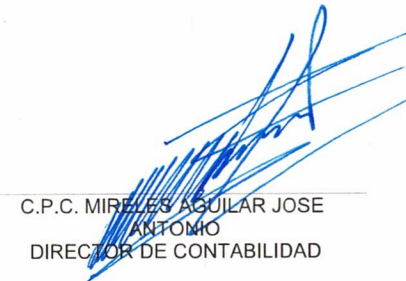
1,162,641,825



MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO



LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS



C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERIODO
<b>ACTIVO</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>481,276,570,369</b>	<b>478,435,531,073</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>2,841,039,296</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>307,166,650,876</b>	<b>308,338,868,827</b>	<b>4,267,672,732</b>	<b>-1,172,217,952</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	5,393,927,888	124,641,846,148	125,834,006,236	4,201,767,800	-1,192,160,088
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	4,951,653	182,393,520,214	182,396,704,806	1,767,060	-3,184,593
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	41,011,142	131,231,244	108,104,515	64,137,871	23,126,729
INVENTARIOS	0	0	0	0	0
ALMACENES	0	53,270	53,270	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	0	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	0	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>71,040,866,331</b>	<b>174,109,919,493</b>	<b>170,096,662,246</b>	<b>75,054,123,578</b>	<b>4,013,257,248</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,268,562,131	150,657,215,872	150,066,336,600	29,859,441,403	590,879,273
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	0	0	30,125,394	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	12,562,489,311	15,281,352,347	13,596,928,076	14,246,913,581	1,684,424,271
BIENES MUEBLES	2,459,188,033	391,949,553	734,442,370	2,116,695,216	-342,492,816
ACTIVOS INTANGIBLES	223,039,285	11,827,212	24,924,194	209,942,303	-13,096,982
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,465,254,622	253,986,086	450,538,859	-6,661,807,395	-196,552,773
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	0	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	32,962,716,800	7,513,588,423	5,223,492,147	35,252,813,075	2,290,096,275

MAD. LEA. MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>CORTO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>920,884,291</b>	<b>920,884,291</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESOS MEXICANOS		920,884,291	920,884,291
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO</b>			<b>920,884,291</b>	<b>920,884,291</b>
<b>LARGO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>1,534,807,228</b>	<b>612,484,412</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESOS MEXICANOS		1,534,807,228	612,484,412
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>			<b>1,534,807,228</b>	<b>612,484,412</b>
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>			<b>352,549,249</b>	<b>710,812,970</b>
<b>TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>2,808,240,768</b>	<b>2,244,181,672</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

**Gobierno del Estado de Querétaro**  
**Poder Ejecutivo**  
**Relación de cuentas bancarias productivas específicas**  
**Período 2025**



FONDO, PROGRAMA O CONVENIO	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
RAMO 04 PP E012 PROGRAMA DE REGISTRO E IDENTIFICACIÓN DE POBLACIÓN (PRIP) FORTALECIMIENTO DEL REGISTRO CIVIL (FEDERAL) 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	68030190192 Chequera productiva
RAMO 04 PP U008 SUBSIDIO COMISIÓN NACIONAL DE BÚSQUEDA DE PERSONAS 2025 - RECURSOS FEDERALES	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	68030190196 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 UNIVERSIDAD AERONÁUTICA DE QUERÉTARO 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060107 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 UNIVERSIDADES POLITÉCNICAS 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060108 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060106 Chequera productiva
RAMO 11PP S295 PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN ESPECIAL 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060110 Chequera productiva
RAMO 11 PP S270 PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060111 Chequera productiva
RAMO 11 PP S247 PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE TIPO BÁSICO 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060109 Chequera productiva
RAMO 11 PP S298 PROGRAMA PARA LA ATENCIÓN DE PLANTELES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR CON ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD (PAPPEMS) 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060114 Chequera productiva
RAMO 11 PP S247 PROGRAMA PRESUPUESTARIO S247 PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060113 Chequera productiva
RAMO 11PP U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) CECYTEQ 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060101 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) COBAQ 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060104 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) ICATEQ 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060102 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES TELEBACHILLERATO COMUNITARIO 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060103 Chequera productiva
RAMO 11 PP U006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES UAQ 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060105 Chequera productiva
RAMO 12 PP E036, P016, P018, P020 U008, U009 ACCIONES EN MATERIA DE SALUD PÚBLICA EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS "SANAS" 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	61387620180 Chequera productiva
RAMO 12 PP E025 PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	61387620182 Chequera productiva
RAMO 12 PP G004 PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	61387620183 Chequera productiva
RAMO 12 PP S039 EQUIPAMIENTO DEL CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACIÓN REGIONAL CADEREYTA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, DEL PROGRAMA DE ATENCIÓN A PERSONAS CON DISCAPACIDAD	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461696 Chequera productiva

**Gobierno del Estado de Querétaro**  
**Poder Ejecutivo**  
**Relación de cuentas bancarias productivas específicas**  
**Período 2025**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

FONDO, PROGRAMA O CONVENIO	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
RAMO 12 PP E040 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA ESTATAL DIF QUERÉTARO, EN MATERIA DE SUS ACCIONES DE INTERVENCIÓN RELATIVAS A LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA, INCLUIDAS LAS QUE SE ENCUENTRAN EN CONTEXTO DE MIGRACIÓN Y A LA POBLACIÓN SUJETA DE ASISTENCIA SOCIAL EN LA PROCURADURÍA DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO, CENTRO DE ASISTENCIA SOCIAL "CARMELITA BALLESTEROS", DEL PROGRAMA DE SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL	BANCO REGIONAL, S.A.	165999461670 Chequera productiva
RAMO 11 PP S300 FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009060112 Chequera productiva
RAMO 14 PP S043 SUBSIDIOS DE APOYO - CONSEJEROS LABORALES PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124503716 Chequera productiva
RAMO 16 PP S074 PROGRAMA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO (PROAGUA) 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009270102 Chequera productiva
RAMO 16 PP E005 CAPACITACIÓN AMBIENTAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE, EN RELACIÓN A LAS ACCIONES DE CULTURA DEL AGUA, EJERCICIO FISCAL 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009270101 Chequera productiva
RAMO 23 PP U116 PROVISIÓN PARA LA ARMONIZACIÓN CONTABLE 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10009270104 Chequera productiva
RAMO 28 PP C003, C004 INCENTIVOS DE COLABORACIÓN 2025	BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A.	70181099923 Chequera productiva
RAMO 28 PP C001, C002 PARTICIPACIONES FEDERALES 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080152 Chequera productiva
RAMO 33 PP I009 FAETA CONALEP 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080151 Chequera productiva
RAMO 33 PP I012 FAFEF 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080153 Chequera productiva
RAMO 33 PP I004 FAISMUN 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124200233 Chequera productiva
RAMO 33 PP I006 FAM ASISTENCIA SOCIAL 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124200454 Chequera productiva
RAMO 33 PP I007 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA BÁSICA 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124201043 Chequera productiva
RAMO 33 PP I008 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MEDIA SUPERIOR 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124201361 Chequera productiva
RAMO 33 PP I008 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA SUPERIOR 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124201531 Chequera productiva
RAMO 33 PP I007, PP I008 REMANENTES DEL FAM	BANCO SANTANDER MÉXICO, S.A.	65505269815 Chequera productiva
RAMO 33 PP I011 FASP 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080154 Chequera productiva
RAMO 33 PP I002 FASSA 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080148 Chequera productiva
RAMO 33 PP I003 FISE 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080149 Chequera productiva

**Gobierno del Estado de Querétaro**  
**Poder Ejecutivo**  
**Relación de cuentas bancarias productivas específicas**  
**Período 2025**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

ESTADO DE QUERÉTARO

FONDO, PROGRAMA O CONVENIO	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
RAMO 33 PP I015 FONE GASTO DE OPERACIÓN 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080156 Chequera productiva
RAMO 33 PP I014 FONE OTROS DE GASTO CORRIENTE 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	10006080155 Chequera productiva
RAMO 33 PP I005 FORTAMUN 2025	BBVA MEXICO, S.A	0124200403 Chequera productiva
RAMO 36 PP U002 FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA (FOFISP) FEDERAL 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	68030190190 Chequera productiva
RAMO 11 PP S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MÉDICA 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	61387620181 Chequera productiva
RAMO 47 PP U013 IMSS - BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADOS 2025	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	68030190194 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 APOYO A CIUDADES MEXICANAS PATRIMONIO MUNDIAL 2025 FEDERAL	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461700 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 APOYO A COMUNIDADES PARA RESTAURACION DE MONUMENTOS Y BIENES ARTÍSTICOS DE PROPIEDAD FEDERAL (FOREMOBA) 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461751 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 APOYO PARA INSTITUCIONES ESTATALES DE CULTURA (AIEC) 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461734 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 PROGRAMA DE APOYO A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) FEDERAL 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461807 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 REHABILITACIÓN DE IMAGEN URBANA EN PARROQUIA DE SANTO DOMINGO 2DA ETAPA FOREMOBA 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461777 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 REHABILITACIÓN DE LA PARROQUIA DE SAN JUAN BAUTISTA 1RA ETAPA 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461726 Chequera productiva
RAMO 48 PP S268 REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO CENTRO HISTÓRICO Y CULTURAL 2A. ETAPA PAICE 2025	BANCO REGIONAL,S.A.	165999461769 Chequera productiva



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)**

**NO APLICA PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**COBERTURAS FINANCIERAS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

**NO APLICA PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que se acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como a la ciudadanía en general que demanda información en tiempo sobre la situación contable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende 01 (primero) de enero al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), y que se consideraron en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

Desde el 04 de octubre de 1824, se establece en México la República Federal, y a través de la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1° de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, establece:

*...“El Estado Libre y Soberano de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (Ref. P. O. No. 64, 23-VIII-19)”...*

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

*“El Poder Público del estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial...”*

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 27 de septiembre de 2024 en la que se adiciona y deroga diversas disposiciones con motivo de la creación de la Secretaría de las Mujeres.

## 2. Panorama económico y financiero

De acuerdo al informe trimestral del Banco de México (BANXICO), emitido el pasado 26 de noviembre de 2025. En el ámbito externo, el menor ritmo de expansión de la actividad económica global en el tercer trimestre del año respecto del segundo habría reflejado una moderación tanto del grupo de economías emergentes como del de avanzadas. En Estados Unidos, el Gobierno Federal cerró sus operaciones no esenciales por 43 días. Uno de los efectos de esta suspensión fue el retraso en la publicación de datos económicos, lo que ha complicado la lectura de las condiciones económicas más recientes de dicha economía. No obstante, se espera que la actividad económica en Estados Unidos habría continuado expandiéndose. Por su parte, en la zona del euro y en China, la actividad económica creció a un ritmo ligeramente mayor que en el trimestre previo.

Si bien persisten los riesgos para el comercio internacional, en el periodo que se reporta la incertidumbre en torno a los cambios en la política comercial se moderó respecto de abril. A principios de agosto entraron en vigor los aranceles denominados recíprocos por Estados Unidos y dicho país ha continuado anunciando medidas arancelarias a diversos productos. Sin embargo, la administración estadounidense también suscribió acuerdos comerciales con algunos países que resultaron en tasas arancelarias que, si bien son elevadas, son inferiores a las anunciadas en abril para algunas economías. A principios de octubre se reavivaron las tensiones entre Estados Unidos y China. No obstante, en el anuncio a finales de ese mismo mes de un acuerdo comercial con vigencia de un año, las tensiones se atenuaron. En este contexto, las perspectivas de crecimiento mundial para 2025 y 2026 en su conjunto se revisaron al alza de forma generalizada. Así, aunque todavía se prevé una desaceleración de la economía global en este año y en el próximo respecto de 2024, se espera que sea más moderada en relación con lo anticipado en meses previos.

En el nivel global, la inflación general se mantuvo, en varios casos, en niveles similares o por debajo de los registrados en el inicio del año. Sin embargo, durante el tercer trimestre evolucionó de manera diferenciada entre economías. Por un lado, en diversas economías avanzadas se registró cierto aumento respecto de los niveles de cierre del segundo trimestre. Por otro, en las economías emergentes la inflación disminuyó en la mayoría de los países. La inflación subyacente ha mostrado cierta resistencia a disminuir en el periodo que se reporta, con cambios mixtos y, en general, acotados entre países. Esto, en un entorno en el que en algunos países se ha observado un aumento en la inflación de los bienes y una disminución moderada en la de servicios. Ante la elevada incertidumbre, la inflación mundial sigue enfrentando riesgos en ambos lados del balance, si bien con diferencias significativas entre países en cuanto a la importancia que cada riesgo pudiera tener para determinar la trayectoria futura de su inflación.

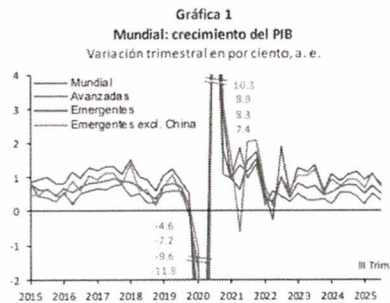
En el periodo que cubre este Informe, varios bancos centrales de las principales economías avanzadas y emergentes continuaron con la disminución de sus tasas de política monetaria, mientras que otros las mantuvieron sin cambio. Algunos retomaron el ciclo de recortes luego de haber realizado una pausa en decisiones anteriores. La Reserva Federal de Estados Unidos, después de no haber realizado ajustes en el año, redujo su tasa de referencia en 25 puntos base en septiembre y octubre. El Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de dicho instituto central indicó que permanecerá atento a los riesgos para su doble mandato y considera que aquellos a la baja para el empleo han aumentado en meses recientes. En cuanto a los pronósticos del FOMC, entre junio y septiembre la mediana de las expectativas para la tasa de fondos federales se redujo de 3.9 a 3.6% para el cierre de 2025. Esto implicaría una disminución de 25 puntos base a la tasa de fondos federales en lo que resta de 2025, una adicional a lo esperado anteriormente, dados los recortes que se implementaron en septiembre y octubre. En este contexto, la previsión más reciente para el cierre de 2025 para la tasa de fondos federales implícita en las curvas de swaps (OIS) disminuyó ligeramente del 3.8% que se anticipaba al cierre del segundo trimestre de 2025 a 3.7%. Por su parte, la estimación para el cierre de 2026 se mantuvo alrededor de 3.1% en la misma comparación.

Después de la elevada volatilidad experimentada durante el segundo trimestre, causada en buena medida por tensiones comerciales e incertidumbre sobre el desempeño de la economía estadounidense, los mercados financieros internacionales mostraron un relajamiento en sus condiciones financieras y un mayor apetito por riesgo a partir del tercer trimestre. Esto fue motivado, en parte, por la expectativa de una postura menos restrictiva de la Reserva Federal, ante la desaceleración de la creación de empleo en ese país. Asimismo, la volatilidad en los mercados financieros disminuyó durante la mayor parte del periodo, gracias a los avances en las negociaciones comerciales, aunque persistieron los anuncios de la administración de Estados Unidos sobre la imposición de aranceles a algunos países. Sin embargo, a partir de octubre, el apetito por riesgo se redujo y la volatilidad incrementó tras el aumento de tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, el cierre del gobierno estadounidense, así como por preocupaciones por el elevado nivel de valuación de empresas tecnológicas. En congruencia con cierta moderación de la incertidumbre en el nivel global y condiciones financieras internacionales más relajadas, los mercados financieros nacionales registraron un descenso en su volatilidad. El peso mexicano siguió mostrando una tendencia a la apreciación. Las tasas de interés de valores gubernamentales disminuyeron para todos los plazos durante el periodo que cubre este Informe.

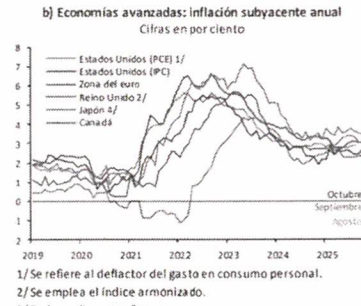
En cuanto a la actividad económica nacional, en el tercer trimestre de 2025 el PIB se contrajo respecto del trimestre previo. Desde una perspectiva sectorial, este comportamiento reflejó una caída en la producción industrial compensada parcialmente por una expansión de las actividades primarias y un ligero incremento de las terciarias. Ante la debilidad que la actividad económica

ha exhibido por varios trimestres, prevalecieron condiciones de holgura. En este contexto, los principales indicadores del mercado laboral siguieron presentando señales de enfriamiento. Se anticipa que hacia delante persista un bajo dinamismo de la actividad productiva como reflejo del complejo entorno económico global.

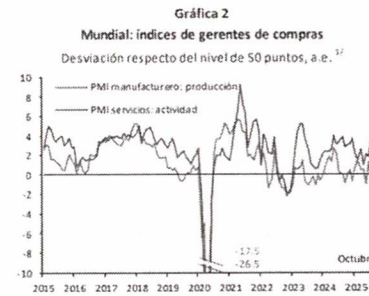
La inflación general anual se redujo de 4.22 a 3.61% entre el segundo y el tercer trimestre de 2025. En la primera quincena de noviembre también se situó en 3.61%. El desempeño de la inflación ha estado influido, principalmente, por la disminución de la inflación no subyacente que se observó en julio y por los bajos niveles que, en buena medida, ha mantenido en los meses posteriores. Por su parte, la inflación subyacente se elevó entre trimestres, exhibiendo cierta estabilidad en el tercero y un aumento moderado en el margen. En particular, este indicador pasó de 4.08 a 4.25% entre los trimestres señalados y se ubicó en 4.32% en la primera quincena de noviembre. En su interior, la inflación de las mercancías continuó presentando una trayectoria al alza en el trimestre de referencia. En contraste, la de los servicios mostró descensos a lo largo de dicho lapso. Entre los trimestres mencionados, la inflación no subyacente anual se redujo de 4.47 a 1.51%. Su disminución estuvo determinada, principalmente, por el notable descenso de la inflación de las frutas y verduras, así como por la menor variación anual de los precios de los energéticos. En la primera quincena de noviembre, la inflación no subyacente registró 1.29%.



a. e. / Cifras con ajuste estacional.  
 Nota: La muestra de países utilizada para el cálculo representa el 85.3% del PIB mundial ajustado por paridad de poder de compra. Se utilizan pronósticos para algunos países de la muestra para el 3T-2025. Se acotó el rango de la gráfica para facilitar la lectura. Las cifras que se muestran corresponden al nivel mínimo y máximo de los indicadores que no se visualizan en la gráfica.  
 Fuente: Elaborado por el Banco de México con datos de Haver Analytics y Focus Economics.



Nota: Se acotó el rango de la gráfica para facilitar la lectura. Las series incluyen información hasta octubre de 2025, excepto para el caso de Estados Unidos (IPC), cuyo último dato disponible corresponde a septiembre de 2025. En el caso de Estados Unidos (PCE) el último dato corresponde a agosto de 2025 debido al cierre del gobierno.  
 Fuente: Elaborado por el Banco de México con datos del Bureau of Economic Analysis, Bureau of Labor Statistics, Eurostat, Banco de Japón, Oficina Nacional de Estadística del Reino Unido e Instituto de Estadística de Canadá.

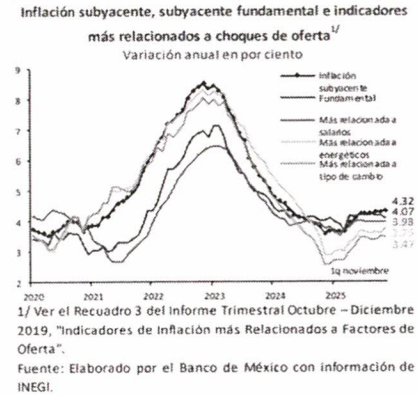
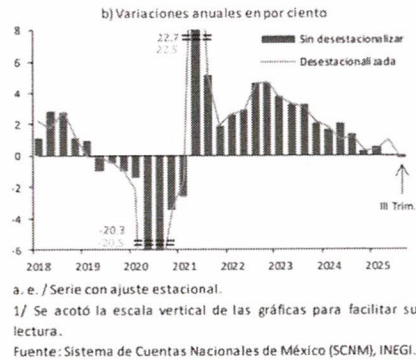
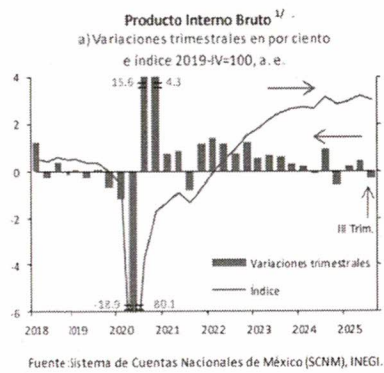


a. e. / Cifras con ajuste estacional.  
 Nota: Se acotó el rango de la gráfica para facilitar la lectura. Las cifras que se muestran corresponden al nivel mínimo del indicador que no se visualiza en la gráfica.  
 1/ El índice varía entre 0 y 100 puntos. Una lectura por encima de 50 puntos indica una expansión y por debajo de 50 indica una contracción. Una lectura igual a 50 puntos indica que no hubo cambios.  
 Fuente: Elaborado por el Banco de México con datos de S&P Global.

Se mantienen vigentes los pronósticos para la inflación general y subyacente dados a conocer en el Anuncio de Política Monetaria del 6 de noviembre. En comparación con el Informe anterior, el pronóstico actual para la inflación general se modifica ligeramente a la baja en el cuarto trimestre de 2025. Este ajuste responde a niveles más bajos a los anticipados de la inflación no subyacente, asociados con las menores variaciones en los precios de los agropecuarios, las cuales más que compensan el mayor nivel previsto para la inflación subyacente en ese trimestre. Sin embargo, se anticipa que este efecto sea temporal. En el primer y en el segundo trimestre de 2026, los pronósticos para la inflación general se ajustan marginalmente al alza. Esta modificación es resultado de una trayectoria ligeramente más elevada a la prevista en la inflación subyacente en esos trimestres, misma que contrarresta los niveles levemente más bajos a los anticipados de la no subyacente. Desde el tercer trimestre de 2026, los niveles esperados a lo largo del horizonte de pronóstico para la inflación general son iguales a los publicados en el Informe previo. De esta manera, se mantiene la previsión de que esta se ubique en 3% en ese trimestre. Las modificaciones al alza ahora contempladas en el pronóstico de la inflación subyacente anual entre el cuarto trimestre de 2025 y el segundo de 2026 son más acentuadas en el corto plazo. Estas consideran, principalmente, reducciones más graduales a las anticipadas en las variaciones de precios de los servicios y cierto ajuste al alza por los efectos de los cambios en la Ley del IEPS recientemente aprobada, los cuales se anticipa sean acotados y transitorios, de modo que no afecten los precios de los bienes no sujetos a los gravámenes ni generen efectos de segundo orden. No obstante, estos efectos al alza son parcialmente compensados por una mayor holgura anticipada, así como por el buen desempeño esperado del resto de los determinantes para la inflación. A partir del tercer trimestre de 2026, los pronósticos para la inflación subyacente son iguales a los del Informe previo, por lo que se continúa esperando que se sitúe en 3% en ese trimestre. Se considera que el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico mantiene un sesgo al alza, si bien este es menos pronunciado que el enfrentado entre 2021 y 2024. Los cambios de política económica por parte de la administración estadounidense siguen añadiendo incertidumbre a las previsiones. Sus efectos podrían implicar presiones sobre la inflación en ambos lados del balance.

En el periodo que se reporta, en congruencia con la valoración del panorama inflacionario la Junta de Gobierno decidió continuar con el ciclo de recortes. Consideró el comportamiento del tipo de cambio, la debilidad de la actividad económica y los posibles impactos ante cambios en políticas comerciales en el nivel global. De esta forma, tomando en cuenta el grado de restricción monetaria que se ha implementado, la Junta de Gobierno juzgó apropiado reducir en 25 puntos base la tasa de referencia en cada una de sus reuniones de agosto, septiembre y noviembre para llevarla a un nivel de 7.25%.

Hacia delante, la Junta de Gobierno valorará recortar la tasa de referencia. Tomará en cuenta los efectos de todos los determinantes de la inflación. Las acciones que se implementen serán tales que la tasa de referencia sea congruente, en todo momento, con la trayectoria requerida para propiciar la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3% en el plazo previsto. El Banco Central reafirma su compromiso con su mandato prioritario y la necesidad de perseverar en sus esfuerzos por consolidar un entorno de inflación baja y estable.



Querétaro cerró 2025 con resultados que reafirman su liderazgo económico nacional, al consolidarse como una de las entidades más dinámicas y competitivas del país.

La entidad se posicionó como el tercer lugar nacional en formalidad laboral, con una tasa de 60.5 por ciento, y como el sexto estado con mayor generación de empleo per cápita, indicadores que reflejan un entorno favorable para la inversión productiva, el crecimiento empresarial y la creación de oportunidades laborales formales.

En materia de Inversión Extranjera Directa, desde 2006 al tercer trimestre de 2025 Querétaro acumuló 19 mil 317 millones de dólares, además de colocarse como el estado con mayor aportación de IED durante 2025, lo que confirma su atractivo para capitales nacionales e internacionales.

Durante el año se concretaron 53 proyectos de inversión, con un monto superior a 30 mil millones de pesos y la generación de más de 10 mil 220 empleos. Al cierre del periodo, la cartera de proyectos contempla 46 iniciativas adicionales, por 74 mil 870 millones de pesos, con el potencial de crear 12 mil 734 nuevos empleos.

Fuente:  
 • Banco de México, (2025), Informe Trimestral julio - septiembre 2025. México: Autor  
 • Banco de México, (2025), Resumen Ejecutivo del Informe Trimestral julio - septiembre 2025. México: Autor  
 • Inversiones, Economía & Infraestructura (2025). Inversión por 30 mil mdp y proyectos en cartera por 74 mil 870 mdp marcan el cierre de 2025 en Querétaro. Publicado el 18 de diciembre de 2025. Disponible: <https://mexicoindustry.com/noticia/inversion-por-30-mil-mdp-y-proyectos-en-cartera-por-74-mil-870-mdp-marcan-el-cierre-de-2025-en-queretaro>

### 3. Organización y Objeto Social

#### Objeto social

El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro realizará las actividades de forma programada, con base en las políticas de planeación que establezca el Titular del Ejecutivo del Estado con la finalidad de proveer los medios para alcanzar los objetivos y prioridades de desarrollo y en los términos que fijen los convenios respectivos, para la ejecución del Plan Estatal de Desarrollo.

#### Principal actividad

En conformidad a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones atribuidas al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

*“...El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley.*

*El Estado respeta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.*

*Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”*

De la misma manera, en su artículo 3 se establece que:

*“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones recíprocos entre sus integrantes.*

*El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...*

*...A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población...*

*El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad...*

*En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor.”*

Asimismo, en el artículo 4 de la norma antes citada menciona lo siguiente:

*“La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.*

*El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar la cultura de la legalidad, el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.*

*La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible.”*

Por su parte, el artículo 5 del ordenamiento citado establece que:

*“Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo. La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado....”*

Por último, el artículo 6 del citado ordenamiento señala lo siguiente:

*“Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación. El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley.”*

### **Ejercicio Fiscal**

Las cifras contenidas en los Estados Financieros y sus notas se presentan al 31 (treinta y uno) de diciembre del Ejercicio Fiscal 2025 (dos mil veinticinco).

### **Régimen Jurídico**

El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro está regulado por la normativa federal y por la siguiente normativa estatal:

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro
- Ley de Deuda Pública del Estado de Querétaro
- Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Querétaro
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro
- Ley de Procedimiento Contencioso Administrativo del Estado de Querétaro
- Ley sobre Bebidas Alcohólicas del Estado De Querétaro
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro
- Ley del Sistema Estatal Anticorrupción de Querétaro
- Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Querétaro
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Querétaro
- Código Fiscal del Estado de Querétaro

- Ley de Hacienda del Estado de Querétaro
- Ley de la Unidad de Medida y Actualización del Estado de Querétaro
- Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2025
- Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2025
- Ley de Catastro para el Estado de Querétaro
- Ley de Valuación Inmobiliaria para el Estado de Querétaro
- Ley Orgánica del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro
- Ley de Gobierno Digital del Estado de Querétaro
- Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro
- Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Querétaro
- Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro
- Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro
- Ley que Fija las Bases, Montos y Plazos para el Ejercicio Fiscal 2025
- Ley de Coordinación Fiscal
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Los Municipios
- Decreto que Autoriza al Titular del Poder Ejecutivo para la Celebración del Convenio de Adhesión al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal
- Convenio de Adhesión al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal y sus Anexos
- Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal y sus Anexos
- Decreto por el que se Autoriza al Ejecutivo del Estado para que se Coordine en Materia Federal de Derechos
- Declaratoria de Coordinación en Materia Federal de Derechos
- Ley que Aprueba la Incorporación del Estado de Querétaro y sus Municipios a la Coordinación en Materia Federal de Derechos
- Declaratoria de Coordinación sobre el Impuesto de Adquisición de Inmuebles

#### **Consideraciones fiscales del ente**

En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local. Las obligaciones fiscales son las siguientes:

- Entero mensual de retenciones de ISR por sueldos y salarios
- Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.
- Entero mensual de retenciones de ISR por servicios profesionales.
- Entero mensual de retenciones de ISR por ingresos asimilados a salarios.
- Declaración Informativa de Operaciones con Terceros.

#### **Estructura Organizacional Básica**

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 27 de septiembre de 2024 en la que se adiciona y deroga diversas disposiciones con motivo de la creación de la Secretaría de las Mujeres.

**Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.**

- Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592
- Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago número 741962
- Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)
- Fideicomiso BP:9223 BANCREA (Impulsor e Inversión)
- Fideicomiso BP:9323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)
- Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)
- Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)
- Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)
- Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda
- Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las “Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio”, emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el tema de la Norma Supletoria, se aplica lo que señala el Marco Conceptual:

- La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental.
- Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee).
- Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las “Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio”, que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Informe, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.

Asimismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera, no existen acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Las Dependencias del Sector Central que forman el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no cuentan con inventarios de mercancías para venta, por lo que no se cuenta con registro en el rubro de inventarios.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en cumplimiento al artículo 5 fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y que forma parte integral del Decreto de Presupuesto de Egresos:

**Informe sobre Estudios Actuariales – LDF**

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral Fondo general para trabajadores del estado o municipio	Prestación Laboral				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio Definido				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	4,838				
Edad máxima	60.04				
Edad mínima	19.49				
Edad promedio	42.76				
Pensionados y Jubilados	2491				
Edad máxima	102.46				
Edad mínima	37.80				
Edad promedio	65.68				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	9.46				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0.00%				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	17.15%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación Pensión	59.59				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	1,413,747,714.53				
Pensionados y Jubilados	718,357,579.40				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	93,401.75				
Mínimo	7,752.33				
Promedio	24,031.77				

<b>Monto de la reseva</b>	1,183,753,923.06				
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	718,357,579.40				
Generación actual	1,387,859,103.35				
Generaciones futuras	1,162,641,824.61				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual	176.20%				
Generaciones futuras	147.61%				
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual	1,387,859,103.35				
Generaciones futuras	1,162,641,824.61				
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual	1,387,859,103.35				
Generaciones futuras	1,162,641,824.61				
<b>Periodo de suficiencia</b>	14.64				
Año de descapitalización	2053				
Tasa de rendimiento	9.56%				
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

En referencia a las provisiones, en la cuenta de Provisiones a Corto Plazo se registra la provisión por conceptos como el Aguinaldo, Vacaciones y Despensa de los trabajadores del Poder Ejecutivo conforme se van devengando, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera.

Actualmente, los Estados financieros no presentan registros de creación o aumento de reservas.

No se realizaron cambios en políticas contables y corrección de errores durante el primer semestre del ejercicio actual.

En lo referente a la depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Anexo I del Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Se utilizarán cuentas específicas de resultados de ejercicios anteriores que correspondan a seis ejercicios fiscales anteriores al ejercicio fiscal en curso.

Se informa que a lo largo del ejercicio se ha realizado el análisis de la cuenta de obras en proceso, a efecto de presentar el saldo depurado en esta cuenta quedando reflejado el monto de las obras que se encuentran en proceso de ser concluidas.

El Poder Ejecutivo en apego al artículo 32 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ha actualizado el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales, el cual tuvo como resultado una disminución en el rubro del activo no circulante, así como el respectivo reconocimiento en Otros Ingresos y Beneficios Varios y en Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

**7. Reporte Analítico del Activo**

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles".

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva, no existe información a revelar.

**Participaciones y Aportaciones de Capital se tiene lo siguiente:**

12141	Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público	2025	2024
	Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	651,202,033	556,139,377
	Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	1,495,197	3,494,766
	Comisión Estatal de Aguas	9,805,376,480	8,955,728,212
	Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	612,734,524	567,959,110
	Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	288,484,285	607,846,795
	Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	244,893	307,818
	Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,194,753,295	1,148,706,617
	Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,380,342	2,508,254
	Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	280,903,714	280,284,808
	Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	122,242,990	120,805,047
	Casa Queretana de las Artesanías	7,910,362	6,226,465
	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	275,416,939	248,166,183
	Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	96,366,028	93,947,961
	Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	185,111,578	160,516,435
	Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	2,246,595	4,778,735
	Instituto Queretano de las Mujeres	-	10,452
	Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	1,844,547,938	2,232,240,406
	Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	443,226,131	416,437,471
	Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,771,872	1,040,649
	Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	884,604	1,227,893

Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	12,090,425	13,994,182
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	159,553	236,752
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	4,500,079,104	4,705,335,048
Universidad Autónoma de Querétaro	2,967,171,710	2,956,905,897
Universidad Aeronáutica en Querétaro	450,989,635	450,220,422
Universidad Politécnica de Querétaro	267,738,284	267,184,644
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui	278,105,176	246,371,701
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,307,074,246	1,166,213,022
Universidad Tecnológica de Corregidora	131,196,950	106,942,582
Universidad Tecnológica de Querétaro	1,057,374,306	979,394,216
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	555,953,736	491,228,223
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	17,827,274	23,627,588
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	65,579,731	61,131,789
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	316,010,366	331,686,413
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	166,882,248	166,586,953
Fideicomiso Promotor del Empleo	3,627,521	-450,374
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	131,989,451	158,149,212
Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y Bienestar Social	908,602,137	916,892,093
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	15,719,082	16,767,340
Centro de Conciliación Laboral Querétaro	6,630,957	15,458,113
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	10,831,445	16,124,672
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	1,566,058	2,001,801
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	-782,643	3,503,020
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	48,845,174	2,696,376

12142	Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado	2025	2024
	Centro Sur SA de CV	36,182,039	159,989,750
	<b>Total</b>	<b>29,075,743,760</b>	<b>28,666,564,888</b>

Para el caso de las Entidades Paraestatales, la participación que se tiene en el patrimonio es del 100% (cien por ciento), con excepción del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 75% (setenta y cinco por ciento) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99% (noventa y nueve por ciento).

En el rubro de Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado, la cuenta Centro Sur, S.A. de C.V. refleja la inversión que se tiene actualizada de los títulos accionarios a valor nominal.

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

En lo referente a los Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, en conformidad con los "Lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos", se registraron de la siguiente manera:

Secretaría de Finanzas	
Fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	735,029,961
Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,830,611
Fideicomiso BP19223 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,771,375
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago número 741962	113,656
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
Secretaría de la Contraloría	
Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	617,475
Secretaría de Turismo	
Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	2,123,619
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	
Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	22,782,144
Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,394,373
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	33,430
<b>Total</b>	<b>783,697,643</b>

## 9. Reporte de la Recaudación

El 54% (Cincuenta y cuatro por ciento) de los ingresos de gestión está representado por Impuesto sobre Nómina y Asimilables, seguido de Derechos por Prestación de Servicios con un 24% (veinticuatro por ciento). Los ingresos aprobados que se esperaban recibir en el ejercicio fiscal 2025, se detallan de manera puntual en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.

Cuenta de ingresos:	Ley de Ingresos	Ampliaciones	Recaudado	Variación entre la Ley de Ingresos y Recaudado
Ingresos de Gestión	11,658,275,027	286,074,344	11,944,349,371	286,074,344
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	46,002,891,804	2,081,926,117	48,084,817,921	2,081,926,117
<b>Total</b>	<b>57,661,166,831</b>	<b>2,368,000,461</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>2,368,000,461</b>

Estado de Querétaro Proyecciones de Ingresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)						
CONCEPTO	AÑO EN CUESTIÓN 2025	2026	2027	2028	2029	2030
(b)	(c)	(d)	(d)	(d)	(d)	(d)
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	36,433,448,055	37,566,442,047	38,958,211,353	40,436,431,213	42,008,792,466	43,681,270,180
A. Impuestos	7,426,553,173	8,081,009,752	8,799,453,289	9,588,194,293	10,454,553,096	11,404,073,592
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
D. Derechos	3,032,464,048	3,109,039,382	3,187,764,137	3,268,575,750	3,351,499,992	3,436,613,706
E. Productos	991,852,745	765,519,427	788,485,010	812,139,560	836,503,747	861,598,860
F. Aprovechamientos	207,405,061	213,627,213	220,036,029	226,637,110	233,436,223	240,439,310
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones	22,966,676,969	23,466,338,535	23,977,203,174	24,499,531,241	25,033,589,389	25,579,650,727
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	1,808,496,059	1,930,907,738	1,985,269,714	2,041,353,259	2,099,210,019	2,158,893,985
J. Transferencias y Asignaciones	-	-	-	-	-	-
K. Convenios	-	-	-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	21,227,718,776	22,095,893,651	22,815,953,266	23,556,595,872	24,318,806,504	25,102,125,070
A. Aportaciones	17,576,032,432	18,138,276,586	18,718,715,076	19,317,708,275	19,936,176,314	20,573,592,118
B. Convenios	3,651,686,344	3,957,617,065	4,097,238,190	4,238,887,597	4,382,630,190	4,528,532,952
C. Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3) Datos Informativos	57,661,166,831	59,662,335,698	61,774,164,619	63,993,027,085	66,327,598,970	68,783,395,250

## 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En Sesión Ordinaria de fecha 6 de julio del 2023, el Pleno de la LX Legislatura aprobó el Dictamen de la "Iniciativa de Decreto por el que se Autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en Materia Financiera"; presentado por la Comisión de Planeación y Presupuesto.

En fecha 14 de julio de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Decreto por el que la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en materia financiera, el cual fue autorizado por unanimidad, con 24 (veinticuatro) votos de los integrantes de la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro.

Atendiendo a lo señalado en el Artículo Quinto del Acuerdo citado en el punto anterior, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, instrumentó el Proceso Competitivo para la Contratación de Financiamiento a Largo Plazo No. PCCF/001/2023-1, cuya convocatoria se publicó en fecha 17 de julio del 2023 en los medios oficiales, siendo dados a conocer los resultados, comparativo de ofertas, Acta de fallo, Fe de Erratas y Aclaración al Fallo, todas de fecha 10 de agosto del 2023, las Instituciones Financieras que presentaron las mejores condiciones de mercado, el costo financiero más bajo y a las que se les adjudicó el financiamiento, Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander por un monto que asciende a 2,200,000,000.00 (Dos mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.) y Banco Nacional de México S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex por un monto que asciende a 1,100,000,000.00 (Un mil cien millones de pesos 00/100 M.N.).

En fecha 18 de septiembre del 2023, se realizó la inscripción de los Financiamientos en el Registro Estatal de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y en fecha 20 de septiembre en el Registro Público Único de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Asimismo, la página de internet oficial a través de la cual se puede consultar la información del proceso de adjudicación y contratación de la Deuda Pública es: <https://impulso.queretaro.gob.mx/>.

En fecha 27 de diciembre de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", la "Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones legislativas en materia fiscal y administrativa a partir del ejercicio fiscal 2024", mediante el cual se aprobó entre otros, la reforma del artículo quinto del Decreto por el que la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las disposiciones legales en materia financiera. Motivo por el cual, se llevaron a cabo las inscripciones de Reestructuración de los Financiamientos en el Registro Estatal de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro el día 28 de febrero del 2024 y en el Registro Público Único de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público el día 12 de marzo del 2024.

Que en cumplimiento a la Cláusula Tercera "Disposición del Crédito" del Contrato de Apertura de Crédito Simple celebrado con el Banco Santander de México, S.A. de C.V. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, al 2do Trimestre 2024 se dispuso la totalidad del crédito contratado, importe que asciende a 2,200,000,000.00 (Dos mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.); así mismo, y en cumplimiento a la Cláusula Tercera "Disposición del Crédito" del Contrato de Apertura de Crédito Simple celebrado con el Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex, al 2do Trimestre 2024 se dispuso la totalidad del crédito contratado, importe que asciende a 1,100,000,000.00 (Un mil cien millones de pesos 00/100 M.N.). Por lo que, en el Estado financiero de Endeudamiento Neto del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, la columna de Endeudamiento Neto refleja la cantidad de - \$922,322,816.00 (Novecientos veintidós millonestrescientos veintidós mil ochocientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), siendo este importe las amortizaciones realizadas al Cuarto Trimestre del 2025.

Gobierno del Estado de Querétaro  
Poder Ejecutivo  
Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales  
Al período al 4to trimestre de 2025

Tipo de Obligación	Plazo	Tasa	Fin, Destino y Objeto	Acreedor, Proveedor o Contratista	Importe Total (Dispuesto)	Fondo	Importe Garantizado	Importe y porcentaje del total que se paga y garantiza con el recurso de dichos fondos	
								Importe Pagado	% respecto al total
Crédito Simple	47 meses	TIIIE a 28 días más 15 puntos base	INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA	SANTANDER	2,200,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	2,200,000,000	601,525,540	27.34%
Crédito Simple	47 meses	TIIIE a 28 días más 18 puntos base	INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA	BANAMEX	1,100,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	1,100,000,000	320,797,277	29.16%

1. La reducción del saldo de su deuda pública bruta total con motivo de cada una de las amortizaciones a que se refiere este artículo, con relación al registrado al 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior.

	Importe
Deuda Pública Bruta Total al 31 de diciembre del 2024	2,455,691,519
(-)Amortización 1	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 1	2,378,951,161
(-)Amortización 2	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 2	2,302,210,804
(-)Amortización 3	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 3	2,225,470,446
(-)Amortización 4	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 4	2,148,730,089
(-)Amortización 5	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 5	2,071,989,731
(-)Amortización 6	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 6	1,995,249,374
(-) Amortización 7	76,740,358
(-) Pago anticipado Banamex	8,626
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 7	1,918,500,390
(-) Amortización 8	76,740,358
(-) Pago anticipado Santander	1,429,900
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 8	1,840,330,133
(-)Amortización 9	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 9	1,763,589,775
(-)Amortización 10	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 10	1,686,849,418
(-)Amortización 11	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 11	1,610,109,060
(-)Amortización 12	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 12	1,533,368,703

## Notas:

1. Para calcular la "Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización correspondiente" se consideraron únicamente las amortizaciones de cada mes.
2. En el mes de julio se realizó un pago anticipado al crédito contratado con la Institución financiera de Banamex por un monto de \$8,625.66 (Ocho mil seiscientos veinticinco pesos 66/100 M.N.) y en el mes de agosto al crédito contratado con la Institución financiera Santander por un monto de \$1,429,899.83 (Un millón cuatrocientos veintinueve mil ochocientos noventa y nueve pesos 83/100 M.N.)

2. Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a producto interno bruto del estado entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2024	Trimestre que se informa 4to. de 2025
Producto interno bruto estatal	621,620,129,000	621,620,129,000
Saldo de la deuda pública	2,455,691,519	1,533,368,703
Porcentaje	0.40%	0.25%

Nota: Producto Interno Bruto estatal a precios de mercado, obtenido de la página del INEGI: Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Serie de 1980 a 2024. 2024 Preliminar.

3. Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a ingresos propios del estado, según corresponda, entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2024	Trimestre que se informa 4to. de 2025
Ingresos Propios	13,589,787,808	11,944,349,371
Saldo de la Deuda Pública	2,455,691,519	1,533,368,703
Porcentaje	18.07%	12.84%

## 11. Calificaciones otorgadas

- **Opinión Crediticia emitida por Moody's:**

El pasado 2 de diciembre Moody's actualizó El perfil crediticio del Estado de Querétaro (Baa2, perspectiva negativa) refleja su bajo nivel de endeudamiento, sólida posición de liquidez, fuerte recaudación de ingresos propios márgenes operativos primarios positivos y sólidas prácticas de gobernanza y gestión. A pesar del ambicioso programa de inversión en infraestructura y atención a necesidades sociales, que resultó en una reducción significativa del margen operativo primario y un cambio a déficit financiero en 2024, el perfil crediticio del estado se mantiene resiliente, impulsado por el aumento en lastasas del impuesto sobre nómina, la renovación de placas vehiculares y la introducción de nuevos impuestos durante la presente administración. Estas iniciativas respaldarán una mejora en el balance fiscal.

Un reto clave que limita la calificación es la ausencia de un sistema formal de pensiones, lo que obliga a cubrir estas obligaciones con el presupuesto anual. El gasto de capital significativo continuará presionando las finanzas de Querétaro en 2025 y 2026, resultando en un déficit financiero de 2.1% de los ingresos totales en 2025 y un pequeño superávit de 0.3% en 2026. Se espera que el déficit de 2025 sea cubierto con el efectivo existente, limitando el aumento del apalancamiento. Como resultado, la deuda se mantendrá en niveles moderados, representando el 12% de

los ingresos operativos en 2025 y 6.2% en 2026. La liquidez, aunque disminuirá en el corto plazo, permanecerá en niveles adecuados. El efectivo y equivalentes caerán a 8% de los ingresos operativos en 2025 y 6% en 2026 desde 14.5% en 2024, pero aún representarán 2.9 veces los pasivos circulantes para 2026.

#### Fortalezas crediticias

- » Economía dinámica que respalda una sólida base de ingresos propios.
- » Bajos niveles de endeudamiento.
- » Sólida posición de liquidez.
- » Prácticas de gobernanza y gestión robustas.

#### Debilidades crediticias

- » Plan de infraestructura ambicioso que generará déficits financieros.
- » Perfil de amortización de deuda a cuatro años que podría afectar los niveles de liquidez.
- » Ausencia de un sistema formal de pensiones.

#### Perspectiva de la calificación

La perspectiva negativa de la calificación de Querétaro refleja la perspectiva negativa de la calificación del Gobierno de México (Baa2 negativa) como resultado de los fuertes vínculos económicos y financieros entre el soberano y el estado. Estos vínculos se reflejan en la alta dependencia de Querétaro de las transferencias federales (el 81% de los ingresos totales en 2024), a pesar de que el estado tiene una mayor recaudación de ingresos propios que muchos estados mexicanos.

#### Factores que podrían generar un alza de la calificación

Si bien es poco probable que se produzca un alza de la calificación en el corto plazo, la perspectiva podría cambiarse a estable si la perspectiva de la calificación del gobierno mexicano pasa a ser estable y el estado mantiene una fuerte posición de liquidez, junto con niveles de deuda moderados y un continuo balance operativo bruto positivo.

#### Factores que podrían generar una baja de la calificación

Una baja de la calificación de México ejercería presión sobre la calificación del estado de Querétaro. Un cambio significativo en la política financiera del estado que debilite el balance operativo y provoque un aumento significativo de la deuda o un deterioro de su liquidez también ejercería presión sobre la calificación.

- **Opinión Crediticia emitida por Fitch Ratings:**

Fitch Ratings - Monterrey - 08 Agosto 2025: Fitch Ratings armó la calificación internacional de riesgo emisor (IDR; issuer default rating) en moneda local de largo plazo del estado de Querétaro (Querétaro o el estado) en 'BBB-', así como su calificación nacional de largo plazo en 'AAA(mex)'. La Perspectiva de ambas calificaciones se mantiene Estable. Aunque el perfil crediticio individual (PCI) de Querétaro se evalúa en '+', su IDR está limitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable], debido a la opinión de Fitch de que los emisores subnacionales mexicanos no pueden ser calificados por encima de su soberano.

Las calificaciones reflejan la expectativa de Fitch de que el perfil de riesgo de 'Rango Medio Bajo' y el perfil financiero 'aaa' de Querétaro se mantendrán estables y resilientes durante los próximos cinco años (2025-2029). Esta proyección está respaldada por la liquidez sólida del estado y el crecimiento sostenido de los ingresos operativos en los últimos años. Además, los niveles sustanciales de efectivo sin restricciones y las políticas efectivas de gestión de la deuda proporcionan un refuerzo adicional a esta evaluación.

#### Perfil del Emisor

Querétaro está ubicado en el centro-norte de México, en El Bajío, una región conocida por su fuerte actividad industrial. El estado alberga aproximadamente 95,854 unidades económicas y cuenta con 49 parques industriales concentrados en cinco de sus 18 municipios. Reconocido como un centro de datos, Querétaro atrae inversiones tecnológicas de grandes empresas, incluidas CloudHQ, AWS, Google Cloud y Microsoft.

Fitch clasifica a Querétaro como una entidad de Tipo B, similar a todos los gobiernos locales y regionales de México, debido a sus requisitos para cubrir el servicio de la deuda con flujo de efectivo de forma anual.

#### Derivación de Calificación

El perfil crediticio individual (PCI) de Querétaro de 'a+' es el resultado de su perfil de riesgo en 'Rango Medio Bajo' combinado con una evaluación 'aaa' para el perfil financiero. La evaluación también incluye una comparación con pares nacionales e internacionales, como la Región del Véneto (Italia) y el estado mexicano de Guanajuato. La IDR de Querétaro está limitada por la calificación internacional soberana de México [BBB- Perspectiva Estable, lo que significa que la IDR del estado también se establece en 'BBB-'. La calificación nacional de largo plazo de 'AAA(mex)' se basa en la IDR de Querétaro y cuenta además con el respaldo de una comparación con pares nacionales.

#### Sensibilidad de Calificación

Factores que Podrían, Individual o Colectivamente, Conducir a una Acción de Calificación Negativa/Baja

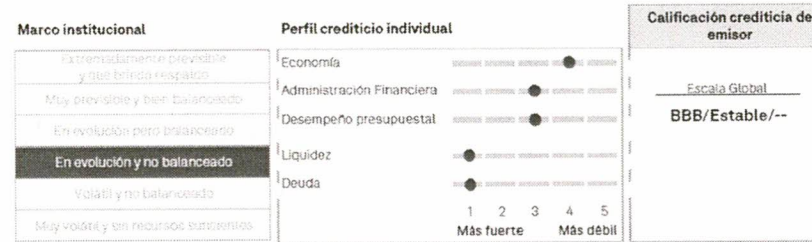
- Una baja en la IDR de México resultaría en una acción de calificación correspondiente para el emisor;
- Las calificaciones bajarían si el perfil crediticio individual (PCI) de Querétaro se redujera debido a un deterioro de su perfil financiero a la categoría 'a'. Esto podría ocurrir si la razón de repago supera 5.0x, los CRSD caen por debajo de 2.0x y el análisis de comparación de pares se debilita.

Factores que Podrían, Individual o Colectivamente, Conducir a una Acción de Calificación Positiva/Alza

- La IDR está limitada por la calificación soberana. Por lo tanto, cualquier acción de calificación sobre la IDR de México [BBB- Perspectiva Estable] resultaría en una acción de calificación correspondiente para Querétaro;
- La calificación nacional de largo plazo del estado se encuentra en el nivel más alto, por lo que no es posible una acción de calificación positiva.

• **Opinión Crediticia emitida por Standard & Poor's:**

El 18 de septiembre de 2025 Standard & Poor's, emitió los Principales factores de calificación:



**Contexto y supuestos crediticios**

Esperamos continuidad en la implementación de una política fiscal conservadora y la planificación estratégica a largo plazo. Esperamos que Querétaro crezca en línea con el promedio nacional, ligeramente por debajo de sus pares internacionales. El Estado tiene un historial de avance en los planes de desarrollo a largo plazo, a pesar de que el partido del gobierno actual perdió su mayoría en el Congreso local en 2024.

**Expectativas del escenario base**

Los sólidos balances operativos y las elevadas reservas de efectivo respaldarían la infraestructura del Estado. Querétaro seguirá siendo un destino atractivo para la inversión a pesar de la incertidumbre económica global y nacional relacionada con el comercio internacional. Esperamos que la carga de la deuda se mantenga baja, sin nuevos préstamos y un stock de deuda que se liquide antes del cierre de la actual administración en 2027.

**Esperamos que el estado mexicano de Querétaro continúe implementando políticas financieras prudentes y obtenga resultados presupuestarios sólidos durante los próximos tres años.** Nuestras proyecciones incorporan una recaudación de ingresos fortalecida tras el aumento de la tasa del impuesto sobre la nómina de 2022, y las medidas recientes para contener los gastos operativos. También consideramos el impacto potencial de las expectativas de crecimiento económico moderado a nivel del soberano.

El amplio espacio fiscal de Querétaro permitiría a su administración financiera completar su plan integral de infraestructura antes de que el gobierno actual deje el cargo en 2027. El Estado financiaría este plan principalmente con fuertes balances operativos y altas reservas de efectivo. Sin embargo, podría tomar préstamos a costos favorables si decidiera hacerlo.

Esperamos que el Estado continúe sus esfuerzos para diversificar y fortalecer su economía, atraer nuevas inversiones y mantener su competitividad. El Estado de Querétaro está bien posicionado para gestionar los cambios en las relaciones comerciales con Estados Unidos. Dicho esto, consideramos que la aprobación de reformas o proyectos, cuando sea necesario, podría resultar más difícil ya que el partido en el gobierno perdió su mayoría en el Congreso local en 2024.

**Perspectiva**

La perspectiva estable refleja la calificación soberana e indica nuestra opinión de que el Estado mantendrá sus conservadoras políticas financieras, de deuda y de liquidez en los próximos 12 a 24 meses.

### Escenario negativo

Podríamos tomar una acción negativa sobre la calificación de Querétaro en los próximos 12 a 24 meses si tomáramos la misma acción sobre el soberano. También podría ocurrir una baja de la calificación ante un revés sustancial de las políticas fiscales prudentes, lo que podría debilitar su desempeño fiscal, posición de liquidez o perfil de deuda.

### Escenario positivo

Podríamos subir la calificación en escala global del Estado si subimos la calificación soberana. En nuestra opinión, los gobiernos locales y regionales mexicanos no mantendrían características crediticias más fuertes que el soberano en un escenario de estrés, dada su dependencia de las transferencias federales y su limitada flexibilidad financiera, que nos impiden calificarlos por arriba del soberano.

### Fundamento

Nuestra calificación en escala global de 'BBB' refleja la economía rica y diversificada de Querétaro, la administración financiera experimentada, el espacio fiscal y las reservas de liquidez que han permitido un gasto en infraestructura considerablemente mayor en los últimos años. Querétaro es uno de los cuatro gobiernos locales y regionales mexicanos con calificación a nivel del soberano, junto con su capital, la Ciudad de Querétaro, y los estados de Aguascalientes y Guanajuato.

La administración experimentada busca mantener al Estado como un destino atractivo para la inversión en medio de desafíos macroeconómicos y políticos.

La administración financiera del Estado tiene una larga trayectoria de políticas fiscales conservadoras a lo largo de las administraciones, lo que sigue siendo una fortaleza clave para su calificación. Esperamos que la administración actual (2021-2027) aproveche el sólido desempeño fiscal del Estado para completar su plan integral de infraestructura, que incluye obras enfocadas en fomentar la inversión; aumentar la capacidad del Estado para cubrir la demanda de energía, agua, seguridad y conectividad; e impulsar su agenda ambiental. Esto es posible gracias a la capacidad del gobierno para establecer planes estratégicos a largo plazo que identifiquen áreas y necesidades de inversión clave.

Esperamos que la cautelosa gestión macroeconómica del gobierno federal y su enfoque pragmático hacia las disputas comerciales entre Estados Unidos y México sustenten la estabilidad económica y mantengan la profunda integración económica entre ambos países. Sin embargo, navegar la incertidumbre macroeconómica es un desafío clave para los gobiernos locales y regionales mexicanos. Esperamos que el crecimiento económico de Querétaro esté en línea con las expectativas de crecimiento económico limitado del soberano, aunque los indicadores socioeconómicos del Estado se comparan favorablemente con los de sus pares. Su PIB per cápita estimado de alrededor de US\$18,000 en 2024 es casi 30% superior al promedio nacional de US\$14,000 para el mismo período, y su tasa de pobreza del 22% en 2022 es inferior al promedio nacional del 36%. Además, el Estado tiene uno de los sectores informales más pequeños, 42% al primer semestre de 2025, mayor que al de pares como Nuevo León (34%), pero menor que el de la Ciudad de México (44%) y Guanajuato (55%).

Históricamente, la economía dinámica, competitiva y diversificada de Querétaro ha atraído una cantidad significativa de inversión extranjera y nacional en comparación con sus pares. Si bien la inversión extranjera directa se ha desacelerado en México en comparación con el año pasado, el Estado sigue atrayendo inversión más allá de las fuertes industrias manufacturera, automotriz y aeroespacial. Particularmente, continúa recibiendo importantes recursos en los sectores de tecnología de la información y de las comunicaciones, con la ampliación de su red de centros de datos, incluyendo la inversión plurianual de US\$5,000 millones de Amazon anunciada el año pasado, entre otras.

Como se mencionó anteriormente, la administración actual ha identificado áreas y necesidades de inversión clave, que ha estado abordando desde el inicio del gobierno en 2021. Esto ha derivado en un mayor gasto de capital en los últimos años. A futuro, el ritmo de inversión dependerá de la capacidad del Estado para negociar aprobaciones en el Congreso local tras perder la mayoría en 2024. Un proyecto clave actualmente en discusión legislativa es el sistema de agua El Batán, que pretende mejorar la sostenibilidad del agua y abordar las inquietudes sobre el estrés hídrico en el Estado durante los próximos 50 años, lo que beneficiaría tanto a la población como al entorno empresarial.

*Al igual que el resto de los estados mexicanos, Querétaro opera bajo un marco institucional que consideramos en evolución y no balanceado. Si bien los resultados fiscales generales y la transparencia han mejorado, la previsibilidad del sistema y la alta dependencia de los estados de las transferencias federales son una limitante para la calificación que comparte la mayoría de los estados mexicanos.*

*Los sólidos balances operativos y reservas de efectivo han respaldado la estrategia del Estado para mejorar la infraestructura clave.*

*Querétaro tiene una larga historia de políticas financieras conservadoras y medidas proactivas tanto para aumentar los ingresos como para contener el gasto, lo que le ha permitido registrar sólidos balances operativos durante los últimos cinco años. El Estado todavía se beneficia del aumento de la tasa del impuesto sobre la nómina en 2022 y de la colaboración con el Instituto Mexicano del Seguro Social para identificar la evasión fiscal, lo que sustenta el fuerte crecimiento de la recaudación del impuesto sobre la nómina estatal en los últimos tres años.*

*Además, el Estado es pionero en México en la introducción de impuestos ambientales sobre emisiones de gases, extracción de materiales minerales (no metálicos) y gestión de residuos peligrosos; y líder en soluciones tecnológicas, con alrededor del 90% de los impuestos recaudados a través de fuentes digitales.*

*Por otra parte, el Estado afronta algunos desafíos operativos, principalmente la necesidad de que los servicios públicos y la infraestructura se pongan al día con el crecimiento poblacional y las necesidades de las industrias, cuyo consumo de agua y energía está aumentando. Otros desafíos son la inversión en seguridad, lo que implica contratar, capacitar y equipar policías; y eventualmente un mayor gasto en seguridad social. El gasto en pensiones sigue siendo bajo, alrededor de 2% de los ingresos operativos, pero el último informe actuarial (2024) señala que la presión podría aumentar en los próximos 15 años.*

*Proyectamos que Querétaro registrará superávits operativos de alrededor de 12.4% de sus ingresos operativos en los próximos tres años, en parte debido a mayores ingresos propios en comparación con los de otros estados mexicanos. El sólido desempeño fiscal respaldaría al Estado ante una posible desaceleración económica nacional o internacional, como una demanda externa más débil de Estados Unidos. Sin embargo, consideramos que Querétaro tiene una flexibilidad fiscal limitada, dado que alrededor de 78% de sus ingresos consisten en transferencias federales. Dicho esto, es algo menos dependiente de las transferencias que la mayoría de los estados mexicanos (cuyo promedio ronda el 90%).*

*Esperamos que la administración mantenga un alto nivel de gastos de capital a través de su plan de infraestructura, respaldado directamente por la sólida posición financiera del Estado. Sin embargo, a medida que se concluyan algunas obras clave, el gasto de capital disminuiría en comparación con los últimos dos años. Nuestro escenario base supone que el gasto en obras públicas alcance un monto de alrededor de \$7,000 millones de pesos mexicanos (MXN) en 2025 y se mantendrán en torno a ese nivel en 2026-2027, lo que generará pequeños déficits después de gasto de capital de alrededor del 0.5% en 2025 y 2026.*

*El Estado ha enfocado sus inversiones en mejorar la conectividad, incluyendo grandes proyectos como la modernización de la Avenida 5 de Febrero, una de las principales avenidas de la Zona Metropolitana de la capital del estado, y un proyecto de conectividad que reduciría considerablemente el tiempo de viaje dentro del Estado.*

*Además, el gobierno ha impulsado inversiones en energía y agua, claves para cubrir las necesidades sociales e impulsar el crecimiento económico, lo que ha aumentado la capacidad del Estado de Querétaro para atraer nuevos negocios. El año pasado, el gobierno federal absorbió un proyecto para la construcción de dos subestaciones eléctricas, lo que se tradujo en un reembolso de MXN2,300 millones al Estado en el primer semestre de 2024 proveniente de una carta de crédito que había emitido como garantía. La baja carga de deuda del Estado consiste en dos préstamos adquiridos en 2023, con diferenciales de interés muy favorables de 15 y 18 puntos base, entre los más bajos para cualquier gobierno local y regional en México. El balance de deuda en circulación, que originalmente ascendía a MXN3,300 millones, se pagará en su totalidad durante el período de esta administración (2027), lo que potencialmente dejaría al Estado sin deuda para la siguiente administración.*

*Dados sus resultados fiscales históricamente sólidos, Querétaro ha acumulado reservas de efectivo altas, en torno a 11% de su ingreso operativo en 2024. Estas reservas son sustancialmente superiores a los pagos estimados del servicio de la deuda de los próximos 12 meses. En nuestra opinión, Querétaro tendría buen acceso a liquidez externa, en caso de ser necesario, dado el gran número de bancos locales dispuestos a prestarle a tasas convenientes.*

**12. Proceso de Mejora**

Durante el periodo que se informa, se atendieron diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado una mejora en los procesos de control interno.

La cuenta de Otros Activos no Circulantes se mantiene en un proceso continuo de revisión y depuración.

**13. Información por Segmentos**

Para el periodo que se reporta, no existe información referente a segmentos por revelar.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Para el periodo que se reporta, no existen eventos posteriores a revelar.

**15. Partes Relacionadas**

Para el presente Informe, no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Las presentes notas y estados financieros, de acuerdo a la reforma antes citada, y conforme a las funciones establecidas en los artículos 1,2 fracción XIII, 3 fracción II, 4, 10, 11, 45 fracción IV., 46, 61 y 62 del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, serán firmados por el Secretario de Finanzas, Subsecretaria de Egresos y el Director de Contabilidad adscritos a esta Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

## b) NOTAS DE DESGLOSE

## I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

## Ingresos y Otros Beneficios

- Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)		
Cuenta de ingresos:	2025	2024
<b>Impuestos</b>	7,768,992,192	7,200,733,909
Impuestos Sobre los Ingresos	29,218,195	25,133,619
Impuestos Sobre el Patrimonio	488,885,927	430,896,780
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	350,743,542	333,749,786
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	6,426,835,543	6,018,329,248
Impuestos Ecológicos	373,116,937	276,912,473
Accesorios de Impuestos	100,120,943	115,628,501
Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	71,106	83,502
Otros Impuestos	-	-
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	-	-
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	-	-
<b>Derechos</b>	3,007,981,987	2,734,257,058
Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	50,257,479	44,533,068
Derechos por Prestación de Servicios	2,910,613,193	2,647,642,395
Accesorios de Derechos	47,110,945	42,080,909
Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	370	686
<b>Productos</b>	798,392,504	1,036,905,400
Productos	798,392,504	1,036,905,400
<b>Aprovechamientos</b>	368,982,688	2,617,891,441
Multas	236,727,809	168,950,061
Indemnizaciones	782,112	1,110,296
Reintegros	-	3,265,504
Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	11,868,870	17,651,931
Accesorios de Aprovechamientos	963,025	949,999
Otros Aprovechamientos	118,640,872	2,425,963,650
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	-	-
<b>Ingresos de Gestión</b>	11,944,349,371	13,589,787,808

Al cierre del ejercicio fiscal 2025 (dos mil veinticinco), los ingresos de gestión originados para el ejercicio fiscal 2025 (dos mil veinticinco) por impuestos, derechos, productos y aprovechamientos reflejan un crecimiento de 664,162,722 (seiscientos sesenta y cuatro millones doscientos sesenta y dos mil setecientos veintidós) representando con ello un 6% (seis por ciento) en el mismo periodo del ejercicio 2024 (dos mil veinticuatro), sin considerar el importe de la carta crédito.

Es de resaltar que durante el ejercicio 2024 (dos mil veinticuatro) se generaron ingresos extraordinarios con origen en la carta crédito en el rubro de otros aprovechamientos que impulsaron a los ingresos por un monto de 2,309,701,159 (Dos mil trescientos nueve millones setecientos un mil ciento cincuenta y nueve) por lo que esta cifra no está considerada para el ejercicio 2025 (dos mil veinticinco).

- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

De las cuentas de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se informa los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta de ingresos:	2025	2024
<b>Participaciones</b>	23,711,806,239	22,939,832,812
<b>Aportaciones</b>	17,638,769,218	17,105,622,117
<b>Convenios</b>	3,982,688,326	3,715,120,087
<b>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</b>	2,751,554,138	3,002,093,978
<b>Total</b>	<b>48,084,817,921</b>	<b>46,762,668,994</b>

Los Ingresos Federales al cierre del ejercicio fiscal 2025 (dos mil veinticinco), cerraron con un incremento de 1,413,270,194 (un mil cuatrocientos trece millones doscientos setenta mil ciento noventa y cuatro), equivalente a un crecimiento del 4% (cuatro por ciento) respecto al mismo periodo del año inmediato anterior, siendo para las participaciones un 4% (cuatro por ciento) de incremento, mientras que las Aportaciones presentaron un crecimiento del 3% (tres por ciento); por su parte los Convenios incrementaron un 7% (siete por ciento).

El crecimiento en Participaciones se impulsó con los aumentos de 960,164,813 (novecientos sesenta millones ciento sesenta y cuatro mil ochocientos trece) en Fondo General de Participaciones, 75,911,605 (setenta y cinco millones novecientos once mil seiscientos cinco) en Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios y para el Fondo de Fomento Municipal de 30,101,045 (treinta millones ciento un mil cuarenta y cinco) comparado contra el cierre del ejercicio fiscal inmediato anterior. Con equivalentes del 6% (seis por ciento), 3% (tres por ciento) y 19% (diecinueve por ciento) respectivamente.

Es relevante mencionar que en el ejercicio fiscal 2024 se recibieron 91,121,267 (noventa y un millones ciento veintiún mil doscientos sesenta y siete) correspondientes al Fondo de Estabilización para las Entidades Federativas de forma extraordinaria, mientras que para el ejercicio fiscal 2025 (dos mil veinticinco) no se efectuó compensación provisional de dicho fondo.

Para el caso de las Aportaciones para el ejercicio fiscal 2025 (dos mil veinticinco) se impulsó con los aumentos de 512,992,187 (quinientos doce millones novecientos noventa y dos mil ciento ochenta y siete) en FONE Servicios personales, FORTAMUN, 171,589,207 (ciento setenta y un millones quinientos ochenta y nueve mil doscientos siete) y 78,794,638 (setenta y ocho millones setecientos noventa y cuatro mil seiscientos treinta y ocho) en FAFEF comparado contra el cierre del ejercicio fiscal inmediato anterior. Con equivalentes de 6% (seis por ciento), 8% (ocho por ciento) y 9% (nueve por ciento) respectivamente.

En los Convenios se observa un aumento por 267,568,239 (ciento cuarenta y cinco millones quinientos sesenta y dos mil ocho cientos cuarenta y cinco), impulsados por el crecimiento significativo en el Ramo 12 para el Convenio de SANAS por 90,356,063 (noventa millones trescientos cincuenta y seis mil sesenta y tres), para el convenio con la Universidad Autónoma de

Querétaro 59,392,250 (cincuenta y nueve millones trescientos noventa y dos mil doscientos cincuenta) y en el convenio para Colegio de Bachilleres de Querétaro 54,825,850 (cincuenta y cuatro millones ochocientos veinticinco mil ochocientos cincuenta). Con sus equivalentes de 113% (ciento trece por ciento), 3% (tres por ciento) y 14% (catorce por ciento) respectivamente.

Para los Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, el establecimiento por parte de la AGAFF de diversas políticas y normativas restrictivas en la administración tributaria ha tenido una incidencia significativa en la capacidad de los entes estatales para llevar a cabo actos persuasivos y de fiscalización respecto del universo de contribuyentes dentro de su ámbito territorial. Como consecuencia de dichas medidas, se ha visto sustancialmente limitado el alcance de los actos administrativos que pueden generarse en su carácter de autoridades fiscales coordinadas, lo cual se refleja en un decremento en la recuperación de los incentivos dicho resultado se ve reflejado en un decremento por 250,539,840 (doscientos cincuenta millones quinientos treinta y nueve mil ochocientos cuarenta), equivalente a un 8% (ocho por ciento) respecto al mismo periodo del año inmediato anterior.

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% (quince por ciento) o más del total del rubro al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del ingreso
Fondo General de Participaciones	17,773,000,378	28%
Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Social Operativo	9,699,727,613	15%

- Otros Ingresos y Beneficios

De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta de ingresos:	2025	2024
Utilidades por Participación Patrimonial	1,518,905,064	2,429,052,349
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,630,477,203	1,172,118,133
<b>Total</b>	<b>4,149,382,267</b>	<b>3,601,170,482</b>

Respecto al apartado A Ingresos Totales del Balance Presupuestario, conforme a lo dispuesto por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se informa que las cifras mostradas en las columnas del estimado/aprobado, devengado y recaudado/pagado, difiere de las previstas en los totales informados en el Estado Analítico de Ingresos Detallado, en el apartado IV. Ingresos Totales, ello dado que en el inciso A3.- Financiamiento Neto, se refleja lo establecido en el Artículo 2 Fracc. XXII de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en la cual define el Financiamiento Neto, como "la suma de las disposiciones realizadas de un Financiamiento, y las Disponibilidades, menos las amortizaciones efectuadas de la Deuda Pública", en apego a lo establecido en el llenado del Formato 4 de la citada normativa.

**Gastos y Otras Pérdidas**

En el apartado de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta	2025	2024
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	7,541,003,317	7,394,169,911
Servicios Personales	2,847,735,754	2,775,234,112
Materiales y Suministros	414,114,239	336,716,575
Servicios Generales	4,279,153,324	4,282,219,225
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	36,467,161,029	36,885,376,907
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	13,818,498,541	13,216,310,178
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	188,070,695	277,600,560
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	1,543,362,325	987,504,027
<b>Inversión Pública</b>	1,940,965,532	858,612,089
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>61,499,061,439</b>	<b>59,619,573,673</b>

El decremento del 1% (Uno por ciento) en el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, obedece principalmente a la disminución de Transferencias al resto del Sector Público por 609,191,758 (Seiscientos nueve millones ciento noventa y un mil setecientos cincuenta y ocho).

El incremento del 5% (Cinco por ciento) en el rubro de Participaciones y Aportaciones, obedece principalmente al aumento de Fondo General por 227,252,167 (Doscientos veintisiete millones doscientos cincuenta y dos mil ciento sesenta y siete).

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% (quince por ciento) o más del total de los gastos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	28,876,465,544	48%

Dentro del rubro de Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras, se encuentran los montos destinados para la ejecución de obras públicas que realizaron diversa Entidades Paraestatales y Municipios como se detalla a continuación:

(Pesos)

Ejecutor	Autorizado	Ejercido
CEA	154,285,053	116,766,624
CEIQ	406,525,445	298,402,239
IIFEQ	9,748,401	9,748,401
P.M. AMEALCO	10,466,558	10,119,211
P.M. ARROYO S.	12,547,640	12,547,640
P.M. CADEREYTA	400,739	400,739
P.M. COLON	17,758,315	17,758,315
P.M. CORREGIDORA	122,448,207	122,448,207
P.M. E. MONTES	12,079,646	9,084,779
P.M. HUIMILPAN	33,864,984	33,864,984
P.M. JALPAN	16,293,825	16,293,825
P.M. LANDA	11,292,424	11,292,424
P.M. P. ESCOBEDO	19,668,657	19,668,657
P.M. PEÑAMILLER	20,253,339	19,763,860
P.M. PINAL	15,893,132	12,395,523
P.M. QRO.	4,908,785	1,472,635
P.M. S.J.R.	8,847,575	8,847,575
P.M. SAN JOAQUIN	8,399,899	8,399,899
P.M. TEQUIS.	31,540,811	31,540,811
P.M. TOLIMAN	2,493,581	2,493,581
QRONOS	2,087,129	2,087,129
UAQ	72,847,424	50,156,125
<b>Total general</b>	<b>994,651,567</b>	<b>815,553,184</b>

Siendo un total de inversión pública ejecutada y pagada al cuarto trimestre de 2025 por Municipios y Entidades Paraestatales de 815,553,184 (Ochocientos quince millones quinientos cincuenta y tres mil ciento ochenta y cuatro); más la obra pública ejecutada en el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro que asciende por la cantidad de 2,118,224,453 (Dos mil ciento dieciocho millones doscientos veinticuatro mil cuatrocientos cincuenta y tres); dando un total de obra pública realizada en el Estado de Querétaro por 2,933,777,638 (Dos mil novecientos treinta y tres millones setecientos setenta y siete mil seiscientos treinta y ocho).

- Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Se informa el monto de la cuenta Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)

Cuenta	Monto
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	448,501,181
Otros Gastos	1,094,861,145
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,543,362,325</b>

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa sobre la integración del rubro efectivo y equivalentes en posición del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Efectivo	85,850	102,200
Bancos/Tesorería	4,195,860,280	5,387,643,499
Bancos/Dependencias y Otros	5,821,670	6,182,189
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>4,201,767,800</b>	<b>5,393,927,888</b>

Se informa la cancelación de 56 (cincuenta y seis) cuentas bancarias correspondientes a recursos federales por el término de los proyectos al cuarto trimestre 2025 (dos mil veinticinco).

De igual manera, se informa la apertura de 50 (cincuenta) cuentas bancarias para la recepción y transferencia de recursos federales al cuarto Trimestre 2025 (dos mil veinticinco).

Se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales, menores a tres meses al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)

Inversiones financieras hasta tres meses	Tipo	Monto	Plazo
-	-	-	-
<b>Total</b>		-	

Al cuarto trimestre 2025 (dos mil veinticinco), no se tiene inversión menor a tres meses. No obstante, la totalidad de cuentas bancarias, son productivas.

**Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

En este apartado se da a conocer la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	25,925	48,508
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	705,670	720,384
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	1,035,464	4,182,761
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-
<b>Total</b>	<b>1,767,060</b>	<b>4,951,653</b>

El saldo que se presenta en Ingresos por Recuperar a Corto Plazo deriva principalmente del registro de la recaudación realizada por la Cadena comercial OXXO, SUPER Q, ANTAD y Multipagos BBVA, el cual se depositará en meses de enero en términos de los contratos de prestación de servicios de Administración Financiera y Tributaria celebrados con dichas empresas.

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a recibir bienes o servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	64,137,871	41,011,142

El saldo que se presenta en la cuenta de Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo corresponde principalmente a los anticipos de las siguientes obras:

Obra	Monto
Construcción del Colector Sanitario en la Colonia Santa María Magdalena, Municipio de Querétaro, Qro.	10,919,768
Construcción de Patio de Maniobras Para la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro, Boulevard de la Nación Zona Centro Norte, Municipio de Querétaro, Qro. (Asfalto, Residuos, Construcciones, Etapa 4)	10,247,838
Rehabilitación de Infraestructura Hidrosanitaria de Varias Calles de la Colonia la Piedad, Municipio de Querétaro, Qro.	5,296,803
Remodelación de Espacios en la Ciudad Judicial en el Municipio de San Juan del Río, Qro.	5,257,893
Rehabilitación de Varias Calles en la Colonia Fundadores, Municipio de Querétaro, Qro.	4,193,761
Urbanización de Varias Calles en el Fraccionamiento de Puertas de San Miguel (Juncos), Municipio de Querétaro, Qro.	3,032,325
Estabilización de Suelos Y Reestructuración de la Misión de Nuestra Señora de la Luz de Tancoyol, Tancoyol, Jalpan de Serra, Qro. Etapa 1	2,874,661
Rehabilitación de Varias Calles en la Colonia la Sierrita, Municipio de Queretaro, Qro.	2,348,659
Construcción del Banco de Armas en la Fiscalía General del Estado de Querétaro, Municipio de Querétaro.	2,205,502
Mejoramiento de la Calle López Rayón en el Barrio San Sebastián, Municipio de Querétaro, Qro.	1,966,153
Construcción de Área Con Sanitarios Para Tianguis Fundadores San Juan del Río, Qro.	1,592,504
Rehabilitación de Varias Calles en la Localidad de Casa Blanca, Municipio de Querétaro, Qro.	1,426,832

**Inventarios**

Se informa que, al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), no hay nada que manifestar.

**Almacenes**

Se informa que, al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), no hay nada que manifestar.

**Inversiones Financieras**

En este apartado se informa la integración de Inversiones Financieras a Largo Plazo del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto:	2025	2024
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	783,697,643	601,997,243
Participaciones y Aportaciones de Capital	29,075,743,760	28,666,564,888
<b>Total</b>	<b>29,859,441,403</b>	<b>29,268,562,131</b>

El saldo que se presenta al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) en Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos corresponde al reconocimiento en cuentas de Activo de los Fideicomisos en los cuales el Poder Ejecutivo es Fideicomitente y se integra de la siguiente forma:

(Pesos)

Fideicomisos	Monto
Fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	735,029,961
Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,830,611
Fideicomiso BP19223 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,771,375
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago número 741962	113,656
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	617,475
Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	2,123,619
Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	22,782,144
Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,394,373
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	33,430
<b>Total</b>	<b>783,697,643</b>

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), de la cuenta Participaciones y Aportaciones de Capital:

**(Pesos)**

Concepto	Monto
Centro Sur, S.A. de C.V.	36,182,039
Participación en Paraestatales	29,039,561,721
<b>Total</b>	<b>29,075,743,760</b>

Respecto a la aportación vinculada a Centro Sur S.A. de C.V., la información refleja la inversión que se tiene actualizada de los títulos accionarios a valor nominal.

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), de la cuenta Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:

**(Pesos)**

Concepto	Monto
Constructora COSS BU S.A. DE C.V.	30,125,394

El saldo que se presenta en las cuentas por cobrar a largo plazo obedece al contratista Constructora COSS BU S.A. de C.V. que ya se encuentra en un procedimiento legal. Se solicitó el estatus que guarda dicho procedimiento a través de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas informa que se están llevando las acciones administrativas y legales conducentes para obtención de la devolución del anticipo y ejecución de la fianza respectiva.

#### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta	2025	2024
Terrenos	2,389,164,975	2,062,438,225
Viviendas	22,338,338	21,098,886
Edificios no Habitacionales	9,553,392,759	5,226,807,333
Infraestructura	1,932,229,151	1,272,652,345
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	349,788,359	3,979,492,522
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
<b>Total</b>	<b>14,246,913,581</b>	<b>12,562,489,311</b>

El incremento del 16% en la cuenta de terrenos corresponde principalmente a altas de bienes inmuebles por un importe de 196,841,885 (ciento noventa y seis millones ochocientos cuarenta y un mil ochocientos ochenta y cinco).

El incremento en la cuenta de viviendas corresponde a la actualización de los bienes inmuebles por un importe de 1,239,451 (un millón doscientos treinta y nueve mil cuatrocientos cincuenta y uno).

El incremento del 83% en la cuenta de Edificios no Habitacionales, corresponde a altas de escuelas en el inventario de bienes inmuebles.

El incremento en la cuenta de infraestructura, se debe a la reclasificación de inmuebles en comodato por un importe de 395,018,288 (trescientos noventa y cinco millones dieciocho mil doscientos ochenta y ocho).

Se informa por rubro de bienes inmuebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de depreciación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

Cuenta de bienes Inmuebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que encuentren	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
Viviendas	128,132	1,016,231	Lineal	2% anual	Emitido por CONAC	14	
Edificios no habitacionales	138,678,313	3,353,347,884	Lineal	3.3% anual	Emitido por CONAC	1,347	
<b>Total</b>	<b>138,806,444</b>	<b>3,354,364,115</b>					

En la columna de depreciación del ejercicio, el saldo se integra de conceptos que por su naturaleza afectan la misma.

La depreciación acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) es de 176,436,864 (ciento setenta y seis millones cuatrocientos treinta y seis mil ochocientos sesenta y cuatro).

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	673,924,300	820,097,460
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	92,667,114	94,380,103
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	15,961,517	25,508,087
Vehículos y Equipo de Transporte	876,259,667	926,100,352
Equipo de Defensa y Seguridad	38,202,775	51,450,130
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	385,631,636	503,551,815
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	33,571,707	37,487,585
Activos Biológicos	476,500	612,500
<b>Total</b>	<b>2,116,695,216</b>	<b>2,459,188,033</b>

El rubro de Bienes Muebles, presenta un decremento del 14% derivado principalmente por la reclasificación a cuentas de comodato por un importe de 438,251,389 (cuatrocientos treinta y ocho millones doscientos cincuenta y un mil trescientos ochenta y nueve).

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

Cuenta debienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que encuentren	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
Mobiliario y equipo de administración	8,353,041	662,217,242	Lineal	10 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	58,872	6,792
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	2,974,118	76,088,071	Lineal	20 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	4,716	369
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	405,287	23,648,449	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	598	64
Equipo de transporte	-44,628,260	743,553,468	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	3,608	914
Equipo de defensa y seguridad	-3,187,596	46,104,514	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	2,692	1,694
Maquinaria, otros equipos y herramientas	11,329,775	355,349,592	Lineal	10% anual	Emitido por CONAC	11,685	1,005
<b>Total</b>	<b>-24,753,635</b>	<b>1,906,961,335</b>					

En la columna de depreciación del ejercicio, el saldo se integra de conceptos que por su naturaleza afectan la misma.

La depreciación acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) es de 181,309,498 (ciento ochenta y un millones trescientos nueve mil cuatrocientos noventa y ocho).

En el rubro de Activos Intangibles, se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)

Cuenta	2025	2024
Software	47,464,819	51,707,254
Patentes, Marcas y Derechos	117,646	117,646
Licencias	162,359,838	171,214,386
Otros Activos Intangibles	-	-
<b>Total</b>	<b>209,942,303</b>	<b>223,039,285</b>

El decremento del 6% en el saldo del rubro Activos Intangibles corresponde principalmente a la reclasificación a cuentas de comodato así como a la baja de licencias informáticas e intelectuales.

En el rubro de activos intangibles, se muestra la amortización acumulada del ejercicio, tasa y método aplicados al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

**(Pesos)**

Cuenta de activos intangibles	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado
Software:	-2,362,539	48,638,625	25% anual	Lineal
Patentes, marcas y derechos	1,077	116,422	10% anual	Lineal
Licencias:	20,267,812	110,209,666	20% anual	Lineal
<b>Total</b>	17,906,350	158,964,713		

En la columna de depreciación del ejercicio, el saldo se integra de conceptos que por su naturaleza afectan la misma.

La amortización acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) es de 1,077 (mil setenta y siete).

Se informa que el saldo de la cuenta Deterioro Acumulado de Activos Biológicos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) es de 0 (cero).

#### Estimaciones y Deterioros

Se informa que, al cierre del mes de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), el saldo del rubro Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes es de 0 (cero).

#### Otros Activos

Otros Activos no Circulantes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco), reflejan un saldo de:

**(Pesos)**

Cuenta	2025	2024
Bienes en Comodato	35,252,813,075	32,962,716,800

El incremento en el concepto de Bienes en comodato se debe principalmente a la actualización de inmuebles por un importe de 3,947,860,731 (tres mil novecientos cuarenta y siete millones ochocientos sesenta mil setecientos treinta y uno).

**Pasivo<sup>1</sup>**

**Cuentas y Documentos por pagar**

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)		
Cuenta	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,455	83,419
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	120,384,081	69,072,564
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	17
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	319,489,737	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	179,458,917	168,680,690
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,874,401	1,416,713
<b>Total</b>	<b>626,212,591</b>	<b>239,253,402</b>

El incremento de la cuenta Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo corresponde principalmente a la cuenta de ISR sueldos y salarios e IMSS Cuota Patronal Bimestral.

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

Se informa de manera agrupada el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) de los recursos localizados en fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo:

(Pesos)			
Cuenta	2025	2024	Naturaleza
Fondos en Garantía a Corto Plazo	5,816,865	6,399,283	Fianzas y depósitos en garantía
Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-	
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	9,098,158	26,970,859	Sanciones y retenciones de obra pública
<b>Total</b>	<b>14,915,023</b>	<b>33,370,142</b>	

Fondos en garantía a corto plazo presenta un decremento derivado principalmente de los movimientos en la cuenta de Depósitos en la Junta de Conciliación y Arbitraje.

Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo presentan un decremento derivado de las retenciones por atraso de obra pública.

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

**Pasivos Diferidos**

Se informa que al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco) no hay nada que manifestar.

**Provisiones**

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Provisiones a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)	
Cuenta	2025
Otras Provisiones a Corto Plazo	-
<b>Total</b>	<b>-</b>

En esta cuenta se presenta la provisión por conceptos como el Aguinaldo, Vacaciones y Despensa de los trabajadores del Poder Ejecutivo conforme se van devengando.

Se informa el saldo del rubro Provisiones a Largo Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)		
Cuenta	2025	2024
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	-	-

El saldo que se presenta en esta cuenta es 0 (cero). Cabe mencionar que se ha constituido el fideicomiso BP19323 Bancrea Pensiones y Jubilaciones.

**Otros Pasivos**

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Otros Pasivos a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)		
Cuenta	2025	2024
Ingresos por Clasificar	1,005,901	2,373,174
Recaudación por Participar	68,679,455	77,552,531
<b>Total</b>	<b>69,685,355</b>	<b>79,925,705</b>

La cuenta de Recaudación por Participar, deriva del convenio de Coordinación Administrativa en Materia Fiscal Federal.

**III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Se informa de manera agrupada acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

(Pesos)		
Cuenta	2025	2024
Hacienda Pública/Patrimonio	77,077,614,638	73,672,516,246

La Variación en la Hacienda Pública /Patrimonio se debe principalmente del resultado del ejercicio al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco).

Se informa de manera agrupada acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida.

1. Depuración de obras en proceso por un importe de 3,446,035,640 (tres mil cuatrocientos cuarenta y seis millones treinta y cinco mil seiscientos cuarenta).
2. Reconocimiento del Activo por concepto de Bajas, altas y reclasificaciones por un importe de 249,521,922 (doscientos cuarenta y nueve millones quinientos veinte y un mil novecientos veintidós).
3. Cancelación de pólizas Centro Sur 2008 y 2017 por 123,807,711 (ciento veintitrés millones ochocientos siete mil setecientos once).
4. Reintegros de recursos a la Tesorería de la Federación de ejercicios anteriores, que no fueron vinculados a compromisos formales por la cantidad de 11,167,143 (once millones, ciento sesenta y siete mil, ciento cuarenta y tres).

**IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)		
Cuenta	2025	2024
Efectivo	85,850	102,200
Bancos/Tesorería	4,195,860,280	5,387,643,499
Bancos/Dependencias y Otros	5,821,670	6,182,189
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>4,201,767,800</b>	<b>5,393,927,888</b>

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	2,103,107,724	3,523,357,968
Bienes inmuebles	8,010,000	3,939,179
Obra pública en bienes de dominio público	2,095,097,724	3,519,418,788
<b>Bienes muebles</b>	298,492,705	169,661,345
Mobiliario y Equipo de Administración	42,678,572	58,027,224
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,263,304	6,079,270
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,374,161	842,205
Veículos y Equipo de Transporte	225,735,480	68,505,647
Equipo de Defensa y Seguridad	2,832,707	683,820
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	11,316,604	32,053,704
Activos Intangibles	8,291,876	3,469,476
<b>Otras Inversiones</b>	199,713,315	153,360,737
<b>Total</b>	<b>2,601,313,744</b>	<b>3,846,380,050</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	2,679,488,121	4,334,053,612
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	159,940,953	1,230,957,404
Depreciación	-448,501,181	-413,301,858
Partidas extraordinarias	-1,094,861,145	-574,202,169
Gastos pendientes de pago	-452,371,473	-78,511,916
Intereses de la deuda	-188,070,695	-277,600,560
Inversión Pública	-1,940,965,532	-858,612,089
Otros ingresos y beneficios	4,149,382,267	3,601,170,482
Otros orígenes/aplicaciones de operación	135,328,711	-167,984,487
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>2,519,547,168</b>	<b>3,103,096,207</b>

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y Contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables":

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

(Pesos)

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>60,029,167,292</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>4,149,382,267</b>
2.1 Ingresos Financieros	-	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,149,382,267	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>-</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-	
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>64,178,549,559</b>

## B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>61,545,220,192</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>3,530,486,610</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	
2.2 Materiales y Suministros	-	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	43,237,020	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,795,744	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,374,161	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	225,735,480	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	2,832,707	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	15,568,267	
2.9 Activos Biológicos	-	
2.10 Bienes Inmuebles	8,010,000	
2.11 Activos Intangibles	8,291,876	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	2,095,097,724	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-	
2.15 Compra de Títulos y Valores	-	
2.16 Concesión de Préstamos	-	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	201,220,813	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	922,322,816	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestarios</b>		<b>3,484,327,857</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	448,501,181	
3.2 Provisiones	-	
3.3 Disminución de Inventarios	-	
3.4 Otros Gastos	-	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	1,094,861,145	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	1,940,965,532	
<b>4. Total de Gastos Contables</b>		<b>61,499,061,439</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

**Cuentas de Orden Presupuestarias:**

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestarias, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Cuentas de Orden Contables**

Avales y garantías:

Deudor u Obligado	Tipo de Obligación	Monto original contratado	Tasa de interés	Vencimiento
Estado de Querétaro	Crédito en cuenta corriente irrevocable y contingente	65,842,628 No ejercido	TIIIE Sobretasa 2.84%	01/09/2035
Comisión Estatal de Aguas de Querétaro	Crédito en cuenta corriente irrevocable y contingente	72,395,079 No ejercido	TIIIE Sobretasa 1.70%	09/10/2027

La línea de crédito contingente por 65 millones es prevista por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para cubrir al Desarrollador Inmobiliario una determinada cantidad de dinero como contraprestación para el caso de que los edificios construidos por este último en el Parque Aeroespacial de Querétaro dejen de generar rentas por no tener arrendatario, siempre y cuando no sea por causa imputable al Desarrollador Inmobiliario.

La Deuda contratada por la CEA por el monto de 72 millones es para garantizar el pago de la APP correspondiente al proyecto "Prestación del Servicio de Conducción y Potabilización del Sistema del Acueducto II". El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, representado por la Secretaría de Finanzas, comparece como Aval del Acreditado (CEA).

Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

Atendiendo a los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

(Pesos)

	Tipo	Bienes
Bienes Arqueológicos	Arqueológico	3
Bienes Artísticos Muebles	Artístico	293
Bienes Artísticos Inmuebles	Artístico	18
Bienes Históricos Muebles	Mueble	58
Bienes Históricos Inmuebles	Inmuebles	44
Bienes Históricos Documentos y Expedientes	Documentos	2,213

Los bienes artísticos muebles; bienes históricos muebles; y los bienes históricos, documentos y expedientes, de conformidad a los Lineamientos para el Registro Auxiliar Sujeto a Inventario de Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos Bajo Custodia de los Entes Públicos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, se registran en cuentas de orden al valor de la unidad monetaria (un peso).

Los bienes históricos inmuebles se encuentran registrados a valor catastral.

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Se informa el avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2025 (dos mil veinticinco):

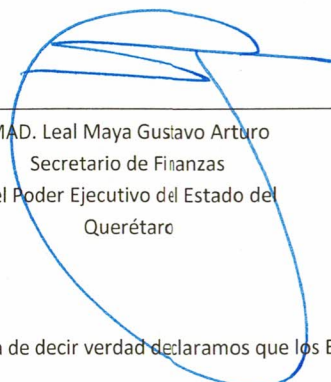
(Pesos)

**A. Ingresos:**

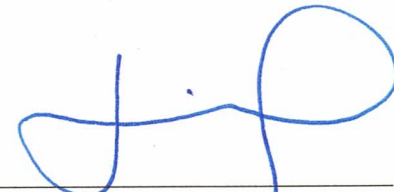
	<b>Monto</b>
Ley de Ingresos Estimada	57,661,166,831
Ley de Ingresos por Ejecutar	-
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	2,368,000,461
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	-60,029,167,292
	-

**B. Egresos:**

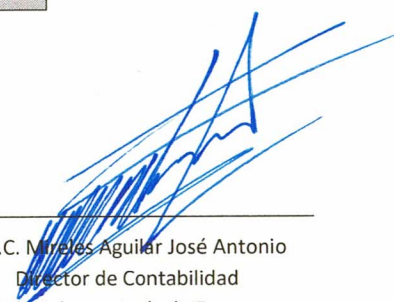
	<b>Monto</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	-62,186,966,831
Presupuesto de Egresos por Ejercer	2,246,741,241
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-2,915,113,123
Presupuesto de Egresos Comprometido	1,310,118,522
Presupuesto de Egresos Devengado	-
Presupuesto de Egresos Ejercido	459,221,522
Presupuesto de Egresos Pagado	61,085,998,669
	-



MAD. Leal Maya Gusiavo Arturo  
Secretario de Finanzas  
del Poder Ejecutivo del Estado del  
Querétaro



Lcda. Taboada Coutiño Diana Dolores  
Subsecretaria de Egresos de la Secretaría de  
Finanzas  
del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro



C.P.C. Mireles Aguilar José Antonio  
Director de Contabilidad  
de la Subsecretaría de Egresos  
de la Secretaría de Finanzas  
del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria adjuntos del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”** (el Ente Público), correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, flujo de fondos, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria del Ente Público correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, conforme lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del estado de Querétaro y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año periodo terminado en esa fecha.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios” de este informe. Somos independientes del Ente Público de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo anterior, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e información presupuestaria. Dichos estados e información presupuestaria fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Ente Público (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC” consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno del Ente Público en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración del Ente Público es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e información presupuestaria adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo de este informe, y del control interno que la Administración del Ente Público considere necesario

para permitir la preparación de estados e información presupuestaria libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e información presupuestaria, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Ente Público de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto, por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno del Ente Público son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria del Ente Público.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e información presupuestaria.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e información presupuestaria en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e información presupuestaria.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Ente Público
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración del Ente Público.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar desviaciones significativas sobre la operación del Ente Público para cumplir con sus operaciones. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e información presupuestaria, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Ente Público tenga incertidumbre en sus operaciones.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados e información presupuestaria, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno del Ente Público en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

  
C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
23 de febrero de 2026.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

RUBRO DE INGRESOS	INGRESOS					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
IMPUESTOS	7,426,553,173	342,439,019	7,768,992,192	7,768,992,192	7,768,992,192	342,439,019
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	3,032,464,048	-24,482,061	3,007,981,987	3,007,981,987	3,007,981,987	-24,482,061
PRODUCTOS	991,852,745	-193,460,241	798,392,504	798,392,504	798,392,504	-193,460,241
APROVECHAMIENTOS	207,405,061	161,577,627	368,982,688	368,982,688	368,982,688	161,577,627
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	46,002,891,804	2,081,926,117	48,084,817,921	48,084,817,921	48,084,817,921	2,081,926,117
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENSIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>57,661,166,831</b>	<b>2,368,000,461</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>2,368,000,461</b>
					INGRESOS EXCEDENTES	

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS</b>	<b>57,661,166,831</b>	<b>2,368,000,461</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>2,368,000,461</b>
IMPUESTOS	7,426,553,173	342,439,019	7,768,992,192	7,768,992,192	7,768,992,192	342,439,019
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	3,032,464,048	-24,482,061	3,007,981,987	3,007,981,987	3,007,981,987	-24,482,061
PRODUCTOS	991,852,745	-193,460,241	798,392,504	798,392,504	798,392,504	-193,460,241
APROVECHAMIENTOS	207,405,061	161,577,627	368,982,688	368,982,688	368,982,688	161,577,627
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	46,002,891,804	2,081,926,117	48,084,817,921	48,084,817,921	48,084,817,921	2,081,926,117
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>57,661,166,831</b>	<b>2,368,000,461</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>2,368,000,461</b>
					INGRESOS EXCEDENTES	



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
SERVICIOS PERSONALES	3,505,271,949	-208,199,074	3,297,072,875	2,847,735,754	2,847,729,961	449,337,120
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	1,551,231,053	-230,246,836	1,320,984,217	1,320,527,236	1,320,527,236	456,981
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	194,612,662	-6,329,563	188,283,099	188,283,099	188,277,306	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	508,490,789	-69,083,127	439,407,662	439,407,662	439,407,662	0
SEGURIDAD SOCIAL	464,418,268	-26,184,451	438,233,817	438,233,817	438,233,817	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	544,157,973	-128,984,903	415,173,070	415,173,070	415,173,070	0
PREVISIONES	182,354,715	266,525,424	448,880,139	0	0	448,880,139
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	60,006,489	-13,895,619	46,110,870	46,110,870	46,110,870	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	321,091,090	104,499,603	425,590,693	414,114,239	398,783,742	11,476,454
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	122,035,551	-26,813,962	95,221,589	94,517,078	94,403,442	704,511
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	25,535,899	7,917,961	33,453,860	33,453,860	31,767,625	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	2,548,300	-1,337,911	1,210,389	1,210,389	1,210,389	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	17,582,868	-4,509,379	13,073,489	13,073,489	13,023,332	0
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	7,768,676	-4,252,428	3,516,248	3,516,248	3,440,384	0
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	86,982,991	10,636,398	97,619,389	94,618,762	91,736,084	3,000,628
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	12,258,988	64,146,592	76,405,580	76,405,580	69,293,430	0
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	5,250,000	42,445,770	47,695,770	47,597,671	47,107,176	98,099
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	41,127,817	16,266,563	57,394,380	49,721,162	46,801,880	7,673,217
SERVICIOS GENERALES	1,771,801,922	2,795,268,650	4,567,070,572	4,279,153,324	4,173,026,362	287,917,248
SERVICIOS BÁSICOS	121,209,909	-3,644,678	117,565,231	117,565,231	112,429,775	0
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	123,432,185	188,119,848	311,552,033	304,860,714	296,628,873	6,691,319
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	434,635,296	1,981,517,797	2,416,153,093	2,181,751,572	2,125,285,695	234,401,522
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	87,609,568	-10,573,980	77,035,588	76,198,753	75,948,193	836,835
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	160,604,729	257,235,559	417,840,288	410,013,181	401,295,352	7,827,107
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	199,051,770	217,622,982	416,674,752	416,674,752	414,674,796	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	35,320,790	-5,128,825	30,191,965	30,191,965	30,062,336	0
SERVICIOS OFICIALES	143,173,033	153,915,655	297,088,688	290,298,887	278,400,427	6,789,801
OTROS SERVICIOS GENERALES	466,764,642	16,204,293	482,968,935	451,598,269	438,300,916	31,370,665
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	36,430,326,640	1,411,689,211	37,842,015,851	36,467,161,029	36,136,258,092	1,374,854,823
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,440,775,976	32,726,470	4,473,502,446	4,473,502,446	4,267,939,819	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	30,209,364,622	395,978,551	30,605,343,173	29,394,712,994	29,280,785,884	1,210,630,179
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	140,114,020	140,114,020	140,114,020	140,114,020	0
AYUDAS SOCIALES	264,626,337	1,130,285,348	1,394,911,685	1,306,225,721	1,298,257,721	88,685,964
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-284,730,377	1,214,529,328	1,138,990,648	1,138,990,648	75,538,680
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	16,300,000	-2,684,800	13,615,200	13,615,200	10,170,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	852,788,792	-535,960,871	316,827,921	311,845,256	306,502,705	4,982,665
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	837,117,290	-793,812,403	43,304,887	43,237,020	42,678,572	67,867
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,387,105	6,727,838	8,114,943	6,795,744	6,263,304	1,319,198
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	50,000	1,324,161	1,374,161	1,374,161	1,374,161	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	524,102	228,806,978	229,331,080	225,735,480	225,735,480	3,595,600
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	610,000	2,222,707	2,832,707	2,832,707	2,832,707	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,930,385	7,637,882	15,568,267	15,568,267	11,316,604	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	8,010,000	8,010,000	8,010,000	8,010,000	0
ACTIVOS INTANGIBLES	5,169,910	3,121,966	8,291,876	8,291,876	8,291,876	0
INVERSIÓN PÚBLICA	4,708,100,398	-1,184,711,222	3,523,389,176	2,095,097,724	2,095,097,724	1,428,291,451
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	4,708,100,398	-1,184,711,222	3,523,389,176	2,095,097,724	2,095,097,724	1,428,291,451
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	58,556,011	142,664,802	201,220,813	201,220,813	199,713,315	0
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	58,556,011	142,664,802	201,220,813	201,220,813	199,713,315	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	13,388,151,019	430,347,522	13,818,498,541	13,818,498,541	13,818,493,256	0
PARTICIPACIONES	6,233,958,567	320,353,059	6,554,311,626	6,554,311,626	6,554,311,626	0
APORTACIONES	3,506,600,066	-105,271,334	3,401,328,732	3,401,328,732	3,401,328,732	0
CONVENIOS	3,647,592,386	215,265,797	3,862,858,183	3,862,858,183	3,862,852,898	0
DEUDA PÚBLICA	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	920,884,291	1,438,525	922,322,816	922,322,816	922,322,816	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	229,994,719	-41,924,024	188,070,695	188,070,695	188,070,695	0
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GASTO CORRIENTE	47,913,419,067	4,456,059,207	52,369,478,274	50,321,431,308	48,869,059,835	2,048,046,966
GASTO DE CAPITAL	5,619,445,201	-1,578,007,291	4,041,437,910	2,608,163,794	2,601,313,744	1,433,274,117
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	920,884,291	1,438,525	922,322,816	922,322,816	922,322,816	0
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-284,730,377	1,214,529,328	1,138,990,648	1,138,990,648	75,538,680
PARTICIPACIONES	6,233,958,567	320,353,059	6,554,311,626	6,554,311,626	6,554,311,626	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GUBERNATURA	8,103,922	-1,019,722	7,084,200	7,084,200	7,049,662	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	126,166,144	-52,823,448	73,342,697	73,342,697	73,342,697	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	191,488,786	191,488,786	153,970,357	153,970,357	37,518,429
SECRETARÍA DE GOBIERNO	377,095,168	-42,098,262	334,996,906	334,996,906	333,450,169	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	373,863,586	-100,616,254	273,247,332	273,247,332	270,163,309	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	474,462,386	702,874	475,165,260	475,165,260	475,165,260	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	3,229,164,643	3,229,164,643	3,207,968,111	3,088,313,376	21,196,532
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,341,968,465	-26,277,591	1,315,690,874	1,042,691,507	1,027,721,121	272,999,367
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	21,947,347	-1,988,299	19,959,048	19,959,048	19,850,972	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	1,601,402,901	4,060,000	1,605,462,901	1,605,462,901	1,605,462,901	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	1,590,278,257	1,590,278,257	1,360,965,559	1,355,240,874	229,312,698
SECRETARÍA DE FINANZAS	1,988,611,134	217,004,145	2,205,615,279	2,205,615,279	2,186,223,984	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	10,022,660	1,233,410	11,256,070	11,256,070	11,235,345	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	529,622,384	529,622,384	517,619,498	517,619,498	12,002,887
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	188,038,238	-16,888,754	171,149,484	170,443,982	169,220,889	705,502
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	7,265,234	-642,464	6,622,770	6,622,770	6,595,653	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	30,309,833	30,309,833	29,788,800	29,788,800	521,033
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	197,509,001	-22,768,511	174,740,490	174,740,490	172,533,234	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	66,329,878	-7,606,503	58,723,375	58,723,375	58,723,375	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	258,041,601	258,041,601	251,893,835	247,675,062	6,147,766
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	240,684,541	-33,235,907	207,448,634	207,448,634	206,393,232	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	264,659,694	264,659,694	208,555,130	208,555,130	56,104,564
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	313,792,755	-52,154,664	261,638,091	261,638,091	260,536,662	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	410,423,567	-923,502	409,500,065	409,500,065	409,500,065	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	2,916,994,519	2,916,994,519	2,558,578,464	2,558,578,464	358,416,055
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	299,669,867	-70,839,016	228,830,851	228,830,851	227,443,298	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	274,383,253	-4,177,014	270,206,239	270,206,239	267,818,833	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	17,166,666,708	651,502,768	17,818,169,476	17,818,169,476	17,818,169,476	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	1,543,291,472	1,543,291,472	1,484,369,444	1,484,369,444	58,922,027
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	53,866,729	-9,828,636	44,038,093	44,038,093	43,706,700	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	23,916,211	23,916,211	23,916,211	23,916,211	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	216,620,581	-52,481,413	164,139,168	163,682,187	162,841,067	456,981
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	71,313,543	-10,761,322	60,552,221	60,552,221	60,552,221	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	45,687,074	45,687,074	45,687,074	45,687,074	0
SECRETARÍA DE TURISMO	180,383,457	-10,498,686	169,884,771	169,884,771	167,140,140	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	57,956,011	0	57,956,011	57,956,011	57,956,011	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	199,144,593	199,144,593	189,478,434	178,197,166	9,666,159
SECRETARÍA DE SALUD	18,938,823	-39,728	18,899,095	10,166,798	10,139,038	8,732,296
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	25,820,170	-3,024,335	22,795,835	22,795,835	22,703,824	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	6,249,527,921	257,342,966	6,506,870,887	6,506,870,887	6,506,870,887	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	199,373,458	199,373,458	199,373,458	199,373,458	0
OFICIALÍA MAYOR	1,317,078,124	-15,187,430	1,301,890,694	1,301,890,694	1,292,079,753	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	5,650,496	-856,274	4,794,222	4,794,222	4,785,733	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	135,385,873	135,385,873	135,385,873	129,685,161	0
JEFATURA DE GABINETE	468,844,663	35,846,248	504,690,911	504,690,911	501,488,288	0
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	90,525,804	90,525,804	90,525,804	88,627,637	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	163,141,253	-63,642,238	99,499,015	99,499,015	98,806,727	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	8,429,529	-1,819,149	6,610,380	6,610,380	6,517,844	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	9,557,422	-685,916	8,871,506	8,871,506	8,871,506	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	736,051,285	736,051,285	696,808,672	683,890,672	39,242,613
SECRETARÍA DE CULTURA	267,261,415	-34,120,291	233,141,124	233,141,124	230,236,388	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	40,857,957	40,857,957	38,857,957	38,391,898	2,000,000
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	38,923,537	-4,878,993	34,044,544	34,044,544	33,463,450	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	24,376,382	-6,284,784	18,091,598	18,091,598	18,001,737	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	314,783,946	314,783,946	314,783,946	293,559,256	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
PODER JUDICIAL	1,585,062,627	3,000,000	1,588,062,627	1,588,062,627	1,382,500,000	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	2,932,773	2,932,773	2,932,773	2,932,773	0
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	2,172,027,515	27,224,588	2,199,252,103	2,199,252,103	2,199,252,103	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	110,972,506	110,972,506	110,972,506	110,972,506	0



**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
MUNICIPIOS	9,780,002,832	211,460,406	9,991,463,238	9,991,463,238	9,991,463,238	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	477,637,239	477,637,239	466,871,789	466,871,789	10,765,450
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	8,791,127	-1,032,107	7,759,020	7,759,020	7,759,020	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	215,559,159	385,000	215,944,159	215,944,159	215,944,159	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	13,252,571,008	-10,820,421,604	2,432,149,404	0	0	2,432,149,404
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALIA MAYOR	9,552,780	0	9,552,780	9,552,780	9,552,780	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	78,353,707	-26,780,648	51,573,059	51,573,059	51,095,692	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DE LA MUJER	0	70,634,276	70,634,276	70,634,276	70,504,356	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>PODER EJECUTIVO</b>	21,763,215,045	-4,447,641,243	17,315,573,802	13,998,791,626	11,859,059,841	3,316,782,176
<b>PODER LEGISLATIVO</b>	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
<b>PODER JUDICIAL</b>	1,585,062,627	5,932,773	1,590,995,400	1,590,995,400	1,385,432,773	0
<b>ÓRGANOS AUTÓNOMOS</b>	2,172,027,515	138,197,094	2,310,224,609	2,310,224,609	2,310,224,609	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,570,495,003	107,202,306	1,677,697,309	1,677,697,309	1,677,697,309	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	126,379,998	16,855,452	143,235,450	143,235,450	143,235,450	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	232,146,690	8,931,000	241,077,690	241,077,690	241,077,690	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	50,177,257	3,708,336	53,885,593	53,885,593	53,885,593	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	52,000,000	1,500,000	53,500,000	53,500,000	53,500,000	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	69,490,144	0	69,490,144	69,490,144	69,490,144	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	36,186,496	0	36,186,496	36,186,496	36,186,496	0
<b>ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS</b>	26,412,771,513	6,392,173,800	32,804,945,313	32,613,151,605	31,499,224,495	191,793,708
<b>ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>	54,938,034	137,353,053	192,291,087	154,772,659	154,772,659	37,518,429
<b>FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>	0	0	0	0	0	0
<b>SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL</b>	9,780,002,832	689,097,645	10,469,100,477	10,458,335,027	11,458,335,027	10,765,450
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**SECTOR PARAESTATAL DEL GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	26,412,771,513	6,392,173,800	32,804,945,313	32,613,151,605	32,199,224,495	191,793,708
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	54,938,034	137,353,053	192,291,087	154,772,659	154,772,659	37,518,429
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>26,467,709,547</b>	<b>6,529,526,853</b>	<b>32,997,236,400</b>	<b>32,767,924,264</b>	<b>31,653,997,154</b>	<b>229,312,136</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PODER EJECUTIVO	21,763,215,045	-4,447,641,243	17,315,573,802	13,998,791,626	13,859,059,841	3,316,782,176
PODER LEGISLATIVO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
PODER JUDICIAL	1,585,062,627	5,932,773	1,590,995,400	1,590,995,400	1,385,432,773	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	2,172,027,515	138,197,094	2,310,224,609	2,310,224,609	2,310,224,609	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>25,939,254,452</b>	<b>-4,303,511,376</b>	<b>21,635,743,076</b>	<b>18,318,960,900</b>	<b>17,973,666,488</b>	<b>3,316,782,176</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GUBERNATURA	8,103,922	-1,019,722	7,084,200	7,084,200	7,049,662	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	750,958,754	-142,714,516	608,244,238	608,244,238	603,613,478	0
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,363,915,812	-28,265,891	1,335,649,921	1,062,650,554	1,047,572,093	272,999,367
SECRETARÍA DE FINANZAS	1,998,633,794	218,237,555	2,216,871,349	2,216,871,349	2,197,459,329	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	195,303,472	-17,531,218	177,772,254	177,066,752	175,816,541	705,502
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	197,509,001	-22,768,511	174,740,490	174,740,490	172,533,234	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	240,684,541	-33,235,907	207,448,634	207,448,634	206,393,232	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	313,792,755	-52,154,664	261,638,091	261,638,091	260,536,662	0
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	574,053,120	-75,016,030	499,037,090	499,037,090	495,262,131	0
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	53,866,729	-9,828,636	44,038,093	44,038,093	43,706,700	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	216,620,581	-52,481,413	164,139,168	163,682,187	162,841,067	456,981
SECRETARÍA DE TURISMO	180,383,457	-10,498,686	169,884,771	169,884,771	167,140,140	0
SECRETARÍA DE SALUD	44,758,993	-3,064,063	41,694,930	32,962,633	32,842,861	8,732,296
OFICIALÍA MAYOR	1,322,728,620	-16,043,704	1,306,684,916	1,306,684,916	1,296,865,486	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	171,570,782	-65,461,386	106,109,396	106,109,396	105,324,571	0
JEFATURA DE GABINETE	468,844,663	35,846,248	504,690,911	504,690,911	501,488,288	0
SECRETARÍA DE CULTURA	267,261,415	-34,120,291	233,141,124	233,141,124	230,236,388	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	63,299,919	-11,163,777	52,136,142	52,136,142	51,465,188	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	78,353,707	-26,780,648	51,573,059	51,573,059	51,095,692	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>8,510,644,037</b>	<b>-348,065,261</b>	<b>8,162,578,776</b>	<b>7,879,684,630</b>	<b>7,809,242,744</b>	<b>282,894,147</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
EJERCICIO 2025  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICADOR FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GOBIERNO	9,782,763,491	2,981,696,325	12,764,459,816	12,324,189,143	11,025,727,510	440,270,674
LEGISLACIÓN	545,329,263	16,855,452	562,184,715	562,184,715	562,184,715	0
JUSTICIA	3,398,538,574	107,582,093	3,506,120,667	3,506,120,667	3,300,558,040	0
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	744,055,675	340,905,563	1,084,961,238	1,083,666,835	1,058,787,481	1,294,402
RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	450,031,464	468,967,267	918,998,731	911,006,898	907,303,233	7,991,833
SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	2,839,924,350	1,665,073,631	4,504,997,981	4,078,024,596	4,049,030,751	426,973,384
OTROS SERVICIOS GENERALES	1,804,884,165	382,312,320	2,187,196,485	2,183,185,431	2,147,863,290	4,011,054
DESARROLLO SOCIAL	40,519,708,575	-3,756,613,420	36,763,095,155	33,744,427,884	31,714,223,197	3,018,667,271
PROTECCIÓN AMBIENTAL	75,804,684	66,284,388	142,089,072	135,941,305	130,220,946	6,147,766
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	744,177,306	3,018,878,068	3,763,055,374	3,367,120,891	3,366,019,463	395,934,483
SALUD	6,287,305,016	456,568,719	6,743,873,735	6,735,141,439	6,735,021,667	8,732,296
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	651,344,773	190,313,789	841,658,562	833,798,562	828,040,362	7,860,000
EDUCACIÓN	17,298,331,858	1,977,977,457	19,276,309,315	19,223,247,288	18,221,859,735	53,062,027
PROTECCIÓN SOCIAL	2,050,547,930	479,261,359	2,529,809,289	2,454,270,609	2,452,103,404	75,538,680
OTROS ASUNTOS SOCIALES	13,412,197,008	-9,945,897,200	3,466,299,808	994,907,791	980,957,621	2,471,392,017
DESARROLLO ECONÓMICO	953,612,923	3,069,348,006	4,022,960,929	3,935,804,561	3,805,249,359	87,156,368
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	353,047,238	165,647,880	518,695,118	518,238,137	516,691,347	456,981
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	199,251,117	262,502,540	461,753,657	405,649,093	404,593,691	56,104,564
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTE	68,708,642	2,454,756,379	2,523,465,021	2,502,536,357	2,388,609,247	20,928,665
COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
TURISMO	229,211,220	191,136,626	420,347,846	410,681,687	396,655,787	9,666,159
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	27,507,406	0	27,507,406	27,507,406	27,507,406	0
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	75,887,300	-4,695,419	71,191,881	71,191,881	71,191,881	0
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	10,930,881,842	620,682,212	11,551,564,054	11,540,798,604	11,540,798,604	10,765,450
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	9,780,002,832	661,167,710	10,441,170,542	10,430,405,093	10,430,405,093	10,765,450



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
EJERCICIO 2025  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
NO ETIQUETADO	40,642,442,055	2,684,761,684	43,327,203,739	39,897,801,836	31,440,521,594	3,429,401,903
RECURSOS FISCALES	12,920,973,227	188,806,520	13,109,779,747	11,613,362,151	11,409,411,697	1,496,417,596
FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0	1,438,525	1,438,525	1,438,525	1,438,525	0
FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS PROPIOS	0	0	0	0	0	0
RECURSOS FEDERALES	27,721,468,828	2,494,516,638	30,215,985,466	28,283,001,159	21,029,671,372	1,932,984,307
RECURSOS ESTATALES	0	0	0	0	0	0
OTROS RECURSOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0	0	0	0
ETIQUETADO	21,544,524,776	230,351,439	21,774,876,215	21,647,418,356	21,645,477,075	127,457,859
RECURSOS FEDERALES	21,544,524,776	230,351,439	21,774,876,215	21,647,418,356	21,645,477,075	127,457,859
RECURSOS ESTATALES	0	0	0	0	0	0
OTROS RECURSOS DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ENDEUDAMIENTO NETO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

IDENTIFICACIÓN DE CRÉDITO O INSTRUMENTO	CONTRATACIÓN / COLOCACIÓN	AMORTIZACIÓN	ENDEUDAMIENTO NETO
	A	B	C = A - B
<b>CRÉDITOS BANCARIOS</b>			
BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A. INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923039 / BANCO SANTANDER MÉXICO S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923038	0	922,322,816	-922,322,816
<b>TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS</b>	<b>0</b>	<b>922,322,816</b>	<b>-922,322,816</b>
<b>OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>			
<b>TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>922,322,816</b>	<b>-922,322,816</b>

Nota: Las Disposiciones fueron realizadas durante el periodo comprendido de octubre de 2023 a junio de 2024; de conformidad con la cláusula tercera del Contrato de apertura de Crédito Simple del Banco Nacional de México S.A. Integrante de Grupo Financiero Banamex y del Contrato de apertura de Crédito Simple del Banco Santander de México S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**INTERESES DE LA DEUDA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

IDENTIFICACIÓN DE CRÉDITO O INSTRUMENTO	DEVENGADO	PAGADO
<b>CRÉDITOS BANCARIOS</b>		
BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A. INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923039 / BANCO SANTANDER MÉXICO S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923038	188,070,695	188,070,695
<b>TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS</b>	<b>188,070,695</b>	<b>188,070,695</b>
<b>OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>		
<b>TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE LA DEUDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>188,070,695</b>	<b>188,070,695</b>

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2025  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>
A. Impuestos	7,426,553,173	7,768,992,192	7,768,992,192
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	3,032,464,048	3,007,981,987	3,007,981,987
E. Productos	991,852,745	798,392,504	798,392,504
F. Aprovechamientos	207,405,061	368,982,688	368,982,688
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	46,002,891,804	48,084,817,921	48,084,817,921
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
K. Remanentes de ejercicios anteriores	4,525,800,000	-	-
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>
A. Servicios Personales	3,505,271,949	2,847,735,754	2,847,729,961
B. Materiales y Suministros	321,091,090	414,114,239	398,783,742
C. Servicios Generales	1,771,801,922	4,279,153,324	4,173,026,362
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	36,430,326,640	36,467,161,029	36,136,258,092
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	852,788,792	311,845,256	306,502,705
F. Inversión Pública	4,708,100,398	2,095,097,724	2,095,097,724
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	58,556,011	201,220,813	199,713,315
H. Participaciones y Aportaciones	13,388,151,019	13,818,498,541	13,818,493,256
I. Deuda Pública	1,150,879,010	1,110,393,511	1,110,393,511
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>-</b>	<b>3,009,747,101</b>	<b>3,468,968,623</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

<sup>2</sup> Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
EJERCICIO 2025  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>PROGRAMAS</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>
<b>SUBSIDIOS: SECTOR SOCIAL Y PRIVADO O ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS</b>	<b>0</b>	<b>59,649,460</b>	<b>59,649,460</b>	<b>59,649,460</b>	<b>59,649,460</b>	<b>0</b>
SUJETOS A REGLAS DE OPERACIÓN	0	59,649,460	59,649,460	59,649,460	59,649,460	0
OTROS SUBSIDIOS	0	0	0	0	0	0
<b>DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES</b>	<b>48,375,247,352</b>	<b>2,163,432,161</b>	<b>50,538,679,513</b>	<b>47,073,361,470</b>	<b>46,547,534,007</b>	<b>3,465,318,043</b>
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	28,761,913,277	8,493,011,656	37,254,924,933	36,660,539,652	36,468,638,135	594,385,281
PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS	704,579,431	3,159,741,255	3,864,320,686	3,505,904,632	3,504,803,203	358,416,055
PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	686,805,598	447,917,027	1,134,722,625	1,126,730,793	1,121,932,988	7,991,833
PROMOCIÓN Y FOMENTO	565,547,392	622,071,307	1,187,618,699	1,121,847,976	1,105,968,469	65,770,723
REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN	284,786,189	59,666,357	344,452,546	337,847,799	331,263,219	6,604,747
FUNCIONES DE LAS FUERZAS ARMADAS (ÚNICAMENTE GOBIERNO FEDERAL)	0	0	0	0	0	0
ESPECÍFICOS	4,179,044,457	141,446,163	4,320,490,620	4,320,490,620	4,114,927,993	0
PROYECTOS DE INVERSIÓN	13,192,571,008	-10,760,421,604	2,432,149,404	0	0	2,432,149,404
<b>ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO</b>	<b>1,321,577,932</b>	<b>283,114,865</b>	<b>1,604,692,797</b>	<b>1,599,455,207</b>	<b>1,567,568,647</b>	<b>5,237,590</b>
APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA	1,160,813,774	257,169,865	1,417,983,639	1,413,972,584	1,383,309,117	4,011,054
<b>INSTITUCIONAL</b>						
APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN	160,764,158	25,945,000	186,709,158	185,482,623	184,259,530	1,226,535
OPERACIONES AJENAS	0	0	0	0	0	0
<b>COMPROMISOS</b>	<b>60,000,000</b>	<b>-60,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
OBLIGACIONES DE CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIÓN JURISDICCIONAL	0	0	0	0	0	0
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-60,000,000	0	0	0	0
<b>OBLIGACIONES</b>	<b>1,499,259,705</b>	<b>-151,765,575</b>	<b>1,347,494,130</b>	<b>1,271,955,450</b>	<b>1,270,447,952</b>	<b>75,538,680</b>
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-151,765,575	1,347,494,130	1,271,955,450	1,270,447,952	75,538,680
APORTACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES A FONDOS DE ESTABILIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES A FONDOS DE INVERSIÓN Y REESTRUCTURA DE PENSIONES	0	0	0	0	0	0
<b>PROGRAMAS DE GASTO FEDERALIZADO (GOBIERNO FEDERAL)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
GASTO FEDERALIZADO	0	0	0	0	0	0
<b>PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS</b>	<b>9,780,002,832</b>	<b>661,167,710</b>	<b>10,441,170,542</b>	<b>10,430,405,093</b>	<b>10,430,405,093</b>	<b>10,765,450</b>
<b>COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES DE LA BANCA</b>	<b>1,150,879,010</b>	<b>-40,485,499</b>	<b>1,110,393,511</b>	<b>1,110,393,511</b>	<b>1,110,393,511</b>	<b>0</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS	704,579,431	3,159,741,255	3,864,320,686	3,505,904,632	3,504,803,203	358,416,055
DESARROLLO URBANO Y OBRA PÚBLICA	269,262,925	2,314,244,510	2,583,507,435	2,342,744,396	2,341,642,967	240,763,039
INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA EL ESTADO	388,572,871	511,083,467	899,656,338	782,003,323	782,003,323	117,653,016
INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA PARA EL ESTADO	37,190,855	332,326,149	369,517,004	369,517,004	369,517,004	0
FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL (QRONOS)	9,552,780	2,087,129	11,639,909	11,639,909	11,639,909	0
PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	9,780,002,832	661,167,710	10,441,170,542	10,430,405,093	10,430,405,093	10,765,450
PARTICIPACIONES A MUNICIPIOS	9,780,002,832	661,167,710	10,441,170,542	10,430,405,093	10,430,405,093	10,765,450
COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
DEUDA PÚBLICA	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	28,761,913,277	8,493,011,656	37,254,924,933	36,660,539,652	36,468,638,135	594,385,281
AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	54,938,034	137,353,053	192,291,087	154,772,659	154,772,659	37,518,429
ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	50,474,009	11,877,362	62,351,371	62,351,371	60,340,250	0
COMUNICACIÓN SOCIAL	187,915,961	84,982,989	272,898,950	272,898,950	271,458,089	0
IMPULSO A TRADICIONES Y FESTIVIDADES QUERETANAS	16,364,587	385,000	16,749,587	16,749,587	16,749,587	0
RADIO Y TELEVISIÓN QUERÉTARO	55,406,540	1,338,232	56,744,772	56,744,772	56,744,772	0
LEGALIDAD Y ESTADO DE DERECHO	167,366,379	11,829,661	179,196,040	179,128,173	178,248,204	67,867
DIFUSIÓN DE LA CULTURA POLÍTICA Y CONSTITUCIONAL	10,352,751	-3,810,091	6,542,660	6,542,660	6,516,501	0
SOCIODEMOGRAFÍA ESTATAL	6,934,420	-2,375,695	4,558,725	4,558,725	4,523,677	0
PROTECCIÓN CIVIL	47,967,703	92,715,741	140,683,444	140,683,444	134,996,954	0
ACCESO Y CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO DOCUMENTAL	19,042,637	-5,673,219	13,369,418	13,369,418	13,317,077	0
PROTECCIÓN INTEGRAL DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES	3,563,854	-910,035	2,653,819	2,653,819	2,613,476	0
DEFENSA PENAL PÚBLICA	76,459,520	-14,366,003	62,093,517	62,093,517	61,679,258	0
SISTEMA INTEGRAL DE JUSTICIA PENAL PARA ADOLESCENTES	44,198,932	7,912,945	52,111,877	51,911,877	51,200,381	200,000
MEDIDAS CAUTELARES	49,085,009	-3,371,657	45,713,352	45,713,352	44,345,900	0
BÚSQUEDA, LOCALIZACIÓN E IDENTIFICACIÓN DE PERSONAS	5,938,390	-1,248,429	4,689,961	4,689,961	4,678,958	0
ATENCIÓN DE PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS	4,222,469	15,138,936	19,361,405	19,361,405	19,349,328	0
DESARROLLO INTEGRAL FAMILIAR	405,753,744	632,885,007	1,038,638,751	1,038,638,751	1,038,638,751	0
SISTEMA INTEGRAL DE MOVILIDAD	68,708,642	2,454,756,379	2,523,465,021	2,502,536,357	2,388,609,247	20,928,665
CAPACIDADES INSTITUCIONALES, OPERACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA SEGURIDAD	1,010,414,010	1,323,935,054	2,334,349,064	1,907,725,680	1,886,987,875	426,623,385
ACCESO A LA JUSTICIA PARA LAS MUJERES	4,457,885	-510,744	3,947,141	3,947,141	3,881,800	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROFESIONALIZACIÓN DEL PERSONAL FACULTADO PARA EL USO DE LA FUERZA PÚBLICA	15,430,620	2,180,665	17,611,285	17,611,285	17,611,285	0
INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD	243,096,818	159,281,154	402,377,972	402,377,972	402,377,972	0
EVALUACIÓN EN CONTROL DE CONFIANZA	40,989,593	2,175,922	43,165,515	43,165,515	43,165,515	0
REINSERCIÓN SOCIAL	1,222,711,574	80,529,133	1,303,240,707	1,303,090,707	1,303,090,707	150,000
PREVENCIÓN DEL DELITO Y LA VIOLENCIA	79,174,296	15,839,849	95,014,145	95,014,145	95,014,145	0
APOYOS DE CARÁCTER FISCAL Y OTROS APOYOS	0	68,737,679	68,737,679	68,737,679	68,737,679	0
VIVIENDA DIGNA Y CERTEZA JURÍDICA	21,850,696	54,109,909	75,960,605	75,960,605	75,960,605	0
CULTURA INCLUSIVA Y DESARROLLO ARTÍSTICO	210,982,276	27,352,970	238,335,246	236,335,246	232,964,452	2,000,000
FORTALECIMIENTO EDUCATIVO	256,733,588	19,115,944	275,849,532	275,849,532	274,461,978	0
DEPORTE, RECREACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS	315,235,351	153,661,578	468,896,929	468,896,929	468,896,929	0
FORMACIÓN DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	201,294,100	-82,719	201,211,381	201,211,381	201,211,381	0
FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DOCENTE Y DIRECTIVO	6,184,438	-671,280	5,513,158	5,513,158	5,513,158	0
SERVICIOS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	10,195,781	0	10,195,781	10,195,781	10,195,781	0
PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CIUDADANÍA	53,356,019	7,576,009	60,932,028	55,072,028	52,684,622	5,860,000
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTSJR	184,897,657	-1,460,311	183,437,346	183,437,346	183,437,346	0
FOMENTO AL DESARROLLO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO Y DE INNOVACIÓN	27,507,406	0	27,507,406	27,507,406	27,507,406	0
CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS	11,325,248	3,514,257	14,839,505	12,379,525	12,379,525	2,459,980
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	10,789,800,659	1,171,896,838	11,961,697,497	11,961,697,497	11,961,697,497	0
EDUCACIÓN SUPERIOR UAQ	3,081,953,337	228,446,801	3,310,400,138	3,259,798,090	3,259,798,090	50,602,048
EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR DE BACHILLERATO GENERAL	1,359,685,679	164,026,148	1,523,711,827	1,523,711,827	1,523,711,827	0
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTEQ	402,350,785	10,384,751	412,735,536	412,735,536	412,735,536	0
FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	157,102,060	15,621,204	172,723,264	172,723,264	172,723,264	0
DESARROLLO ACADÉMICO EN BACHILLERATO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	301,725,967	26,020,777	327,746,744	327,746,744	327,746,744	0
FORMACIÓN DE PROFESIONALES TÉCNICOS BACHILLER	136,791,421	2,423,910	139,215,331	139,215,331	139,215,331	0
EDUCACIÓN SUPERIOR BASADA EN COMPETENCIAS PROFESIONALES UPQ	85,487,656	985,520	86,473,176	86,473,176	86,473,176	0
EDUCACIÓN SUPERIOR Y POSGRADO VINCULADA A LA INDUSTRIA AERONÁUTICA UNAQ	186,035,481	1,736,871	187,772,352	187,772,352	187,772,352	0
EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL MODELO BILINGÜE, INTERNACIONAL Y SUSTENTABLE UPSRJ	51,373,982	-173,632	51,200,350	51,200,350	51,200,350	0

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL DE TSU Y LICENCIATURA UTC	38,203,164	3,866,230	42,069,394	42,069,394	42,069,394	0
DESARROLLO INTEGRAL E INCLUSIÓN DE LAS JUVENTUDES	53,633,995	14,137,091	67,771,086	67,771,086	67,439,693	0
CONCILIACIÓN LABORAL	71,313,543	-10,761,322	60,552,221	60,552,221	60,552,221	0
ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL	162,366,418	672,263,719	834,630,137	795,387,524	781,777,236	39,242,613
ACCIONES PARA DISMINUIR LA VIOLENCIA DE GÉNERO Y CONTRIBUIR A LA IGUALDAD SUSTANTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES	77,748,158	43,913,025	121,661,183	121,661,183	121,053,896	0
APOYO Y FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTESANAL	9,557,422	-685,916	8,871,506	8,871,506	8,871,506	0
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA ESTATAL DE SALUD	14,383,441	149,031,750	163,415,191	154,682,895	154,655,134	8,732,296
PREVENCIÓN DE ADICCIONES Y SALUD MENTAL	16,231,030	-685,795	15,545,235	15,545,235	15,476,323	0
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN, PROMOCIÓN, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN PARA LA SALUD	6,244,415,190	308,188,389	6,552,603,579	6,552,603,579	6,552,603,579	0
DONACIÓN Y TRASPLANTES DE ÓRGANOS Y TEJIDOS	4,512,731	-10,000	4,502,731	4,502,731	4,502,731	0
CONTACTO CON LA CIUDADANÍA	84,966,525	-21,607,318	63,359,207	63,359,207	62,482,230	0
CONVIVENCIA ENTRE JUBILADOS Y PENSIONADOS	3,625,587	-263,545	3,362,042	3,362,042	3,353,553	0
PLANEACIÓN PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ESTATAL	38,923,537	309,904,953	348,828,490	348,828,490	327,022,707	0
REGISTRO PÚBLICO Y CATASTRAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	199,194,572	69,645,962	268,840,534	268,840,534	268,840,534	0
PROMOCIÓN Y FOMENTO	565,547,392	622,071,307	1,187,618,699	1,121,847,976	1,105,968,469	65,770,723
FOMENTO DE LA INVERSIÓN	1,186,115	-1,086,115	100,000	100,000	100,000	0
DESARROLLO ECONÓMICO	115,041,861	171,374,979	286,416,840	286,416,840	285,711,170	0
FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	12,755,520	-92,754	12,662,766	12,662,766	12,662,766	0
DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	199,251,117	262,502,540	461,753,657	405,649,093	404,593,691	56,104,564
FORTALECIMIENTO A INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA	8,101,559	-1,763,969	6,337,590	6,337,590	6,245,054	0
POLÍTICA DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA ESTATAL	171,255,209	191,136,626	362,391,835	352,725,676	338,699,776	9,666,159
FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (FIPROTUR)	57,956,011	0	57,956,011	57,956,011	57,956,011	0
REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN	284,786,189	59,666,357	344,452,546	337,847,799	331,263,219	6,604,747
VIGILANCIA Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO	15,821,570	-25,947	15,795,623	15,795,623	15,795,623	0
DESARROLLO SUSTENTABLE Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	59,983,114	66,310,335	126,293,449	120,145,682	114,425,323	6,147,766
INSPECCIÓN, INCLUSIÓN, ASESORÍA Y VINCULACIÓN LABORAL	201,818,881	-5,727,099	196,091,782	195,634,801	194,793,680	456,981
ARBITRAJE MÉDICO	7,162,624	-890,932	6,271,692	6,271,692	6,248,593	0
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-151,765,575	1,347,494,130	1,271,955,450	1,270,447,952	75,538,680
JUBILACIONES Y PENSIONES	1,499,259,705	-151,765,575	1,347,494,130	1,271,955,450	1,270,447,952	75,538,680



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PA\$ADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROYECTOS DE INVERSIÓN	13,192,571,008	-10,760,421,604	2,432,149,404	0	0	2,432,149,404
PROYECTOS DE INVERSIÓN	13,192,571,008	-10,760,421,604	2,432,149,404	0	0	2,432,149,404
APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL	1,160,813,774	257,169,865	1,417,983,639	1,413,972,584	1,383,309,117	4,011,054
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA JEFATURA DE GABINETE	204,497,524	-33,729,748	170,767,776	170,767,776	169,118,968	0
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE GOBIERNO	38,471,960	-9,323,649	29,148,311	29,148,311	28,948,461	0
GOBIERNO DIGITAL	156,534,564	149,290,068	305,824,632	301,813,578	287,265,359	4,011,054
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS	82,384,137	57,473,988	139,858,125	139,858,125	138,718,714	0
APOYO DE ACTIVIDADES Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE LA OFICIALÍA MAYOR	678,925,589	93,459,206	772,384,795	772,384,795	759,257,616	0
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-60,000,000	0	0	0	0
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-60,000,000	0	0	0	0
APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN	160,764,158	25,945,000	186,709,158	185,482,623	184,259,530	1,226,535
PREVENCIÓN, VIGILANCIA, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	160,764,158	25,945,000	186,709,158	185,482,623	184,259,530	1,226,535
PLANEACIÓN, FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	686,805,598	447,917,027	1,134,722,625	1,126,730,793	1,121,932,988	7,991,833
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	8,103,922	-1,019,722	7,084,200	7,084,200	7,049,662	0
POLÍTICA INTERNA	121,025,442	-11,277,528	109,747,914	109,747,914	108,846,992	0
FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL	5,569,430	-216,710	5,352,720	5,352,720	5,331,743	0
EGRESOS PARA LA GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO	135,071,323	16,900,170	151,971,493	150,811,493	148,683,779	1,160,000
FORTALECIMIENTO EN LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	314,960,141	452,067,097	767,027,238	760,195,405	758,619,455	6,831,833
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS	9,222,242	1,285,839	10,508,081	10,508,081	10,487,356	0
ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y DERECHOS ARCO	7,265,234	-642,464	6,622,770	6,622,770	6,595,653	0
RÉGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (REPPS)	600,000	935,307	1,535,307	1,535,307	1,535,307	0
MEJORA REGULATORIA	11,073,588	-785,767	10,287,821	10,287,821	10,253,412	0
FOMENTO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	12,734,906	-5,466,453	7,268,453	7,268,453	7,213,002	0
COORDINACIÓN, PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE HECHOS DE CORRUPCIÓN	8,791,127	-1,032,107	7,759,020	7,759,020	7,759,020	0
DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE	52,388,243	-2,830,634	49,557,609	49,557,609	49,557,609	0
ESPECÍFICOS	4,179,044,457	141,446,163	4,320,490,620	4,320,490,620	4,114,927,993	0
FIDEICOMISO CIUDAD INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ (FIDEQRO) EN LIQUIDACIÓN	3,005,050	-2,683,704	321,346	321,346	321,346	0
TRANSFERENCIA AL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
TRANSFERENCIA AL PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,585,062,627	5,932,773	1,590,995,400	1,590,995,400	1,354,432,773	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TRANSFERENCIA AL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	232,146,690	8,931,000	241,077,690	241,077,690	241,077,690	0
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	50,177,257	3,708,336	53,885,593	53,885,593	53,885,593	0
TRANSFERENCIA A LA DEFENSORÍA DE DERECHOS HUMANOS	52,000,000	1,500,000	53,500,000	53,500,000	53,500,000	0
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA	69,490,144	0	69,490,144	69,490,144	69,490,144	0
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	36,186,496	0	36,186,496	36,186,496	36,186,496	0
TRANSFERENCIA A LA ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN	126,379,998	16,855,452	143,235,450	143,235,450	143,235,450	0
TRANSFERENCIA A LA COMISIÓN ESTATAL DE ACCESO A LA INFORMACIÓN	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
TRANSFERENCIA A FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,570,495,003	107,202,306	1,677,697,309	1,677,697,309	1,677,697,309	0
SUJETOS A REGLAS DE OPERACIÓN	0	59,649,460	59,649,460	59,649,460	59,649,460	0
SUBSIDIOS DE CARÁCTER FISCAL Y OTROS SUBSIDIOS	0	59,649,460	59,649,460	59,649,460	59,649,460	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>

EJE DEL PED	DESCRIPCIÓN DEL EJE DEL PED	NOMBRE DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LÍNEA BASE	META	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PÚBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Contribuir a la reducción de personas en situación de pobreza en el Estado de Querétaro mediante la aplicación de los programas y acciones que fomenten el desarrollo social de la población	Porcentaje de personas en condición de pobreza en el Estado de Querétaro	Medir Porcentaje de personas en condición de pobreza en el Estado de Querétaro	Estratégico	No Aplica	0.16	(NPSPEAT / PTE) * 100	Porcentaje	Bienal	0.1633	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Personas en el Estado de Querétaro en situación de pobreza o vulnerabilidad por carencias sociales o ingresos mejoran su condición económica o social	Porcentaje de personas en situación de pobreza y vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos atendidas con respecto al total de personas en situación de pobreza o vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos en el Estado	Medir Porcentaje de personas en situación de pobreza y vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos atendidas con respecto al total de personas en situación de pobreza o vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos en el Estado	Estratégico	0.1043	0.1	(NPSPVCSIA / TPSVCSIE) * 100	Porcentaje	Anual	0.1066	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Apoyos alimentarios a personas con carencia por acceso a una alimentación nutritiva y de calidad en situación de pobreza o vulnerabilidad en el Estado de Querétaro entregados	Porcentaje de personas beneficiarias del programa alimentario satisfechas con respecto al total de personas beneficiarias que respondieron la encuesta de satisfacción	Medir Porcentaje de personas beneficiarias del programa alimentario satisfechas con respecto al total de personas beneficiarias que respondieron la encuesta de satisfacción	Gestión	63.10%	90.00%	(NBPAS / TPRES) * 100	Porcentaje	Semestral	95.56%	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Elaboración del padrón de las y los beneficiarios de los apoyos alimentarios entregados a personas con carencia por acceso a una alimentación nutritiva y de calidad	Porcentaje del número de las y los beneficiarios registrados en el padrón del programa alimentario con respecto al total de las y los beneficiarios del programa	Medir Porcentaje del número de las y los beneficiarios registrados en el padrón del programa alimentario con respecto al total de las y los beneficiarios del programa	Gestión	104.78%	90.00%	(NBRPPA / TBP) * 100	Porcentaje	Trimestral	90.98%	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Asistencia de las y los beneficiarios para recoger su paquete alimentario	Porcentaje del número de las y los beneficiarios que asistieron a recoger su paquete alimentario con respecto al total de las y los beneficiarios del programa	Medir Porcentaje del número de las y los beneficiarios que asistieron a recoger su paquete alimentario con respecto al total de las y los beneficiarios del programa	Gestión	74.84%	80.00%	(NBARPA / TBP) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.00%	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Servicio de transporte escolar a estudiantes de escuelas públicas de nivel primaria secundaria media superior y superior proporcionado	Porcentaje de alumnado beneficiado por el programa de transporte escolar que pertenece a alguna de las localidades con bajo y muy bajo grado de accesibilidad con respecto al total del alumnado beneficiario del programa	Medir Porcentaje de alumnado beneficiado por el programa de transporte escolar que pertenece a alguna de las localidades con bajo y muy bajo grado de accesibilidad con respecto al total del alumnado beneficiario del programa	Gestión	No Aplica	46.00%	(NABTPEPALMBGA / TABP) * 100	Porcentaje	Semestral	39.67%	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Servicio de transporte escolar a estudiantes de escuelas públicas de nivel primaria secundaria media superior y superior proporcionado	Porcentaje de alumnado beneficiario del programa de transporte escolar satisfecho con respecto al total del alumnado beneficiario que respondió la encuesta de satisfacción	Medir Porcentaje de alumnado beneficiario del programa de transporte escolar satisfecho con respecto al total del alumnado beneficiario que respondió la encuesta de satisfacción	Gestión	95.94%	90.00%	(NABPTES / TABRES) * 100	Porcentaje	Semestral	89.89%	Secretaría de Desarrollo Social
1.Salud y Vida Digna	1. Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.	Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social	Construcción de la base de datos para la focalización del programa de transporte escolar	Porcentaje de registros documentados en la base de datos para la focalización del programa de transporte escolar con respecto al total de la muestra de registros seleccionada	Medir Porcentaje de registros documentados en la base de datos para la focalización del programa de transporte escolar con respecto al total de la muestra de registros seleccionada	Gestión	No Aplica	100.00%	(NRBDFPTE / TMR) * 100	Porcentaje	Semestral	99.93%	Secretaría de Desarrollo Social

NOTAS:

1. Los indicadores con avance NA no han sido reportados debido a su frecuencia
2. Los indicadores con avance ND no cuentan con información disponible
3. Las Dependencias y Organismos Desconcentrados son responsables de los Medios de Verificación que respaldan y corroboran los resultados de los indicadores de desempeño al cierre del ejercicio fiscal 2025
4. Las Dependencias y Organismos Desconcentrados, como ejecutores de gasto, serán responsables del ejercicio presupuestal y del cumplimiento de las metas y objetivos previstos en sus respectivos programas, así como de cumplir con el destino y propósito de los fondos públicos que les sean asignados o transferidos, conforme al artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro

EJE DEL PED	DESCRIPCIÓN DEL EJE DEL PED	NOMBRE DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA DEL INDICADOR	RECURRENCIA DE MEDICIÓN	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PÚBLICA Y ACTUALIZAN LA INFORMACIÓN
6.Gobierno Ciudadano	6. Enfocar las acciones del gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.	Acceso y conservación del patrimonio documental	Difundir y divulgar los acervos documentales histórico y general atendiendo el derecho humano al acceso a la información pública	Porcentaje de acciones de difusión y divulgación de cualquier tipo realizadas con respecto al total de acciones diseñadas a realizar	Medir Porcentaje de acciones de difusión y divulgación de cualquier tipo realizadas con respecto al total de acciones diseñadas a realizar	Gestión	No Aplica	100.00%	(NADDOCTR / TADR) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.00%	Dirección Estatal de Archivos
6.Gobierno Ciudadano	6. Enfocar las acciones del gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.	Acceso y conservación del patrimonio documental	Difusión de eventos propios libro de consulta del mes, libro de venta del mes, efemérides del archivo general	Porcentaje de publicaciones registradas de eventos propios organizados entre el número de publicaciones de eventos propios a realizar	Medir Porcentaje de publicaciones registradas de eventos propios organizados entre el número de publicaciones de eventos propios a realizar	Gestión	No Aplica	100.00%	(NPREPO / NPEPR) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.00%	Dirección Estatal de Archivos
6.Gobierno Ciudadano	6. Enfocar las acciones del gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.	Acceso y conservación del patrimonio documental	Organización de eventos propios y visitas guiadas del archivo histórico	Porcentaje de acciones de difusión y divulgación a través de eventos propios y visitas guiadas con respecto al total de acciones diseñadas a realizar	Medir Porcentaje de acciones de difusión y divulgación a través de eventos propios y visitas guiadas con respecto al total de acciones diseñadas a realizar	Gestión	No Aplica	100.00%	(NADOTEPVG / TADR) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.00%	Dirección Estatal de Archivos

NOTAS:

1. Los indicadores con avance NA no han sido reportados debido a su frecuencia
2. Los indicadores con avance ND no cuentan con información disponible
3. Las Dependencias y Organismos Desconcentrados son responsables de los Medios de Verificación que respaldan y corroboran los resultados de los indicadores de desempeño al cierre del ejercicio fiscal 2025
4. Las Dependencias y Organismos Desconcentrados, como ejecutores de gasto, serán responsables del ejercicio presupuestal y del cumplimiento de las metas y objetivos previstos en sus respectivos programas, así como de cumplir con el destino y propósito de los fondos públicos que les sean asignados o transferidos, conforme al artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**INDICADORES DE POSTURA FISCAL**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**  
**(MILES DE PESOS)**

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO	DEVENGADO	RECAUDADO/PAGADO
I. INGRESOS PRESUPUESTARIOS	57,661,166,831	60,029,167,292	60,029,167,292
1. INGRESOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD FEDERATIVA	57,661,166,831	60,029,167,292	60,029,167,292
2. INGRESOS DEL SECTOR PARAESTATAL	0	0	0
II. EGRESOS PRESUPUESTARIOS	56,740,282,540	55,450,913,000	55,007,662,221
3. EGRESOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD FEDERATIVA	56,740,282,540	55,450,913,000	55,007,662,221
4. EGRESOS DEL SECTOR PARAESTATAL	0	0	0
III. BALANCE PRESUPUESTARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT) (III = I - II)	920,884,291	4,578,254,292	5,021,505,071

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO	DEVENGADO	RECAUDADO/PAGADO
III. BALANCE PRESUPUESTARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT)	920,884,291	4,578,254,292	5,021,505,071
IV. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	229,994,719	188,070,695	188,070,695
V. BALANCE PRIMARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT) (V= III + IV)	1,150,879,010	4,766,324,987	5,209,575,766

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO	DEVENGADO	RECAUDADO/PAGADO
A. FINANCIAMIENTO	0	0	0
B. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA	920,884,291	922,322,816	922,322,816
C. FINANCIAMIENTO NETO	-920,884,291	-922,322,816	-922,322,816

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

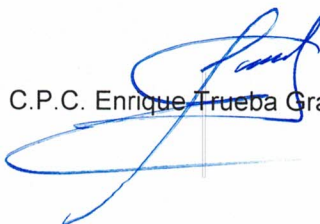
Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ” (el Ente Público)** durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (la LDF), y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha.

La administración del Ente Público es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento del Ente Público con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el primer párrafo.

En nuestra opinión, el **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”** ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

  
C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
23 de febrero de 2026.



CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
A. EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	4,201,767,800	5,393,927,888	A. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	626,212,591	239,253,402
A1) EFECTIVO	85,850	102,200	(A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8+A9)		
A2) BANCOS/TESORERÍA	4,195,860,280	5,387,643,499	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,455	83,419
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	5,821,670	6,182,189	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	120,384,081	69,072,564
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 12 MESES)	0	0	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0	0	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	17
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	0	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	319,489,737	0
A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0	0	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)	1,767,060	4,951,653	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	179,458,917	168,680,690
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	25,925	48,508	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	6,874,401	1,416,713
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	705,670	720,384	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO (B=B1+B2+B3)	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	1,035,464	4,182,761	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	C. PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO (C=C1+C2)	920,884,291	920,884,291
C. DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (C=C1+C2+C3+C4+C5)	64,137,871	41,011,142	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	920,884,291	920,884,291
C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	D. TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	E. PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO (E=E1+E2+E3)	0	0
C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	64,137,871	41,011,142	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
D. INVENTARIOS (D=D1+D2+D3+D4+D5)	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
D1) INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0	0	F. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (F=F1+F2+F3+F4+F5+F6)	14,915,023	33,370,142
D2) INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	5,816,865	6,399,283
D3) INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRÁNSITO	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0	0
E. ALMACENES	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	9,098,158	26,970,859
F. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES (F=F1+F2)	0	0	F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCORRIBLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G. PROVISIONES A CORTO PLAZO (G=G1+G2+G3)	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
G. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (G=G1+G2+G3+G4)	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
			G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
			H. OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO (H=H1+H2+H3)	69,685,355	79,925,705



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	1,005,901	2,373,174
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	68,679,455	77,552,531
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, COMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	<b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES (IIA = A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1,631,697,260</b>	<b>1,273,433,540</b>
<b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES (IA = A + B + C + D + E + F + G)</b>	<b>4,267,672,732</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			A. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
A. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,859,441,403	29,268,562,131	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	30,125,394	C. DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	612,484,412	1,534,807,228
C. BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	14,246,913,581	12,562,489,311	D. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
D. BIENES MUEBLES	2,116,695,216	2,459,188,033	E. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
E. ACTIVOS INTANGIBLES	209,942,303	223,039,285	F. PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
F. DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,661,807,395	-6,465,254,622	<b>IIIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES (IIIB = A + B + C + D + E + F)</b>	<b>612,484,412</b>	<b>1,534,807,228</b>
G. ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	<b>II. TOTAL DEL PASIVO (II = IIA + IIIB)</b>	<b>2,244,181,672</b>	<b>2,808,240,768</b>
H. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
I. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	35,252,813,075	32,962,716,800	<b>IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO (IIIA = A + B + C)</b>	<b>165,787,204</b>	<b>165,787,204</b>
<b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES (IB = A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>	<b>75,054,123,578</b>	<b>71,040,866,331</b>	A. APORTACIONES	165,787,204	165,787,204
<b>I. TOTAL DEL ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>	B. DONACIONES DE CAPITAL	0	0
			C. ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			<b>IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO (IIIB = A + B + C + D + E)</b>	<b>76,911,827,434</b>	<b>73,506,729,042</b>
			A. RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	2,679,488,121	4,334,053,612
			B. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	23,466,910,172	22,999,935,998
			C. REVALÚOS	31,824,835,615	27,232,145,907
			D. RESERVAS	0	0
			E. RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,940,593,526	18,940,593,526
			<b>IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IIIC=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			A. RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
			B. RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0
			<b>III. TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>77,077,614,638</b>	<b>73,672,516,246</b>
			<b>IV. TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IV = II + III)</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**INFORME ANALÍTICO DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS (C)	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (D)	DISPOSICIONES DEL PERIODO (E)	AMORTIZACIONES DEL PERIODO (F)	REVALUACIONES, RECLASIFICACIONES Y OTROS AJUSTES (G)	SALDO FINAL DEL PERIODO (H) H=D+E-F+G	PAGO DE INTERESES DEL PERIODO (I)	PAGO DE COMISIONES Y DEMÁS COSTOS ASOCIADOS DURANTE EL PERIODO (J)
1. DEUDA PÚBLICA (1=A+B)	2,455,691,519	0	922,322,816	0	1,533,368,703	188,070,695	0
A. CORTO PLAZO (A=A1+A2+A3)	920,884,291	0	922,322,816	922,322,816	920,884,291	188,070,695	0
A1) INSTITUCIONES DE CRÉDITO	920,884,291	0	922,322,816	922,322,816	920,884,291	188,070,695	0
A2) TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
A3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
B. LARGO PLAZO (B=B1+B2+B3)	1,534,807,228	0	0	-922,322,816	612,484,412	0	0
B1) INSTITUCIONES DE CRÉDITO	1,534,807,228	0	0	-922,322,816	612,484,412	0	0
B2) TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
B3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
2. OTROS PASIVOS	352,549,249				710,812,970		
3. TOTAL DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS (3=1+2)	2,808,240,768	0	922,322,816	0	2,244,181,672	188,070,695	0
4. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0	0	0	0	0	0	0
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0	0	0	0	0	0	0
5. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPÓN	0	0	0	0	0	0	0
A. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO 1	0	0	0	0	0	0	0
B. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO 2	0	0	0	0	0	0	0
C. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO XX	0	0	0	0	0	0	0

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (K)	MONTO CONTRATADO (L)	PLAZO PACTADO (M)	TASA DE INTERÉS (N)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (O)	TASA EFECTIVA (P)
6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)					
A. CRÉDITO 1			0	0	0
B. CRÉDITO 2			0	0	0
C. CRÉDITO XX			0	0	0



DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO (C)	FECHA DEL CONTRATO (D)	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO (E)	FECHA DE VENCIMIENTO (F)	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADO (G)	PLAZO PACTADO (H)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN (I)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN (J)	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (K)	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (L)	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (M = G - L)
<b>A. ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP'S) (A=A+B+C+D)</b>				2,753,060,536		39,496,246	16,633,058	3,101,218,410	5,721,593,739	1,033,759,330
SUMINISTRO DE AGUA POTABLE DE QUERÉTARO SA DE CV	24/05/2007	FEB-11	NOV-27	2,753,060,536	240 MESES	39,496,246	16,633,058	3,101,218,410	5,721,593,739	1,033,759,330
<b>B. OTROS INSTRUMENTOS (B=A+B+C+D)</b>				0		0	0	0	0	0
A) OTRO INSTRUMENTO 1										0
B) OTRO INSTRUMENTO 2										0
C) OTRO INSTRUMENTO 3										0
D) OTRO INSTRUMENTO XX										0
<b>C. TOTAL DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO (C=A+B)</b>				2,753,060,536		39,496,246	16,633,058	3,101,218,410	5,721,593,739	1,033,759,330



BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
<b>A. INGRESOS TOTALES (A = A1+A2+A3)</b>	<b>56,740,282,540</b>	<b>59,106,844,476</b>	<b>59,106,844,476</b>
A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	36,433,448,055	38,407,709,748	38,407,709,748
A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	21,227,718,776	21,621,457,544	21,621,457,544
A3. FINANCIAMIENTO NETO	-920,884,291	-922,322,816	-922,322,816
<b>B. EGRESOS PRESUPUESTARIOS1 (B = B1+B2)</b>	<b>56,740,282,540</b>	<b>55,450,913,000</b>	<b>55,007,662,221</b>
B1. GASTO NO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	35,512,563,764	33,956,924,906	33,515,615,407
B2. GASTO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	21,227,718,776	21,493,988,094	21,492,046,814
<b>C. REMANENTES DEL EJERCICIO ANTERIOR ( C = C1 + C2 )</b>		<b>5,171,984,375</b>	<b>5,156,013,632</b>
C1. REMANENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN APLICADOS EN EL PERIODO		5,018,554,113	5,002,583,370
C2. REMANENTES DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS APLICADOS EN EL PERIODO		153,430,262	153,430,262
<b>I. BALANCE PRESUPUESTARIO (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>8,827,915,850</b>	<b>9,255,195,887</b>
<b>II. BALANCE PRESUPUESTARIO SIN FINANCIAMIENTO NETO (II = I - A3)</b>	<b>920,884,291</b>	<b>9,750,238,667</b>	<b>10,177,518,703</b>
<b>III. BALANCE PRESUPUESTARIO SIN FINANCIAMIENTO NETO Y SIN REMANENTES DEL EJERCICIO ANTERIOR (III= II - C)</b>	<b>920,884,291</b>	<b>4,578,254,292</b>	<b>5,021,505,071</b>

CONCEPTO	APROBADO	DEVENGADO	PAGADO
<b>E. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA (E = E1+E2)</b>	<b>229,994,719</b>	<b>188,070,695</b>	<b>188,070,695</b>
E1. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA CON GASTO NO ETIQUETADO	229,994,719	188,070,695	188,070,695
E2. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
<b>IV. BALANCE PRIMARIO (IV = III + E)</b>	<b>1,150,879,010</b>	<b>4,766,324,987</b>	<b>5,209,575,766</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
<b>F. FINANCIAMIENTO (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0
F2. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0
<b>G. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA (G = G1 + G2)</b>	<b>920,884,291</b>	<b>922,322,816</b>	<b>922,322,816</b>
G1. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO NO ETIQUETADO	920,884,291	922,322,816	922,322,816
G2. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
<b>A3. FINANCIAMIENTO NETO (A3 = F - G)</b>	<b>-920,884,291</b>	<b>-922,322,816</b>	<b>-922,322,816</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	36,433,448,055	38,407,709,748	38,407,709,748
A3.1 FINANCIAMIENTO NETO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (A3.1 = F1 - G1)	-920,884,291	-922,322,816	-922,322,816
F1. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0
G1. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO NO ETIQUETADO	920,884,291	922,322,816	922,322,816
B1. GASTO NO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	35,512,563,764	33,956,924,906	33,515,615,407
C1. REMANENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN APLICADOS EN EL PERIODO		5,018,554,113	5,002,583,370
<b>V. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES (V = A1 + A3.1-B 1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>8,547,016,139</b>	<b>8,972,354,895</b>
<b>VI. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES SIN FINANCIAMIENTO NETO (VI = V-A3.1)</b>	<b>920,884,291</b>	<b>9,469,338,955</b>	<b>9,894,677,711</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	21,227,718,776	21,621,457,544	21,621,457,544
A3.2 FINANCIAMIENTO NETO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0
G2. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
B2. GASTO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	21,227,718,776	21,493,988,094	21,492,046,814
C2. REMANENTES DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS APLICADOS EN EL PERIODO		153,430,262	153,430,262
<b>VII. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS ETIQUETADOS (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>280,899,712</b>	<b>282,840,992</b>
<b>VIII. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS ETIQUETADOS SIN FINANCIAMIENTO NETO (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>280,899,712</b>	<b>282,840,992</b>



ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

CONCEPTO (C)	INGRESO					DIFERENCIA (E)
	ESTIMADO (D)	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
<b>INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN</b>						
A. IMPUESTOS	7,426,553,173	342,439,019	7,768,992,192	7,768,992,192	7,768,992,192	342,439,019
B. CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
C. CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
D. DERECHOS	3,032,464,048	-24,482,061	3,007,981,987	3,007,981,987	3,007,981,987	-24,482,061
E. PRODUCTOS	991,852,745	-193,460,241	798,392,504	798,392,504	798,392,504	-193,460,241
F. APROVECHAMIENTOS	207,405,061	161,577,627	368,982,688	368,982,688	368,982,688	161,577,627
G. INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES (H=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)	22,966,676,969	745,129,270	23,711,806,239	23,711,806,239	23,711,806,239	745,129,270
H1) FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	17,325,643,010	447,357,368	17,773,000,378	17,773,000,378	17,773,000,378	447,357,368
H2) FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	1,145,682,872	17,893,251	1,163,576,123	1,163,576,123	1,163,576,123	17,893,251
H3) FONDO DE FISCALIZACIÓN Y RECAUDACIÓN	1,608,231,276	527,921	1,608,759,197	1,608,759,197	1,608,759,197	527,921
H4) FONDO DE COMPENSACIÓN	0	0	0	0	0	0
H5) FONDO DE EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS	0	0	0	0	0	0
H6) IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS	400,212,679	84,575,261	484,787,940	484,787,940	484,787,940	84,575,261
H7) 0.136% DE LA RECAUDACIÓN FEDERAL PARTICIPABLE	0	0	0	0	0	0
H8) 3.17% SOBRE EXTRACCIÓN DE PETRÓLEO	0	0	0	0	0	0
H9) GASOLINAS Y DIÉSEL	437,854,152	32,967,218	470,821,370	470,821,370	470,821,370	32,967,218
H10) FONDO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA	2,049,052,980	161,808,251	2,210,861,231	2,210,861,231	2,210,861,231	161,808,251
H11) FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	0	0	0	0	0	0
I. INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (I=I1+I2+I3+I4+I5)	1,808,496,059	943,058,079	2,751,554,138	2,751,554,138	2,751,554,138	943,058,079
I1) TENENCIA O USO DE VEHÍCULOS	0	601,080	601,080	601,080	601,080	601,080
I2) FONDO DE COMPENSACIÓN ISAN	50,751,872	-8	50,751,864	50,751,864	50,751,864	-8
I3) IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS	411,535,204	91,926,728	503,461,932	503,461,932	503,461,932	91,926,728
I4) FONDO DE COMPENSACIÓN DE REPECOS-INTERMEDIOS	20,338,593	3,374,463	23,713,056	23,713,056	23,713,056	3,374,463
I5) OTROS INCENTIVOS ECONÓMICOS	1,325,870,390	847,155,816	2,173,026,206	2,173,026,206	2,173,026,206	847,155,816
J. TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0	0	0	0	0	0
K. CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
K1) OTROS CONVENIOS Y SUBSIDIOS	0	0	0	0	0	0
L. OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (L=L1+L2)	0	0	0	0	0	0
L1) PARTICIPACIONES EN INGRESOS LOCALES	0	0	0	0	0	0
L2) OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0	0	0	0
<b>I. TOTAL DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>36,433,448,055</b>	<b>1,974,261,693</b>	<b>38,407,709,748</b>	<b>38,407,709,748</b>	<b>38,407,709,748</b>	<b>1,974,261,693</b>
<b>INGRESOS EXCEDENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN</b>						<b>1,974,261,693</b>
<b>TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>						
A. APORTACIONES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)	17,576,032,432	62,736,786	17,638,769,218	17,638,769,218	17,638,769,218	62,736,786
A1) FONDO DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO	9,450,481,564	249,246,049	9,699,727,613	9,699,727,613	9,699,727,613	249,246,049
A2) FONDO DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD	2,450,740,405	30,640,819	2,481,381,224	2,481,381,224	2,481,381,224	30,640,819
A3) FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	1,245,516,563	-120,898,877	1,124,617,686	1,124,617,686	1,124,617,686	-120,898,877
A4) FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL	2,412,058,192	4,257,280	2,416,315,472	2,416,315,472	2,416,315,472	4,257,280
A5) FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES	768,986,751	-144,230,193	624,756,558	624,756,558	624,756,558	-144,230,193
A6) FONDO DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS	80,958,192	2,645,450	83,603,642	83,603,642	83,603,642	2,645,450
A7) FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL	240,637,609	9,531,568	250,169,177	250,169,177	250,169,177	9,531,568
A8) FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	926,653,156	31,544,690	958,197,846	958,197,846	958,197,846	31,544,690
B. CONVENIOS (B=B1+B2+B3+B4)	3,651,686,344	331,001,982	3,982,688,326	3,982,688,326	3,982,688,326	331,001,982
B1) CONVENIOS DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD	0	0	0	0	0	0
B2) CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
B3) CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0	0	0	0	0	0
B4) OTROS CONVENIOS Y SUBSIDIOS	3,651,686,344	331,001,982	3,982,688,326	3,982,688,326	3,982,688,326	331,001,982



ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

CONCEPTO (C)	INGRESO					DIFERENCIA (E)
	ESTIMADO (D)	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
C. FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES (C=C1+C2)	0	0	0	0	0	0
C1) FONDO PARA ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS PRODUCTORES DE HIDROCARBUROS	0	0	0	0	0	0
C2) FONDO MINERO	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
E. OTRAS TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
<b>II. TOTAL DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>21,227,718,776</b>	<b>393,738,768</b>	<b>21,621,457,544</b>	<b>21,621,457,544</b>	<b>21,621,457,544</b>	<b>393,738,768</b>
<b>III. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>IV. TOTAL DE INGRESOS (IV = I + II + III)</b>	<b>57,661,166,831</b>	<b>2,368,000,461</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>60,029,167,292</b>	<b>2,368,000,461</b>
<b>DATOS INFORMATIVOS</b>						
1. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0	0	0	0
2. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
3. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>40,642,442,055</b>	<b>2,684,761,684</b>	<b>43,327,203,739</b>	<b>39,897,801,836</b>	<b>39,440,521,594</b>	<b>3,429,401,903</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)</b>	3,502,474,593	-211,570,737	3,290,903,856	2,842,023,717	2,842,017,924	448,880,139
A1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	1,548,483,227	-231,580,205	1,316,903,022	1,316,903,022	1,316,903,022	0
A2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	194,612,662	-6,329,563	188,283,099	188,283,099	188,277,306	0
A3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	508,490,789	-69,319,117	439,171,672	439,171,672	439,171,672	0
A4) SEGURIDAD SOCIAL	464,418,268	-27,157,573	437,260,695	437,260,695	437,260,695	0
A5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	544,108,443	-129,604,479	414,503,964	414,503,964	414,503,964	0
A6) PREVISIONES	182,354,715	266,525,424	448,880,139	0	0	448,880,139
A7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	60,006,489	-14,105,224	45,901,265	45,901,265	45,901,265	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9)</b>	319,794,488	29,519,619	349,314,107	337,946,329	322,978,519	11,367,778
B1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	120,738,949	-25,764,571	94,974,378	94,280,445	94,166,809	693,933
B2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	25,535,899	7,617,133	33,153,032	33,153,032	31,466,797	0
B3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	2,548,300	-1,337,911	1,210,389	1,210,389	1,210,389	0
B4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	17,582,868	-4,530,576	13,052,292	13,052,292	13,021,956	0
B5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	7,768,676	-4,254,556	3,514,120	3,514,120	3,438,256	0
B6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	86,982,991	10,589,640	97,572,631	94,572,003	91,689,325	3,000,628
B7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	12,258,988	30,507,140	42,766,128	42,766,128	35,964,703	0
B8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	5,250,000	738,983	5,988,983	5,988,983	5,498,489	0
B9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	41,127,817	15,954,336	57,082,153	49,408,936	46,521,794	7,673,217
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	1,771,801,922	2,682,657,116	4,454,459,038	4,168,891,790	4,062,764,828	285,567,248
C1) SERVICIOS BÁSICOS	121,209,900	-3,644,678	117,565,231	117,565,231	112,429,775	0
C2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	123,432,185	188,061,187	311,493,372	304,802,053	296,570,212	6,691,319
C3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	434,635,296	1,953,357,867	2,387,993,163	2,153,941,642	2,097,475,765	234,051,522
C4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	87,609,568	-10,573,980	77,035,588	76,198,753	75,948,193	836,835
C5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	160,604,729	174,948,365	335,553,094	327,725,987	319,008,158	7,827,107
C6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	199,051,770	217,622,982	416,674,752	416,674,752	414,674,796	0
C7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	35,320,790	-5,234,574	30,086,216	30,086,216	29,956,587	0
C8) SERVICIOS OFICIALES	143,173,033	151,915,655	295,088,688	290,298,887	278,400,427	4,789,801
C9) OTROS SERVICIOS GENERALES	466,764,642	16,204,293	482,968,935	451,598,269	438,300,916	31,370,665
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)</b>	23,528,185,039	424,619,634	23,952,804,673	22,611,505,390	22,280,602,453	1,341,299,283
D1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,440,775,976	-44,984,266	4,395,791,710	4,395,791,710	4,190,229,083	0
D2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	17,307,223,021	-506,882,482	16,800,340,539	15,623,265,899	15,509,338,789	1,177,074,640
D3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	140,114,020	140,114,020	140,114,020	140,114,020	0
D4) AYUDAS SOCIALES	264,626,337	1,123,787,540	1,388,413,877	1,299,727,913	1,291,759,913	88,685,964
D5) PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-284,730,377	1,214,529,328	1,138,990,648	1,138,990,648	75,538,680
D6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
D7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
D8) DONATIVOS	16,300,000	-2,684,800	13,615,200	13,615,200	10,170,000	0
D9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7+E8+E9)</b>	852,788,792	-623,179,868	229,608,924	227,390,826	222,119,592	2,218,098
E1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	837,117,290	-797,244,069	39,873,221	39,873,221	39,378,144	0
E2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,387,105	3,352,814	4,739,919	3,420,721	2,888,281	1,319,198
E3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	50,000	1,324,161	1,374,161	1,374,161	1,374,161	0
E4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	524,102	151,549,778	152,073,880	151,174,980	151,174,980	898,900
E5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	610,000	-23,026	586,974	586,974	586,974	0
E6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,930,385	7,629,936	15,560,321	15,560,321	11,316,604	0
E7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
E8) BIENES INMUEBLES	0	8,010,000	8,010,000	8,010,000	8,010,000	0
E9) ACTIVOS INTANGIBLES	5,169,910	2,220,538	7,390,448	7,390,448	7,390,448	0
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=F1+F2+F3)</b>	3,224,003,633	93,139,280	3,317,142,913	1,977,073,557	1,977,073,557	1,340,069,356
F1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	3,224,003,633	93,139,280	3,317,142,913	1,977,073,557	1,977,073,557	1,340,069,356
F2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
F3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=G1+G2+G3+G4+G5+G6+G7)</b>	58,556,011	9,709,079	68,265,090	68,265,090	68,259,584	0
G1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
G2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
G3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
G4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
G5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	58,556,011	9,709,079	68,265,090	68,265,090	68,259,584	0
FIDEICOMISO DE DESASTRES NATURALES (INFORMATIVO)	0	0	0	0	0	0
G6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
G7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=H1+H2+H3)	6,233,958,567	320,353,059	6,554,311,626	6,554,311,626	6,554,311,626	0
H1) PARTICIPACIONES	6,233,958,567	320,353,059	6,554,311,626	6,554,311,626	6,554,311,626	0
H2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
H3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
I1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	920,884,291	1,438,525	922,322,816	922,322,816	922,322,816	0
I2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	229,994,719	-41,924,024	188,070,695	188,070,695	188,070,695	0
I3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
I6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
I7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>21,544,524,776</b>	<b>230,351,439</b>	<b>21,774,876,215</b>	<b>21,647,418,356</b>	<b>21,645,477,075</b>	<b>127,457,859</b>
A. SERVICIOS PERSONALES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	2,797,356	3,371,663	6,169,019	5,712,038	5,712,038	456,981
A1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	2,747,826	1,333,369	4,081,195	3,624,214	3,624,214	456,981
A2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
A3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0	235,990	235,990	235,990	235,990	0
A4) SEGURIDAD SOCIAL	0	973,122	973,122	973,122	973,122	0
A5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	49,530	619,577	669,107	669,107	669,107	0
A6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
A7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	209,605	209,605	209,605	209,605	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9)	1,296,602	74,979,984	76,276,586	76,167,910	75,805,223	108,677
B1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,296,602	-1,049,391	247,211	236,633	236,633	10,578
B2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0	300,828	300,828	300,828	300,828	0
B3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
B4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0	21,197	21,197	21,197	1,376	0
B5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0	2,127	2,127	2,127	2,127	0
B6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0	46,759	46,759	46,759	46,759	0
B7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0	33,639,451	33,639,451	33,639,451	33,328,727	0
B8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	41,706,786	41,706,786	41,608,688	41,608,688	98,099
B9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0	312,227	312,227	312,227	280,086	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)	0	112,611,534	112,611,534	110,261,534	110,261,534	2,350,000
C1) SERVICIOS BÁSICOS	0	0	0	0	0	0
C2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0	58,661	58,661	58,661	58,661	0
C3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0	28,159,930	28,159,930	27,809,930	27,809,930	350,000
C4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	0	0	0	0	0
C5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0	82,287,194	82,287,194	82,287,194	82,287,194	0
C6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	0	0	0	0	0
C7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	105,749	105,749	105,749	105,749	0
C8) SERVICIOS OFICIALES	0	2,000,000	2,000,000	0	0	2,000,000
C9) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)	12,902,141,601	987,069,577	13,889,211,178	13,855,655,639	13,855,655,639	33,555,540
D1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	77,710,736	77,710,736	77,710,736	77,710,736	0
D2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	12,902,141,601	902,861,034	13,805,002,635	13,771,447,095	13,771,447,095	33,555,540
D3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
D4) AYUDAS SOCIALES	0	6,497,808	6,497,808	6,497,808	6,497,808	0
D5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
D6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
D7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
D8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
D9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7+E8+E9)	0	87,218,997	87,218,997	84,454,430	84,383,113	2,764,567
E1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	3,431,666	3,431,666	3,363,799	3,300,428	67,867
E2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	3,375,024	3,375,024	3,375,024	3,375,024	0
E3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
E4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	77,257,200	77,257,200	74,560,500	74,560,500	2,696,700
E5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	2,245,733	2,245,733	2,245,733	2,245,733	0
E6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	7,946	7,946	7,946	0	0
E7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
E8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
E9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	901,428	901,428	901,428	901,428	0
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=F1+F2+F3)	1,484,096,765	-1,277,850,502	206,246,263	118,024,167	118,024,167	88,222,095
F1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	1,484,096,765	-1,277,850,502	206,246,263	118,024,167	118,024,167	88,222,095



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(MILES DE PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
F2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
F3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=G1+G2+G3+G4+G5+G6+G7)	0	132,955,723	132,955,723	132,955,723	131,453,732	0
G1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
G2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
G3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
G4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
G5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS FIDEICOMISO DE DESASTRES NATURALES (INFORMATIVO)	0	132,955,723	132,955,723	132,955,723	131,453,732	0
G6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
G7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=H1+H2+H3)	7,154,192,452	109,994,463	7,264,186,915	7,264,186,915	7,264,181,630	0
H1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
H2) APORTACIONES	3,506,600,066	-105,271,334	3,401,328,732	3,401,328,732	3,401,328,732	0
H3) CONVENIOS	3,647,592,386	215,265,797	3,862,858,183	3,862,858,183	3,862,852,898	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)	0	0	0	0	0	0
I1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
I6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
I7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>40,642,442,055</b>	<b>2,684,761,684</b>	<b>43,327,203,739</b>	<b>39,897,801,836</b>	<b>39,440,521,594</b>	<b>3,429,401,903</b>
GUBERNATURA	8,103,922	-1,019,722	7,084,200	7,084,200	7,049,662	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	71,228,110	1,312,285	72,540,395	72,540,395	72,540,395	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	162,285,053	162,285,053	124,766,624	124,766,624	37,518,429
SECRETARÍA DE GOBIERNO	377,095,168	-42,098,262	334,996,906	334,996,906	333,450,169	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	373,863,586	-100,616,254	273,247,332	273,247,332	270,163,309	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	474,462,386	-1,815,945	472,646,441	472,646,441	472,646,441	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	2,922,250,311	2,922,250,311	2,901,121,646	2,781,900,915	21,128,665
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,341,968,465	-26,277,591	1,315,690,874	1,042,691,507	1,027,721,121	272,999,367
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	21,947,347	-1,988,299	19,959,048	19,959,048	19,850,972	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	1,601,402,901	-15,101,445	1,586,301,456	1,586,301,456	1,586,301,456	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	1,299,360,767	1,299,360,767	1,073,342,868	1,067,618,183	226,017,899
SECRETARÍA DE FINANZAS	1,988,611,134	215,726,145	2,204,337,279	2,204,337,279	2,184,945,984	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	10,022,660	1,233,410	11,256,070	11,256,070	11,235,345	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	529,622,384	529,622,384	517,619,498	517,619,498	12,002,887
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	188,038,238	-16,888,754	171,149,484	170,443,982	169,220,889	705,502
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	7,265,234	-642,464	6,622,770	6,622,770	6,595,653	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	30,309,833	30,309,833	29,788,800	29,788,800	521,033
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	197,509,001	-22,768,511	174,740,490	174,740,490	172,533,234	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	66,329,878	-7,606,503	58,723,375	58,723,375	58,723,375	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	258,041,601	258,041,601	251,893,835	247,675,062	6,147,766
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	240,684,541	-33,235,907	207,448,634	207,448,634	206,393,232	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	264,659,694	264,659,694	208,555,130	208,555,130	56,104,564
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	313,792,755	-52,154,664	261,638,091	261,638,091	260,536,662	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	410,423,567	-22,065,869	388,357,698	388,357,698	388,357,698	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	2,455,860,422	2,455,860,422	2,201,214,337	2,201,214,337	254,646,085
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	299,669,867	-70,844,301	228,825,566	228,825,566	227,443,298	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	270,747,946	-4,784,227	265,963,719	265,963,719	263,576,313	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	5,044,613,879	24,130,239	5,068,744,118	5,068,744,118	5,068,744,118	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	1,271,905,936	1,271,905,936	1,214,609,446	1,214,609,446	57,296,491
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	53,866,729	-9,828,636	44,038,093	44,038,093	43,706,700	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	23,916,211	23,916,211	23,916,211	23,916,211	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	213,823,225	-55,853,075	157,970,150	157,970,150	157,129,029	0
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	71,313,543	-10,761,322	60,552,221	60,552,221	60,552,221	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	45,687,074	45,687,074	45,687,074	45,687,074	0
SECRETARÍA DE TURISMO	180,383,457	-10,498,686	169,884,771	169,884,771	167,140,140	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	57,956,011	0	57,956,011	57,956,011	57,956,011	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	199,144,593	199,144,593	189,478,434	178,197,166	9,666,159
SECRETARÍA DE SALUD	18,938,823	-39,728	18,899,095	10,166,798	10,139,038	8,732,296
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	25,820,170	-3,024,335	22,795,835	22,795,835	22,703,824	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	2,826,869,808	115,925,307	2,942,795,115	2,942,795,115	2,942,795,115	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	199,373,458	199,373,458	199,373,458	199,373,458	0
OFICIALÍA MAYOR	1,317,078,124	-148,143,153	1,168,934,971	1,168,934,971	1,160,626,021	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	5,650,496	-856,274	4,794,222	4,794,222	4,785,733	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	135,385,873	135,385,873	135,385,873	129,685,161	0
JEFATURA DE GABINETE	468,844,663	35,846,248	504,690,911	504,690,911	501,488,288	0
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	90,525,804	90,525,804	90,525,804	88,627,637	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	163,141,253	-63,642,238	99,499,015	99,499,015	98,806,727	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	8,429,529	-1,819,149	6,610,380	6,610,380	6,517,844	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	9,557,422	-685,916	8,871,506	8,871,506	8,871,506	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	736,051,285	736,051,285	696,808,672	683,890,672	39,242,613
SECRETARÍA DE CULTURA	267,261,415	-34,120,291	233,141,124	233,141,124	230,230,300	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	37,857,957	37,857,957	37,857,957	37,391,898	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	38,923,537	-4,878,993	34,044,544	34,044,544	33,463,450	0



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(PESOS)**

ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	24,376,382	-6,284,784	18,091,598	18,091,598	18,001,737	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	314,783,946	314,783,946	314,783,946	293,559,256	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
PODER JUDICIAL	1,585,062,627	-74,710,736	1,510,351,891	1,510,351,891	1,304,789,264	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	2,932,773	2,932,773	2,932,773	2,932,773	0
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	2,172,027,515	27,070,424	2,199,097,939	2,199,097,939	2,199,097,939	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	53,917,577	53,917,577	53,917,577	53,917,577	0
MUNICIPIOS	6,273,402,766	316,731,740	6,590,134,506	6,590,134,506	6,590,134,506	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	132,758,441	132,758,441	132,758,441	132,758,441	0
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	8,791,127	-1,032,107	7,759,020	7,759,020	7,759,020	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	215,559,159	385,000	215,944,159	215,944,159	215,944,159	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	10,847,216,201	-8,420,544,053	2,426,672,148	0	0	2,426,672,148
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALIA MAYOR	9,552,780	0	9,552,780	9,552,780	9,552,780	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	51,865,443	-292,384	51,573,059	51,573,059	51,095,692	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DE LA MUJER	0	46,694,474	46,694,474	46,694,474	46,564,554	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>21,544,524,776</b>	<b>230,351,439</b>	<b>21,774,876,215</b>	<b>21,647,418,356</b>	<b>21,645,477,075</b>	<b>127,457,859</b>
GUBERNATURA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	54,938,034	-54,135,733	802,302	802,302	802,302	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	29,203,733	29,203,733	29,203,733	29,203,733	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	0	2,518,819	2,518,819	2,518,819	2,518,819	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	306,914,332	306,914,332	306,846,465	306,412,461	67,867
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	19,161,445	19,161,445	19,161,445	19,161,445	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	290,917,490	290,917,490	287,622,691	287,622,691	3,294,799
SECRETARÍA DE FINANZAS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	21,142,367	21,142,367	21,142,367	21,142,367	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	461,134,097	461,134,097	357,364,127	357,364,127	103,769,969
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	0	5,285	5,285	5,285	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	3,635,307	607,213	4,242,520	4,242,520	4,242,520	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	12,122,052,829	627,372,529	12,749,425,358	12,749,425,358	12,749,425,358	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	271,385,535	271,385,535	269,759,999	269,759,999	1,625,537
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	2,797,356	3,371,663	6,169,019	5,712,038	5,712,038	456,981
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE TURISMO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SALUD	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	3,422,658,113	141,417,660	3,564,075,773	3,564,075,773	3,564,075,773	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	0	0	0	0	0



OFICIALÍA MAYOR	0	132,955,723	132,955,723	132,955,723	131,453,732	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	0	0	0	0	0
JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE CULTURA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	3,000,000	3,000,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	77,710,736	77,710,736	77,710,736	77,710,736	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	154,164	154,164	154,164	154,164	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	57,054,929	57,054,929	57,054,929	57,054,929	0
MUNICIPIOS	3,506,600,066	-105,271,334	3,401,328,732	3,401,328,732	3,401,328,732	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	344,878,798	344,878,798	334,113,349	334,113,349	10,765,450
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	2,405,354,807	-2,399,877,550	5,477,257	0	0	5,477,257
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALIA MAYOR	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	26,488,264	-26,488,264	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DE LA MUJER	0	23,939,803	23,939,803	23,939,803	23,939,803	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>40,642,442,055</b>	<b>2,684,761,684</b>	<b>43,327,203,739</b>	<b>39,897,801,836</b>	<b>39,440,521,594</b>	<b>3,429,401,903</b>
PODER EJECUTIVO	19,324,939,311	-2,564,517,518	16,760,421,793	13,542,642,189	13,404,851,685	3,217,779,604
PODER LEGISLATIVO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
PODER JUDICIAL	1,585,062,627	-71,777,963	1,513,284,664	1,513,284,664	1,307,722,037	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	2,172,027,515	80,988,001	2,253,015,516	2,253,015,516	2,253,015,516	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	52,000,000	1,500,000	53,500,000	53,500,000	53,500,000	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	126,379,998	16,701,288	143,081,286	143,081,286	143,081,286	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,570,495,003	50,147,377	1,620,642,380	1,620,642,380	1,620,642,380	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	232,146,690	8,931,000	241,077,690	241,077,690	241,077,690	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	36,186,496	0	36,186,496	36,186,496	36,186,496	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	69,490,144	0	69,490,144	69,490,144	69,490,144	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	50,177,257	3,708,336	53,885,593	53,885,593	53,885,593	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	10,868,060,571	4,628,293,930	15,496,354,501	15,322,250,630	15,208,323,520	174,103,871
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	162,285,053	162,285,053	124,766,624	124,766,624	37,518,429
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	6,273,402,766	449,490,181	6,722,892,947	6,722,892,947	6,722,892,947	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>21,544,524,776</b>	<b>230,351,439</b>	<b>21,774,876,215</b>	<b>21,647,418,356</b>	<b>21,645,477,075</b>	<b>127,457,859</b>
PODER EJECUTIVO	2,438,275,734	-1,883,123,724	555,152,010	456,149,437	454,208,156	99,002,573
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	77,710,736	77,710,736	77,710,736	77,710,736	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	57,209,093	57,209,093	57,209,093	57,209,093	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	0	154,164	154,164	154,164	154,164	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	57,054,929	57,054,929	57,054,929	57,054,929	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,544,710,942	1,763,879,870	17,308,590,812	17,290,900,975	17,290,900,975	17,689,837
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	54,938,034	-24,932,000	30,006,034	30,006,034	30,006,034	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	3,506,600,066	239,607,464	3,746,207,530	3,735,442,080	3,735,442,080	10,765,450
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>62,186,966,831</b>	<b>2,915,113,123</b>	<b>65,102,079,954</b>	<b>61,545,220,192</b>	<b>61,085,998,669</b>	<b>3,556,859,762</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(MILES DE PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>10,868,060,571</b>	<b>4,790,578,983</b>	<b>15,658,639,554</b>	<b>15,447,017,254</b>	<b>15,333,090,144</b>	<b>211,622,299</b>
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	10,868,060,571	4,628,293,930	15,496,354,501	15,322,250,630	15,208,323,520	174,103,871
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	162,285,053	162,285,053	124,766,624	124,766,624	37,518,429
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>15,599,648,976</b>	<b>1,738,947,871</b>	<b>17,338,596,847</b>	<b>17,320,907,010</b>	<b>17,320,907,010</b>	<b>17,689,837</b>
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,544,710,942	1,763,879,870	17,308,590,812	17,290,900,975	17,290,900,975	17,689,837
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	54,938,034	-24,932,000	30,006,034	30,006,034	30,006,034	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>26,467,709,547</b>	<b>6,529,526,853</b>	<b>32,997,236,400</b>	<b>32,767,924,264</b>	<b>32,653,997,154</b>	<b>229,312,136</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(MILES DE PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>23,500,978,718</b>	<b>-2,555,307,480</b>	<b>20,945,671,238</b>	<b>17,727,891,634</b>	<b>17,384,538,503</b>	<b>3,217,779,604</b>
PODER EJECUTIVO	19,324,939,311	-2,564,517,518	16,760,421,793	13,542,642,189	13,404,851,685	3,217,779,604
PODER LEGISLATIVO	418,949,265	0	418,949,265	418,949,265	418,949,265	0
PODER JUDICIAL	1,585,062,627	-71,777,963	1,513,284,664	1,513,284,664	1,307,722,037	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	2,172,027,515	80,988,001	2,253,015,516	2,253,015,516	2,253,015,516	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>2,438,275,734</b>	<b>-1,748,203,895</b>	<b>690,071,839</b>	<b>591,069,266</b>	<b>589,127,985</b>	<b>99,002,573</b>
PODER EJECUTIVO	2,438,275,734	-1,883,123,724	555,152,010	456,149,437	454,208,156	99,002,573
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	77,710,736	77,710,736	77,710,736	77,710,736	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	57,209,093	57,209,093	57,209,093	57,209,093	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>25,939,254,452</b>	<b>-4,303,511,376</b>	<b>21,635,743,076</b>	<b>18,318,960,900</b>	<b>17,973,666,488</b>	<b>3,316,782,176</b>



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>8,477,723,110</b>	<b>-459,794,881</b>	<b>8,017,928,229</b>	<b>7,735,491,063</b>	<b>7,666,556,454</b>	<b>282,437,166</b>
GUBERNATURA	8,103,922	-1,019,722	7,084,200	7,084,200	7,049,662	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	750,958,754	-142,714,516	608,244,238	608,244,238	603,613,478	0
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,363,915,812	-28,265,891	1,335,649,921	1,062,650,554	1,047,572,093	272,999,367
SECRETARÍA DE FINANZAS	1,998,633,794	216,959,555	2,215,593,349	2,215,593,349	2,196,181,329	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	195,303,472	-17,531,218	177,772,254	177,066,752	175,816,541	705,502
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	197,509,001	-22,768,511	174,740,490	174,740,490	172,533,234	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	240,684,541	-33,235,907	207,448,634	207,448,634	206,393,232	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	313,792,755	-52,154,664	261,638,091	261,638,091	260,536,662	0
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	570,417,813	-75,628,528	494,789,285	494,789,285	491,019,611	0
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	53,866,729	-9,826,636	44,038,093	44,038,093	43,706,700	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	213,823,225	-55,853,075	157,970,150	157,970,150	157,129,029	0
SECRETARÍA DE TURISMO	180,383,457	-10,498,686	169,884,771	169,884,771	167,140,140	0
SECRETARÍA DE SALUD	44,758,993	-3,064,063	41,694,930	32,962,633	32,842,861	8,732,296
OFICIALÍA MAYOR	1,322,728,620	-148,999,427	1,173,729,193	1,173,729,193	1,165,411,755	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	171,570,782	-65,461,386	106,109,396	106,109,396	105,324,571	0
JEFATURA DE GABINETE	468,844,663	35,846,248	504,690,911	504,690,911	501,488,288	0
SECRETARÍA DE CULTURA	267,261,415	-34,120,291	233,141,124	233,141,124	230,236,388	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	63,299,919	-11,163,777	52,136,142	52,136,142	51,465,188	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	51,865,443	-292,384	51,573,059	51,573,059	51,095,692	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>32,920,927</b>	<b>111,729,620</b>	<b>144,650,547</b>	<b>144,193,566</b>	<b>142,686,289</b>	<b>456,981</b>
GUBERNATURA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE FINANZAS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	3,635,307	612,498	4,247,805	4,247,805	4,242,520	0
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	2,797,356	3,371,663	6,169,019	5,712,038	5,712,038	456,981
SECRETARÍA DE TURISMO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SALUD	0	0	0	0	0	0
OFICIALÍA MAYOR	0	132,955,723	132,955,723	132,955,723	131,453,732	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE CULTURA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE LAS MUJERES	26,488,264	-26,488,264	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>8,510,644,037</b>	<b>-348,065,261</b>	<b>8,162,578,776</b>	<b>7,879,684,630</b>	<b>7,809,242,744</b>	<b>282,894,147</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(MILES DE PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)</b>	<b>40,642,442,055</b>	<b>2,684,761,684</b>	<b>43,327,203,739</b>	<b>39,897,801,836</b>	<b>39,440,521,594</b>	<b>3,429,401,903</b>
<b>A. GOBIERNO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)</b>	<b>9,782,763,491</b>	<b>2,531,684,517</b>	<b>12,314,448,008</b>	<b>11,877,540,000</b>	<b>11,579,512,371</b>	<b>436,908,008</b>
A1) LEGISLACIÓN	545,329,263	16,701,288	562,030,551	562,030,551	562,030,551	0
A2) JUSTICIA	3,398,538,574	-27,183,572	3,371,355,002	3,371,355,002	3,165,792,375	0
A3) COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	744,055,675	337,332,176	1,081,387,851	1,080,161,315	1,055,715,965	1,226,535
A4) RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
A5) ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	450,031,464	467,689,267	917,720,731	909,728,898	906,025,233	7,991,833
A6) SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
A7) ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	2,839,924,350	1,354,833,038	4,194,757,388	3,771,078,802	3,742,084,957	423,678,586
A8) OTROS SERVICIOS GENERALES	1,804,884,165	382,312,320	2,187,196,485	2,183,185,431	2,147,863,290	4,011,054
<b>B. DESARROLLO SOCIAL (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)</b>	<b>22,484,581,221</b>	<b>-3,293,973,924</b>	<b>19,190,607,297</b>	<b>16,284,812,789</b>	<b>16,256,115,379</b>	<b>2,905,794,508</b>
B1) PROTECCIÓN AMBIENTAL	75,804,684	66,284,388	142,089,072	135,941,305	130,220,946	6,147,766
B2) VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	689,239,272	2,561,533,605	3,250,772,877	2,958,608,363	2,957,506,934	292,164,514
B3) SALUD	2,864,646,903	315,151,059	3,179,797,962	3,171,065,666	3,170,945,894	8,732,296
B4) RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	651,344,773	181,125,374	832,470,147	826,810,147	820,851,947	5,860,000
B5) EDUCACIÓN	5,172,643,722	1,084,795,309	6,257,439,031	6,206,002,541	6,204,620,272	51,436,491
B6) PROTECCIÓN SOCIAL	2,024,059,666	43,155,991	2,067,215,657	1,991,676,976	1,991,011,763	75,538,680
B7) OTROS ASUNTOS SOCIALES	11,006,842,201	-7,546,019,650	3,460,822,551	994,907,791	980,957,621	2,465,914,760
<b>C. DESARROLLO ECONÓMICO (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	<b>950,815,567</b>	<b>3,065,976,343</b>	<b>4,016,791,910</b>	<b>3,930,092,523</b>	<b>3,799,537,321</b>	<b>86,699,387</b>
C1) ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	350,249,882	162,276,217	512,526,099	512,526,099	510,979,309	9,699,387
C2) AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	199,251,117	262,502,540	461,753,657	405,649,093	404,593,691	56,104,564
C3) COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
C4) MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
C5) TRANSPORTE	68,708,642	2,454,756,379	2,523,465,021	2,502,536,357	2,388,609,247	20,928,665
C6) COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
C7) TURISMO	229,211,220	191,136,626	420,347,846	410,681,687	396,655,787	9,666,159
C8) CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	27,507,406	0	27,507,406	27,507,406	27,507,406	0
C9) OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	75,887,300	-4,695,419	71,191,881	71,191,881	71,191,881	0
<b>D. OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES (D=D1+D2+D3+D4)</b>	<b>7,424,281,776</b>	<b>381,074,747</b>	<b>7,805,356,523</b>	<b>7,805,356,523</b>	<b>7,805,356,523</b>	<b>0</b>
D1) TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	1,150,879,010	-40,485,499	1,110,393,511	1,110,393,511	1,110,393,511	0
D2) TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	6,273,402,766	421,560,246	6,694,963,012	6,694,963,012	6,694,963,012	0
D3) SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
D4) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)</b>	<b>21,544,524,776</b>	<b>230,351,439</b>	<b>21,774,876,215</b>	<b>21,647,418,356</b>	<b>21,645,477,075</b>	<b>127,457,859</b>
<b>A. GOBIERNO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)</b>	<b>0</b>	<b>450,011,808</b>	<b>450,011,808</b>	<b>446,649,143</b>	<b>446,215,139</b>	<b>3,362,666</b>
A1) LEGISLACIÓN	0	154,164	154,164	154,164	154,164	0
A2) JUSTICIA	0	134,765,665	134,765,665	134,765,665	134,765,665	0
A3) COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	0	3,573,387	3,573,387	3,505,520	3,071,516	67,867
A4) RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
A5) ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
A6) SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
A7) ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0	310,240,593	310,240,593	306,945,794	306,945,794	3,294,799
A8) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
<b>B. DESARROLLO SOCIAL (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)</b>	<b>18,035,127,354</b>	<b>-462,639,496</b>	<b>17,572,487,858</b>	<b>17,459,615,095</b>	<b>17,458,107,818</b>	<b>112,872,763</b>
B1) PROTECCIÓN AMBIENTAL	0	0	0	0	0	0
B2) VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	54,938,034	457,344,464	512,282,498	408,512,528	408,512,528	103,769,969
B3) SALUD	3,422,658,113	141,417,660	3,564,075,773	3,564,075,773	3,564,075,773	0
B4) RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0	9,188,415	9,188,415	7,188,415	7,188,415	2,000,000
B5) EDUCACIÓN	12,125,688,136	893,182,148	13,018,870,284	13,017,244,747	13,017,239,462	1,625,537
B6) PROTECCIÓN SOCIAL	26,488,264	436,105,368	462,593,632	462,593,632	461,091,640	0
B7) OTROS ASUNTOS SOCIALES	2,405,354,807	-2,399,877,550	5,477,257	0	0	5,477,257
<b>C. DESARROLLO ECONÓMICO (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	<b>2,797,356</b>	<b>3,371,663</b>	<b>6,169,019</b>	<b>5,712,038</b>	<b>5,712,038</b>	<b>456,981</b>
C1) ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	2,797,356	3,371,663	6,169,019	5,712,038	5,712,038	456,981
C2) AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0	0	0	0	0	0
C3) COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
C4) MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
C5) TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
C6) COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
C7) TURISMO	0	0	0	0	0	0
C8) CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	0	0	0	0	0	0
C9) OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	0	0	0	0	0	0
<b>D. OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES (D=D1+D2+D3+D4)</b>	<b>3,506,600,066</b>	<b>239,607,464</b>	<b>3,746,207,530</b>	<b>3,735,442,080</b>	<b>3,735,442,080</b>	<b>10,765,450</b>
D1) TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0	0	0	0	0	0
D2) TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	3,506,600,066	239,607,464	3,746,207,530	3,735,442,080	3,735,442,080	10,765,450
D3) SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
D4) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(MILES DE PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)	62,186,966,831	2,915,113,123	65,102,079,954	61,545,220,192	61,085,998,669	3,556,859,762



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación de Servicios Personales por Categoría)  
DEL 01 DEL ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>3,650,734,025</b>	<b>-217,236,972</b>	<b>3,433,497,053</b>	<b>2,953,246,248</b>	<b>2,940,295,261</b>	<b>480,250,804</b>
A. PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO PÚBLICO	2,780,838,672	-215,401,470	2,565,437,202	2,366,686,899	2,356,090,144	198,750,303
B. MAGISTERIO	0	0	0	0	0	0
C. SERVICIOS DE SALUD (C=C1+C2)	27,642,709	0	27,642,709	1,293,239	1,288,482	26,349,471
C1) PERSONAL ADMINISTRATIVO	27,642,709	0	27,642,709	1,293,239	1,288,482	26,349,471
C2) PERSONAL MÉDICO, PARAMÉDICO Y AFÍN	0	0	0	0	0	0
D. SEGURIDAD PÚBLICA	777,203,672	0	777,203,672	553,423,306	551,073,831	223,780,366
E. GASTOS ASOCIADOS A LA IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS LEYES FEDERALES O REFORMAS A LAS MISMAS (E = E1 + E2)	0	0	0	0	0	0
E1) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 1	0	0	0	0	0	0
E2) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 2	0	0	0	0	0	0
F. SENTENCIAS LABORALES DEFINITIVAS	65,048,972	-1,835,502	63,213,470	31,842,805	31,842,805	31,370,665
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>2,797,356</b>	<b>3,371,663</b>	<b>6,169,019</b>	<b>5,712,038</b>	<b>5,712,038</b>	<b>456,981</b>
A. PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO PÚBLICO	2,797,356	3,371,663	6,169,019	5,712,038	5,712,038	456,981
B. MAGISTERIO	0	0	0	0	0	0
C. SERVICIOS DE SALUD (C=C1+C2)	0	0	0	0	0	0
C1) PERSONAL ADMINISTRATIVO	0	0	0	0	0	0
C2) PERSONAL MÉDICO, PARAMÉDICO Y AFÍN	0	0	0	0	0	0
D. SEGURIDAD PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
E. GASTOS ASOCIADOS A LA IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS LEYES FEDERALES O REFORMAS A LAS MISMAS (E = E1 + E2)	0	0	0	0	0	0
E1) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 1	0	0	0	0	0	0
E2) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 2	0	0	0	0	0	0
F. SENTENCIAS LABORALES DEFINITIVAS	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DEL GASTO EN SERVICIOS PERSONALES (III = I + II)</b>	<b>3,653,531,381</b>	<b>-213,865,310</b>	<b>3,439,666,071</b>	<b>2,958,958,286</b>	<b>2,946,007,299</b>	<b>480,707,785</b>

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado			Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobada		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengada		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	\$ 8,827,915,850	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobada		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengada		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	\$ 8,547,016,139	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos	29/11/2024	\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada		Ley de Ingresos	23/12/2024	\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengada		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	-\$ 922,322,816	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de</b>							
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)							
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	23/12/2024		pesos	Art. 9 de la LDF	En el Estado de Querétaro se destina un fondo vinculado a desastres naturales y otras contingencias, los recursos hasta de \$ 60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.), a fin de atender conceptos en términos de los acuerdos administrativos y lineamientos aplicables de vigencia anual.
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2025		pesos	Art. 9 de la LDF	En el Estado de Querétaro se destina un fondo vinculado a desastres naturales y otras contingencias, los recursos hasta de \$ 60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.), a fin de atender conceptos en términos de los acuerdos administrativos y lineamientos aplicables de vigencia anual.
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	23/12/2024		pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	31/12/2025		pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)	23/12/2024	\$ 3,653,531,381	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengada		Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	\$ 2,958,958,286	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromiso</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos	23/12/2024		pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>							
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	31/12/2025		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengada		Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2025		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de</b>							

a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	El Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Querétaro 2021-2027 (PED) es el documento rector del proceso de planeación, ejecución, control y evaluación de las políticas públicas y las estrategias gubernamentales, en consecuencia, la orientación del gasto público debe estar enfocada hacia las prioridades y objetivos que se contemplan en el mismo. La asignación de los recursos destinado a las políticas, estrategias y líneas de acción para el ejercicio fiscal 2025, estará dirigido hacia los seis ejes rectores establecidos en el PED y que son los siguientes: 1. Salud y Vida Digna. 2. Educación, Cultura y Deporte. 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar. 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible. 5. Paz y Respeto a la Ley. 6. Gobierno Ciudadano.
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	29/11/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	La información referente se presenta en la Iniciativa de la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	Las estimaciones de la presente iniciativa de Ley de Ingresos para el siguiente año se realizan en un marco macroeconómico conservador. Sin embargo, es importante considerar que durante el ejercicio fiscal 2025 la presente iniciativa podría verse afectada por una reducción en la disponibilidad de recursos tanto locales como federales, modificación a las condiciones económicas con las cuales se generaron los supuestos para la correspondiente recaudación, cambios en la política económica del país, un incremento inflacionario superior al esperado en las proyecciones, así como las variables económicas federales que se usaron en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025 sobre los recursos participables a las Entidades Federativas.
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	29/11/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	29/11/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	La información referente se presenta en la Iniciativa de la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos</b>							
a.	Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024			Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024			Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2024			Art. 6 y 19 de la LDF	
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	31/12/2025			Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>							
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	29/11/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 que da cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Artículos 61 y 64.
b.	Previsiones salariales y económica para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otras (dd)	Proyecto de Presupuesto	29/11/2024			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 que da cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en su apartado para dar atención al Artículo 10, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de</b>							
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	\$	1,974,261,693	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF

<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> b. <i>derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)</i>		Cuenta Pública		31/12/2025	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> c. <i>derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)</i>		Cuenta Pública		31/12/2025	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> d. <i>derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)</i>		Cuenta Pública		31/12/2025	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> e. <i>derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)</i>				31/12/2025	\$ -	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)				31/12/2025	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes</i> derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)				31/12/2025	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	La información se encuentra publicada en el apartado de Transparencia de la página de internet del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, misma que se puede consultar en la siguiente liga: <a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/transparenciaDet.aspx?q=YHT5IDRjBdAm3xtihjFvx32QUCowtbFwcvOM6yWETOWKHx74+d9Fvjm381K9h4d501ImE2DLOxyjqyB4iq2fr0kevVfjDLWfkebDZLjAD4htaQ4XikOpxFLPaxbRLOUGAbBITEPSLqNc/vSbmmHbRW6w0DsVy">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/transparenciaDet.aspx?q=YHT5IDRjBdAm3xtihjFvx32QUCowtbFwcvOM6yWETOWKHx74+d9Fvjm381K9h4d501ImE2DLOxyjqyB4iq2fr0kevVfjDLWfkebDZLjAD4htaQ4XikOpxFLPaxbRLOUGAbBITEPSLqNc/vSbmmHbRW6w0DsVy</a>
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>								
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)					\$ 3,459,670,010	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)					\$ 1,631,697,260	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	