

TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	69,492,981	67,511,670
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,837	3,398
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	6,903
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	69,490,144	67,501,368
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	68,718,306	67,183,616
Servicios Personales	54,788,260	50,987,820
Materiales y Suministros	763,917	2,113,294
Servicios Generales	6,541,242	6,689,919
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	447,183	415,538
Pensiones y Jubilaciones	5,363,341	6,044,553
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	814,364	932,493
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	774,675	328,053
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	114,120	1,223,555
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	114,120	1,223,555
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-114,120	-1,223,555
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	660,554	-895,501
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,102,435	3,997,936
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	3,762,989	3,102,435

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Juan Pablo Rangel Contreras
Magistrado Presidente

Lic. Marina Cecilia Ruíz Pérez
Oficial Mayor