

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 36,267,698.15 | 33,836,341.92 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de Mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos | 44.61 | 41.92 |
| Aprovechamientos | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 81,157.54 | 17,145.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 36,186,496.00 | 33,819,155.00 |
| Otros Orígenes de Operación | | |
| Aplicación | 35,186,019 | 33,570,300.12 |
| Servicios Personales | 18,438,074 | 18,267,210.97 |
| Materiales y Suministros | 2,055,722.76 | 2,729,690.96 |
| Servicios Generales | 9,842,553.51 | 7,237,640.89 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | |
| Transferencias al resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | | |
| Ayudas Sociales | 193,814.00 | 235,267.00 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | 4,651,869.35 | 4,604,857.63 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 3,985.29 | 495,632.67 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 1,081,679.13 | 266,041.80 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | |
| Bienes Muebles | | |
| Otros Orígenes de Inversión | | |
| Aplicación | 1,128,630.06 | 445,353 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | |
| Bienes Muebles | 892,511 | 420,000.00 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 236,119 | 25,353.20 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -1,128,630.06 | -445,353.20 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otros Orígenes de Financiamiento | | |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -46,950.93 | -179,311.40 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 414,307.54 | 593,618.94 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 367,356.61 | 414,307.54 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. IGNACIO AGUILAR RAMIREZ
Magistrado Presidente

C.P. JOSÉ AUGUSTO MENDOZA FLORES
Contador General