

**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2025**  
**FLUJO DE FONDOS**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>232,146,690.00</b>	<b>243,575,211.67</b>	<b>243,575,211.67</b>
A. Impuestos			
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			
C. Contribuciones de Mejoras			
D. Derechos			
E. Productos			
F. Aprovechamientos			
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos		2,497,521.67	2,497,521.67
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	232,146,690.00	241,077,690.00	241,077,690.00
J. Ingresos Derivados de Financiamientos			
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>232,146,690.00</b>	<b>253,058,334.93</b>	<b>252,973,654.93</b>
A. Servicios Personales	71,380,871.00	84,850,655.47	84,850,655.47
B. Materiales y Suministros	2,685,800.00	1,922,340.03	1,922,340.03
C. Servicios Generales	12,485,440.00	21,755,038.52	21,670,358.52
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	144,918,659.00	144,259,626.11	144,259,626.11
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	675,920.00	270,674.80	270,674.80
F. Inversión Pública			
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones			
H. Participaciones y Aportaciones			
I. Deuda Pública			
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>-</b>	<b>9,483,123.26</b>	<b>9,398,443.26</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

<sup>2</sup> Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.