

ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>148,074,844</b>	<b>124,638,121</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	3,884	3,184
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,835,510	2,807,754
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	13,924,364	938,450
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	129,311,086	120,888,733
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>130,348,088</b>	<b>122,708,824</b>
Servicios Personales	90,215,443	85,720,354
Materiales y Suministros	1,497,510	1,769,472
Servicios Generales	18,102,675	17,771,776
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,370,078	1,814,577
Pensiones y Jubilaciones	18,886,548	13,999,992
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	275,834	1,632,653
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>17,726,756</b>	<b>1,929,297</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>16,143,674</b>	<b>2,949,705</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,373,474	2,949,705
Otras Aplicaciones de Inversión	13,770,200	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-16,143,674</b>	<b>-2,949,705</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,583,082</b>	<b>-1,020,408</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,744,986</b>	<b>4,765,395</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,328,070</b>	<b>3,744,986</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.A. María Jacqueline Ortega Silva  
Coordinadora General Administrativa

C.P Martha Barrera Ledesma  
Jefa de Presupuesto, Contabilidad y Control de Activos