

DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	54,517,497	51,164,203
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos	2,031	1,726
Productos		
Aprovechamientos	1,015,466	332,541
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	53,500,000	50,829,936
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	51,824,998	52,234,102
Servicios Personales	33,800,249	35,700,701
Materiales y Suministros	2,358,521	1,578,152
Servicios Generales	12,036,370	10,004,693
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	3,117,087	3,140,590
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	512,771	1,809,966
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,692,499	-1,069,898
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	878,349	86,066
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	878,349	86,066
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-878,349	-86,066
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,814,150	-1,155,964
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,169,785	2,325,749
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	2,983,935	1,169,785

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Estefani Rincón Rangel
Secretaría de Finanzas y Administración

Diego De Gives Naranjo
Jefe Departamento de Contabilidad