

**DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	1,017,497	334,267
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,031	1,726
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,015,466	332,541
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	53,500,000	50,829,936
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	53,500,000	50,829,936
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>54,517,497</b>	<b>51,164,203</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	50,235,353	47,789,239
Servicios Personales	33,800,249	35,700,701
Materiales y Suministros	2,621,735	1,774,896
Servicios Generales	13,813,370	10,313,642
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,117,087	3,140,590
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	3,117,087	3,140,590
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	345,217	401,235
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	345,217	401,235
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>53,697,657</b>	<b>51,331,064</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>819,840</b>	<b>(166,860)</b>

Dr. Javier Rascado Pérez  
 Presidente de la Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro

Mtra. Estefani Rincón Rangel  
 Secretaria de Finanzas y Administración de la Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.