

2.1.1.1.4 ÓRGANOS AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2025  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,362,118,054</b>	<b>2,400,229,847</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,031	39,870,757
Productos	324,606	484,809
Aprovechamientos	1,015,466	1,568,864
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	49,041,739	6,603,121
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	67,424,364	131,340,830
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,242,827,821	2,220,361,466
Otros Orígenes de Operación	1,482,027	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,209,161,052</b>	<b>2,228,416,208</b>
Servicios Personales	1,469,580,144	1,414,897,971
Materiales y Suministros	135,025,119	126,188,182
Servicios Generales	249,647,128	335,297,074
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,050	283,500
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	163,499,884	202,949,563
Pensiones y Jubilaciones	166,111,857	127,643,349
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	25,029,870	21,156,569
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>152,957,003</b>	<b>171,813,639</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>155,957,029</b>	<b>98,078,325</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,963,638	19,073,082
Bienes Muebles	125,859,151	73,024,023
Otras Aplicaciones de Inversión	22,134,240	5,981,220
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-155,957,029</b>	<b>-98,078,325</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-3,000,027</b>	<b>73,735,314</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>518,219,085</b>	<b>444,483,771</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>515,219,060</b>	<b>518,219,085</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.