

**2.1.1.1.4 ÓRGANOS AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	44,179,105	45,082,459
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	39,869,031
Productos	326,638	486,536
Aprovechamientos	125	1,236,323
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	43,852,343	3,490,570
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,310,252,060	2,351,702,297
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	13,924,364	80,510,894
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,296,327,696	2,271,191,402
Otros Ingresos y Beneficios	14,684,320	14,589,651
Ingresos Financieros	10,127,015	13,516,067
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,557,304	1,073,584
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,369,115,485</b>	<b>2,411,374,407</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	1,884,528,742	1,887,163,884
Servicios Personales	1,483,152,668	1,416,166,887
Materiales y Suministros	147,043,572	128,259,475
Servicios Generales	254,332,502	342,737,522
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	329,878,791	330,876,411
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,050	283,500
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	163,499,884	202,949,562
Pensionamientos y Jubilaciones	166,111,857	127,643,349
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	102,508,027	84,099,405
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	102,508,013	84,098,958
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	13	448
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,316,915,560</b>	<b>2,302,139,701</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>52,199,925</b>	<b>109,234,706</b>